

Axel Springer Verlag AG, Postf. 10 09 64, 4300 Essen 1, Tel. 0 20 54 / 10 11  
Wichtige Telefonnummern der WELT: Zentralredaktion Bonn (02 28) 304-1 / Anzeigenschaltung Krefeld (0 20 54) 10 13 24 / Telefonbestellung Hamburg (040) 347-1 - Pflichtblatt an allen deutschen Wertpapierbörsen

Belgien 58,00 Bfr., Frankreich 7,00 F., Griechenland 150 Dr., Großbritannien 85 p., Italien 1500 L., Jugoslawien 560,00 Din., Luxemburg 28,00 Fr., Niederlande 2,20 Hfl., Norwegen 2,50 Nkr., Österreich 14 S., Portugal 150 Esc., Schweden 8,00 Skr., Schweiz 2,00 Fr., Spanien 170 Ptas., Tschechoslowakei 165 Prs., Türkei 750 TL.

### exklusiv in der WELT:



#### Verlieren wir den Drogen-Krieg?

Der Präsident des Bundeskriminalamtes in Wiesbaden, Heinrich Böge, glaubt nicht, daß die Gefahr in der Drogenszene gebannt oder daß die Entwicklung in diesem Bereich rückläufig ist. In einem Interview zu der WELT-Serie zum Thema Rauschgift und zur Allensbach-Umfrage in sieben europäischen Ländern erklärt Böge: „Europaweit müssen wir eher von einer Zuspitzung ausgehen.“ Seite 6

### Heute in der WELT

#### Der Mittelstand

Die Stärke des Mittelstandes ist seine Vielfalt. Er ist wendig, innovativ und risikobewußt. Wo er schwach ist, kränkelt auch die Demokratie. Was ist der Mittelstand, wer trägt dort Verantwortung, welches sind seine Probleme und wie sind sie lösbar? Die Antworten gibt ein WELT-Report. Seiten 1 - XX

#### POLITIK

**Asylbewerber:** Mit neuen Methoden versuchen über die „DDR“ in die Bundesrepublik einreisende Asylbewerber, ihre Abschiebung zu verhindern. Sie werfen nach den „DDR“-Kontrollen ihre Pässe weg und erklären, nicht als Asylanten, sondern zur Existenzgründung einzureisen. (S. 4)

**Konflikt:** Moskau sieht nach Ansicht von Generalinspekteur Antonen einen örtlich begrenzten konventionellen Konflikt wieder in den Bereich des Möglichen kommen. Indiz dafür seien die „außerordentlich großen Anstrengungen“ der UdSSR auf dem Gebiet konventioneller Rüstung. (S. 4)

**Europa:** Bundeskanzler Helmut Kohl hat an die Europäer appelliert, den Prozeß der Einigung Europas auch unter Verzicht auf nationale Rechte voranzutreiben. Bei einem Festakt zum Gedenken an Robert Schuman in Straßburg nannte er als Beispiel für nötiges gemeinsames Handeln die Außen- und die Sicherheitspolitik. (S. 4)

**Libyen:** Die Zahl der Diplomaten an der libyschen Botschaft in Athen soll nach einer von Libyen getroffenen Entscheidung um 15 bis 20 Personen verringert werden. Dies teilte der griechische Regierungssprecher mit, ohne Gründe zu nennen. Zuvor war angekündigt worden, ein solcher Schritt erfolge auf Äthener Druck. (S. 4)

**Erschöpft:** Das Berliner Landgericht hat den Prozeß gegen den ehemaligen Baustadtrat Wolfgang Amtes (CDU) unterbrochen, weil sich der Angeklagte als nicht verhandlungsfähig erklärte. Der Prozeß geht am Freitag weiter. (S. 4)

**Flucht:** Zwei Soldaten der CSSR Grenzwache sind nach einer Sportveranstaltung über die Sperrenanlagen nach Bayern geflüchtet. Sie haben nach Angaben der Bayerischen Polizei in der Bundesrepublik um Asyl gebeten. (S. 4)

#### WIRTSCHAFT

**Steuerreform:** Die FDP will bei einer Neuaufgabe der Koalition mit der CDU/CSU eine Steuererhöhung von netto 20 Milliarden Mark durchsetzen, die 1989 zumindest teilweise wirksam werden soll. Der Vorsitzende des Finanzausschusses im Bundestag, Hans Gatzmann (FDP), sieht in den Plänen seiner Partei keinen Gegensatz zu Finanzminister Gerhard Stoltenberg. (S. 9)

**ce Index 105,220 (105,194). Dollar-mittelkurs 2,1735 (2,1694) Mark. Goldpreis pro Feinunze 347,85 (344,85) Dollar.**



**Börse:** Trotz weiter bestehender Nervosität bei der privaten Kundenschaft sorgten Käufe institutioneller Anleger für etwas festere Kurse. Der Rentenmarkt war wenig verändert. WELT-Aktienindex 255,50 (253,78). BHF Rentenindex 106,733 (106,737). BHF Performan-

#### KULTUR

**Holographie:** Gags, die auf Sinnestäuschung und Illusion abzielen, daneben abstrakte Farbkompositionen von enormer Leuchtkraft und Tiefe. Eine Ausstellung in Nürnberg. Wege in eine künstlerische Zukunft? (S. 17)

**Uraufführung:** Die „Troianer“ des Euripides in der Fassung von Franz Werfel liegen Albert Reimanns „Troades“ zugrunde. Eine Uraufführung zur Eröffnung der Münchner Opernfestspiele. Stürmischer Beifall. (S. 17)

#### SPORT

**Basketball:** Das Team von Bundestrainer Klein kämpft heute bei der Weltmeisterschaft in Spanien gegen Italien um den Einzug in die Zwischenrunde. Klein fordert Sperren für Spieler, die für Länderspiele absagen. (S. 15)

**Tennis:** Boris Becker ist nach seinem Wimbledon-Sieg auf den vierten Rang der Welttrangliste geklettert. Sein Londoner Finalgegner Ivan Lendl bleibt Nummer 1 vor dem Schweden Wilander und dem Franzosen Noah. (S. 15)

#### AUS ALLER WELT



**Zärtlich, heterosexuell:** Ein ganz anderer Zickus ist's, der sein deutsches Publikum mit Poesie und frecher Parodie in seinen Bann schlägt: „Cirque de Barbarie“ (Foto), der einzige Frauenzirkus der Welt, jetzt in Bonn. (S. 18)

**Sevres:** 120 000 Menschen müssen sich noch jahrelang regelmäßig ärztlicher Untersuchungen unterziehen, etwa 1000 Hektar Acker- und Gartenland dürfen bis heute nicht bebaut werden. Zehn Jahre nach dem Unglück. (S. 18)

Leserbriefe und Personalien Seite 6  
Fernsehen Seite 16  
Wetter: Kühl und Schauer Seite 18

## Mitterrand erinnert Moskau an die Menschenrechte

### „Moralische Verpflichtung“ / Gorbatschow stellt „Gemeinsamkeiten“ heraus

**R.-M. BORNGÄSSER, Moskau**  
Der Besuch von François Mitterrand unterscheidet sich deutlich von den Moskau-Visiten anderer westlicher Staatsoberhäupter. So beschrieb die sowjetischen Blätter gestern anstelle der üblichen Standardformeln ausführlich die „Atmosphäre“ des Zusammentreffens. Die Medien folgten damit der Linie von Kreml-Chef Michail Gorbatschow, „Gemeinsamkeiten“ zwischen Moskau und Paris herauszustellen.

Umschwenken des Gleichgewichts zugunsten der sozialistischen Länder nach sich zöge, die eine Überlegenheit auf dem Gebiet der herkömmlichen Waffen hätten.“  
Gorbatschow spielte dann auf eines der Hauptargumente der Franzosen an: „Europa verfügt über ein ausreichendes wirtschaftliches und politisches Potential, um auf konkretere und selbstsichere Art im eigenen Namen zu sprechen.“

Sowjetunion versuchen werde, einseitig die humanitären Fragen zu lösen. Das Beispiel des mißglückten Berner KSZE-Treffens führte er als Beleg für seine These an, daß die USA die sowjetischen Positionen ins Gegenteil verkehrten.

Erstmals sprach Gorbatschow den Gedanken aus, daß man in Europa „einen Krieg mit konventionellen Waffen nicht ausschließen“ könne. Denn auf dem europäischen Territorium befänden sich mehr als 150 Atomwaffen, Hunderte von chemischen Rüstungsanlagen. Ein gewöhnliches Geschöß reiche bereits aus, um vielen Menschen den Tod zu bringen. In jeder Form, so Gorbatschow, würde „ein bewaffneter Streitfall zur Weltkatastrophe“. Seine Folgerung: „Das Ziel der heutigen Diplomatie ist Entspannung.“

Immer wieder beschwor der Kreml-Führer den „Geist von Helsinki“, ja er sprach sogar davon, daß die

Mitterrand antwortete, Frankreich sei der Überzeugung, daß Regierungen eine „moralische Verpflichtung“ hätten, die Rechte ihrer Bevölkerung zu schützen. Menschenrechtsfragen seien grenzüberschreitend. Die Parolezeitung „Pravda“ druckte gestern diese Passage aus der Mitterrand-Rede voll ab.

Der französische Staatspräsident betonte, sein Land sei stolz auf seine Unabhängigkeit. Es stehe zu seinen Bündnispartnern, wolle aber seine autonome Entscheidungsfähigkeit erhalten. Mit Interesse habe er, Mitterrand, die von Gorbatschow gemachten Abrüstungsvorschläge auf konventionellem Gebiet aufgenommen. Sein Vorschlag: Zunächst sollten auf der Stockholmer Konferenz über vertrauensbildende Maßnahmen Ergebnisse erzielt werden.

## Waldheim: Ich reiche allen die Hand

### Österreichs neuer Präsident ruft Parteien zur Versöhnung auf / Sozialisten verweigern Beifall

**CARL GUSTAF STRÖHM, Wien**  
Der neue österreichische Bundespräsident Kurt Waldheim hat in seiner ersten Rede nach seiner Verjüngung vor der Bundesversammlung im Wiener Parlament die politischen Parteien zur Zusammenarbeit und Versöhnung aufgerufen. Nach einem Dank an seinen Amtsvorgänger Rudolf Kirchschläger, der kurz zuvor nach zwölfjähriger Amtszeit verabschiedet worden war, sprach Waldheim auch seinem überlegenen sozialistischen Gegenkandidaten, Kurt Stoyser, der unter den Zuhörern gesehen wurde, seine Hochachtung für persönliche Fairness aus.

„Die Demokratie kann weder Triumph noch Demütigung“, sagte Waldheim. Entschieden werde nur darüber, wer die Verantwortung zu tragen habe. Er, Waldheim, wolle als Staatsoberhaupt der Diener des Staates und ein Bundespräsident für alle Österreicher sein. Der Bundespräsident, so definierte Waldheim seine künftige Rolle an der Spitze der Republik, müsse bei Konflikten versöh-

mus. Dieser, so der Präsident, habe zur plannmäßigen Vernichtung Millionen jüdischer Menschen durch das NS-Regime geführt. Daher sei er eine „furchtbare Geisteshaltung“. Schon als UNO-Generalsekretär habe er erfahren, daß Unheil nicht erst durch Kriege entstehe, sondern bereits dann, wenn Haß gesät werde. Schließlich forderte Waldheim die Österreicher zu innerem Frieden und zu Solidarität auf. „Ich reiche allen die Hand für gemeinsame Arbeit im Dienst am Vaterland.“

beigetragen, sondern auch zu Mißgunst, Neid und Erosionserscheinungen geführt. Der neue Präsident proklamierte stattdessen Begriffe wie Moral, Toleranz und Leistung.

Österreich als ein „zur freien Welt gehörendes demokratisches Land“ befürchte sich in einer heiklen, aber auch chancenreichen geopolitischen Lage. Es könne stolz auf die Bewahrung seiner Neutralität und auf seinen Beitrag zur Entspannungspolitik sein. Scharf wandte sich Waldheim gegen jede Form von Antisemitis-

Obwohl der Fraktionschef der Sozialisten im Parlament, Sepp Wille, Waldheim in einer Ansprache kurz zuvor als „Bundespräsidenten aller Österreicher“ bezeichnet und zu gegenseitigem Vertrauen aufgefordert hatte, gab es für den neuen Präsidenten kaum Beifall aus den Reihen der sozialistischen Parlamentarier. US-Botschafter Lauder und der israelische Botschafter Elzour haben als Zeichen ihres Protests die Vereidigungszeremonie boykottiert.

## Bonn lehnt Klage gegen Cattenom ab

### Auswärtiges Amt verweist auf französische Zusagen über Einhaltung niedrigerer Grenzwerte

**HEINZ BECK, Bonn**  
Die Bundesregierung hat nicht die Absicht, die Inbetriebnahme des Kernkraftwerks Cattenom im Dreiländereck Bundesrepublik-Frankreich-Luxemburg durch eine Klage zu verhindern. Das erklärte Staatsminister Lutz Stavenhagen (CDU) vom Auswärtigen Amt gegenüber der WELT zu der Forderung des stellvertretenden SPD-Fraktionsvorsitzenden Volker Hauff an die Bundesregierung, der Klage der saarländischen Landesregierung beizutreten und dabei „die bestehenden rechtlichen Möglichkeiten des Euratom-Vertrags zu nutzen“ (WELT vom 5. Juli).

Ableitung von 15 Curie je Block und Jahr habe Paris für Cattenom eine Begrenzung auf drei Curie zugesagt. Zu einem gleichlautenden Beschluss sei es in der Mosel-Kommission gekommen. Nach Auffassung Stavenhagens sind beide Zusagen völkerrechtlich verbindlich. Dennoch hält er den rheinland-pfälzischen Entschließungsantrag, wonach die Zusagen „auch in Form einer völkerrecht-

Kommission für Fragen der Sicherheit kerntechnischer Einrichtungen (DFK), in der auch Baden-Württemberg, Rheinland-Pfalz und das Saarland vertreten sind, sei zu dem Schluß gekommen, daß für die deutsche Bevölkerung trotz unterschiedlicher technischer Lösungswege in beiden Ländern infolge der für Cattenom vorgesehenen Maßnahmen zu Sicherheit, Strahlen-, Umwelt- und Abfallschutz „ein gleich hohes Maß an Sicherheit zu erwarten ist wie bei deutschen kerntechnischen Anlagen“.

lichen Vereinbarung abzusichern“ seien, für „sinnvoll“.

Die deutsche Strahlenschutzkommission, so Stavenhagen, hat im Juni 1985 abschließend erklärt, daß bei Einhaltung der von Paris gegebenen Zusagen für die Einleitung in die Mosel auch unter ungünstigen Annahmen der Grenzwert der „Strahlenschutzverordnung deutlich unterschritten, allenfalls zur Hälfte erreicht“ werde. Auch die bereits 1976 gegründete Deutsch-Französische

Stavenhagen erinnerte daran, die von Bundeskanzler Helmut Kohl vorgeschlagene Konferenz der Internationalen Atomenergie-Organisation (IAEO) im September in Wien habe auch zum Gegenstand („schwierigster Punkt“), auf internationaler Ebene höchstmögliche Sicherheitsstandards verbindlich festzulegen. Durch Tschernobyl sei „drastisch belegt“ worden, daß diese im Ostblock noch nicht erreicht seien.

Stavenhagen fügte hinzu, die Bundesregierung sehe keinen Klagegrund, da die französische Regierung nichts verleierte, wozu sie sich bereits gegenüber der Regierung Schmidt/Genscher, der Hauff als Parlamentarischer Staatssekretär und Minister angehörte, verpflichtet habe.

Ungeachtet des in Frankreich zulässigen Grenzwertes für die flüssige

## Fiat sieht die Alfa-Felle schwimmen

**HEINZ HORMANN, Mailand**  
Im Gerangel zwischen dem Fiat-Konzern und Ford um die Übernahme des hochverschuldeten, aber immer noch renommierten Automobilherstellers Alfa Romeo wurde die Ebene höflicher Sachlichkeit verlassen. In der Auseinandersetzung fliegen jetzt die Fetzen mit italienischer Heftigkeit. So haben Vertreter des Staatskonzerns IRI, zu dem Alfa gehört, Fiats Einwände gegen eine mögliche Aktienmehrheit des amerikanischen Konzerns an Alfa als „Sabotage und Sperrfeuer, um eigene Marktanteile zu retten“, bezeichnet. Die Gegenangebote des Mailänder Konzerns, „um Alfa zu retten“, wurden als „schemenhaft“ abgelehnt.

Fiat hatte mit dem Gewicht eines Großkonzerns die Regierung in Rom aufgefordert, auf eine italienische Lösung zu dringen. Fiats Vorschlag war, die Alfa-Werke zu trennen und die Produktion in Neapel als selbständige Unternehmen laufen zu lassen. Die Mailänder Fertigungsstätte sollte zur Montage für Lancia und die Modelle eines skandinavischen Kooperationspartners (Saab oder Volvo) genutzt werden.

toren-Konzepte, Entwürfe und Studien in der Entwicklungsabteilung des Mailänder Werkes.

Ford will die Alfa-Werke bestehen lassen und plant keine „Kooperations-Mischlinge“, sondern reinertragige Sportwagen dieser Marke nach Amerika zu importieren. 50 000 sollen es jährlich sein. Das ist ein Drittel der Fahrzeugeinheiten, die Alfa jetzt jährlich absetzt. Hinzu kommt ein Vorteil auf dem italienischen Markt. Nach dem Schlußschluß würde der Anteil mehr als zehn Prozent betragen: Fiat sieht seine Interessen bedroht.

Der Generaldirektor der amerikanischen Außenhandelskammer, Alexander Good, drohte Gegenmaßnahmen der US-Regierung für den Fall an, daß die Verkaufsverhandlungen zwischen Ford und Alfa Romeo durch politische Intervention verhindert werden sollten.

Die Bestandaufnahme einer Ford-Kommission vor dem gewünschten Kaufabschluß verlief äußerst positiv. Neben dem anerkannten Firmenimage der alten Traditionsmarke Alfa Romeo fanden die Ford-Ingenieure hervorragende Mo-

Sowohl das Management bei Alfa Romeo als auch der Präsident der Staatsholding IRI, Romano Prodi, zogen Ford dem Fiat-Konzern vor. Prodi nennt die Gründe: Ford biete die größeren Garantien für die Nutzung der Anlagen beider Werke in Nord- und Süditalien, und das Projekt sei weniger riskoreich und weniger kostspielig für die IRI und den italienischen Steuerzahler.

### DER KOMMENTAR

## Klares Bild

PETER RUGE

Es geht beim Besuch von Mitterrand in Moskau um Vertiefungen: Im Meinungsaustausch mit den Franzosen bei der Abrüstung, im Handelsverkehr, vor allem aber bei den französisch-sowjetischen Beziehungen. Auffällig sind die moderaten Töne auf beiden Seiten, die alle Härten auch beim Thema Tschernobyl vermeiden. So sind die Versicherungen überladen mit Versicherungen des guten Willens, hinter den Kulissen wird vertraulich geredet - so geheim, daß Generalsekretär Gorbatschow den Vorschlag bisher ablehnte, das Tête-à-tête der ersten beiden Begegnungen zu erweitern.

Wollte der Kreml-Herr daran jetzt anknüpfen, an die Tradition vom „privilegierten Gesprächspartner“, in der Frankreich eine neue Sonderrolle zwischen den Blöcken zu wachsen könnte?

Die Definition, wo der Feind heute steht, nämlich im Osten, wo ein militärisches Übergewicht den Frieden niederzuwalzen droht, diesen Wandel seit de Gaulle hat inzwischen nicht nur die französische Armee vollzogen. Frankreichs Haltung ist eindeutig: Kommunisten analysieren immer das Verhältnis der Kräfte. Nur wenn man ihnen keinen Vorteil läßt, sind sie bereit, vernünftig mit sich reden zu lassen.

Das Wort Deutschland fiel bisher nur einmal, und das bei Mitterrand, als er die Freundschaft mit der Bundesrepublik als eine erste Etappe zum Aufbau Europas nannte. Gorbatschow erinnerte an den Beginn der Nachkriegsbeziehungen mit Frankreich, auf den Tag vor 20 Jahren beim de-Gaulle-Besuch in Moskau. Damals galt an französischer Seite die Ansicht, die Sowjets brauchten Paris für eine Politik gemeinsamer Sicherheit in Europa.

In Moskau muß die Führung zur Kenntnis nehmen, daß Frankreich seinen engsten Partner in der Bundesrepublik Deutschland sieht, mit dem es sich seit Februar 1982 verpflichtet hat, eine möglichst gemeinsame Sicherheits- und Ostpolitik zu betreiben. Es gilt, dies in Erinnerung zu rufen, wenn der deutsche Außenminister Genscher in 14 Tagen nach Moskau reist: Ein Weltaulauf zu Herrn Gorbatschow auf Kosten des anderen findet nicht statt.

## Duarte zur WELT: Israel begrüßt Kaum Hoffnung Vorgehen Ammans

**DW, San Salvador**  
Der salvadorianische Präsident Duarte hat trotz des angekündigten dritten Dialogs mit der marxistischen Guerrilla-Bewegung FMLN wenig Hoffnung auf eine baldige Beilegung des Bürgerkriegs im Land. „Der zweite Dialog Ende 1984 (war) ein Fehlschlag, weil die FMLN Maximalforderungen stellte, zum Beispiel die Machtbeteiligung“, sagte Duarte in einem WELT-Interview. „Ehrlich gesagt, ich erwarte höchstens eine Humanisierung des Krieges.“ Seite 5: Machtübernahme

**DW, Jerusalem**  
Israels Verteidigungsminister Rabin hat die Schließung von 35 PLO-Büros in Jordanien als einen Schritt in die richtige Richtung bezeichnet, der im israelisch besetzten West-Jordanien den Terrorismus zurückdrängen werde. Amman hatte die Schließung damit begründet, daß die Fatah, eine PLO-Organisation, sich gegen die jordanische Nahost-Politik gestellt habe. Im Februar hatte Jordaniens König Hussein seine Gespräche mit PLO-Chef Arafat eingestellt. Seite 2: Hinauswurf

Obwohl der Fraktionschef der Sozialisten im Parlament, Sepp Wille, Waldheim in einer Ansprache kurz zuvor als „Bundespräsidenten aller Österreicher“ bezeichnet und zu gegenseitigem Vertrauen aufgefordert hatte, gab es für den neuen Präsidenten kaum Beifall aus den Reihen der sozialistischen Parlamentarier. US-Botschafter Lauder und der israelische Botschafter Elzour haben als Zeichen ihres Protests die Vereidigungszeremonie boykottiert.

## Riesenhuber: Kein Streit mit Genscher

**DW, Bonn**  
Auf Initiative von Bundeskanzler Kohl bemüht sich gegenwärtig eine Bonner Expertenkommission, ein deutsch-sowjetisches Abkommen über wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit bis zum Besuch von Bundesaußenminister Genscher in der Sowjetunion Ende Juli unterschrieben zu machen. Forschungsminister Riesenhuber nannte Berichte über Unstimmigkeiten zwischen ihm und Genscher nicht richtig. Seite 4: Kanzler zeigt Interesse

## Neuer Entwurf für EG-Haushalt

**DW, Brüssel**  
Die Finanzminister der Europäischen Gemeinschaft haben sich gestern morgen auf einen neuen Etatentwurf geeinigt, der noch in diesem Jahr Ausgaben in Höhe von 35,1 Milliarden Ecu vorsieht. Die Ministerurde erzielte nach Angaben des Staatssekretärs im Bundesfinanzministerium, Tietmeyer, einen Kompromiß zwischen der Aufstockung der Ausgaben für den Agrarhaushalt und für den Strukturfonds. Seite 9: Einigung

## Steinkühler nominiert

**gbe, Bonn**  
Franz Steinkühler wird auf dem IG-Metall-Gewerkschaftstag im Oktober für den Vorsitz der Gewerkschaft kandidieren. Der IG-Metall-Vorstand hat ihn gestern einstimmig nominiert. Steinkühler ist Stellvertreter des 64-jährigen IG-Metall-Chefs Hans Mayr, der aus Altersgründen ausscheidet. Auch der Stahl-Experte Rolf Judith (62) geht. Alle übrigen Vorstandsmitglieder kandidieren wieder. Seite 2 und 4: Weitere Beiträge

## FDP dringt auf Steuerreform

**HH, Bonn**  
Die FDP ist ungeachtet wachsender Haushaltschwierigkeiten „wild entschlossen“, zusammen mit der Union in der nächsten Legislaturperiode eine Steuerreform mit einer Nettoentlastung von 20 Milliarden Mark durchzusetzen. Finanzschuß-Vorsitzender Gatzmann (FDP) plädierte für Kürzungen der Subventionen, geringere Ausgabensteigerungen und notfalls auch Eingriffe in Ausgabengesetze. Seite 9: Große Steuerreform

## Die USA vermuten Marcos „hinter den Kulissen“

### Ex-Präsident bestreitet Kontakt zu Putschisten in Manila

**FRITZ WIRTH, Washington**  
Die Reagan-Administration hat gestern nach der mißlungenen Revolte des Arturo Tolentino in Manila den ehemaligen Präsidenten der Philippinen, Ferdinand Marcos, in scharfer Form zur Ordnung gerufen. Obwohl das State Department einräumte, daß keine Beweise für eine direkte Beteiligung von Marcos an diesem Coup vorliegen, warnte es Marcos, daß „seine politischen Aktivitäten unverändert sind mit seinem Status als Gast der Vereinigten Staaten“.

einem anderen Land zu verschaffen, scheiterte dabei jedoch am Widerstand der jeweiligen Regierungen. Die neue Regierung auf den Philippinen ist im übrigen daran interessiert, daß Marcos vorläufig weiterhin Gast in den USA bleibt, da sie eine Reihe von Prozessen vor amerikanischen Gerichten gegen ihn einleitet wegen angeblich massiver illegaler Finanztransaktionen.

Ein Beamter des State Department: „Wir haben zwar keinen ‚rauhenden Colt‘ in seiner Hand entdeckt, doch wir nehmen an, daß er irgendwie hinter den Kulissen eine Rolle spielt.“ Zugleich jedoch erklärte Larry Speakes, der Sprecher des Weißen Hauses, daß man nicht den Schluß ziehen könne, daß Marcos den Versuch der Revolte initiiert habe.

Nach Angaben informierter Kreise leidet Marcos unter schweren Depressionen und einem Realitätsverlust, der ihn veranlaßt, sich weiterhin für den legitimen Präsidenten der Philippinen zu halten. In diese Richtung zielt offensichtlich auch die Mahnung des Sprechers des amerikanischen Außenministeriums, Bernhard Kalb, der erklärte, daß „Marcos einsehen soll, daß er Teil der Vergangenheit der philippinischen Politik ist“ und aufhören solle, Ärger zu verbreiten.

Marcos lebt seit seinem Sturz als Gast der amerikanischen Regierung in Honolulu. Die amerikanische Regierung hat wiederholt versucht, ihm einen anderen ständigen Wohnsitz in

Marcos im amerikanischen Fernsehen: „Ich erkläre kategorisch, daß ich zu keinem Zeitpunkt eine Rebellion oder einen Staatsstreich auf den Philippinen veranlaßt habe.“

# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Steinkühler vorn

Von Günther Bading

Hans Mayr hat sich entschieden. Auf dem Gewerkschaftstag der IG Metall kandidiert er nicht wieder für den Vorsitz der mit 2,5 Millionen Mitgliedern größten Gewerkschaft der Welt. Er folgt damit dem ungeschriebenen Gesetz, daß Gewerkschaftsführer nicht über das Ruhestandsalter von 65 Jahren hinaus im Amt bleiben.

Mayr hat bis zum letzten Moment gezögert, das Steuer in einer Zeit aus der Hand zu geben, in der es für die Gewerkschaften schwer geworden ist, in den hohen Wogen einer neuen technologischen Revolution, Umgestaltung der Arbeitswelt und Neuordnung von Parteiformationen auf dem Kurs der Unabhängigen, wenn auch nicht neutralen Einheitsgewerkschaft zu bleiben. Die Kursbestimmung hat Mayr in den vergangenen Wochen mehrfach vorgenommen, zuletzt im Gespräch mit der WELT zu Wochenbeginn: Einheitsgewerkschaft trotz Parteiengedankens; Kooperationsbereitschaft trotz Differenzen über die Tagespolitik. Das klang schon wie eine Kompakzahl für seinen Nachfolger Franz Steinkühler.

Der zweite Vorsitzende der IG Metall wird auf dem Gewerkschaftstag im Oktober keinen Gegenkandidaten haben. Seine Wahl ist sicher. Klassenkampfvolkabeln haben Steinkühler in der Öffentlichkeit bekannt gemacht. Worte wie jenes aus dem abendlichen Fernsehgespräch mit Günter Gaus, daß es keine Sozial-„Partner“ geben könne in den Beziehungen zwischen Kapital und Arbeit, lassen aufhorchen. Auch das Wort von der Veränderung gesellschaftlicher Machtverhältnisse über das Vehikel der 35-Stunden-Woche.

Die eindeutig scheinende ideologische Drohbärde täuscht. Und das ist ihr Zweck im Leben eines Pragmatikers, der mit Parteibuch-versteckenden „Panzerschrank-Kommunisten“ ebensowenig im Sinn hat wie mit Neomarxisten aus gewerkschaftlichen Bildungsstätten. Es ist eher der Ganzheitsanspruch der Gewerkschaften, der ihm zu schaffen machen dürfte. Für Arbeitgeber wie politischen Widerpart bietet das eine Chance: Im Zweifel wird der künftige IG-Metall-Vorsitzende immer erst Gewerkschafter und danach erst Sozialdemokrat sein.

## Hinauswurf für die PLO

Von Peter M. Ranke

Genau achtundvierzig Stunden Zeit bekam Abu Jihad, ein Terrorführer der Fatah-Organisation, dann muß er Jordanien verlassen. Andere Palästinenser, die zu PLO-Chef Arafat halten, müssen mit ihm gehen. Die fünfundzwanzig Büros und Trainingscamps, Werbezentren und Verbindungsstellen im Königreich wurden geschlossen. Kurz: König Hussein hat Arafat mit seinem Fatah-Anhang vor die Tür gesetzt, weil sie wie 1970 zur Gefahr für die innere Sicherheit geworden sind.

Schon im Februar hatte König Hussein die Bemühungen aufgegeben, mit Arafat zu einem Arrangement für eine gemeinsame jordanisch-palästinensische Delegation zu kommen. Jetzt hat er endgültig mit ihm gebrochen. Nach Syrien und Libanon fliegt Arafat auch aus Jordanien hinaus.

Damit gewinnt Hussein weitere Sympathien in Syrien, nicht aber bei vielen Palästinensern auf dem besetzten Westjordan-Ufer, die immer noch glauben, Arafat könne die israelische Besetzung beenden und ihnen ein eigenes Staatswesen schaffen. Die Israelis jedoch erklären, daß mehr als Autonomie nicht drin sei. Sie beobachten jetzt mit Sorge, wie schroff und feindlich einander nun die Gefolgsleute des Königs und Arafats gegenüberstehen.

In diesem Machtkampf will der König die Palästinenser in sein Lager zwingen und den PLO-Einfluß zerstören. Er bietet dafür Entwicklungshilfe und Bürgermeister, die mit den Israelis begrenzt und realistisch zusammenarbeiten wollen – so wie der von der PLO ermordete El-Masri in Nablus. Anders kommt er nicht zu Verhandlungen und zu einer Friedenslösung, weiß Hussein aus Erfahrung. Es geht nur ohne Arafat.

Das sagt man auch in Damaskus. Syrien erstrebt die Kontrolle über alle PLO-Gruppen. Zunächst sind die Syrer aber daran interessiert, die Rückkehr der Arafat-Terroristen nach West-Beirut und nach Südbanabon zu stoppen, wo die Palästinenser ihre Kriegsspiele gegen Israel wieder aufnehmen könnten; zu Lasten der Schiiten, der Drusen und der Christen, um die Damaskus in Libanon wirbt. Nicht zuletzt deshalb überwachen syrische Posten in Beirut wieder die Straße gen Süden. Assad und Hussein arbeiten Hand in Hand gegen Arafat.

## Greenpeaceful

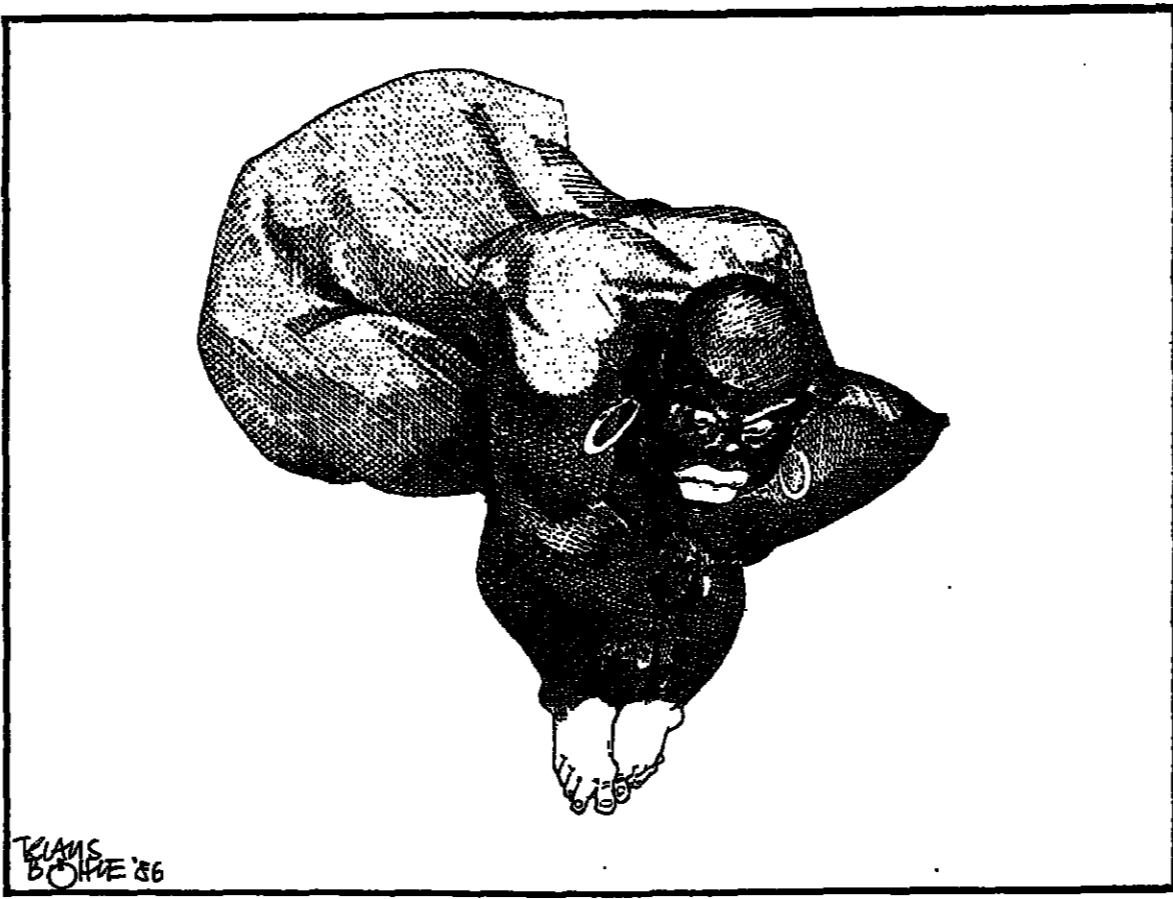
Von Jochen Leibel

Was die meisten europäischen Länder in der Kontroverse um die Apartheid in Südafrika als „unwirksam“ ablehnen, hat Frankreich in seinem Konflikt mit Neuseeland zu einem spektakulären Erfolg verholfen: die Drohung mit wirtschaftlichen Sanktionen.

Wenn unsere beiden Agenten nicht freigelassen werden, so hatte Frankreichs Premierminister Chirac seinen neuseeländischen Kontrahenten David Lange kalt lassen lassen, verhindern wir die Einfuhr neuseeländischer Landwirtschaftserzeugnisse in den EG-Raum. Eine derart brutale Warnung war ein neues Erlebnis für den Sozialisten Lange. Chiracs sozialistischer Vorgänger hatte nach dem Fiasko im Hafen von Auckland vor allem auf „persönliche Kontakte“ unter den sozialistischen Bruderparteien gesetzt. Doch da hatte sich der Neuseeländer hart gezeigt. Die Wählerstimmung in seinem Lande – achtzig Prozent waren für eine Verübung der Strafe der „Greenpeace“-Attentäter – zählte stärker als sozialistische Solidarität. Den Genossen in Paris wurde kein „Geschenk“ gemacht; es blieb bei dem ursprünglichen Gelöbnis, Neuseeland werde die beiden Agenten nicht vorzeitig entlassen.

Gaullist Chirac ging das Problem anders an. Er drohte mit der Strategie eines Butter-Bojkotts. Gleichzeitig aber zeigte er seinem neuseeländischen Gegner – da ist die französische Diplomatie unübertrefflich – einen ehrenhaften Ausweg. Die UNO in der Person ihres Generalsekretärs sollte als Vermittler eingeschaltet werden.

Angesichts einer prekären Wirtschaftslage, die durch einen von Frankreich bewirkten EG-Bojkott noch verschlimmert worden wäre, und angesichts der Tatsache, daß Neuseeland sich nach seinem Konflikt mit den USA wegen der Atomschiffe nicht noch einen Feind dieses Kalibers leisten kann, griff David Lange nach diesem diplomatischen Rettungsring. Womit er nicht unbedingt an internationalem Prestige verloren haben muß. Immerhin kann er sich jetzt als Parade-Demokrat präsentieren, der einen bilateralen Konflikt der UNO zur Entscheidung überlassen hat – entsprechend der Charta, die seine Vorgänger unterzeichnet haben.



KLAUS BÖHLE

## Papstfieber in Kolumbien

Von Günter Friedländer

Alle Erwartungen, wie die tief im Katholizismus verwurzelten Kolumbianer den Papst während der sieben Tage seines Besuchs umjubeln würden, wurden noch übertroffen. Ein populärer Journalist der politischen Linken sprach von einem Fall „akuten Papstfiebers“.

Auch protestantische und jüdische Geistliche, die der Papst für den Morgen nach seiner Ankunft eingeladen hatte, waren beeindruckt, ebenso wie die Politiker aller Parteien. Selbst die Soldaten vergaßen zuweilen ihre Aufgabe, ihn zu beschützen, wie in Chiquiquira, wo sie sich als erste auf den hohen Gast stürzten, um ihm die Hand zu küssen und ihn zu fotografieren, während der Hubschrauber den roten Empfangsteppich in die Lüfte riß. Eine Tageszeitung nennt als eine Quelle der Bewunderung die physische Leistung des Papstes bei der Blitzfahrt durch das Land, bei der er zahlreiche Predigten und Ansprachen hielt. „El Tiempo“, die liberale führende Tageszeitung des Landes, versichert, in mancher Hinsicht werde Kolumbiens Geschichte sich nun in „vor“ und „nach“ dem Papstbesuch teilen; sie vermerkt mit Erstaunen, daß die Reden des Papstes, jede einzelne gezielt an eine andere Bevölkerungsgruppe, eine innere religiöse Logik verbindet, trotz gewisser Gegensätzlichkeiten ihres Wortlauts.

Diese traten nirgends so zutage wie bei der Behandlung der Guerilla. Gewiß, der Papst beschwor sie, die Gewalttätigkeit aufzugeben, sagte aber gleichzeitig, daß auch die Rebellen „wohl von Idealen der Gerechtigkeit“ getrieben werden. Die Erklärung, daß die Unterdrückung armer Nationen durch reiche Nationen Quelle des Terrors ist, wird von der Guerilla in Zukunft ebenso zitiert werden wie die tadelnden Worte an die Politiker des Landes, daß seit dem Besuch Pauls VI. vor 18 Jahren die sozialen Reformen, die hierzulande jeder Politiker in seinem Programm fordert, sich nicht einstellen wollten.

Die Reden des Papstes richteten sich an ganz Lateinamerika, wo im 21. Jahrhundert die Mehrheit der Katholiken leben wird. Überall wird man Sätze wie „Was die Men-

schen künstlich trennt, beispielsweise die ungerechte Verteilung der Güter oder der Klassenkampf, gehört nicht zum neuen Christsein“ zur eigenen Rechtfertigung anführen. Zur brennenden Schuldenfrage kann jedes Schuldnerland zitieren: „Die armen Völker können nicht unerträgliche soziale Kosten tragen und damit ihr Recht auf eine Entwicklung opfern, die ihnen ausweicht, während andere Völker Überfluß genießen.“ Aber die Schulden nahmen die Länder auf sich, um die wirtschaftliche Entwicklung zu fördern, die dann nicht immer ohne das Verschulden der jeweiligen Länder – ausblieb. Der Papst kritisierte denn auch die Kapitalflucht der Wohlhabenden aus Ländern der Dritten Welt als einen Faktor der heute herrschenden Lage. Aber er versäumte den Hinweis, daß Kapital dort bleibt (oder dorthin geht), wo es günstigste Arbeitsmöglichkeiten hat.

Auch in der Frage der Befreiungstheologie gab es einen weiten Fächer von Erklärungen. Der Papst nannte sie sogar „nützlich und notwendig“, um dann „aber daran zu erinnern, daß sie sich harmonisch und ohne Brüche innerhalb der Traditionen der Theologie der Kirche und in Übereinstimmung mit ihrer sozialen Lehre bewegen muß“. Das freilich hat sie bisher oft nicht getan, und die Erwähnung des Papstes, daß „der programmierte Klassenkampf dem Evangelium fremd ist, stört



Für jede Gruppe etwas: Johannes Paul II. FOTO: DPA

viele in der Hierarchie nicht. In manchen Fragen wie der Familienplanung wurden die bekannten Lehren wiederholt. Aber einen großen Durchbruch gab es in einer Rede an die Indios, die in Lateinamerika immerhin noch sechzig Millionen Seelen zählen. „Ihr kämpft für die Verteidigung eurer Kultur, die sich in euren Sprachen, euren Gebräuchen und eurer Lebensart ausdrückt“, erkannte der Papst an. „Ihr kämpft für die Verteidigung eurer Menschenrechte und eurer Bürgerrechte, die man euch schuldet.“ Das war ein großes Stück vorwärts auf dem Weg, den „Südamerikas Rat der Indios“ als strategisches Nahziel in seinem Kampf um die Gleichberechtigung der Indios aufgestellt hat: Spanien und der Vatikan sollen Erklärungen abgeben, in denen sie um Vergebung der Schuld bitten, die sie bei der Vernichtung indianischer Kulturen im Lauf der Eroberung Lateinamerikas auf sich luden. Der Rat hatte soeben kritisiert, daß er bei Spaniens König Verständnis, beim Vatikan aber keine Antwort gefunden habe. Hier erhielten die Indios nun doch eine befriedigende Teilantwort.

In Kolumbiens liberalen Kreisen, die trotz häufiger Kritik an der Kirche doch katholisch blieben, werden die Papstreden als eine erstaunliche Mischung konservativer Theologie mit progressiver Soziallehre empfunden. Marxistische Politiker interessieren sich wenig für Theologie, für sie ist die fortschrittliche Note in sozialen Fragen ein Geschenk des Himmels. In den bürgerlichen Kreisen aber, die für die sozialen Probleme Lateinamerikas durchaus nicht blind sind, wird die harte Kritik an den Reichen und den Großgrundbesitzern ebenso wie die Kennzeichnung der von den USA geforderten freien Marktwirtschaft als „seelenlos“ und „unempfindlich“ für moralische Werte nicht so leicht verwunden werden.

Alle jedoch bewundern die politische Geschicklichkeit des Papstes, der jedem etwas, wenn auch nicht immer genau dasselbe zu sagen schien. Ganz Kolumbien ist stolz darauf, daß der Papst es suchte, um das Panorama seiner Lehren für alle Gebiete des modernen Lebens vorzutragen.

## Der griechisch-türkische Streit ist eine Zeitbombe

Westeuropa unterschätzt die Bedeutung des Konflikts / Von Evangelos Antonaros

Zwölf Jahre lang hat auf der zugezogenen Mittelmeerinsel Zypern Frieden geherrscht. Seit der Türken-Invasion im Sommer 1974 ist kaum ein Schuß gefallen. Die „Grüne Linie“, die die Insel in einen türkischen und einen griechischen Sektor teilt, wirkt fast idyllisch. Und doch ist diese Ruhe trügerisch. Die Ereignisse der letzten Tage erinnern wieder daran, daß auf Zypern eine anomale Situation herrscht: Zwanzigtausend türkische Soldaten vom Festland halten siebenunddreißig Prozent des Inselterritoriums besetzt, obwohl die türkische Minderheit weniger als zwanzig Prozent ausmacht.

Türkenführer Rauf Denktaş landete Ende letzter Woche unmittelbar nach der Zypern-Reise des türkischen Regierungschefs Özal einen neuen Coup: Er schloß alle Grenzübergänge zu seinem Mini-Staat und verweigerte sogar den UNO-Angehörigen und ausländischen Diplomaten die Einreise. Was dahintersteckt, liegt auf der Hand: Der frustrierte „Präsident“

sondern nach neuen Reibungspunkten, die den Konflikt anreichern und den Eindruck entstehen lassen, es herrsche eine kriegsähnliche Atmosphäre. Verantwortlich für diese Situation sind beide Länder. Die Türkei hat bisher so gut wie keine überzeugenden Anstalten gemacht, den in der Tat stellenweise maximalistischen und daher nicht immer realistischen Wunschkonstellationen der Griechen in Sachen Zypern entgegenzukommen, die Besetzung des Inselnordens zu beenden und die griechischen Befürchtungen aus der Welt zu schaffen, daß sie die ganze Insel sich einzuverleiben beabsichtigt.

Papandreou seinerseits, dessen Worte und Taten von einem tiefstehenden Türkenhaß geprägt zu sein scheinen, widersetzt sich beharrlich der Aufnahme des Dialogs mit Ankara, „solange die türkischen Truppen auf Zypern stationiert sind“. In diesem Sinne hat er alle Avancen seines türkischen Amtskollegen Turgut Özal – und es gab

## IM GESPRÄCH Peter Jankowitsch

### Viel zu reparieren

Von Gitta Bauer

Im Nahost-Kriegsjahr 1973 saßen die beiden Österreicher Kurt Waldheim und Peter Jankowitsch nebeneinander im Wechselsekretariat. Der eine als UNO-Generalsekretär, der andere als Präsident des Sicherheitsrates. Jankowitsch hatte mit gerade vierzig Jahren Waldheims Nachfolge als Botschafter Österreichs bei den Vereinten Nationen angetreten. Jetzt leisteten die beiden Diplomaten aus der neutralen Kleinstrepublik Geburtschilfe bei einer der wesentlichen Nahost-Resolutionen, die dieses Gremium je hervorgebracht hat. Ihre Nummer ist 338. Sie repräsentiert neben der berühmten Resolution 242 das einzige UNO-Dokument, das Israel die Sicherheit seiner Grenzen verbietet.



Loyal mit Waldheim zusammengearbeitet: Wiens neuer Außenminister Jankowitsch FOTO: AP

Jankowitsch, der aus Wien stammende Jurist mit dem Knabengesicht, gehörte zwar nicht zu der „österreichischen Mafia“, wie im Gaspalast die um den Generalsekretär im 38. Stockwerk versammelten Diplomaten rüde genannt wurden. Aber der junge Sozialist eher linker Prägung versagte dem Landsmann der konservativen Richtung die Loyalität nicht – eine Probe aufs Exempel der gegenwärtigen Konstellation: Kurt Waldheim, mit Mehrheit gewählter Bundespräsident, Peter Jankowitsch Österreichs Außenminister in einer Zeit, da das Ansehen der Nation im Ausland gelitten hat. Für die Beruhigung der so unötig aufgewühlten Wogen bringt Jankowitsch zwei Voraussetzungen mit Erfahrung im diplomatischen Dienst und durch seine sechs UNO-Jahre gute Beziehungen in der ganzen Welt. Als Vertreter Österreichs in der OECD in Paris von 1978 bis 1983 vertiefte er diese Kontakte auf wirtschaftlichem Gebiet. Seine Beliebtheit bei der New Yorker Presse als ein stets zu Kommentar und Analyse be-

reiter Kenner politischer Hintergründe kann er jetzt als Außenminister austauschen, wenn er die bei in- und ausländischen Medien populären Presselounges im Nobelrestaurant „Le Périgord“ fortsetzt, die seine Vorgänger anlässlich der Vollversammlung eingeführt haben.

Das Interesse an der Dritten Welt, den Nord-Süd-Fragen, das politische Bekenntnis spiegeln sich in der Gastlichkeit der beiden Doctores Jankowitsch – auch seine aparte Frau Odile ist promoviert wider. Man konnte ihrer Anwesenheit sicher sein, wenn es um Protestkonzerte ging, wie die der chilenischen „Inti Illimani“ gegen Pinochet. Aber sie war unverkrampt. Zwischen dem Botschafter und dem Außenminister liegt jedoch harter Frontdienst bei der Partei, der SPÖ. Dies und das sehr lange Warten auf ein nie aus den Augen verlorenes und oft versprochenes Ziel mögen seinen Charme ein wenig angekratzt haben.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### Frankfurter Rundschau

Sie wertet die japanische Wahlrechtscheidung auf ihre besondere Art: Es bedürfte im modernen Japan keines Militärputsches, um aus dem, was im Westen Demokratie genannt wird, eine Karikatur zu machen.

### JAKARTA POST

Die indonesische Zeitung folgert aus dem „Hotel-Futsch“ von Hissailo: Die zurückhaltende Art und Weise, die die Regierung Aquino bei der Handhabung des fehlgeschlagenen Hotel-Coups an den Tag gelegt hat, weist folgerichtig darauf hin, daß Tolentino keineswegs die Unterstützung genießt, die nötig wäre, um die gegenwärtige Machtstruktur zu verändern.

### AUGSBURGER ALLGEMEINE

Zu Waldheims Amtsantritt befindet sich: Indes ist Waldheim in Kenntnis dieser Gedächtnisreden zum Präsidenten gewählt worden. Damit hat die übrige Welt sich abzufinden. Es geht nicht an, weiterhin Tag für Tag mit neuen Enthüllungen zu kommen und so drohen. Wer hieb- und stichfestes Beweismaterial, das kann Waldheim auch weiterhin bei einem Gericht anzeigen; wer sie nicht vorweisen kann, sollte nun schweigen.

### Frankfurter Allgemeine

Sie trägt nach Hesselbachs Rolle: Kann es dabei bleiben, daß Walter Hesselbach, der frühere Vorstandsvorsitzende der Bank für Gemeinwirtschaft, der in allen von der Affäre betroffenen Institutionen eine führende Rolle spielt, den Staatsanwälten erklärt, er habe sich um die Verwendung der Gelder seinerzeit nicht gekümmert – obwohl er Vorstands-

### Frankfurter Rundschau

vorsitzender jener israelischen Stiftung ist, die mit den Millionen bedacht wurde? Kann es dabei bleiben, daß Hesselbach das Anerbieten der Staatsanwälte ausschlagen muß, das Ermittlungsverfahren einzustellen, wenn er wenigstens im nachhinein plausible Verwendungsnachweise für die Gelder aus Bonn liefert? Daß er dazu schweigen muß? Hundertmal hat sich doch schon erwiesen, daß in solchen Fällen hernach die Tatsachen Stück um Stück ans Licht gezerrt werden. Das Desaster ist geradezu mit Händen zu greifen – will es die SPD darauf wirklich ankommen lassen?

### LE FIGARO

Zu der Begegnung zwischen Gorbatchow und Hissailo bemerkt das Pariser Blatt: Gorbatchow kann nur aus der Sackgasse der gegenseitigen Verdächtigungen herauskommen, wenn er eine „andere Option“ findet. Der Westen muß jene Waffensysteme reduzieren, bei denen er einen Vorteil hat, während die Sowjetunion ohne Zögern jene Überschüsse eliminieren wird, bei denen sie im Vorteil ist.

# Genosse Iwan und die Moral von der Partei

Strip-tease fällt etwas aus dem Rahmen sozialistischer Moral-Vorstellungen. Wie Strip-tease dennoch zur sozialistischen Erregungsfähigkeit werden könnte, darüber kursieren im Sowjet-Reich Witze, die den Schriftsteller Ota Filip zu folgender Betrachtung angeregt haben.

Von OTA FILIP

Von einer seiner zahlreichen Reisen ins kapitalistische Ausland kam Genosse Gorbatschow wieder einmal mit neuen Ideen, wie man die Wirtschaft der UdSSR beleben und den sowjetischen Alltag freundlicher und angenehmer gestalten könnte.

Im Rahmen von Verbesserung der Lebensqualität bekam Iwan Fjodorow, im Moskauer Stadtsowjet für Kultur zuständig, vom ZK der KP den Befehl in der Hauptstadt der UdSSR ein Strip-tease-Lokal einzurichten.

Mit der Entschlossenheit eines im Klassenkampf und in Erfüllung von Parteiprogrammen erprobten Genossen ging Genosse Iwan Fjodorow sofort an die Arbeit. Die Möbel für das neue Lokal bestellte er in der Bundesrepublik Deutschland, die Beleuchtung samt Lichteffekten in Paris, die Sound-Anlage in Japan, die Rock-Band engagierte er in San Francisco.

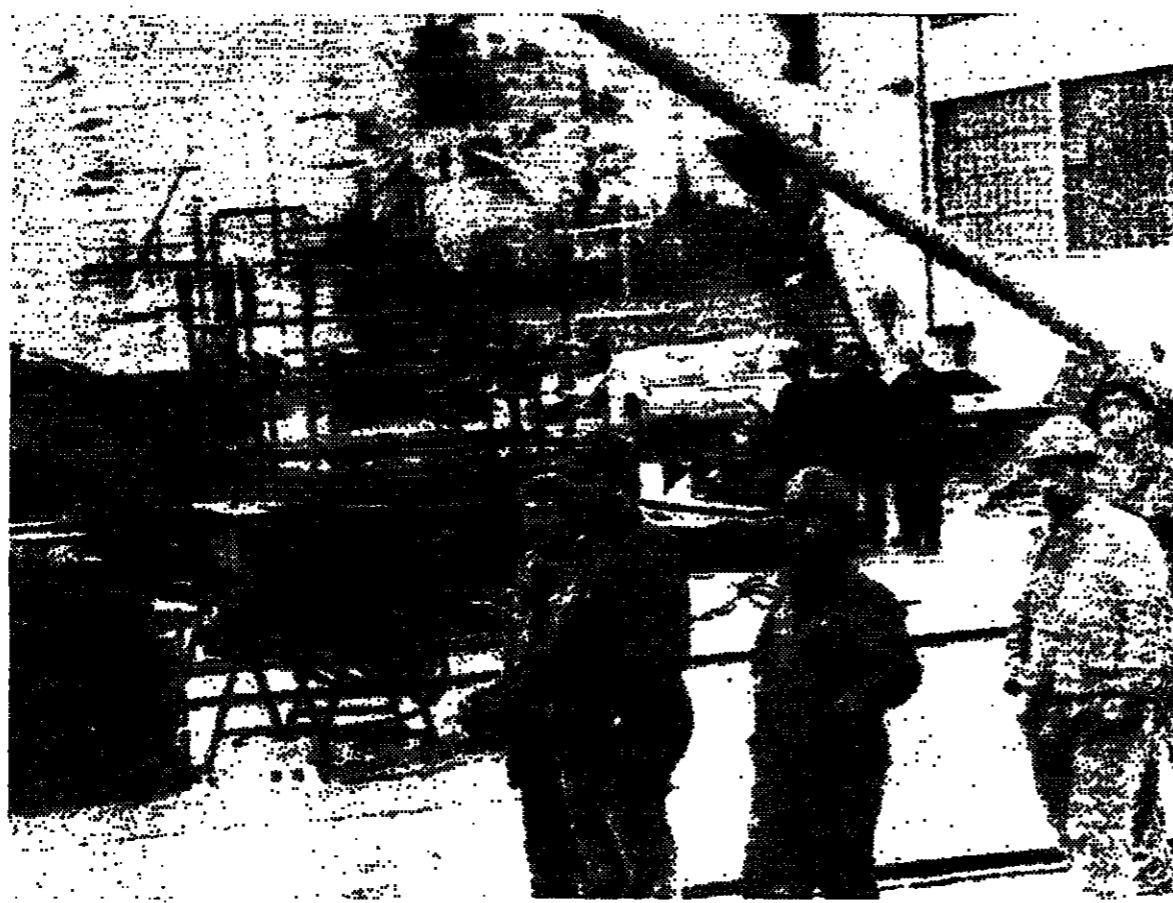
Am ersten Abend war das erste Strip-tease-Lokal östlich von Warschau bombenvoll. Am zweiten Abend kamen nur einige Kolchosniki aus Georgien, die in Moskau den Blumenmarkt beherrschten. Am dritten Abend war das westlich aufgeputzte Lokal leer.

Genosse Iwan Fjodorow wurde am vierten Tag zum Parteisekretär des Moskauer Stadtsowjet beordert. „Genosse Iwan Fjodorow, Sie haben klüglich versagt, ihre Parteipflicht nicht erfüllt. Wie wollen Sie mir die Tatsache erklären, daß unser sozialistisches Strip-tease-Lokal leer ist? Das ist, Genosse, Sabotage!“ schrie ihn der Parteisekretär an.

„Genosse, ich bin unschuldig, ich kann es mir nicht erklären“, bebte Iwan Fjodorow, „ich habe meine Parteipflicht erfüllt. Die Möbel, das Beste, was es gab, habe ich in der Bundesrepublik Deutschland gekauft, die Beleuchtung in Paris, die Sound-Anlage in Japan und die Musikanten sind aus San Francisco, in Amerika die einsame Spitze...“

Der Parteisekretär musterte seinen unglücklichen und verängstigten Untergebenen: er tat ihm leid. „Und die Mädchen?“ fragte er mit einem verständlichen, jedoch immer noch ein wenig mißtrauischen Ton.

Iwan Fjodorowitsch richtete sich auf, sein Klassenbewußtsein, seine Ergebenheit stützten ihn, seine Stimme wurde fester, wie es sich für einen echten Bolschewiken gehört. „Ich habe sie, Genosse, auch persönlich ausgesucht. Alles noch zu Lenins Lebzeiten politisch überprüft, der Partei ergebene Genossinnen!“



Sorgen um die Zukunft: Werftarbeiter der vom Konkurs bedrohten Flensburger Schiffbau-Gesellschaft. FOTO: DIRK HEMTSCHEL

# „Wir hoffen, weil wir hoffen müssen. Was bleibt uns sonst?“

Der Vergleich ist angemeldet, der Konkurs droht und Hilfe aus Bonn oder Kiel ist kaum in Sicht: Wenn die Harnstoff-Werftengruppe nicht gerettet werden kann, steigt in Flensburg die Arbeitslosen-Rate auf über zwanzig Prozent.

Von GEORG BAUER

Auf dem Schreibtisch des Betriebsratsmitglieds Gregor Böhlke liegt ein Buch über das Konkursrecht in der Bundesrepublik Deutschland. Ab und an blättert er hastig darin, um im Dickicht der Paragraphen die gesuchte Passage zu finden. Kollegen der Flensburger Schiffbau-Gesellschaft hocken bei ihm. Ratlosigkeit spricht aus ihren Blicken.

Ihrer Werft, der stolzen FSG, wie sie in der Branche heißt und die als Flaggschiff der drei Harnstoff-Werften in Büsum, Flensburg und Lütbeck mehr geben. Bereits im Februar hatte sie eine Bürgschaft in Höhe von 31 Millionen Mark für die Harnstoff-Gruppe beschlossen. Die Zeit geschickt nutzend, hatte die Unternehmensgruppe Ministerpräsident Uwe Barschel vor der Kommunalwahl vor die Alternative gestellt: Entweder bekommen wir Geld, oder wir machen zu.

Der Christdemokrat gab nach, mehr der Not gehorchend denn innerer Einsicht. Mit seiner Unterstützung hoffte Barschel wohl auch, Bonn zur Hilfe bewegen zu können. Doch heute fragt sich jeder: Wo sind die bereits ausgezahlten 25 Millionen Mark geblieben?

Bundesmarine. Doch im Herbst wird die Arbeit getan sein, und neue Aufträge sind nicht in Sicht. Der internationale Schiffbau ist leergefegt, und die Reeder sind mit Schiffen übersättigt.

Aus Bonn ist keine Hilfe zu erwarten. Aus ordnungspolitischen Gründen hat die Bundesregierung die Wertindustrie aufgefordert zu sagen, wie sie sich einen Schrumpfungspiegel vorstellt. Bei einem Konzept mit Aussicht auf Erfolg könne Bonn eventuell mit flankierenden Maßnahmen eingreifen, machte Wirtschaftsminister Martin Bangemann klar.

Auch Kiel hat die Schotten dicht gemacht. Ohne ein Konzept will die Landesregierung keinen Pfennig mehr geben. Bereits im Februar hatte sie eine Bürgschaft in Höhe von 31 Millionen Mark für die Harnstoff-Gruppe beschlossen. Die Zeit geschickt nutzend, hatte die Unternehmensgruppe Ministerpräsident Uwe Barschel vor der Kommunalwahl vor die Alternative gestellt: Entweder bekommen wir Geld, oder wir machen zu.

Parteien und Verbände überschlagen sich jetzt mit Konzepten. Im Zusammenschluß der Werften, möglicherweise unter dem großen Dach der Howaldtwerke Deutsche Werft, sehen viele das Heil. Erbot über solche Vorschläge sind vor allem die Gewerkschafter, Wolfgang Thomsen von der FSG: „Wir haben das schon vor Jahren gesagt. Wir haben gewarnt und nochmals gewarnt.“ Jetzt auf einmal, wo der Karren im Dreck sei, laufe es auf Zusammenschlüsse und Diversifikationen hinaus.

Die meiste Kritik richtet sich an die Adresse der Landesregierung. Deftige, unschöne Worte fallen hier, geboren aus einer tiefstehenden Verbitterung. Der Oberbürgermeister der Stadt Flensburg, Olaf Cord Dielewicz, stellt sich hingegen schützend vor die Landesregierung. Den Schlüssel, so der Sozialdemokrat, habe Bonn in der Hand. Die Argumentation, die Branche müsse ordnungspolitisch betrachtet werden, hält er für wenig sinnvoll. Und als Beweis nennt Dielewicz die Subventionen, die Länder wie Frankreich, England oder, viel massiver, Japan und Korea gewähren. Dielewicz: „Wenn wir uns auf die Marktwirtschaft berufen, dann gehen wir zu Grunde, und die anderen freuen sich.“

Sollte die Schiffbau-Gesellschaft ihre Pforten schließen, so wäre das für die nördlichste Stadt der Republik ein Schlag, der sie im Mark trübe. Schon jetzt weiß der Oberbürgermeister nicht, wo er das Geld für den Haushalt hernehmen soll. Die Arbeitslosen-Rate liegt bei rund 18 Prozent. Und die Schulden stehen der Stadt bis zum Hals. Im Rathaus der Stadt, die mit rund 16 Prozent an der FSG beteiligt ist, ist von einer „Katastrophe“ die Rede, wenn die FSG schließen sollte. Die Arbeitslosen-Rate würde dann mit einem Sprung die 20-Prozent-Hürde nehmen.

Helfen kann Flensburg nicht. Schon einmal, bei der Rettungsaktion im Februar, griff die Stadt in die Tasche, als sie 4,5 Millionen Mark zuschusste. Jetzt ist aber auch sie am Ende. Wie hoch nimmt sich ein Plakat aus, das für Flensburg wirbt. Dort heißt es: „Handel, Handwerk, Industrie, Schiffbau und Schifffahrt sowie Dienstleistungsbetriebe bilden heute eine solide Grundbasis für weiteres Gedeihen des Oberzentrums Flensburg.“ Das Plakat steht in einer Ecke der Pressestelle im Rathaus.

Das Problem ist vor allem, für Flensburg ebenso wie für die Westküste: wo sind die Alternativen? Hans Brings, seit 23 Jahren bei der FSG, meint: „Wo soll ich anfangen?“ Der Vater von vier Kindern macht sich wenig Hoffnungen, schon wegen seines Alters von 47 Jahren. Er klammert sich an den Glauben, daß die FSG überlebt, wenn auch mit weniger Personal. „Was bleibt uns denn sonst? Wir hoffen, weil wir hoffen müssen.“

# Amtsantritt in Wien – zwischen Hochrufen und KZ-Uniformen

Auch am Tage seiner Verteidigung stand Österreichs neuer Bundespräsident Kurt Waldheim zwischen heftigem Pro und Contra. Demonstranten, die Waldheim einer Nazi-Vergangenheit beschuldigten, stießen dabei auf eine Bevölkerung, die ihr neues Staatsoberhaupt feiern, nicht aber kritisieren will.

Von CARL G. STRÖHM

Die Militärkapelle des österreichischen Gardebataillons spielte das Lied: „Ich hatt' einen Kameraden“, als Kurt Waldheim gestern mittag als neuer österreichischer Bundespräsident einen Kranz am Ehrenmal an der Wiener Hofburg niederlegte. An jener Gedenkstätte, in der ein in Stein gehauener liegender Soldat mit typisch deutschem Stahlhelm die Toten beider Weltkriege symbolisiert. Draußen, vor den Reiterstatuen des Prinzen Eugen und Erzherzog Karl – der österreichischen Heerführer, die über die Türken und über Napoleon siegreich waren – hatten Formationen der Garde, der Landwehr, des Bundesheeres und der Polizei zu einer Flaggen-Parade Aufstellung genommen.

Als Bundespräsident Waldheim vor der Truppe erschien, applaudierten hinter der Absperrung die Zuschauer, aber die Mitglieder der sozialistischen Bundesregierung führten hier ebenso wie bei Waldheims Amtseinführung im Parlament die Hand nicht einmal zu einem Höflichkeitsapplaus. Die Wunden der Niederlage – das merkte man den SPÖ-Politikern an – sind noch nicht vernarbt. Alle Versuche, Waldheim zu verhindern, hatten nicht nur nichts genutzt. Sie hatten die Sozialistische Partei vielmehr in eine schwere Krise geführt, von der sie sich auch nach geschlagener Schlacht noch nicht erholt hat.

Wenige Meter entfernt, auf dem Ballhausplatz, wo einander – jetzt fast schon symbolisch – Bundeskanzleramt und Präsidentskanzlei im leopoldinischen Trakt der Hofburg gegenüberliegen, hatten sich einige amerikanisch-jüdische Demonstranten gesammelt. Sie trugen ein großes Foto als Transparent bei sich, das Waldheim als deutschen Oberleutnant in voller Uniform zwischen dem SS-General Phleps, dem Kommandeur der Waffen-SS-Division „Prinz Eugen“, und einem italienischen General zeigt. Ort der Handlung: Podgorica in Montenegro, das heutige Titograd, im Jahre 1943. Waldheim war damals als Italienisch-Dolmetscher zu den Verhandlungen beider Generäle abkommandiert.

Außerdem schwenkten die ausländischen Demonstranten auch noch eine Vergrößerung der Umschlagseite einer Kriegsverbrecherakte der UNO, in der Waldheim von den Jugoslawen beschuldigt wurde. Der jugoslawische Militärattaché hatte allerdings in voller Uniform – ebenso wie die militärischen Vertreter der Sowjetunion und der anderen Ostblock-Staaten – stramm salutiert, als Waldheim die Parade des Heeres abnahm.

Bei kaum einem der österreichischen Zuschauer fanden die Anti-Waldheim-Demonstranten Verständnis. Junge Leute, an ihren Anstecknadeln als Anhänger des neuen Präsidenten erkennbar, stellten sich vor den in frei nachempfundenen NS-Konzentrationslager-Kluft gekleideten Demonstranten auf, schwenkten die österreichische Fahne und riefen im Sprechchor: „Hoch Waldheim, hoch unser Präsident!“ Einfache Leute, manche im breiten Dialekt der Wiener Arbeiterbezirke, empörten sich: „Die haben doch keine Ahnung. Die haben nie einen Krieg mitgemacht. Die wissen nicht, was das ist.“ Es sei ein Unsinn, Waldheim als Nationalsozialisten zu verdächtigen.

„Wieso soll der Oberleutnant Waldheim ein Nazi sein, wenn sein Vorgänger ein deutscher Hauptmann war?“ – „Die sollen heimgen, woher sie gekommen sind“, eriefert sich eine Frau in mittleren Jahren.

Das Häuflein der Anti-Waldheim-Demonstranten fühlt sich sichtlich unwohl. Anders als bei anderen Veranstaltungen solcher Art kommen ihre Argumente hier in der Menge nicht an. „Nach 50 Jahren dieser Blödsinn, was soll das?“, fragt jemand. Die Älteren unter den Zuschauern sprechen von Kriegserlebnissen, von den Schrecken des Russen-Einmarsches in Wien, von den Greueln, die andere begangen haben – und nicht nur die

Deutschen oder Österreicher. Jemand sagt: „Die graben das bloß aus, weil sie ihre eigenen Verbrechen ver-gessen machen möchten.“

Dann hört man den Einwurf, in der Schweiz würde eine solche Demonstration gegen ein Staatsoberhaupt nicht geduldet, vor allem nicht von Ausländern. „Er ist unser Bundespräsident. Müssen wir uns gefallen lassen, daß die ihn beleidigen?“ Die Antwort eines Besonnenen: „Laßt sie in Ruhe, laßt sie demonstrieren. Manche warten ja nur darauf, daß wir das verbieten, um wieder über uns herfallen zu können.“

Die Wirkung der Anti-Waldheim-Demonstrationen wird auch nicht dadurch gesteigert, daß wohlbekannte Protestierer aus Österreich und dem Ausland versuchen, sich nun in Szene zu setzen: Beate Klarsfeld etwa, die seinerzeit den deutschen Bundeskanzler Kiesinger geohrfeigt hatte. Die Linksintellektuellen, die ein wenig am Rande des konventionellen Geschmacks angesiedelten Bildhauer und Bühnenautoren, die sich bisher gegen Waldheim exponierten, haben offenbar kaum die Chance, breite Zustimmung beim Volk zu finden.

Bei der Verteidigung im Wiener Parlament, vor den Mitgliedern der Bundesversammlung, hatte Waldheim eindrucksvoll vor jeder Form des Antisemitismus gewarnt und den Opfern der nationalsozialistischen Juden-Vernichtung seinen Respekt gezollt. Er hatte zugleich zur Zusammenarbeit aufgerufen und von der Notwendigkeit gesprochen, sich zu versöhnen und die aufgerissenen Gräben zuzuschütten. Im übrigen bekannte er sich zu Leistung, Toleranz, Weltoffenheit und Christentum.

Österreich, so sagte er, gehöre zu den pluralistischen Staaten der westlichen Demokratie – und er erinnerte an die vielen Hunderttausende von Flüchtlingen, die seit 1945 hier Zuflucht und Asyl fanden. Nach der Rede saßen die führenden sozialistischen Politiker regungslos – allen voran der ehemalige Bundeskanzler und jetzige Parteivorsitzende Fred Sinowatz. Es ist nicht nur die Niederlage, die offenbar so schmerzt. Es ist die Furcht vor einem Stück Machtwechsel, der sich hier vollziehen könnte.



Am Rande der Amtseinführung: Anti-Waldheim-Demonstranten vor der Wiener Präsidentskanzlei. FOTO: AP



# Mittelstands-Bank

Kleinen und mittleren Unternehmen gilt der besondere Einsatz der IKB. Das steht schon in unserer Satzung. Und in unserer täglichen Arbeit zeigt sich: der weitaus größte Teil unserer Langfristkredite geht in mittelständische Betriebe. Damit werden wir zum Kapitalbeschaffer für Unternehmen, die ihren Finanzbedarf nicht durch Emissionen decken können. Dem Mittelstand verpflichtet: die Unternehmerbank.

Industriekreditbank AG  
Deutsche Industriebank



Die Unternehmerbank

Düsseldorf Berlin Frankfurt Hamburg München Stuttgart Luxemburg

# Vogel will verhandeln und Lafontaine klagt

### Dem Bundesrat liegen zwei Anträge zu Cattenom vor

**ULRICH REITZ, Bonn**  
 Von den am Freitag dem Bundesrat vorliegenden Entschließungsanträgen aus Rheinland-Pfalz und Saarbrücken zu der für diesen Herbst geplanten Inbetriebnahme des Kernkraftwerks im französischen Cattenom hat der Antrag aus Mainz erheblich bessere Aussichten auf Erfolg. Zwar gibt es teilweise Überschneidungen, doch lassen die beiden Anträge grundsätzlich unterschiedliche Positionen in der Atompolitik sichtbar werden. Mit einem Streit über Grenzwerte in der Ländervertretung ist zu rechnen.

Die CDU-Landesregierung in Rheinland-Pfalz setzt im Unterschied zum Saarland auf den Verhandlungsweg, um ihre Bedenken auszuräumen. Saarbrücken hat bereits Anfang Mai vor dem Verwaltungsgericht in Straßburg gegen das Vorhaben der Franzosen geklagt und verlangt, daß die „den Stand der Technik nicht anwendend“, wie es im Umweltministerium hieß. In Mainz hält man gerade die Klage für nicht sinnvoll: „Wer miteinander verhandeln will, muß nicht gegeneinander klagen“, sagte Regierungssprecher Hanns Schreiner der WELT. Die beiden Anträge seien „nicht miteinander in Einklang zu bringen“. Das Saarland signalisiere damit „den Ausstieg aus der Kernenergie, wir tun das nicht“, so Schreiner.

Jedoch hat auch die Regierung von Ministerpräsident Bernhard Vogel in direkt Zweifel an einer unverbindlichen Zusage von Paris über die Begrenzung der Emissionen auf drei Curie pro Block und Jahr angemeldet. Im Juli 1985 hatte Paris erklärt, es habe die Genehmigung für die Emission von 15 Curie pro Block erteilt, jedoch hinzugefügt: „Tatsächlich sollte aber im Normalbetrieb eine jährliche Emission von drei Curie pro Block erreicht werden.“

### Saarland geht weiter

Daraufhin hatte die Moselschiff-fahrtskommission, der die Verkehrsminister der Bundesrepublik Deutschland, Frankreichs und Luxemburgs angehören, Bau und Betrieb von Cattenom zugestimmt. In der Bundesrepublik sei für neue Kraftwerke lediglich ein Grenzwert von einem Curie zulässig, so das Umweltministerium in Saarbrücken. In ihrem Entschließungsantrag fordert die Mainzer Landesregierung

jetzt die Bundesregierung auf, in Verhandlungen mit Paris dafür zu sorgen, „den bereits regierungsamtlich zugesicherten niedrigen Ableitwert ... auch in Form einer völkerrechtlichen Vereinbarung abzusichern“.

Der saarländische Antrag geht dagegen wesentlich weiter. Danach soll Bonn gegenüber Paris durchsetzen, „daß die Konzeption der Nuklearzentrale in Cattenom nicht verwirklicht wird“. Darüberhinaus soll Paris im Rahmen der deutsch-französischen Konsultationen gedrängt werden, die Inbetriebnahme des Blocks I „auszusetzen“.

### „Zentrale des Todes“

Zur Begründung ihrer Forderungen, die eine massive Einflußnahme Bonn auf Paris nötig machen würde, beruft sich die Landesregierung unter anderem auf eine Aussage des künftigen Betriebsdirektors von Cattenom, Alain Malfon. Danach seien zwar drei Curie technisch kein Problem, „aber wir haben deshalb 15 Curie in der Genehmigung drin, weil wir nicht jedes Mal Cattenom abschalten wollen, wenn wir über drei Curie kommen“. Dies relativiere, so das Umweltministerium in Saarbrücken, die französische Zusage.

Mit ihrem Antrag für den Bundesrat, der energiepolitisch auch in der SPD eine Extremposition beschreibt, bleibt die saarländische Landesregierung ihrer Atom-Ausstiegslinie treu und stellt energiepolitische Ziele offenbar auch über das bisher ungegründete saarländisch-französische Verhältnis. Regierungschef Oskar Lafontaine hält Cattenom für eine „Zentrale des Todes“, und: „Nur ein Wahnsinniger“ könne das Risiko eingehen, unsere Erde für immer unbewohnbar zu machen“, sagte der SPD-Folkler in Juni auf einer Veranstaltung in Saarbrücken.

Während der Vorsitzende der Reaktorsicherheitskommission, Adolf Birkhofer, in der „Saarbrücker Zeitung“ erklärte, in Cattenom werde mit derer Technik ein „gleichwertiges Sicherheitsniveau“ erreicht, verwies das Umweltministerium darauf, daß die höheren französischen Emissionswerte dazu zu einer erheblich höheren Strahlenbelastung für die Bevölkerung führten. Mit „mehr als 30 Millirem“ werde die Dosis in der Umgebung von Cattenom „mehr als 30 Mal höher sein als in der Umgebung deutscher Kraftwerke“.

# Kohl sichert Vertriebenen Unterstützung zu

### gba, Bonn

Bundeskanzler Helmut Kohl will sich für verstärkte Kulturarbeit und geschichtliche Forschung über Ostdeutschland und die deutschen Siedlungsgebiete in Ost- und Südosteuropa einsetzen. In einer Aussprache mit dem Präsidium des Bundes der Vertriebenen (BdV) sagte der CDU-Vorsitzende, er stelle ein zunehmendes Bewußtsein für geschichtliche Zusammenhänge und wachsendes Verlangen nach Identität der Nation fest. Werte wie „Heimat“ und „Vaterland“ fänden bei der Jugend wieder Zuspriech.

In dem Gespräch mit der CDU-Spitze hatte der BdV zuvor Besorgnis darüber geäußert, „daß die deutschen Gebiete jenseits von Oder und Neiße in der öffentlichen Meinung und im Bewußtsein vieler Bürger immer mehr in den Hintergrund geraten“. Der Kanzler sicherte den Vertriebenen auch, daß die Delegation aus dem Bundesrepublik Deutschland bei der Wiener KSZE-Folgekonferenz die Forderung nach Durchsetzung der Menschenrechte für die Deutschen in kommunistischen Diktaturen vertreten werde.

In der seit längerem vereinbarten zweiseitigen Aussprache des BdV-Präsidiums unter Vorsitz von Herbert Czaja mit dem CDU-Präsidium wurde auch die Bitte der Vertriebenen vorgetragen, dem BdV-Vizepräsidenten und langjährigen Bundestagsabgeordneten Herbert Hupka (CDU) wieder einen aussichtsreichen Listenplatz einzuräumen. Hupka war von seinem rheinischen CDU-Verband nicht mehr auf der Landesliste abgesehen worden. (WELT v. 25.6.). Das Thema wurde nur kurz erörtert; CDU-Chef Kohl verwies dabei auf seine Gespräche mit den Landespolitikern im Vorfeld der rheinischen Entscheidung, wie auf seine fortwährenden Bemühungen, Hupka die Rückkehr in den Bundestag zu sichern.

Möglich scheint allenfalls noch die Absicherung des Vorsitzenden der Landsmannschaft Schlesien auf der umfangreichen Liste eines großen CDU-Landesverbandes, etwa dem Niederschlesens.

Begrüßt hat gestern der Bund der Mitteldeutschen, daß sein Präsident, der CDU-Abgeordnete Bernd Wilz, für die Bundestagswahl von der nordrhein-westfälischen CDU auf einem günstigen Listenplatz abgesehen wurde.

# Berlin quillt von Asylanten über. Sozialminister ruft Krisensitzung ein

### Turnhallen als Notunterkünfte / Warten noch Tausende Iraner in Istanbul auf ein Ticket?

### Von DIETER DOSE

Dramatisch zugespitzt hat sich die Asylanten-Situation in Berlin. Zum ersten Mal mußten Turnhallen von zwei Schulen belegt werden, nachdem allein am letzten Wochenende rund 450 Asylbewerber, vor allem Iraner, eintrafen. Rund 300 waren gestern! Damit sind bisher in diesem Jahr fast 16 000 Asylbewerber nach Berlin gekommen. 1985 waren es knapp 23 000.

Für heute hat Sozialsenator Ulf Fink (CDU) die Sozialstadträte der zwölf Bezirke zu einer „außerordentlichen Sitzung“ zusammengerufen, denn dringend werden weitere Unterkünfte benötigt. Bereits am Montag hatte der Senator die Bezirke ultimativ aufgefordert, weitere Unterkünfte zur Verfügung zu stellen, und mit der Beschlagnahme von Gebäuden („Ordnungsmaßnahmen“) gedroht, falls die Bezirke der Aufforderung nicht nachkommen.

Inzwischen hat der Senat die ersten Angebote erhalten. Öffentliche Einrichtungen, die gegenwärtig leerstehen, sollen als Notunterkünfte für die Asylbewerber dienen. Da bis zum 17. August in Berlin Schulferien sind, sollen u. a. weitere Turnhallen in Anspruch genommen werden. Auch an nicht belegte Abteilungen von Krankenhäusern und Schwabingerwohnhäuser ist gedacht.

Restlos belegt sind auch schon die Container im Stadtteil Neukölln, die auf einem Parkplatz der vorjährigen Bundesgartenschau aufgestellt worden sind. Unweit davon sollen in den nächsten Tagen weitere Container aufgestellt werden, die 50 Asylanten Platz bieten. „Wir werden versuchen, von einer Firma noch weitere Container anzumieten“, heißt es bei der Sozialbehörde. Es wird damit ge-

rechnet, daß der Asylantenansturm auch in den nächsten Tagen anhallt.

Der Berliner Senat hat nochmals an die Bundesregierung appelliert, die Asylverfahren in den Bundesländern zu beschleunigen.

Vergangen Sonntag mußte das Deutsche Rote Kreuz kurzfristig 47 freiwillige Helfer mobilisieren, um in den Turnhallen Notunterkünfte einzurichten. Zu diesem Zeitpunkt campierten über hundert Asylbewerber, darunter viele Kinder, vor einem Wohnheim. In dem schon völlig überbelegten Heim konnten sie aber nicht mehr aufgenommen werden.

Aussagen von in den letzten Wochen in Berlin eingetroffenen Iranern sind für die Behörden nicht nachprüfbar, werden aber ernst genommen: Sie berichten, daß sich mehrere tausend Landleute von ihnen in Istanbul aufhalten und nach Deutschland wollen. Sie warten dort auf eine Flugmöglichkeit. Derzeit gibt es wöchentlich sieben Flüge der „DDR“-Fluglinie Interflug und der Turkish Airlines von Istanbul und einen von Ankara nach Ost-Berlin-Schönefeld. Da diese Linienflüge aber auch von vielen in West-Berlin

ansässigen türkischen Urlaubern in Anspruch genommen werden, ist das Platzkontingent für die Asylanten begrenzt. Manche haben wochenlang gewartet, ehe sie von Istanbul nach Ost-Berlin fliegen konnten.

Der Ansturm jeweils am Wochenende erklärt sich aus den Flugplänen zwischen der „DDR“ und der Türkei: Sechs der wöchentlich acht Maschinen treffen samstags und sonntags, spätabends oder in den Morgenstunden, in Ost-Berlin ein.

Von den bisher rund 15 500 in diesem Jahr nach Berlin gekommenen Asylanten sind über 4000 aus Iran. Allein letzten Sonntag mußten auf einen Schlag 97 Personen mit 43 Kindern (!) untergebracht werden.

Die politischen Verhältnisse in Iran erklären die hohe Zahl der Asylbewerber aus diesem Land“, sagt der Referatsleiter der Ausländerbehörde, von Chamier. „Den meisten ist die legale Ausreise von Teheran aus nicht möglich. Deshalb wählen sie den Umweg über Pakistan und vor allem die Türkei. Das erkennt man auch daran, daß kaum einer ordnungsgemäße Papiere hat.“ Sogar über Bagdad, obwohl zwischen Iran und Irak Krieg herrscht, kommen manche.

Insgesamt stellten im vergangenen Jahr 3520 Iraner in Berlin Asylansprüche. Seit sechs Monaten, sind es schon über 4000!

Der größte Teil von ihnen gibt an, daß sie eigentlich gar nicht in die Bundesrepublik wollen. Die USA, Australien und die skandinavischen Länder nennen sie vor allem als Reiseziel. Aber der Weg nach Schweden und Dänemark ist seit Anfang Januar 1988 versperrt. Beide Länder verweigern ohne Sichtvermerk die Einreise. Berlin bleibt als einziges Schlupfloch ...

Die Ausländerbehörde („Berlins größtes Reisebüro“) hat im Juni 2871 Asylanten an die anderen Bundesländer verteilt. Dennoch platzt das Amt im Stadtteil Wedding aus den Nähten. Hunderte stehen jeden Morgen lange vor Dienstbeginn an. „Das Personal ist schon verstärkt worden, aber die Kapazität der Büros ist erschöpft“, sagt von Chamier. Rund 1000 Asylansprüche können derzeit nicht bearbeitet werden.



Berlin ist am Rande seiner Aufnahme-Kapazität: Seit gestern müssen Asylanten in Baucontainern einquartiert werden. FOTO: DPA

# RCDS erinnert Union an ihren Schulbeschluss

### P.F.R. Bonn

Der Ring Christlich-Demokratischer Studenten (RCDS) hat an Bund und Länder appelliert, für eine Verkürzung der Ausbildungszeiten Sorge zu tragen. Der RCDS-Bundesvorsitzende Christoph Brand erinnerte gestern in Bonn an den bisher nicht eingetragenen Hamburger Parteitagbeschluss der CDU von 1981, die Schulzeit des Gymnasiums von 13 auf zwölf Jahre zu straffen. Vor allem Helmut Kohl und Ernst Albrecht, die sich mit besonderem Engagement für das Zustandekommen dieses Beschlusses eingesetzt hätten, stünden im Wort.

Der RCDS regt einen Schulversuch an, der Wege aufweise, in nur noch zwölf Jahren zur Hochschulreife zu führen, wie es fast überall in Europa der Fall sei. Auf das Bildungssystem kämen neue Aufgaben zu: neben der besseren Förderung von Begabungen vor allem Umwelt- und Medienerziehung. „Hierzu muß das Bildungswesen auch selbst einen Beitrag leisten und Reserven für die erforderlichen Anpassungen freimachen“, forderte Brand. Es gehe nicht um weitere Streichungen von Lehrstellen, sondern um „Umbau von Kapazitäten“.

Durch „überlange Ausbildungszeiten“ werde „bewirkt, daß junge Menschen immer länger in der Position des rezeptiv Lernenden verharren, der zwar von der Gesellschaft voll alimentiert wird, jedoch nur selten Gelegenheit zur Selbstverwirklichung findet, scheinbar von niemand gebraucht oder gefordert wird“. Man dürfe mit einer Reform nicht warten, bis im Zuge der Niederlassungsfreiheit in der EG jüngere Absolventen aus anderen Ländern der Gemeinschaft den erheblich älteren Bewerbern aus der Bundesrepublik die Stellen wegnähmen.

Der RCDS plädiert dafür, vor allem die Mittelstufe des Gymnasiums zu straffen. Er hat für drei Gymnasialtypen entsprechende Studententafeln ausgearbeitet.

An den Hochschulen müsse das „exemplarische Lernen“ wiederentdeckt werden, um auch hier zu Verkürzungen zu kommen. Es gebe „kaum ein traurigeres Beispiel“ für das Versagen von Staat und Universität als die bisherige „Unfähigkeit, ein sinnvolles Studienangebot zu organisieren, das Studenten auch in einer überschaubaren Zeit bewältigen können“, kritisierte Brand.

# Den Streit mit Österreich löst Bayern krachledern

### WERNER KAHL, Bonn

Beim verbalen Fingerhaken um das Einreiseverbot für Demonstranten aus Österreich an der bayerischen Landesgrenze setzt Bayern jetzt den Tourismus als Joker zur Pflege der traditionellen gutnachbarschaftlichen Beziehungen mit der Alpenrepublik ein.

Wie das Vorstandsmitglied des bayerischen Fremdenverkehrsverbandes, Walter Rundler, in Bonn gegenüber der WELT erklärte, werden Trachtenkapellen in den weißblauen Farben des Freistaates bei Werbeveranstaltungen in Linz und Wien aufspielen und die Österreicher zum Besuch der romantischen Landschaften und Kunstschatze zwischen fränkischer Saale und Oberammergau einladen.

Von „Piefke“-Parolen und einem bayerisch-österreichischen Konflikt sei beim „Kissinger Sommer“, den erstmals stattfindenden Festspielen des fränkischen Staatsbades, nichts zu spüren, sagte Rundler, der zugleich Vorsitzender des Bayerischen Heilbäderverbandes ist. Das Wiener Burghäuser, Erika Pluhar, der Musical-Star Dagmar Koller und andere österreichische Künstler hätten ihre Verpflichtungen in Bayern erfüllt und sich mit „Servus“ verabschiedet.

Düstere Prognosen eines dramatischen Rückgangs ausländischer Gäste in diesem Sommer wegen der russischen Atomkatastrophe und terroristischen Anschläge seien nicht eingetreten, stellte der Bayerische Fremdenverkehrsverband unter Vorsitz des früheren bayerischen Finanzministers Rudolf Eberhard fest. Auch wenn einige Orte durch das Ausbleiben amerikanischer Reisegruppen „hart getroffen“ worden seien, zeichnen sich in der Tendenz „keine Einbrüche“ ab, erläuterte Kurdirektor Rundler die Zwischenbilanz des Fremdenverkehrs. Im Frühjahr waren 1,7 Prozent weniger Gäste und Übernachtungen als im gleichen Zeitraum des Vorjahres registriert worden. Das Ergebnis von 1985 werde jedoch insgesamt erreicht werden.

Statt ausgebliebener Amerikaner, bei denen der gefallene Dollarkurs als eigentlicher Grund für den Verzicht auf Europa-Touren vermutet wird, kommen mehr Japaner und Italiener. Japaner kaufen in Rothenburg ob der Tauber eine von Amerikanern heiß begehrte Spezialität - deutschen Weihnachtsschmuck. Um das italienische Interesse an Besuchen weiter anzukurbeln und die Amerikaner für 1987 wieder stärker zu Reisen in die Bundesrepublik Deutschland und insbesondere in das traditionelle Reiseziel Bayern zu animieren, werden Trachtenkapellen auch über den Brenner gen Süden ziehen und in die USA bis nach Denver fliegen.

# Naturschutzabgabe ist rechtmäßig

### AP, Berlin

Die Rechtmäßigkeit von Naturschutzabgaben hat jetzt das Bundesverwaltungsgericht in Berlin grundsätzlich bestätigt. Wie das höchste deutsche Verwaltungsgericht mitteilt, lag der Entscheidung die Klage eines baden-württembergischen Kiesbaunternehmens zugrunde. Die Firma, die eine Kiesgrube in der Nähe des Bodensees betreibt, plante eine Erweiterung. Das Landratsamt Konstanz verlangte nicht nur die Reaktivierung der in Anspruch genommenen Flächen, sondern außerdem eine Abgabe in Höhe von 88 100 Mark als Ausgleich für Landschaftsschäden. Die Klage des Unternehmens wurde abgewiesen. (Az. Bundesverwaltungsgericht 4 C 50.83)

# Namibia verteidigt Grünen-Festnahme

### Co, Bonn

Der Informationsminister der Übergangsregierung in Namibia, Kozonguizi, hat betont, daß die grüne Bundestagsabgeordnete Annemarie Borgmann und der parlamentarische Assistent Michael Vesper in Windhoek vorübergehend festgenommen worden seien. Er äußerte die Erwartung, daß Besucher aus dem Ausland mitgeholfen werden, derartige Verwicklungen zu vermeiden, indem sie sich an das Recht halten.

Nach Darstellung Kozonguizis hatte eine südwestafrikanische Polizei-einheit Frau Borgmann, Vesper und vier andere Personen festgenommen, weil sie auf einer nicht angemeldeten politischen Veranstaltung sprechen wollten.

# Polizisten im „Prüfungsstreß“

### dpa, München

Eine Ausbildungs-Hunderschaft der Bayerischen Bereitschaftspolizei hat sich nach mehreren Wackervorfällen in einer Eingabe an den Bayerischen Landtag über erhöhten Prüfungsstreß beklagt und um künftige Einsatzbefreiung gebeten. Die Petition an das Parlament unterzeichneten 136 der 140 Lehrlingsbeamten.

Die jungen Polizisten machen „schwerwiegende Probleme“ im Unterricht durch Rufbereitschaften und wiederholte Demonstrationseinsätze am Baugelände der atomaren Wiederaufarbeitungsanlage (WAA) geltend. Sie befürchten Nachteile bei der entscheidenden Anstellungsprüfung für den mittleren Polizeidienst.

# 25 Jahre Techniker als Bundesrichter

### lz, München

Ein Rechtsstreit um genau 445 Mark und 12 Pfennig führte vor einem Vierteljahrhundert zu einer Grundgesetzänderung und in deren Folge zu der Einrichtung des Bundespatentgerichts. Gestern feierte das jüngste unter den deutschen Bundesgerichten im Münchner Gasteig in Anwesenheit von Bundespräsident Richard von Weizsäcker seinen 25. Geburtstag, und Bundesjustizminister Hans A. Engelhard sagte in seiner Gratulationsrede: „Wie so oft hat auch hier ein Bagatelldfall Rechtsgeschichte gemacht.“

Bei Ende der 50er Jahre war bei Patentangelegenheiten stillschweigend die noch aus der Kaiserzeit stammende Praxis geblieben worden, wach Bescheidensätze, die in das Deutsche Patentamt integriert waren, abschließend über Streitfälle urteilten, obwohl das Grundgesetz die rechtsprechende Gewalt allein Richtern vorbehält. Engelhard: „Man war sich zwar zets der Problematik bewusst, meinte aber, die bis dahin bewährte Organisationsform sei in die staatliche Ordnung integriert und damit verfassungsgemäß.“

Als aber eine Antragstellerin gegen den 1. Bescheidensatz des Patentamts, der ihren Erstattungsbetrag um 445,12 Mark auf 547,96 Mark gekürzt hatte, Anfechtungsklage beim Verwaltungsgericht München erhob, kam eine Lawine ins Rollen: Auch das Bundesverwaltungsgericht akzeptierte das Patentamt nicht als Gericht, die Entscheidungen seiner Bescheidensätze konnten von Verwaltungsgerichten angefochten werden.

Die Regierung handelte schnell, die Zahl der Bundesgerichte wurde durch eine Grundgesetzänderung erhöht und das Bundespatentgericht mit Sitz in München am 1. Juli 1961 eröffnet. Daraus entwickelte sich das größte Bundesgericht mit 31 Senaten und 156 Richtern, die im vergangenen Jahr über 6055 Verfahren entschieden. Fast zwei Drittel der Richter stehen der Technik näher als den Paragraphen: 103 von ihnen sind Techniker mit Hochschulabschluss und mindestens fünfjähriger praktischer Berufserfahrung, sie besitzen nach ihrer Benennung durch den Bundesjustizminister aber dennoch sämtliche Rechte und Pflichten eines Berufrichters.

**QUICK hat Ihnen mehr zu sagen. Zum Beispiel:**

Ein Rüstungskonzern wird „durchleuchtet“  
**Spionageziel: MBB**  
 Messerschmitt-Bölkow-Blom ist die Nummer eins in der deutschen Waffen-Technologie und somit auch die Nummer eins für Ostagenten. In QUICK erfahren Sie, welche Projekte am gefährlichsten sind. Wie sich der MBB-Vorstand verhält. Warum jeder hundertste Mitarbeiter als potentieller Agent eingeschätzt wird. Und lesen Sie in QUICK auch, wie Unschuldig in die Mühlen der Justiz geriet.

**Gerüchte um eine neue Bonner Wende**  
**Kann Kohl Genscher noch trauen?**  
 Die FDP ist in den Verdacht geraten, wieder einmal die Seiten wechseln zu wollen. Hans-Dietrich Genscher wird ein Fiirt mit der SPD nachgesagt. QUICK untersucht, ob sich Helmut Kohl weiterhin auf seinen Koalitionspartner verlassen kann. Und QUICK fragte Franz Josef Strauß, welche Bedeutung er Genschers Manöver beimißt.

**QUICK steht für Qualität!**

# Bayern will Neue Heimat nicht kaufen

### AP, München

Der Freistaat Bayern wird nach einem Bericht des Innenministeriums in München „auf keinen Fall“ als Erwerber der Neuen Heimat Bayern mit aufzutreten und Steuergelder aufzuwenden. In der gestern veröffentlichten Erklärung hieß es: „Die aus der skandalösen Mißwirtschaft des Neue Heimat-Konzerns entstandenen Verluste werden in Bayern nicht sozialisiert werden, Bayern wird also dem schlechten Beispiel SPD-regierter Länder nicht folgen.“ Bei einem Verkauf der Neuen Heimat Bayern sei die Staatsregierung „bloßer Vermittler“, hieß es weiter. Sie hoffe zwar, daß sich Erwerber finden würden, doch stünden keine bereit.

Entgegen Spekulationen des FDP-Bundestagsabgeordneten Josef Grünbeck werde die bayerische Staatsregierung nicht vorrangig auf den Verkauf an Versicherungsgesellschaften setzen und auch nichts verzögern. Vielmehr werde sie „mit so viel Fingerspitzengefühl handeln, wie nötig ist, damit sich der Verkauf der Neuen Heimat Bayern nicht zerschlägt und die Mieter das Nachsehen haben“.

In dem Bericht hieß es weiter, daß Mitte April auf Wunsch der Konzernspitze der Neuen Heimat ein erstes aufklärendes Gespräch zwischen Strauß und den Konzerngeschäftsführern stattgefunden habe.

# Neuer Chef für IG Metall

### Mayr kandidiert nicht mehr / Steinkühler wahrscheinlich Nachfolger

Der-IG Metall-Vorsitzende Hans Mayr wird auf dem Gewerkschaftstag vom 19. bis 25. Oktober in Hamburg zum 19. auch in der Amtszeit der IG Metall. Der geschäftsführende Vorstand der IG Metall nominierte den bisherigen 2. Vorsitzenden Franz Steinkühler am Dienstag einstimmig zum neuen Kandidaten für den Vorsitz der mit 2,5 Millionen Mitgliedern größten deutschen Gewerkschaft. In der Klausurtagung des Vorstands begründete der 64jährige Mayr sein Ausscheiden ausschließlich mit Altersgründen. Mayr ist am 13. Dezember 1921 geboren, würde also wenige Monate nach dem Gewerkschaftstag 65 Jahre alt. Die Amtsperiode der Vorsitzenden beträgt derzeit drei Jahre.

Steinkühler war zusammen mit Mayr beim letzten Gewerkschaftstag im Oktober 1983 in München gewählt worden. Mayr hatte damals den aus Altersgründen ausscheidenden Ersten Vorsitzenden Eugen Loderer ab-

gelöst. Er war bis dahin dessen Stellvertreter; Steinkühler war vor seiner Wahl in das Führungsamt Stuttgarter Bezirksleiter der IG Metall gewesen. Dort hatte er sich den Ruf eines hervorragenden Tarifexperten erworben.

Mit Mayr wird auch Vorstandsmitglied Rudolf Judith ausscheiden. Er ist bisher im Vorstand für den Stahlbereich und für Mitbestimmungsfragen zuständig gewesen. Alle übrigen Vorstandsmitglieder werden erneut kandidieren. Das überrascht, weil man auf Grund der seit Jahren gespannten persönlichen Beziehungen zwischen dem für Tarifpolitik zuständigen Vorstandsmitglied Hans Janßen und dem künftigen Vorsitzenden Steinkühler nicht mit einer erneuten Kandidatur des heute 62jährigen Janßen gerechnet hatte. In einem Gespräch mit dem „Handelsblatt“ hat Steinkühler überdies erkennen lassen, daß er Janßen nicht erneut den Bereich der Tarifpolitik übergeben möchte.

# Kanzler zeigt großes Interesse an einem Wissenschafts-Abkommen mit Moskau

### Das Papier soll noch zu Genschers Besuch bei Gorbatschow unterschrittsreif sein

BERNHARDT CONRAD, Bonn  
 Bundeskanzler Helmut Kohl ist an dem baldigen Abschluß eines deutsch-sowjetischen Abkommens über wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit besonders interessiert. Auf seine Initiative und in enger Abstimmung mit ihm sowie allen beteiligten Ressorts bemüht sich gegenwärtig eine Bonner Experten-Delegation in der Sowjethauptstadt darum, das Abkommen bis zum Moskauer Besuch von Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher vom 20. bis 22. Juli unterschrittsreif zu machen.

### Angieblicher Streit

Dies schälte sich gestern aus Darstellungen und Gegendarstellungen im Zusammenhang mit einem angeblichen Streit zwischen Forschungsminister Heinz Riesenhuber und Genscher heraus. Riesenhuber selbst versicherte, Berichte über Unstimmigkeiten seien nicht richtig. Er sei sich mit Genscher in dem Wunsch nach einem baldigen Abschluß einig.

Sollte es während der Genscher-Reise zu der angestrebten Unterzeichnung kommen, würde damit ein nunmehr 13 Jahre dauerndes Tauziehen um die Einbeziehung West-Berlins beendet. Ein Abkommensentwurf liegt seit 1973 vor. Aber trotz mehrfacher Anläufe ist es seitdem nie gelungen, von den Sowjets die Zustimmung zur Beteiligung von Mitarbeitern der in West-Berlin ansässigen Bundesinstitutionen zu erhalten. Bundeskanzler Kohl hatte sich schon im Juli 1983 in Moskau bemüht, die Hürden wegzuräumen, als

er bei dem damaligen sowjetischen Parteichef Andropow die Wiederaufnahme der Verhandlungen erreichte. Experten in Bonn arbeiteten daraufhin ein Lösungsmodell aus, das Außenminister Genscher zehn Monate später seinem Amtskollegen Gromyko in Moskau vorlegte. Beide Seiten schienen damals bereit zu sein, trotz weiterbestehender grundsätzlicher Differenzen eine praktikable Berlin-Regelung zu verwirklichen.

Das auch von Gromyko grundsätzlich positiv beurteilte Modell sah für das wissenschaftlich-technische Abkommen die sogenannte Frank-Fa-lin-Formel vor, die besagt, daß die Einbeziehung West-Berlins entsprechend dem Vier-Mächte-Abkommen geregelt sei. Da aber die Frage, ob darunter auch in Berlin angesiedelte Bundesbehörden fallen, zwischen West und Ost strittig ist, sollten neben dem Rahmenabkommen noch mehrere Ressort-Abkommen über Teilbereiche der Zusammenarbeit abgeschlossen werden. Diese Ressort-Abkommen sollten mit Programmab-sprachen verbunden sein, in deren Rahmen auch Wissenschaftler von Westberliner Bundesinstitutionen aufgestellt werden sollten.

Diese „personenbezogene“ Lösung kam dann aber auf Grund einer inzwischen eingetretenen politischen Abkühlung zwischen Bonn und Moskau doch nicht zustande. Nach Angaben des Bonner Regierungssprechers Herbert Schmillig ist nun vor kurzem auf Grund jüngster Kontakte zwischen Gorbatschow und Kohl eine Wiederaufnahme der Verhandlungen

vereinbart worden. „Die Gespräche werden geführt auf der Grundlage einer mit den zuständigen Ressorts abgestimmten und vom Bundeskanzler gebilligten Verhandlungslinie“, erklärte Schmillig.

Der Sprecher entschärfte damit die vom Auswärtigen Amt als „absolut schädlich“ bezeichneten Indirektionen über angebliche Differenzen zwischen Riesenhuber und Genscher.

### Auszüge veröffentlicht

„Bild“ hatte Auszüge eines Briefes des Forschungsministers an den Außenminister wiedergegeben, in dem Zweifel daran geäußert wurden, ob es möglich sei, bis zum Genscher-Besuch ohne wesentliche Abstriche die komplizierte Materie zu regeln. Einem „Riesenhuber-Vertrauten“ wurde die Bemerkung zugeschrieben, der bisherige Vertragsentwurf sei „schlampig und unseriös“. Genscher wolle sich „an Kanzler und Kabinett vorbei als Entspannungspolitik profilieren“.

Die Richtigkeit dieser Darstellung wurde sowohl vom Kanzleramt und vom Auswärtigen Amt als auch von Riesenhuber selbst bestritten. Tatsächlich laufen die am Montag begonnen Verhandlungen positiv.

Falls die Sowjets einer befriedigenden Regelung zustimmen, will Genscher zehn Tage später in Moskau das Abkommen unterzeichnen. Drei Ressortabkommen über die Zusammenarbeit im Agrar-, Gesundheits- und Nuklearbereich sollen paraphiert, aber erst später von den Ressortministern unterzeichnet werden.

DIE WELT (USPS 605-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 365.00 per annum. Distributed by German Language Publications, Inc., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07632 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS, INC., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

سكنا من لاجل

CDS erinnert an ihre... hultbesch...

### In Rom zeichnet sich ein Ende der Krise ab

FRIEDRICH MEICHSNER, Rom  
Der bisherige Verlauf der italienischen Regierungskrise wird von einigen Beobachtern in Rom als „Spiel mit dem brennenden Streichholz“ zwischen Christdemokraten und Sozialisten dargestellt. Da sich keiner die Finger verbrennen, aber auch niemand die Flamme ausblasen wolle, sei jeder bemüht, das Hölzchen möglichst schnell an den anderen weiterzugeben. Nach der Veröffentlichung einer vagen Stellungnahme des sozialistischen Parteivorstandes, die jede Antwort auf vorher erhobene Forderungen der Democrazia Cristiana umging, im Ton aber durchaus entgegenkommend wirkte, haben jetzt wieder die Christdemokraten dieses Streichholzes in der Hand.

### Gegen Neuwahlen

In der ersten Runde der Krisenkonversationen hatten die Christdemokraten drei alternative Optionen auf gezeigt: Erstens die Beauftragung eines christdemokratischen Politikers mit der Regierungsbildung; zweitens die Bildung eines neuen, bis Ende dieses Jahres befristeten Kabinetts unter Führung des sozialistischen Ministerpräsidenten Craxi unter der Voraussetzung, daß sich die Sozialisten vorher verpflichten, von Anfang nächsten Jahres an einen christdemokratischen Regierungschef hinzunehmen; drittens die feste Zusage der Sozialisten, die jetzige Fünf-Parteien-Koalition bis 1993 fortzusetzen - bis 1988 unter Craxi und die nächsten fünf Jahre dann unter einem christdemokratischen Ministerpräsidenten.

Auf keine dieser Forderungen ist der sozialistische Parteivorstand eingegangen. Er bekundete jedoch die feste Entschlossenheit zur Aufrechterhaltung der Fünf-Parteien-Koalition, sprach sich eindeutig gegen jede - auch von der Democrazia Cristiana abgelehnte - Vorziehung von Neuwahlen aus und stellte in vager Form „Erweiterungen“ der vor. Ausbruch der Krise getroffen Koalitionssprachen in Aussicht. Heute will der von Staatspräsident Cossiga mit der Vertiefung der Konsultationen beauftragte Senatspräsident Fanfani das Ergebnis seiner Sondierungen vorlegen.

### Neues Vertrauensvotum?

Inzwischen scheint im Lager der Fünf-Parteien-Koalition die Ansicht immer mehr an Boden zu gewinnen, daß die Rückverweisung des alten Kabinetts ans Parlament für ein neues Vertrauensvotum die beste Methode wäre, um die Flamme des brennenden Streichholzes von Erlöschen zu bringen. Nach den Sozialdemokraten und den Republikanern haben jetzt auch die Sozialisten und einige Christdemokraten ihre Bereitschaft zu dieser Lösung zu erkennen gegeben. Umstritten scheint dabei freilich noch ein Punkt zu sein: soll die eventuelle Erneuerung des Mandats für Craxi, wie das die Christdemokraten wollen, ausdrücklich bis Ende des Jahres begrenzt werden? Angesichts der italienischen Meisterschaft im Sich-Arrangieren dürfte es in dieser Frage schließlich zu einem Kompromiß kommen - vorausgesetzt, alle Beteiligten wollen wirklich, wie sie versichern, vorzeitige Neuwahlen vermeiden.

## Tschernobyl: In kleinen Dosen klärt der Kreml auf

Einzelheiten über die Evakuierung / Millionen-Spenden

R.-M. BORNGÄSSER, Moskau  
Fast drei Monate nach dem Reaktorunglück von Tschernobyl erfährt die sowjetische Bevölkerung immer neue Einzelheiten über das Ausmaß dieser Katastrophe. So bestätigte jetzt Tass erneut, daß 100 000 Menschen evakuiert waren. Für die Evakuierten sollen 7000 Häuser gebaut werden. Auch wolle man „alles mögliche unternehmen“, um die Arbeiten auf dem Gelände des Kernkraftwerkes zu beschleunigen. Man habe einen „Generalsplan für den Bau einer Siedlung für die im Kraftwerk Tätigen“ erstellt.

Daß weite Gebiete im benachbarten Weißrußland auch längst zur Gefahrenzone erklärt wurden, geht aus einem Bericht des sowjetischen Gewerkschaftsorgans „Trud“ vom Wochenende hervor. Erstmals wird darin nun bestätigt, daß die Einwohner von Gomel evakuiert worden sind, was bisher nirgends klar ausgesprochen worden war. Bisher hieß es in den Berichten immer nur lapidar, daß viele Einwohner wegen der anhaltend starken Radioaktivität „zur Beobachtung und Vorbeugung“ in Krankenhäuser eingewiesen worden seien. Jetzt liest es sich anders. So berichtete „Trud“, daß unter die „Kategorie der Evakuierten vor allem Mütter mit Säuglingen und Kleinkindern, Schwangere, Schüler, Alte und Invaliden fielen. Man hätte sie in Pionierlagern und Erholungsheimen untergebracht. „Pro Tag sind bis zu 10 000 Kinder abgereist.“

### Alarmierende Maßnahmen

Allerdings wird zu dieser Darstellung wieder der beruhigende Satz eingeräumt, daß „die Strahlungslage“ in Gomel nach dem Nuklearunfall vom 26. April „keine objektive Gefahr“ hervorgerufen habe. Zwar wäre das Niveau der Strahlenbelastung „natürlich erhöht gewesen, aber nur minimal“. Sehr alarmierend jedoch sei gewesen, das Baden in offenen Wasserreservoirs, das Sonnenbaden, aber auch das Sammeln von Pilzen, wildwachsenden Kräutern, Blumen und Beeren zu verbieten. Ein Großteil der evakuierten Kinder sei in der Gegend um Moskau untergebracht worden.

### Verstärkt Moskau Hilfe für Syrien?

Der stellvertretende Chef der sowjetischen Luftverteidigung, Generaloberst Jewgeni Jurasow, hält sich zu einem zweitägigen Besuch in Damaskus auf, wo er mit dem syrischen Verteidigungsminister Mustafa Tlas und dessen Generalstabschef Generalmajor Hikmat Shehawi zusammentrat. Dies berichteten syrische Zeitungen. Offensichtlich ging es um die Erweiterung der Verteidigungshilfe Moskaus an Damaskus, die der sowjetische Parteichef Michail Gorbatschow im Mai dieses Jahres in Aussicht gestellt hatte. Die UdSSR ist nicht nur Syriens wichtigster strategischer Verbündeter und Waffenlieferant, sondern auch Nuklear-Schutzmacht des Landes im Rahmen eines 1980 geschlossenen Abkommens.

Der weißrussische Gesundheitsminister Sawtschenko hatte erst vor kurzem starke Vorwürfe gegenüber „Wirtschaftsleitern und Bürgern“ erhoben. Sie hätten im Umgang mit Lebensmitteln „Sorglosigkeit und medizinisches Analphabetentum“ an den Tag gelegt. Die Behörden der weißrussischen Sowjetrepublik hätten sich bemüht, diese Lücken über die Massenmedien nachträglich auszufüllen.

### Inspektionsreise

Auch wenn ab und zu nun Berichte über die Ausmaße von Tschernobyl auf das benachbarte Weißrußland erschienen, wird nach wie vor äußerst ungenau über diese erweiterte „Gefahrenzone“ berichtet. Auch „Trud“ nennt keine konkreten Zahlen über die Evakuierten. „26 Staffeln“ hätten zur Verfügung gestanden, heißt es.

Am Wochenende meldete Tass, daß der ukrainische Parteichef Wladimir Schtscherbatski, der entgegen allen Spekulationen im Amt verblieb, jetzt „das Gebiet um das Tschernobyl-Kernkraftwerk“ inspiziert habe. Begleitet wurde er vom ukrainischen Ministerpräsidenten Alexander Ljuschko. Vor Ort habe man sich mit der eingesetzten Regierungskommission getroffen. Dabei sei die Notwendigkeit unterstrichen worden, beschleunigt eine Siedlung für die Evakuierten zu bauen.

Die Spendenaufrufe für die Tschernobyl-Opfer laufen weiter an. Die „Iswestija“ veröffentlichte ein Interview mit dem Vorsitzenden der Staatsbank, Viktor Demestsew. Er bestätigte, daß derzeit mehr als 320 Millionen Rubel auf dem Spendenkonto Nr. 904 lägen. Doch nicht nur aus sowjetischen Bevölkerungskreisen kämen diese Spenden, sondern auch aus dem Ausland. Auf der „Vneschtorgbank“ (Außenhandelsbank) hätten sich bereits mehr als 600 000 Rubel in „ausländischer Währung“ angesammelt. „Von fortschrittlich denkenden Menschen flossen diese Beträge auf die Konten“, so Demestsew. „Wir haben vietnamesische Dong, Polnische Zloty, Indische Rupien und Japanische Yen erhalten, ebenso Englische Pfund und US-Dollar.“

### Papst: Aufschrei in Kolumbien

Mit einem eindringlichen Friedensappell an die Guerrilla in Kolumbien hat der Papst seinen Besuch in dem Land beendet. Vor dem Rückflug nach Rom sagte Johannes Paul II. in der Hafenstadt Barranquilla in Abwechslung von seinem vorbereiteten Redetext, er habe während seines Aufenthalts in Kolumbien einen „Aufschrei“ des Volkes gehört, das endlich ein Ende der Gewalt verlange. Die Guerrilla forderte er auf, sich „aufrichtig an der Suche nach dem Frieden“ zu beteiligen und die Waffen niederzulegen. Er sprach sich für eine „nationale Aussöhnung“ und die Respektierung des menschlichen Lebens aus. Im Anschluß feierte der Papst bei einer Zwischenstation auf Santa Lucia noch eine Messe.

## Duarte: Eine Machtübernahme durch die Marxisten ist nicht mehr möglich

WELT-Interview mit dem Präsidenten von El Salvador / Ernüchterung über Sandinisten

Der renovierte Präsidentenpalast verbreitet eine friedliche Atmosphäre. Der Hofgarten blüht. Ein Springbrunnen plätschert, Vögel zwitschern, Schmetterlinge schwirren durch die milde Morgenluft. „Es ist schön geworden“, bekennt die junge Empfangsdame im Foyer. „Hier kann man es aushalten.“ Nach einer kurzen Pause: „Leider muß sich Duarte noch mit den alten Problemen plagen.“

José Napoleón Duarte begrüßt uns in seinem Arbeitszimmer im zweiten Stock. Volksnah wie immer verteilt er seinen Besuchern „Abrazos“ (Umnarmungen). Sein markantes Mestizen-gesicht zeigt jedoch die Spuren des strapaziösen Amtes. Der Präsident trägt einen grauen, altmodischen Anzug.

Der Dialog mit der marxistischen Guerrilla-Bewegung „Farabundo Martí“ (FMLN) steht zur Zeit im Mittelpunkt der politischen Diskussionen in El Salvador.

WELT: Herr Präsident, wie schätzen Sie die Erfolgsaussichten des Dialogs ein?

Duarte: Ich bin nicht allzu optimistisch. Wir wollen zunächst herausfinden, ob sie (die Rebellen) an ernsthaften Gesprächen interessiert sind oder nur an einem Propaganda-Manöver. Wie Sie wissen, war der zweite Dialog (Ende 1984) ein Fehlschlag, weil die FMLN Maximalforderungen stellte, zum Beispiel die Machtbeteiligung. Ehrlich gesagt, ich erwarte höchstens eine Humanisierung des Krieges. Das ist in diesem Augenblick meine einzige Hoffnung.

WELT: Wo und wann wird verhandelt? Werden Sie persönlich teilnehmen?

Duarte: Zeitpunkt und Ort sind noch unbekannt. Kann sein, daß wir noch in diesem Monat zusammenkommen, wenn nicht, im August. Meine Beteiligung hängt von der Ebene des Dialogs ab. Wenn wir auf höchster Ebene verhandeln wie beim ersten Dialog in La Palma, bin ich dabei.

WELT: Warum setzen Sie den Dialog fort, wenn Sie sich so wenig davon versprechen?

Duarte: Die Demokratie ist ein permanenter Dialog. Man muß auch mit seinen Feinden sprechen. Wir haben nichts zu verlieren.

Duarte erläutert, daß er die dritte Verhandlungsrunde bereits im letzten Jahr abräumen wollte, die Guerrillas hätten die Pläne jedoch durchkreuzt: „Das Massaker in der Zona Rosa, die Entführung von Ines.“ Im Juni 1985 hatte ein Terroristenkommando in dem Vergnügungsviertel Zona Rosa der Hauptstadt 13 Nachtclub-Gäste ermordet, unter ihnen vier amerikanische Marineinfanteristen. Im September wurde die älteste Tochter des Präsidenten, Ines, von den Rebellen verschleppt, ein 44tägiges Trauma für den Präsidenten. Duarte: „Erst im April konnte ich

den Erzbischof (Arturo Rivera y Damas) wieder um Vermittlungsbemühungen bitten.“ Auf die Frage, ob die Militärs nach dem spektakulären Angriff auf das Kasernengelände der Provinzhauptstadt San Miguel Ende Juni - mehr als 50 Soldaten kamen ums Leben - keine Einwände hatten gegen den dritten Dialog, antwortet Duarte: „Überhaupt nicht. Die Streitkräfte stehen hinter dieser Demokratie. Sie wollen sie stärken und festigen. Sie wissen, daß auch sie von dem demokratischen Prozeß profitieren. Mein Verhältnis zu den Streitkräften ist besser denn je. Wir unterhalten ständigen Kontakt. Jeden Morgen um acht Uhr treffe ich den Verteidigungsminister (General Carlos Eugenio Vides Casanova) und andere wichtige Offiziere.“

WELT: Zeigt der Zwischenfall in San Miguel, daß die FMLN-Truppen wieder stärker geworden sind? Duarte: An der militärischen Lage hat sich nichts geändert. Wir haben

ein hochinteressantes Ereignis, weil wir näheres über die Denkweise des nicaraguanischen Präsidenten (Daniel Ortega) erfahren konnten. Das war lehrreich und deprimierend zugleich.

WELT: Einer gegen vier? Duarte: Nein, Vinicio Cerezo (der guatemaltekeische Präsident) hat sich als Gastgeber zurückgehalten. Er dachte aber ähnlich wie Azcona Hoyo, Arias und ich.

Jose Azcona Hoyo und Oscar Arias sind die Präsidenten von Honduras und Costa Rica. Duarte bittet seine Sekretärin um seine Gesprächsnotizen von Esquipulas. Sie reicht ihm eine blaßgelbe Aktenmappe.

Duarte: Also das hat uns Ortega damals gesagt: Nicaragua sympathisiert mit den Guerrilla-Bewegungen Mittelamerikas, unterstütze sie aber sonst nicht. Nur einmal während der Carter-Ära, hätten die salvadorianischen Rebellen Waffen in kleinen Mengen von Nicaragua erhalten. Die sandinistische Revolution will „keine Demokratie wie in Costa Rica“ errichten. Sie strebt nach einer „anderen Machtstruktur“, nach einem „anderen Justizsystem“, nach einer „anderen Freiheit“.

Duarte: Dann sagte Ortega: „Wir werden unsere Demokratie mit allen Mitteln verteidigen und keine andere Demokratie akzeptieren.“ Das nicaraguanische Volk sei „ein bewaffnetes Volk“. Schließlich: „Wir sind mit Waffen an die Macht gekommen. Man wird uns nur mit Waffen von der Macht vertreiben können.“

WELT: Wie beurteilen Sie unter diesen Umständen die Lösung des Nicaragua-Konfliktes?

Duarte: Ich glaube, daß die Sandinisten das Volk unterschätzen. Das Volk wird entscheiden. Nicht die Sandinisten haben den Krieg gegen Somoza gewonnen, sondern das Volk. Das Volk hat sich Ende der siebziger Jahre gegen die Somoza-Diktatur erhoben.

Der Präsident spannt einen Bogen von Esquipulas zu Contadora. Duarte: Dieser Gipfel demonstrierte die Probleme Contadoras. Die Contadora-Staaten versichern, daß die Einführung demokratischer Verhältnisse zu ihren Schlüsselforderungen zählt. Nun haben wir es aber mit zwei Arten von Demokratie zu tun. Wir müssen uns jetzt erst einmal klar werden, wie wir die Demokratie definieren.

WELT: Werden Sie sich in diesem Punkt je mit Ortega einigen können?

Duarte: Ich fürchte nein. Für die restlichen zwei Jahre seiner Amtszeit wünscht sich Duarte, „daß wir die wirtschaftlichen Probleme lindern, den Frieden sichern und die Demokratie stabilisieren können. Es gibt keine Gerechtigkeit ohne Demokratie. Es gibt keinen Frieden ohne Demokratie. Es gibt keinen Fortschritt ohne Demokratie.“

Duarte: Für mich war dieses Treffen

ein hochinteressantes Ereignis, weil wir näheres über die Denkweise des nicaraguanischen Präsidenten (Daniel Ortega) erfahren konnten. Das war lehrreich und deprimierend zugleich.

WELT: Einer gegen vier? Duarte: Nein, Vinicio Cerezo (der guatemaltekeische Präsident) hat sich als Gastgeber zurückgehalten. Er dachte aber ähnlich wie Azcona Hoyo, Arias und ich.

Jose Azcona Hoyo und Oscar Arias sind die Präsidenten von Honduras und Costa Rica. Duarte bittet seine Sekretärin um seine Gesprächsnotizen von Esquipulas. Sie reicht ihm eine blaßgelbe Aktenmappe.

Duarte: Also das hat uns Ortega damals gesagt: Nicaragua sympathisiert mit den Guerrilla-Bewegungen Mittelamerikas, unterstütze sie aber sonst nicht. Nur einmal während der Carter-Ära, hätten die salvadorianischen Rebellen Waffen in kleinen Mengen von Nicaragua erhalten. Die sandinistische Revolution will „keine Demokratie wie in Costa Rica“ errichten. Sie strebt nach einer „anderen Machtstruktur“, nach einem „anderen Justizsystem“, nach einer „anderen Freiheit“.

Duarte: Dann sagte Ortega: „Wir werden unsere Demokratie mit allen Mitteln verteidigen und keine andere Demokratie akzeptieren.“ Das nicaraguanische Volk sei „ein bewaffnetes Volk“. Schließlich: „Wir sind mit Waffen an die Macht gekommen. Man wird uns nur mit Waffen von der Macht vertreiben können.“

WELT: Wie beurteilen Sie unter diesen Umständen die Lösung des Nicaragua-Konfliktes?

Duarte: Ich glaube, daß die Sandinisten das Volk unterschätzen. Das Volk wird entscheiden. Nicht die Sandinisten haben den Krieg gegen Somoza gewonnen, sondern das Volk. Das Volk hat sich Ende der siebziger Jahre gegen die Somoza-Diktatur erhoben.

Der Präsident spannt einen Bogen von Esquipulas zu Contadora. Duarte: Dieser Gipfel demonstrierte die Probleme Contadoras. Die Contadora-Staaten versichern, daß die Einführung demokratischer Verhältnisse zu ihren Schlüsselforderungen zählt. Nun haben wir es aber mit zwei Arten von Demokratie zu tun. Wir müssen uns jetzt erst einmal klar werden, wie wir die Demokratie definieren.

WELT: Werden Sie sich in diesem Punkt je mit Ortega einigen können?

Duarte: Ich fürchte nein. Für die restlichen zwei Jahre seiner Amtszeit wünscht sich Duarte, „daß wir die wirtschaftlichen Probleme lindern, den Frieden sichern und die Demokratie stabilisieren können. Es gibt keine Gerechtigkeit ohne Demokratie. Es gibt keinen Frieden ohne Demokratie. Es gibt keinen Fortschritt ohne Demokratie.“

Duarte: Für mich war dieses Treffen



José Napoleón Duarte (57). Mit ihm sprach Werner Thomas. FOTO: W. SCHÜRING

## Israels Parlament debattiert über Naphtali-Stiftung

hav, Tel Aviv

Der Vorwurf gegen die israelische Fritz-Naphtali-Stiftung, sie habe der Friedrich-Ebert-Stiftung als „Geldwaschanlage“ gedient, beschäftigt gestern das Parlament in Jerusalem. Der Vorsitzende der Regierungskoalition, der Abgeordnete Chaim Kaufmann, forderte die Einsetzung einer öffentlichen Untersuchungskommission. Sie soll klären, wohin das Geld geflossen ist, das die Stiftung angeblich auf dem Umweg über die Friedrich-Ebert-Stiftung bekommen haben soll.

Kaufmann reichte gestern einen Dringlichkeitsantrag zur Tagesordnung der Knesset ein. Sein Ziel: Eine Debatte über „illegale Geschäfte zwischen israelischen Anstalten und der sozialdemokratischen Partei Deutschlands“.

Kaufmann, der dem Likud-Block angehört, meinte, die Beträge, um die es sich handle, seien so groß, daß sie möglicherweise den Ausgang der letzten Wahlen beeinflusst und die Demokratie in Israel entstellt hätten.

Der geschäftsführende Leiter der Fritz-Naphtali-Stiftung in Tel Aviv,

**Jeden Samstag**  
viele Seiten Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DIETZIMMERN

Chaim Krupski, hat für seine Amtszeit (seit 1982) ausgeschlossen, daß die Stiftung als „Geldwaschanlage“ gedient habe. Auf die Frage, wieviel Geld die Naphtali-Stiftung seit ihrer Gründung im Jahre 1967 aus allen Quellen und insbesondere von der Friedrich-Ebert-Stiftung bekommen habe, gab Krupski allerdings keine Antwort. Auch der ständige Vertreter der Friedrich-Ebert-Stiftung in Israel, Hans-H. Duncke, machte dazu keine Angaben.

Die Naphtali-Stiftung wurde vor 19 Jahren auf Anregung von Walter Hesselbach, damals Chef der Bank für Gemeinwirtschaft, gegründet. Seit dieser Zeit, heißt es in einem offiziellen Bericht an das internationale Kuratorium, habe die Stiftung in Zusammenarbeit mit der Friedrich-Ebert-Stiftung mehr als 35 Millionen Mark für größere erzieherische und gesellschaftliche Projekte in Israel verausgabt.

Diese Projekte füllten eine lange Liste. Sie umfaßt die Gründung von Lehrstühlen an drei Universitäten, die Förderung von mehrjährigen Lernprojekten an Schulen (auch an arabischen), ein größeres Forschungsprojekt am Forschungsinstitut für den Kibbuz und vieles andere mehr.

Peretz (vormals Fritz) Naphtali, in Deutschland geboren, war bis zu seinem Tode 1961 ein führendes Mitglied der Arbeiterpartei und Minister ohne Geschäftsbereich. Hesselbach gilt als sein Schüler. Die beiden Stiftungen und die Arbeiterbank (das israelische Gegenstück zur Bank für Gemeinwirtschaft) sind eng miteinander verflochten.

## Die Auszeichnung für beispielhaftes Direktmarketing:

Deutscher Direkt-Marketing-Preis 1986.

Messen Sie sich an den Besten. Und lassen Sie sich Ihre beispielhafte Arbeit als Gestalter, Berater, Agentur oder Auftraggeber bestätigen. Auch in diesem Jahr wird der Deutsche Direkt-Marketing-Preis wieder vom DDV (Deutscher Direktmarketing Verband e.V.) gemeinsam mit der Deutschen Bundespost ausgeschrieben. Bewertet werden Direkt-Marketing-Kampagnen, die in der Zeit vom 1.10.1985-31.7.1986 entwickelt und per Post gesteuert worden sind. Eine Jury namhafter Fachleute aus Werbung und Wirtschaft wählt in den Kategorien „Konsumgüter“, „Industrie“, „Dienstleistungen“, „Business-to-Business“ und

„Spendensammlungen“ jeweils die besten Kampagnen aus. Die Preisverleihung erfolgt anlässlich des DDV-Kongresses, der vom 19.10.-21.10.1986 in Stuttgart stattfindet. Weitere Informationen und alle Unterlagen für die Teilnahme erhalten Sie vom DDV, Schiersteiner Str. 29, 6200 Wiesbaden. Einsendeschluß ist der 15.8.1986 (beim DDV eingehend). Wir freuen uns auf Ihre Einsendungen!

DDV/Deutsche Bundespost



LEW 103 6 641

# Verlieren wir den Drogen-Krieg? / Eine internationale Allensbacher Umfrage zum Rauschgift-Problem

Die Prediger einer Bewußtseins-Erweiterung durch Drogen sind leiser geworden, aber noch immer ist die Szene von den Parolen jener Systemveränderer geprägt, die sich seit Jahren - und manchmal buchstäblich mit

Gewalt - für einen radikalen Wertewandel stark gemacht haben. Für den, der Drogen nimmt, verlieren traditionelle Gemeinschaftstugenden wie Ehrlichkeit, Treue, Recht und Ordnung, Vaterlandsliebe oder Reli-

giosität ihren Stellenwert. Die Allensbacher-Umfrage zum Drogen-Problem ist hiermit abgeschlossen. Zwei weitere Beiträge folgen morgen in der WELT: Was können Eltern tun? Wie kommt der Stoff ins Land?

# BKA rechnet mit „Zuspitzung“

Von WERNER KAHL Die WELT fragte Dr. Heinrich Boge, den Präsidenten des Bundeskriminalamtes in Wiesbaden, nach den Chancen im Kampf gegen das Rauschgift.

beante in mehreren Ländern. Warum so wenig?

der auf die Dauer auch Konsumländer werden. Wir haben also alle ein gemeinsames Interesse.

# Treue ist nur noch die Hälfte wert

Von ELISABETH NOELLE-NEUMANN

Im Vergleich mit einem Essay über Rauschgiftgefahr oder einer Reportage über die Beziehungen zwischen Eltern und Kindern ist die Demoskopie schwerfälliger mit ihren statistischen Analysen. Aber sie führt zu Entdeckungen, sie führt uns auf Neuland, und wenn ein bestimmter Zusammenhang in ganz verschiedenen Ländern überall zu beobachten ist, dann stehen wir auf festem Boden.

nach Ihrer Ansicht besonders wichtig?" antworten 75 Prozent der erwachsenen Deutschen mit „Ehrlichkeit“. Von denen, die irgendwann schon einmal die eine oder andere Droge ausprobiert haben (nach Drogenabhängigkeit wurde in der Umfrage nicht gefragt), verweisen nur 49 Prozent auf die „Ehrlichkeit“ als persönlich wichtigen Wert. 63 Prozent der Deutschen sprechen von „Treue“ als einem hohen Wert; 31 Prozent derjenigen, die sich schon einmal auf Drogen eingelassen haben, sprechen ebenso von der „Treue“. 48 Prozent unserer Bevölkerung halten „Recht und Ordnung“ für besonders wichtig, von denen, die Drogenaufnahme haben, tun das nur 24 Prozent. Bei „Disziplin“ geht der Vergleich 42 zu 18 Prozent, bei „Vaterlandsliebe“ 27 zu 7 Prozent und bei „Religiosität“ geht der Vergleich 24 zu 4 Prozent aus.

hergebrachten Werte nicht nachgedacht zu werden. Während sich bei insgesamt 19 Prozent der Bundesdeutschen die Ansicht findet, es gebe in der politischen Auseinandersetzung immer wieder Situationen, in denen man auch als Privatmann um eines wichtigen politischen Zieles willen durchaus Gewalt anwenden dürfe - zumindest Gewalt gegen Sachen -, bekannten sich in der Allensbacher Umfrage von den Befragten mit eigenen Drogenenerfahrungen immerhin 36 Prozent zu einer solchen Position.

Wähler eigenen Aussagen zufolge selbst schon Haschisch und LSD ausprobiert haben. Von den konservativen Wählern sagen das drei Prozent, von den sozialdemokratisch orientierten Wählern vier Prozent.

Was bedeutet der Zusammenhang zwischen Besorgnis über die Rauschgiftgefahr und Nähe zwischen Eltern und Kindern? Die Nähe zwischen Eltern und Kindern ist immer ein Gradmesser für den Wertewandel in einer Gesellschaft. Bei starkem Wertewandel entfernen sich Eltern und Kinder voneinander.

Was sind die neuen Werte? - Nur bei den Punkten „Gerechtigkeit“, „Hilfsbereitschaft“ und „Solidarität“ gibt es auch bei Befragten mit Drogenaufnahme ganz große, zum Teil sogar noch größere Zustimmung als beim Bevölkerungsdurchschnitt. Wie man sozial und politisch Gerechtigkeit verwirklichen soll, ohne dabei Wert auf Recht und Ordnung, Ehrlichkeit und Disziplin zu legen, darüber scheint bei der Umwertung der

Der ideologische Kontext der Droge, der äußerlich unsichtbar geworden zu sein scheint, geht heute bis in die Parteienlandschaft hinein. Die Grünen zum Beispiel sind von allen Parteien am wenigsten bereit, das Drogenproblem in seinem ganzen Gewicht anzuerkennen. Und dies, obwohl eine außerordentlich große Zahl der Grünen-Wähler (37 Prozent) von ganz konkreten Fällen aus der Bekanntheit berichten kann, bei denen jemand infolge von Drogen suchtkrank und mehr oder weniger lebensunfähig geworden ist.

Aber noch direkter zeigt sich das auch heute noch politisch-ideologische Umfeld der Droge daran, daß immerhin 34 Prozent der Grünen-

Dieser progressiv politische, ideologische Impetus wird heute nicht mehr so offensichtlich und lautstark mit der Einnahme von Drogen verbunden. Trotzdem wird anhand einer sozialempirisch differenzierten Profilanalyse jenes Personenkreises, der zur Zeit über Drogenaufnahme verfügt, auch jetzt noch ein deutlicher ideologischer Zusammenhang sichtbar. Das ideologische Umfeld der Drogenaufnahme ist nämlich eindeutig jene Bewegung, die in den letzten Jahrzehnten - manchmal sogar buchstäblich mit Gewalt - für einen radikalen Wertewandel eingetreten ist.

Wertewandel - Auf die Frage: „Was halten Sie persönlich für gut, was ist

Wahlereignis in der Bundesrepublik gegenüber Drogenaufnahme, kein Anzeichen, daß die Gefahr wirklich nachgelassen hat - das ist die Lage. Zugleich breiten sich im Zuge des Wertewandels gerade jene Einstellungen weiter aus, die den Gebrauch von Rauschgift so verlockend machen. Auf die Frage: „Man fragt sich ja manchmal, wofür man lebt, was der Sinn des Lebens ist. Worin sehen Sie vor allem den Sinn Ihres Lebens?“ antwortet seit 1974 eine ständig wachsende Zahl in der deutschen Bevölkerung: Den Sinn meines Lebens sehe ich darin, „das Leben zu genießen“ und: „daß ich glücklich bin, viel Freude habe“. (Siehe Tabelle 11.)

Die Vorstellung, man könne glücklich sein, Lebensfreude im direkten Zugriff gewinnen, macht den Drogengebrauch besonders verführerisch. Zur Zeit warten, wie die Polizei weiß, etwa 20 Tonnen Kokain auf ihren Absatz in Europa. Der Verbrauch der harten Droge Heroin liegt in der Bundesrepublik, nach Angaben des Bundeskriminalamtes, auf einem beängstigend hohen Niveau. Der Verbrauch von neuen synthetischen Drogen steigt ständig. Das Drogenproblem, das heute in den Medien wesentlich seltener behandelt wird als am Ende der 70er Jahre und das von vielen in der Bundesrepublik als nicht gar so schwerwiegend angesehen wird, steht uns - wenn man sich die jetzt schon abschätzbare Entwicklung des europäischen Drogenmarktes vor Augen führt - erst noch bevor. Kann man über Strahlenschäden besorgt sein und unbesorgt über Drogen?

**11. Vergnügen hat Vorfahrt**

FRAGE: „Man fragt sich ja manchmal, wofür man lebt, was der Sinn des Lebens ist. Worin sehen Sie vor allem den Sinn Ihres Lebens? Könnten Sie es nach dieser Liste hier sagen?“

	Bevölkerung insgesamt				
	1974	1979	1982	1985	1986
AUSZUG AUS DEN ANTWORTEN:					
Daß ich glücklich bin, viel Freude habe Das Leben genießen	48	51	52	57	62
	27	36	38	45	44

Quelle: Allensbacher Archiv, IHD-Umfragen 1232, 3072, 4011, 4059, 4067

# Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

## Zum Thema Nicaragua

Die Sandinisten verhandeln erst, wenn sie zusehen? WELT-Interview mit dem Lateinamerika-Chef im State Department, Elliott Abrams, WELT vom 24. Juni



Senator Dr. Henning Scherf, SPD FOTO: LOTHAR KUCHARZ

nicht in das Ost-West-Raster gedrückt zu werden. Vielleicht haben hierbei die Europäer eine Chance, mit Blickrichtung auf Washington wie mit Blickrichtung auf Moskau, die berechtigten Forderungen aus der Dritten Welt nach Unabhängigkeit zu unterstützen. Vielleicht erkennt man dann, daß dieses kleine Nicaragua ganz andere Sorgen hat, als die tausendmal mächtigeren USA zu bedrohen. Die Sandinisten haben nach hartem Kampf die schreckliche Somoza-Diktatur abschütteln können. Viele der alten Schergen finden sich heute in den Reihen der Contras. Solche Terroristen sind ein schlechter Umgang für eine freiheitliche Demokratie.

Dr. Henning Scherf, 2. Bürgermeister und Senator für Jugend und Soziales, Bremen

„Deutsche waren in MDR-Einstellungen“, WELT vom 24. Juni

Hintergrund, daß in eben diesem Nicaragua sogenannte Freiheitskämpfer Terroranschläge verübten, denen jetzt auch jene acht unbewaffneten Deutschen zum Opfer gefallen waren. Aus welchen Gründen auch immer ist Nicaragua zum ideologischen Faustpand der Weltmacht USA geworden. Ein nichterner, vielleicht europäischer Beobachter diagnostiziert Widersprüche über Widersprüche.

Die deutschen „Aufbauhelfer“ in Nicaragua sollten sich fragen, für welche Ziele sie sich in Gefahr begeben und was sie helfen „aufzubauen“. Die Ziele der Revolution in Nicaragua im Juli 1979 waren: Demokratie und Rechtsstaat, gemischte Wirtschaftsverfassung, Pluralismus, Blockfreiheit - Ziele, die von der Bundesregierung, auch materiell, unterstützt wurden und die ein persönliches Engagement rechtfertigten. Die Sandinisten



Dr. Heiner Geißler, MdB, CDU FOTO: LOTHAR KUCHARZ

Sie beginnen schon in besagtem Abrams-Interview: Einerseits malt er das Bild einer düsteren kommunistischen Diktatur, in der die von den USA bezahlte Contra die einzige Opposition darstelle, dann aber redet er an anderer Stelle selbst von „sechs oppositionellen politischen Parteien ... die Hilfe verdienen“. Und wer die Unschuld der nachgewiesenen mordenden und bombenden Contra beweisen will, indem er nur behauptet, daß sie die entführten Deutschen freilassen wolle, verschweigt den ersten Halbsatz: daß eben diese Contra die Deutschen zuvor entführt hat. Keine Spur mehr von der Behauptung, die Deutschen seien bewaffnet gewesen. Jetzt plötzlich befinden sie sich nur noch in militärisch geschützten Landwirtschaftsbetrieben.

haben diese Ziele verraten und in Nicaragua eine marxistisch-leninistische Diktatur geschaffen. Das Verbot der letzten, noch nicht gleichgeschalteten Zeitung „La Prensa“ hat dies noch einmal deutlich gemacht. Einige Sozialdemokraten beginnen jetzt - sehr spät -, sich von den Sandinisten zu distanzieren. Die marxistische Linke aber will und braucht Idole.

In Nicaragua wiederholt sich heute ein Vorgang, der zum ersten Mal in den Jahren nach der sogenannten Oktober-Revolution in Rußland beobachtet werden konnte: Sozialistische Intellektuelle reisen in ihr „gelobtes Land“, finden, daß dort alles zum Besten steht, absolvieren allenfalls noch einen „Ernteeinsatz“, reisen dann wieder ab und verkünden ihre frohe Botschaft den Genossen, die zu Hause bleiben mußten. Diese Gesinnungsreisenden in Sachen Sozialismus sind nicht daran interessiert, wahrheitsgemäße Informationen weiterzugeben: Sie nehmen nur solche Fakten zur Kenntnis, die in ihr Weltbild passen; Tatsachen, die das Bild des jeweils gelobten Landes verdunkeln könnten, werden nicht gesehen, oder aber so interpretiert, daß die Schuld an Mißständen keinesfalls den jeweiligen sozialistischen Machthabern anzulasten ist. Schuldig sind immer die anderen, schuldig ist der noch immer nicht ganz überwundene Kapitalismus, schuldig sind die Gegner des Sozialismus.

Erst wenn wieder einmal das Scheitern des Sozialismus für niemanden zu leugnen ist, erst wenn zum Beispiel Zehntausende auf Booten Vietnam verlassen, um dem Terror zu entgehen, erst dann zieht die Karawane der Sozialismus-Pilger weiter. Gestern waren es Kuba und Vietnam, heute ist es Nicaragua: im Namen der Freiheit bleibt zu hoffen, daß Nicaragua die letzte Station für diese Art von politischem Tourismus ist.

Dr. Heiner Geißler, Generalsekretär der CDU, Bonn

## Die Folgen

„Nur Wunder rettet Harvart“, WELT vom 1. Juli

Sehr geehrte Damen und Herren, als die Arbeitgeberverbände, insbesondere die Werfindustrie, während der Tarifverhandlungen wegen der 1985 in Kraft getretenen Arbeitszeitverkürzungen mit vollem Lohnausgleich und bei der diesjährigen Verhandlungsrunde verheerende Folgen für den Arbeitsmarkt verkündeten,

## Personen

Westfalen Professor Friedhelm Farthmann ein (hoffentlich interessantes) Wortgefecht zum Thema „Zukunft des Landes - Land der Zukunft“ liefern. Kabarettist Hans Dieter Hirsch plaudert in Sachen leichter Kost über die „NRZ“ und die Menschen an Rhein und Ruhr. Neben rund 150 Persönlichkeiten des oft zitierten öffentlichen Lebens wird ebenso jene Zeitungsböten vertreten sein, die exakt seit 40 Jahren ohne Unterbrechung die „NRZ“ austrägt, wie jener Duisburger Facharbeiter, der vom ersten Erscheinungstag an Abonnent dieser Zeitung ist.

Wahl Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## MILITÄR

Für den General der Infanterie Friedrich Obrecht wird im Heeresamt der Bundeswehr in Köln eine Gedenktafel enthüllt. Obrecht gehörte zum Kreis der führenden Männer des Widerstandes gegen Adolf Hitler und den Nationalsozialismus und wurde am 20. Juli 1944 erschossen. Der General war Amtschef des Allgemeinen Heeresamtes im Oberkommando des Heeres und des Wehrersatzamtes im Oberkommando der Wehrmacht. Der Festakt mit der Enthüllung der im Freien angebrachten Gedenktafel findet am Freitag, dem 11. Juli im Kölner Heeresamt statt. Obrechts Witwe sowie Angehörige und Bekannte der Familie werden daran teilnehmen.

## VERANSTALTUNGEN

Der Oppositionsführer der SPD, Hans-Jochen Vogel, hatte zum Bürgerfest nach Berlin-Neukölln eingeladen. Der Anlaß: Vogels „Bürgerbüro“, untergebracht in einem ehemaligen Friseursalon, besteht fünf Jahre. Über 15 000 Menschen, viele auch aus Ost-Berlin und Mitteldeutschland, haben bisher in dem Büro um Rat und Hilfe nachgeschaut. Mit exakt 1535 Besuchern sprach Vogel, Berliner Bundestagsabgeordneter, persönlich. Das Büro mit einem Haupt- und mehreren ehrenamtlichen Mitarbeitern wird zu einem nicht unerheblichen Teil aus Vogels Aufwandsentschädigung und von einem Förderkreis finanziert. Vielen Berlinern, die im Büro vorschauen, konnte bei der Familienzusammenführung mit Angehörigen aus Mitteldeutschland geholfen werden. Vogel trug ihre Fälle dem „DDR“-Staatsratsvorsitzenden Erich Honecker vor. „Der bekommt von mir die entsprechenden Unterlagen“, schildert Vogel den Ablauf.

Am 13. Juli tritt nun auch die in Essen erscheinende „NRZ“ („Neue Ruhr/Neue Rhein Zeitung“) in das reifere Alter der Vierzigjährigen ein. Verleger und Herausgeber der von der britischen Militärregierung lizenzierten Regionalzeitung war Dietrich Oppenberg (heute Herausgeber), erster Chefredakteur Erich Brost. Der heutige Chefredakteur, Jens Feddersen, leitet das Blatt seit 1961. Unter dem Motto „Gehobene Kost, leichtere Kost, weibliche Kost“ wird alljährlich dieses Geburtstages am Freitag, den 11. Juli, im Saalbau zu Essen festlich geschmaust. Zugänglich für das Gebobene, werden sich der nordrhein-westfälische CDU-Vorsitzende Professor Kurt H. Biedenkopf und der Fraktionsvorsitzende der SPD von Nordrhein-

Gerade im Sterben ist uns die Unnatur der Technik zur Natur geworden. Dagegen bietet die „passive Sterbehilfe“ Hilfe durch den Abbruch lebensunterstützender Maßnahmen bei zureichender Schmerzbehandlung. Der Verzicht auf Technik ist dann gar ethisch zwingend, wenn sie nicht mehr helfen kann.

Hans Henning Atrott, Präsident der Deutschen Gesellschaft für Humanes Sterben (DGES) e. V., Augsburg

## Wort des Tages

„Sieh im Gleichgewicht halten, sich anpassen, ohne sich aufzugeben: das kann ein Zweck des Philosophierens sein.“

Bertolt Brecht, deutscher Autor (1898-1956)

## Wahl

Der Stuttgarter Verleger Ernst Klett ist mit der selten vergebenen Bürgermedaille seiner Heimatstadt

## EHRUNGEN

Der Stuttgarter Verleger Ernst Klett ist mit der selten vergebenen Bürgermedaille seiner Heimatstadt

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungswirtschaft und langjähriger Vorsitzender des Bundesverbandes Freier Wohnungsunternehmen e. V. (BFW), ist zum Ehren-

## KIRCHE

Der Erzbischof-Koadjutor von Kalocs in Südungarn, László Paskai, ist neuer Vorsitzender der ungarischen Bischofskonferenz. Der 1927 geborene neue Vorsitzende war in seiner Jugend dem Franziskanerorden beigetreten und ist seit 1951 Priester. Von 1973 bis 1978 war Paskai Rektor des Katholischen Zentralseminars in Budapest und lehrte Philosophie an der Theologischen Akademie der Hauptstadt. Papst Paul VI. ernannte ihn 1978 zum Titularbischof und Apostolischen Administrator von Veszprem. Ein Jahr darauf berief ihn Johannes Paul II. zum Diözesanbischof von Veszprem und 1982 zum Erzbischof-Koadjutor mit Nachfolgerecht des jetzt 83-jährigen Erzbischofs Jozsef Ijtass von Kalocs. Kardinal László Lékai war am 1. Juli gestorben.

## Wahl

Rolf Schauenburg, eine der markantesten Persönlichkeiten der freien Wohnungsw

### Kreml wirbt um Satelliten-Kunden

Die Sowjetunion hat sich entschlossen, ausländische Satelliten ins All zu schießen. Außerdem richtete Moskau eine besondere Handelsgesellschaft ein, die sich um Aufträge kümmern soll. Die amtliche Nachrichtenagentur Nowosti meldete gestern, die Gesellschaft mit dem Namen Cosmos werde Aufträge für den Start, die Flugüberwachung und Steuerung entgegennehmen. Auch könnten ausländische Forschungseinrichtungen an Bord sowjetischer Satelliten untergebracht werden. Unter Berufung auf die Außenhandelsorganisation Lizensintorg hieß es, Ausländer könnten auch ganze Systeme sowjetischer Satelliten mieten.

Die Sowjetunion hat in jüngster Zeit wachsendes Vertrauen in ihre Weltraumindustrie gezeigt. Dazu gehört auch ein Angebot an Großbritannien, einen britischen Astronauten mit auf eine sowjetische Weltraummission zu nehmen.

### Beispiel Niger - Im Sahel geht es wieder aufwärts

**ACHIM REMDE, Niamey**  
Die Fleischverkäufer, die am Straßenrand in Niamey auf Eisenrosten grillen, gehen um 6 Uhr nachmittags nach Hause. Dann stürzen Horden von Kindern herbei und machen sich über die Roste her. Hier und da ist noch ein Stückchen Fleisch hängengeblieben, genug, um den Hunger fürs erste zu lindern.

#### Gutes Erntejahr

Nach Jahren der Dürre hat es im westafrikanischen Wüstenstaat Niger, der fünfmal so groß wie die Bundesrepublik ist, aber nur sieben Millionen Einwohner hat, eine gute Ernte gegeben. Und auch die Kampagne zur Propagierung des Anbaus von Nahrungsmitteln in der Trockenzeit mit Hilfe künstlicher Bewässerung war ein Erfolg. Trotzdem muß die Bevölkerung den Gürtel noch eng schnallen. Das Bündel Feuerholz kostet immer noch umgerechnet 6 Mark, ist dem Umfang nach aber auf fast die Hälfte zusammengeschmol-

zen. Das gleiche gilt für die Flasche Bier. Das nun übliche Kleinformat hat im Volksmund den Namen „Konjunkturbiere“ erhalten.

Ein paar elegante Großbauten, das Hotel Gaweye mit seiner Kongreßhalle und das Gebäude der Urangesellschaft, zeugen davon, daß Niger Anfang der siebziger Jahre bessere Zeiten gesehen hat. Noch immer ist es einer der größten Uranproduzenten der Welt. Doch die Uranpreise sind im Keller; immerhin, sie stabilisieren sich wieder. Ein Großteil der Produktion kauft Frankreich zu einem Preis über dem Weltmarktniveau. Die Lieferungen an Libyen scheinen dagegen eingestellt worden zu sein, nachdem Mitte vergangenen Jahres ein Einfall von Tuareg-Kämpfern, hinter dem der libysche Revolutionsführer Khadhafi vermutet wurde, beträchtliche Unruhe gestiftet hat.

„Freunde kann man wählen, nicht aber Nachbarn“, meint Präsident Kountché diplomatisch, wenn er nach seinen Beziehungen zum expan-

sionslusternen nördlichen Nachbarn gefragt wird. Die Grenze ist über Tausende von Kilometern unwegsamen Wüstengeländes unkontrollierbar; im Osten grenzt Niger an Tschad, dessen Nordhälfte Libyen besetzt hält - kein Wunder, daß Kountché sein Land durch Khadhafis Vision von einem Nomadenstaat in Sahara und Sahel bedroht sieht.

#### Furcht vor Libyen

Kountché, selbst durch einen Staatsstreich an die Macht gekommen, ist innenpolitisch nicht ungefährdet. Ständig auf der Hut, hat er einen perfekten Polizeistaat aufgebaut, den er geschickt mit der vagen Ideologie von einer „Entwicklungsgesellschaft“ tarnt. Die traditionell nomadisierenden Tuareg will er selbst machen, um sie besser unter Kontrolle zu haben. Sie hängen an ihrer angestammten Lebensform und wenden sich deshalb dem Sohn des von Kountché gestürzten Hamani

Diori zu, der von Libyen aus Umsturzpläne schmiedet.

In der Lebensführung betont anspruchslos, auf Disziplin und harte Arbeit bedacht, ließ Kountché es gerne geschehen, wenn deutsche Botschafter ihn zum „Preußen von Niger“ hochstilisierten. In der Tat geht er gegen Korruption im Beamtenapparat hart vor. Nur einmal, als 1983 sein Intimus Bonkano einen Staatsstreich versuchte, trat klar hervor, daß auch einige hochgestellte Leute sich maßlos bereichern.

Auch in den anderen Ländern der Sahelzone ist die große Dürre inzwischen überwunden. Die Ernten waren gut. Es gibt wieder ausreichend Nahrung in Mali, in Tschad oder auch in Mauretanien. Um so klarer treten die politischen Probleme hervor, die - neben der ökologischen Instabilität - die Region so überaus anfällig machen. Dies gilt in besonderem Maße für den vom jahrelangen Bürgerkrieg zerrissenen Tschad. Immerhin, es gibt wieder Lichtblicke.

### Polen warnen Moskau

„Ein Aufstand ist möglich“ / 28seitiger Brief an Gorbatschow

**AFP/AP, Warschau**  
Einen offenen Brief an den sowjetischen Parteichef Michail Gorbatschow hat der ehemalige Vorsitzende des polnischen Journalistenverbandes, Stefan Bratkowski, geschrieben. In dem 28seitigen Dokument fordert Bratkowski Gorbatschow auf, Polen die „Freiheit und Souveränität“ zu gewähren. Gleichzeitig warnt er den Kreml-Chef vor einem möglichen „Aufstand der Polen“.

Die Polen, heißt es in dem Appell, seien zur weiteren Mitgliedschaft im Warschauer Pakt bereit. Auch könnten sowjetische Truppen in Polen stationiert bleiben, sie müßten jedoch ihre Rolle des „politischen Überwachers“ aufgeben.

Das Dokument wurde nach Darstellung Bratkowskis in den vergangenen drei Jahren von polnischen Intellektuellen erarbeitet, darunter auch Vertretern aus Warschauer Regierungskreisen, die jedoch anonym bleiben wollten. Bratkowski, der im

November 1981 aus der polnischen KP ausgeschlossen worden war, hatte das Dokument im Juni der sowjetischen Botschaft in Warschau übergeben.

Arbeiterführer Lech Walesa und 13 polnische Intellektuelle protestierten gestern in einem offenen Brief gegen die Behandlung des polnischen Journalisten Marian Terlecki. Dem 33-jährigen ehemaligen Filmregisseur wird vorgeworfen, er habe nach dem Verbot der Gewerkschaft „Solidarität“ eine Videoausrüstung unterschlagen. Terlecki befindet sich seit Mai 1985 ohne Anklageerhebung in Haft. In dem Schreiben Walesas heißt es, die Inhaftierung Terleckis habe „keine moralische Legitimation“ und widerspreche den Gefühlen der Gerechtigkeit und Moral. Die polnische Regierung vertritt die Ansicht, Terlecki hätte die Videoausrüstung den neugebildeten regimetreuen Gewerkschaften aushändigen müssen.



# 6 Zylinder im Maßanzug.

Persönlichkeit und Stilempfinden stehen in direktem Einklang. Ansprüche stellen und Ansprüche erfüllen. Auf hohem Niveau. In diesem Bewußtsein fällt auch die Entscheidung auf einen 6-Zylinder, der Besonderes nicht nur verspricht: BMW 520i. Das Triebwerk ist typisch BMW. Laufruhig und kraftvoll. Es entwickelt seine 129 Pferdestärken aus 2 Litern Hubraum. Dynamik, die Sie stets im Griff haben. Dank seines auf Höchstleistung ausgelegten Fahrwerks, das in nahezu identischer Form auch die 286 PS des BMW M5 sicher auf die Straße bringt. Eine Harmonie aus Sicherheit und Handling. Leistungsfähige Technik in einer zeitlosen Form. Der Charakter des BMW 520i wird auf Wunsch durch die 'Shadow'-Optik dezent unterstrichen. 'Shadow' heißt: mattes Schwarz anstelle von glänzendem Chrom. Eine feine Komposition aus unaufdringlicher Sportlichkeit und seriöser Eleganz. 6 Zylinder im Maßanzug. Eine faszinierende Kombination, die dem engagierten Individualisten „paßt“. BMW 520i. Kauf, Finanzierung oder Leasing - Ihr BMW Händler ist der richtige Partner.



BMW in Dts. • 20000,-

# Karpows massive Kritik an Bonn kam für die Diplomaten überraschend

Genscher: Bundesrepublik ist als Stationierungsland an Raketenverhandlungen interessiert

**BERNT CONRAD, Bonn**  
Bei dem Bonner Besuch des sowjetischen Abrüstungsunterhändlers Victor Karpow hat sich eine auffällige Diskrepanz zwischen der freundlichen Atmosphäre seiner Gespräche im Auswärtigen Amt und dem Ton seiner später geübten Kritik ergeben. Parallel zu früheren sowjetischen Auftritten, meldete Karpow wenige Stunden, nachdem er gegenüber Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher den Wunsch nach engeren deutsch-sowjetischen Konsultationen auf den verschiedenen Abrüstungsforen geäußert hatte, vor Journalisten in der Bonner Sowjetbotschaft ernste Zweifel an der Abrüstungsbereitschaft der Bundesregierung an.

## Kontaktbereitschaft

Vor allem die sowjetisch-amerikanischen Verhandlungen über Mittelstreckenraketen würden durch zusätzliche Forderungen Bonns weiter kompliziert. Dies lasse Fragen aufkommen, ob die Bundesrepublik ein reales Interesse daran habe, „daß es in Europa weder die amerikanischen

noch die sowjetischen Mittelstreckenraketen gibt.“ Der Moskauer Chefunterhändler in Genf meinte ferner, die Positionen der Bundesregierung bei der Stockholmer Konferenz für Vertrauensbildung und Abrüstung in Europa (KVAE) und bei den Wiener Truppenreduzierungs-Verhandlungen (MBFR) seien nicht hilfreich. Deshalb sei er auch mit den Ergebnissen seiner Unterredungen „nicht ganz zufrieden“.

Bonner Diplomaten zeigten sich überrascht, denn Karpows Gespräch mit Genscher hatte deutlich im Zeichen zunehmender Kontaktbereitschaft Moskaus gestanden. So erklärte der Sowjet-Diplomat, sein Außenminister Schewardnadse habe ihm in einer vierstündigen Unterredung ausdrücklich versichert, welche große Bedeutung die Sowjetregierung dem bevorstehenden Besuch Genschers in Moskau beimesse.

Auch eine Unterredung Karpows mit dem Bonner Abrüstungsbeauftragten Friedrich Ruth war sachlich und kooperativ verlaufen. Daß der Sowjetexperte später öffentlich Kri-

tik übte, ist offensichtlich auf den noch nicht überwundenen Ärger Moskaus über die Einwirkung Bonns auf die Amerikaner in der Frage der Mittelstreckenraketen zurückzuführen. Die Bundesregierung hatte nämlich darauf gedrängt, daß Washington in Beantwortung eines sowjetischen Vorschlags auf einem globalen Abbau der Mittelstreckenraketen beharre und keiner Sonderbehandlung der sowjetischen SS-20-Raketen in Asien zustimme.

## Zwischenabkommen?

Genscher bemerkte dazu gestern im Deutschlandfunk: „Früher wie heute hat das westliche Bündnis immer auch eine Einbeziehung der sowjetischen Mittelstreckenraketen im asiatischen Teil der Sowjetunion gefordert.“ Doch die augenblickliche Bewegung könnte es ermöglichen, in diesem Jahr zu einem Zwischenabkommen zu gelangen. Als Stationierungsland sei die Bundesrepublik Deutschland an Fortschritten bei den Mittelstreckenraketen besonders interessiert.

# Frankreich sagt Sonnenenergie jetzt adieu

dpa, Paris

Frankreich verzichtet vorerst auf die Stromgewinnung aus Sonnenenergie im großen Stil. Der Direktor der Agentur für die Beherrschung der Energie (AFME), Michel Rolant, bestätigte jetzt das endgültige „Aus“ für das erste französische Pilot-Sonnenkraftwerk „Themis“ in den Pyrenäen, das vor drei Jahren an das öffentliche Stromnetz gekoppelt worden war. Zur Begründung führte er vor allem zu hohe Kosten von etwa 2,50 Francs (rund 80 Pfennig) für die Kilowattstunde Sonnenstrom an.

Vor dem Hintergrund billigen Atomstroms und sinkender Ölpreise habe sich bestätigt, daß diese Form der Elektrizitätserzeugung unrentabel sei, sagte Rolant. Selbst an einem idealen Ort wie in Kalifornien oder Saudi-Arabien würde die Stromerzeugung kaum billiger. Mit 250 Millionen Francs (rund 80 Millionen Mark) habe das Kraftwerk um das Vierfache über dem ursprünglichen Kostensatz gelegen. Allerdings, so Rolant, habe das Forschungs-Sonnenkraftwerk mit einer Leistung von 20 Megawatt die erhofften technischen Erkenntnisse geliefert.

# Experten haben Zweifel an rascher Einigung über Verbot von C-Waffen

Sowjetischer Botschafter Israelian in Bonn / Fragen der Kontrolle umstritten

**RÜDIGER MONIAC, Bonn**  
Viktor Israelian, sowjetischer Botschafter bei der Genfer Abrüstungskonferenz der vierzig Staaten, kommt morgen nach Bonn. In Gesprächen mit Bundesaußenminister Genscher und Regierungsexperten sollen die Aussichten einer weltweiten Ächtung chemischer Waffen ausgelotet werden. Sein Besuch wird mit großem Interesse erwartet, da zwei Tage zuvor der sowjetische Chefunterhändler bei den Genfer Abrüstungsverhandlungen, Viktor Karpow, in Bonn eine Vereinbarung über das Verbot von C-Waffen noch für dieses Jahr für realisierbar erklärte.

## Vorschneller Optimismus

Ähnlich positiv äußerte sich Minister Genscher gestern im Deutschlandfunk. Er sagte: „Sowohl die sowjetische Regierung wie wir sind der Auffassung, daß ein Abkommen jetzt abgeschlossen werden kann, noch in diesem Jahr.“

Dieser Optimismus findet nach Informationen der WELT unter Experten jedoch keine Unterstützung. Nach ihrer Auffassung sind die Diffe-

renzen bei der Genfer Konferenz der vierzig Länder, die vorrangig über die Kontrolle der C-Waffen berät, über ein C-Waffen-Abkommen derart gravierend, daß sie nicht mit einem Abschluß in absehbarer Zeit rechnen. Zum einen führen sie dies auf unverändert große Meinungsunterschiede zwischen den beiden Großmächten USA und UdSSR zurück, zum anderen aber auch auf Differenzen unter den westlichen Ländern selbst. Namentlich wurde von ihnen die japanische Weigerung erwähnt, die Definitionenliste für giftige Stoffe zu akzeptieren. Da Japan offensichtlich Nachteile für seine chemische Industrie befürchte, wenn in den Fabriken ausländische Inspektoren erscheinen und die Produktionsverfahren und Produkte erkennen, sei das Land mit einer umfassenden Auflistung giftiger Stoffe vorerst jedenfalls nicht einverstanden.

Auch Karpow erwähnte in Bonn als Hindernisse für ein Abkommen das Problem der Überprüfbarkeit von Vereinbarungen und die Frage, wie westliche Fabriken kontrolliert werden sollen. Die USA vertreten bisher

den Standpunkt, daß bei Verdacht einer Vertragsverletzung unter allen Umständen Inspektionen vor Ort, also in den chemischen Fabriken oder in Militäranlagen, wo chemische Munition zusammengesetzt werden könnte, stattfinden müssen. Die Sowjetunion dagegen will sich dazu nur auf der Basis von Freiwilligkeit bereitfinden.

## Unhaltbarer Verdacht

Ein Kompromißvorschlag, der unter anderem auch von Großbritannien ausgearbeitet wurde, sieht vor, daß eine Inspektion nur dann abgelehnt werden kann, wenn eine offensichtliche Böswilligkeit erkennbar ist, oder das Land, gegen das ein Verdacht geäußert wird, unbezweifelbar dessen Unhaltbarkeit schriftlich belegen kann.

Als weiteren Grund dafür, daß noch in diesem Jahr ein Verbotabkommen nicht möglich sei, wurden die unterschiedlichen sowjetischen und amerikanischen Auffassungen über die Überprüfbarkeit der künftigen Nichtproduktion von C-Waffen angeführt.

# Überstundenzahl auf dem niedrigsten Stand

Blüm spricht von Erfolg durch befristete Arbeitsverträge

**HEINZ HECK, Bonn**  
Arbeitsminister Norbert Blüm wird dem Bundeskabinett heute bei der Verabschiedung des „Überstunden-Berichts 1986“ keine gesetzlichen Schritte zum weiteren Abbau vorschlagen. Denn die Zahl der Überstunden bewegt sich auf dem niedrigsten je erreichten Stand, heißt es in dem Bericht. Auch der seit 1983 anhaltende kräftige Wirtschaftsaufschwung habe entsprechend „den üblichen Reaktionsmustern“ zum raschen Abbau der Kurzarbeit und zum kräftigen Anstieg der Beschäftigung, aber nicht zu einer Zunahme der Überstunden in nennenswertem Umfang geführt. Blüm sieht darin auch die positiven Wirkungen des seit Mai 1985 möglichen Abschlusses befristeter Arbeitsverträge.

Die Zahl der Überstunden ist vom Höchststand 1970 mit 3,5 Milliarden oder 8,4 Prozent der geleisteten Arbeitsstunden auf 1,5 Milliarden oder vier Prozent 1985 zurückgegangen. In der Bauwirtschaft, im Verarbeitenden Gewerbe sowie in Handel und Verkehr werden überdurchschnittlich viele, in privaten Dienstleistungs-

betrieben und beim Staat dagegen weniger Überstunden geleistet.

Ungeachtet der aus Blüms Sicht günstigen Entwicklung bleibt Überstundenabbau für ihn „weiterhin die klare Zielrichtung“. Er will das allgemeine Problembewußtsein fördern und konkretisieren: Überstunden und zusätzlicher Arbeitsanfall sind möglichst in zusätzliche Beschäftigung umzusetzen. Fallen dennoch Überstunden an, ist grundsätzlich Freizeitausgleich vorzuziehen. Definitive Überstunden sind auf ein Minimum zu beschränken.

Viele Betriebe hätten sich bereits dieses Ziel gesetzt. Fast 75 Prozent der befragten Unternehmen planten verschiedene Maßnahmen zur Vermeidung von Überstunden, etwa Produktivitätssteigerung, Einstellung von Voll- und Teilzeitkräften, Verstärkung des Betriebsablaufs und Qualifizierung des Personals. 60 Prozent der Arbeitnehmer, die zur Zeit Überstunden leisten, seien aus unterschiedlichen Gründen zum Abbau bereit. Blüms Fazit: „Über den weiteren Abbau von Überstunden besteht also ein breiter Zielkonsens.“

# Nicaragua: SPD verurteilt Zensur

**dpa, Bonn**  
Die SPD hat das Verbot der nicaraguanischen Oppositionszeitung „La Prensa“ und die Ausweisung eines katholischen Bischofs durch die sandinistische Regierung in Managua verurteilt. Der Vorsitzende der SPD-Bundestagsfraktion, Hans-Jochen Vogel, erinnerte gestern daran, daß er die Mißachtung des vom Internationalen Gerichtshof ausgesprochenen Nicaragua-Urteils durch die Vereinigten Staaten als bedrückend bezeichnet habe. Die jüngsten Maßnahmen der Sandinisten seien aber ebenso bedrückend, erklärte Vogel. Er betonte, „La Prensa“ habe die frühere Diktatur in Managua schon vor ihrem Sturz durch die Sandinisten bekämpft.

# Kollektive Führung in Afghanistan?

**AP, Islamabad**  
Der afghanische Ministerpräsident Sultan Ali Keschnand hat die Notwendigkeit einer kollektiven Führung unterstrichen. Keschnand ist nach Nadschibullah und dessen Vorgänger Babrak Karmal, der weiterhin als Präsident des Revolutionsrates und damit als Staatsoberhaupt fungiert, die Nummer drei in der Führung des von sowjetischen Truppen besetzten Landes. Er kündigte an, daß auf einer bevorstehenden Sitzung des Zentralkomitees der Partei „wichtige Fragen im Zusammenhang mit der Organisationsstruktur von Partei und Staat gelöst werden“. Die Demokratische Volkspartei Afghanistans ist seit langem gespalten.

# Union will das Thema „neue Armut“ besetzen

Geißler: Wir sind die Anwälte der kleinen Leute

**GÜNTHER BADING, Bonn**  
Die CDU will auch in der nächsten Legislaturperiode „Freund, Helfer und Anwalt der kleinen Leute sein“. Mit dieser Kurzformel umriß CDU-Generalsekretär Heiner Geißler am Dienstag vor der Presse in Bonn die sozialpolitischen Vorhaben seiner Partei in der nächsten Legislaturperiode.

Nach der Übernahme der Regierungsverantwortung 1982 habe die Union mit dem Koalitionspartner zunächst einmal „die sozialen Sicherungssysteme in Ordnung bringen“ müssen, sagte Geißler. Mit der wirtschaftlichen Konsolidierung habe die CDU begonnen, ihr Programm unter dem Stichwort „Neue Soziale Frage“ umzusetzen. Erste Schritte seien die Einführung der Anrechnung von Kindererziehungszeiten auf die Rentenberechnung ebenso gewesen wie familienpolitische Maßnahmen, etwa die Lösung des Mutterschaftsgeldes von der Erwerbstätigkeit.

Die Bindung dieser Zuwendung an die Arbeitstätigkeit des Beziehers entspreche der „alten sozialen Frage“, in der es um die primäre Einkommensverteilung zwischen den von den Tarifvertragsparteien vertretenen Gruppen der Gesellschaft gehe. Mit der Neuen Sozialen Frage aber sollten nach dem Willen der CDU alle Gruppen erfaßt werden, deren Kon-

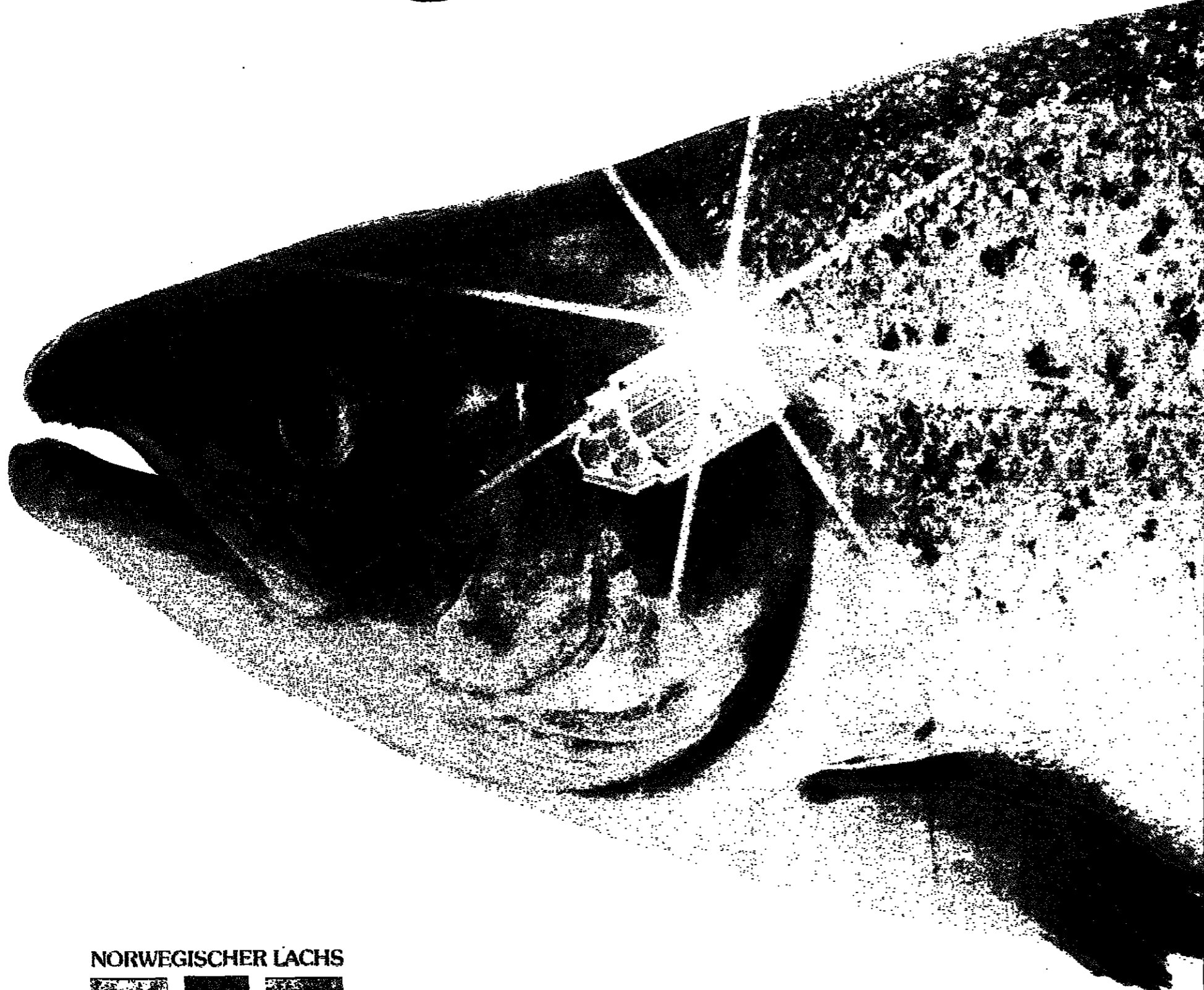
flikte sich nicht im Spannungsfeld zwischen Kapital und Arbeit abspielen, die aber dennoch in der Gesellschaft benachteiligt seien: die nicht im Berufsleben stehenden Personen, kinderreiche Familien, alleinstehende Mütter, ältere Menschen, voran Witwen, Behinderte und Pflegebedürftige und Dauerarbeitslose.

In seinen Vergleichen mit der SPD, die nach seinen Worten „bei der Lösung der Alten Sozialen Frage gescheitert ist und die Neue Soziale Frage nicht erkannt hat“, machte der CDU-Generalsekretär deutlich, daß er das von Sozialdemokraten und Gewerkschaften unter dem Stichwort „neue Armut“ anvisierte Wahlkampfthema positiv für die Union besetzen möchte.

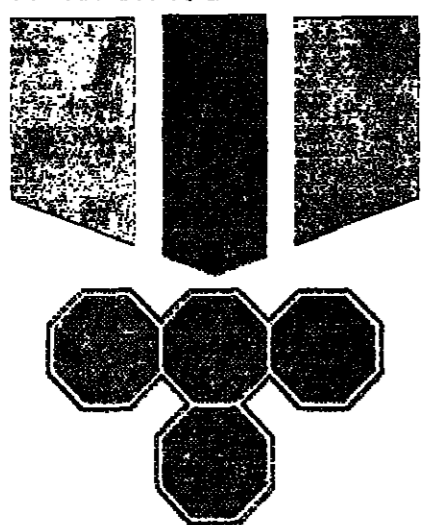
An konkreten Vorhaben der Union für die nächste Legislaturperiode des Bundestages nannte Geißler:

- Verbesserung der sozialen Sicherheit derjenigen, die Schwerstbehinderte pflegen.
- Schaffung weiterer Erleichterungen im Steuerrecht, das Programm der Steuerentlastung müsse zu einer umfassenden Steuerreform ausgebaut werden.
- Verbesserung der Bedingungen für private Vorsorgeleistungen, und
- Förderung der ambulanten Pflege Bedürftiger durch ihre Angehörigen oder durch Sozialstationen.

# Superior norwegischer Lachs



NORWEGISCHER LACHS



## Kaufen Sie noch heute

— und laden Sie gute Freunde zu einer ausgesuchten Mahlzeit ein. Frischer Lachs, geräucherter Lachs, gravet Lachs.

Norwegischer Lachs wird in anerkannten Fischgeschäften und Restaurants geführt.

Marketing Council Norwegian Salmon, Olav Tryggvasonsgt. 39/41, P.O.Box 851, N-7001 Trondheim, Norway.





Ernst Heinkel ging als Pionier des Schnellflugzeugs und Erbauer des ersten Düsenflugzeugs der Welt in die Geschichte der Luftfahrt ein. Vor 75 Jahren, am 9. Juli 1911, startete der damals 23jährige Student (links im Foto am Steuer) auf dem Constanter Wiesen bei Stuttgart zum erstenmal mit einem von ihm selbst konstruierten und gebauten Flugzeug. FOTO: DIE WELT

## FÜR DEN ANLEGER

Bundesbank: Aus der Ausschreibung neuer Wertpapieremissionsgeschäfte wurden 14,5 Mrd. DM von den insgesamt eingegangenen Geboten von 26,4 Mrd. DM zugeteilt. Die neuen Geschäfte werden am 13. August fällig.

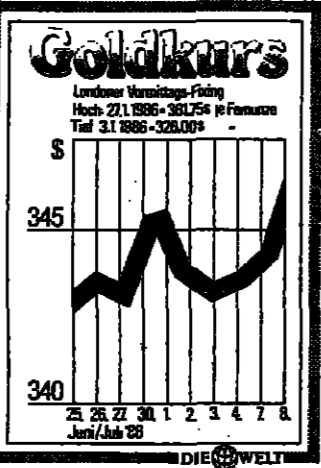
(481,82); Konsumgüter: 159,71 (157,66); Versicherung: 1363,41 (1347,89); Stahl: 145,14 (145,12).
Kursgewinner: DM +%
Bremer Vulkan 112,50 8,1
Horten 178,00 7,2
Westf. Pfl. 89,00 8,1
Nordf. Hypo 240,00 5,7
Lufthansa Vz. 155,00 5,4
Kursverlierer: DM -%
Hanf Obera. Vz. 200,00 9,0
Maingas 245,00 7,5
Holzmann 500,00 7,0
Klöckner Werke 71,00 6,5
Bremer Wollk. 288,00 5,2

## Nachbörse: geschäftlos

Währung: Rund 200 Mill. DM hat die französische Zentralbank gestern beim Fixing gegen Franc verkauft, um den Kurs bei 3,2075 Franc zu halten.

Euro-Anleihe: Die Toronto-Dominion-Bank begibt eine Euro-Anleihe über 20 Mrd. Yen, die an der Luxemburger Börse notiert wird. Die Titel (Laufzeit sieben Jahre, sechs Prozent Kupon) kommen zu 101,50 Prozent auf den Markt; Rendite: 5,73 Prozent.

WELT-Aktien-Indizes: Gesamt: 255,50 (253,78); Chemie: 148,07 (148,23); Elektro: 290,72 (289,44); Auto: 706,29 (705,57); Maschinenbau: 142,89 (141,67); Versorgung: 150,74 (147,23); Banken: 376,54 (373,00); Warenhäuser: 142,65 (139,91); Bauwirtschaft: 409,30



## WELTWIRTSCHAFT

British Steel: Der Staatskonzern hat zum ersten Mal seit elf Jahren im Geschäftsjahr 1985/86 wieder mit Gewinn abgeschlossen. Der Nettogewinn betrug 38 Mill. Pfund (143 Mill. DM).

Saatchi & Saatchi: Die Werbeagentur hat für die Übernahme von Ted Bates grünes Licht der britischen Wettbewerbsbehörde erhalten. Damit kann die größte Werbeagentur der Welt formiert werden.

US-Isolierhandel: Die ursprünglich für heute vorgesehene Urteilsverkündung für Dennis B. Levine ist bis Herbst verschoben worden. Levine habe sich bereit erklärt, in seinem Fall mit der Regierung zu kooperieren.

## WAREN & MÄRKTE

Pkw-Markt: Die Zulassungszahlen sind im Mai weiter deutlich gewachsen. Von den inländischen Autoherstellern mussten VW, BMW, Daimler-Benz, Opel und Audi Marktanteile abgeben. Dagegen stieg der Anteil der ausländischen Hersteller auf 33 Prozent.

Mittelstandspolitik: Die SPD will die Marktposition der Selbstständigen sowie kleiner und mittlerer Firmen stärken. Die Leitlinien, die gestern in Bonn vorgestellt wurden, richten sich unter anderem gegen die Konzentration im Einzelhandel.

Benzin: Die Preise bleiben unter Druck. Unverbleites Normalbenzin kostet im Bundesdurchschnitt bereits wieder weniger als eine DM.

Autoindustrie: Die Vertriebsleiter der deutschen Autohersteller in den USA haben eine positive Bilanz für das erste Halbjahr vorgelegt. (S. 10)

## UNTERNEHMEN & BRANCHEN

Robert Bosch GmbH: Im 100. Jubiläumsjahr wird die Gruppe rund 2 Mrd. DM Umsatz erzielen. Die Investitionen sollen auf 1,7 Mrd. DM steigen. Geschäftsschwerpunkte sind die „mobile Kommunikation“ und die Kfz-Ausrüstung. (S. 11)

CGE will die deutsche Elektrogruppe den zweitgrößten Telekommunikationskonzern in Frankreich erwerben. Vorstandschef Karlheinz Kaste ist nach acht Monaten zuversichtlich, für 1985/86 ein „gutes Ergebnis“ präsentieren zu können. (S. 10)

Blaupunkt: Die gesunkenen Preise für Unterhaltungselektronik ließen die Bosch-Tochter in die roten Zahlen rutschen. (S. 11)

Dr. Mann: Der Berliner Pharma-Hersteller ist vom US-Unternehmen Bausch & Lomb für rund 97 Mill. Dollar übernommen worden. Er soll in Zukunft als selbständiges Tochterunternehmen geführt werden. (S. 11)

## NAMEN



Philipp Holzmann: Senator E. h. Prof. Dipl.-Ing. Hermann Becker, Vorstandschef der Philipp Holzmann AG, Frankfurt, wird heute 60 Jahre alt. In Kaiserslautern geboren und in München aufgewachsen, trat Becker unmittelbar nach dem Studium 1951 in die Münchner Niederlassung von Holzmann ein. 1966 wurde er Lei-

ter der Auslandsabteilung in der Frankfurter Konzernzentrale und 1975 ordentliches Vorstandsmitglied. Seit 1980 ist Becker Vorstandspräsident.

Monopolkommission: Am 30. Juni endet die Amtszeit von Erhard Kanzenbach und Josef Murawski. Als Nachfolger wurden Winfried Haastert, Vorstandsmitglied der Thyssen Industrie AG sowie Carl Christian von Weizsäcker berufen, der ab 1. Oktober an der Universität zu Köln lehrt.

Der Unterschied zwischen Manager und Flieger? - Es gibt keinen. Beide kann man mit einer Zeitung erledigen. Aus dem Sowjetischen

## Monopolkommission will künftig Elefantenhochzeiten untersagen

Bundeswirtschaftsministerium: Die marktwirtschaftliche Ordnung funktioniert

HANNA GIESKES, Bonn  
Die marktwirtschaftliche Ordnung in der Bundesrepublik Deutschland funktioniert. Zu diesem Schluß kommt die Monopolkommission in ihrem sechsten Hauptgutachten, das sie gestern dem Bundeswirtschaftsminister überreicht hat. Wie es im Hause Hangemann heißt, sieht sich der Minister durch die Ergebnisse des Gutachtens „weitgehend in seiner wettbewerbspolitischen Linie bestätigt“.

Die deutsche Wirtschaft sei durch einen „sehr langsamen, aber stetigen Konzentrationsprozeß gekennzeichnet“, heißt es in dem Gutachten weiter. Dies gebe zur Zeit keinen Anlaß zur Sorge, vorausgesetzt, „daß auch in Zukunft durch eine liberale Außenhandelspolitik der internationale Wettbewerbsdruck auf den Märkten der Bundesrepublik erhalten bleibt“.

So sehen die Konzentrationsforscher gegenwärtig weder die Notwendigkeit zu einer Ergänzung der „konsequenten“ Wettbewerbspolitik durch „staatliche Strukturpolitik“ noch einen Handlungsbedarf in Sachen Kartellgesetz. Einzelkorrekturen am Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen wollen sie allerdings nicht ausschließen.

Überlegungen dazu werden aufgehängt am Zusammenschluß Daimler/AEG: „Die Nichtuntersagung dieses Zusammenschlusses wirft die Frage auf, ob das geltende Recht eine ausreichende Kontrolle konglomerater Fusionen erlaubt.“ Die Antwort erteilt sich die Kommission selbst mit dem allerdings nicht einstimmig gefaßten Vorschlag, der Gesetzgeber möge für „Elefantenhochzeiten“ die Fusionskontrolle von der Eingriffsschwelle der Marktbeherrschung abkoppeln. Hintergrund dieses Vorschlags ist die Überlegung, daß ein Großunternehmen, auch wenn es auf einer Vielzahl von Märkten relativ kleine Anteile hat, als Ganzes so mächtig sein kann, daß von ihm wettbewerbs- und gesellschaftspolitische Risiken ausgehen.

dafür, Großzusammenschlüsse dann zu untersagen, wenn durch die Fusion keine Verbesserung der Wettbewerbsbedingungen zu erwarten ist oder wenn die zu erwartenden Verbesserungen nicht ausreichen, um die wahrscheinlichen Verschlechterungen der Wettbewerbsbedingungen zu kompensieren. Dahinter steckt die Überzeugung, „daß Großzusammenschlüsse immer erhebliche Verschlechterungen der Wettbewerbsbedingungen bewirken“. Das Kommissionsmitglied Josef Murawski teilt diese Ansicht nicht. Er weist darauf hin, daß dies auf ein faktisches Verbot für große konglomerate Zusammenschlüsse hinausläufe, „und das gibt es in keiner Rechtsordnung der Welt“.

Außerdem wiederholte die Kommission ihre Empfehlung, den Eigenbesitz von Banken am Kapital von Nichtbanken auf fünf Prozent zu begrenzen. Dies auch, weil „unter der Mitwirkung von Banken das Problem des Unterlaufens der Fusionskontrolle entstanden ist“.

Die Kommissare plädieren deshalb

## FDP plant 1989 große Steuerreform

Gattermann: Subventionen sollten möglichst zeitgleich gestrichen werden

HEINZ HECK, Bonn  
Die FDP will bei einer erneuten Koalition mit der Union in der nächsten Legislaturperiode eine Steuerreform von 20 Milliarden Mark netto durchsetzen, die 1989 wenigstens teilweise wirksam werden soll. In einer Pressekonferenz ließ der Vorsitzende des Finanzausschusses des Bundestages, Hans Gattermann (FDP), keinen Gegensatz zu Finanzminister Gerhard Stoltenberg (CDU) erkennen, der für diese „große Steuerreform“ wieder zwei Stufen plant.

Allerdings müsse die Streichung von Subventionen „zeitgleich“ mit der Korrektur des Steuerarfs in Kraft treten. Denn Subventionen würden sich politisch nur durchsetzen, wenn sie dem Steuerzahler insgesamt eine Nettoentlastung brächten. Gattermann wiederholte den Präzisionsbeschuß seiner Partei vom Vorjahr, wonach die Subventionen um rund 25 Milliarden Mark jährlich gekürzt werden sollen, so daß sich ein Bruttovolumen für die Reform von 45 Milliarden errechnet. Stoltenbergs Erwartungen liegen deutlich niedriger. Gattermann gibt Subventionen gegenüber Finanzhilfen bei der Streichung „Priorität“, weil dann die „Gegenrechnung klar“ sei.

Er räumte allerdings ein, daß die Steuerentlastung durch die Haushaltsentwicklung schwerer zu werden drohe. Die Geldwertstabilität verringere den Zuwachs der Steuereinnahmen, und die Dollar-Zins-Entwicklung drücke den Bundesbankgewinn. Der schwächere Dollar führe zugleich zu höheren Ausgaben, etwa bei der Kohlekohlenbeihilfe.

Gattermann fordert daher, den Ausgabenzuwachs des Bundeshaushalts in der nächsten Legislatur unter die in der mittelfristigen Finanzplanung anvisierten 2,9 Prozent jährlich zu senken und „auch an strukturelle Ausgabenkürzungen zu denken“. Damit sind gesetzliche Einschnitte in Ausgaben gesetzte gemeint.

Auch zum Zeitplan hat er bereits feste Vorstellungen: Die wesentlichen Punkte sollten in einem Koalitionsvertrag im Februar 1987 festgeschrieben und entsprechende Aufträge an die Ministerien erteilt werden.

Das Gesetzgebungsverfahren könne dann bis zum Frühjahr 1988 abgeschlossen werden. Bleibe man nach der Wahl „bei vagen Absichtserklärungen, wird nichts herauskommen. Die Würfel müssen dort fallen.“

Kritik übte Gattermann an „gewissen finanzpolitischen Sünden“ der Vergangenheit. Wäre die Steuerreform 1986 (wie von FDP und CSU gefordert) in einer Stufe in Kraft getreten, wären die Haushaltszwänge so nachhaltig geworden, daß man solche Sünden „vielleicht vermeiden“ hätte. Dazu zählt Gattermann die Einführung eines rentensteuernden Babyjunks insgesamt, das ihm vom Zeitpunkt her „etwas verfrüht“ erscheint. Nachdem es allerdings zur Hälfte (jüngere Mütter) vollzogen worden sei, habe man „die zweite Hälfte nicht unterlassen dürfen“.

Zur Nettokreditaufnahme äußerte er sich differenziert: Wenn sie zunehmend, weil sozialpolitische Wohltaten verteilt wird, sei es „eine Katastrophe“. Werde sie jedoch durch eine Steuerentlastung verursacht, so sei es „keine Katastrophe“.

## Finanzminister einigen sich über EG-Haushalt

AP, Brüssel  
Die Finanzminister der Europäischen Gemeinschaft haben sich in der Nacht zum Dienstag in Brüssel auf einen neuen Haushaltsentwurf für 1986 geeinigt. Wie nach Abschluß der mehr als zwölfstündigen Beratungen mitgeteilt wurde, kamen die Minister überein, die ursprüngliche Budgetvorlage um 2,4 Milliarden Ecu (5,1 Milliarden Mark) aufzustocken. Sie veranschlagten den Gesamtetat jetzt auf 35,1 Milliarden Ecu (75,1 Milliarden Mark).

Die neuerlichen Haushaltsberatungen waren erforderlich geworden, nachdem der Europäische Gerichtshof in der vergangenen Woche den vom Europäischen Parlament in Straßburg geänderten und verabschiedeten Etat für unrechtmäßig erklärt hatte. Das Straßburger Parlament hatte den letzten Haushalt um 629 Millionen Ecu für Sonderausgaben aufgestockt, was von den Richtern für unzulässig erklärt wurde.

In den von den Ministern neu gebilligten Sonderausgaben in Höhe von 2,4 Milliarden Ecu sind 1,1 Milliarden (2,3 Milliarden Mark) für Agrarsubventionen enthalten, die übrigen Mittel sind für Sozialprogramme und den Regionalfonds vorgesehen. Nach Angaben der EG-Kommission benötigt die Gemeinschaft höhere Subventionen für die Landwirtschaft.

## AUF EIN WORT



Wolfgang von Geldern, Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesernährungsministerium. FOTO: DIE WELT

Die Bauern müssen mehr unternehmerisch denken und sich am Markt orientieren. Sie müssen von der Ablieferungsmentalität wegkommen, wenn sie die Zukunft meistern wollen.

## Überschuß der Leistungsbilanz verringert

H. W. Bonn  
Mit einem Aktivsaldo von 6 Mrd. DM zeigte die Leistungsbilanz der Bundesrepublik im Mai einen gegenüber dem Vormonat (8,2 Mrd. DM) - auch saisonbereinigt - deutlich geringeren Überschuß. Während die übrigen Komponenten der Leistungsbilanz (u. a. Auslandsreiserverkehr und Kapitalerträge zwischen In- und Ausland) diese Veränderung kaum beeinflussen, verringerte sich der Handelsbilanzüberschuß um 1,9 Mrd. DM. Zwar ergab sich für den Außenhandel im Saldo ein geringfügig positives Ergebnis als im entsprechenden Vorjahresmonat, die Werte für Import und Export hingegen sind um 17,5 Prozent bzw. 13,5 Prozent zurückgegangen. Bereinigt man diese Angaben um den Effekt, daß der Mai zwei Arbeitstage weniger hatte als im Vorjahr und die Außenhandelspreise im Import um 20 Prozent, im Export um 2,5 Prozent gefallen sind, dann dürfte das Ausfuhrvolumen nur wenig abgenommen haben. Im Mai sind dann jedoch die Einfuhren gegenüber dem Vorjahr mengenmäßig kräftig gestiegen.

Im langfristigen Kapitalverkehr ergab sich im Mai nicht zuletzt aufgrund der verminderten Anlagebeurteilung des Auslands in deutsche Wertpapiere ein Passivsaldo von 2,1 Mrd. DM.

## Finanzplatz Deutschland

Von HARALD POSNY

Die Neugestaltung der Arbeitsgemeinschaft der Wertpapierbörsen in der Bundesrepublik war eine „schwere Geburt“. Die Kommentare über tiefgreifende Meinungsverschiedenheiten der acht Börsen, von denen zwei sehr bedeutend sind, die übrigen - vom Umsatz her - eher ein Schattendasein führen, füllen Bände. Lange, viel zu lange eigentlich, hatte man sich über Kompetenzen und Verantwortlichkeiten nicht einigen können, wurde das große Ziel „Finanzplatz Deutschland“ vor lauter Traditionalismus und Provinzialismus aus den Augen verloren. Jetzt ist zwar die große Eintracht auch noch nicht ganz hergestellt, aber die Voraussetzungen für eine sachgerechte und dringend notwendige Arbeit sind geschaffen.

Jetzt kommt es darauf an, wie einige Börsen ihre Empfindlichkeiten zurückstecken, andere ihre Bedeutung nicht allzusehr hervorkehren, auch nicht dadurch, daß sich Frankfurt als umsatzstärkste Börse am

Platz der Deutschen Bundesbank womöglich Vorteile sichert. Der künftige Geschäftsführer der Arbeitsgemeinschaft, Rüdiger von Rosen, der wohl nach einiger Seelenmassage und Zuspruch durch seinen Dienstherrn Pöhl der Bundesbank den Rücken kehrt, muß dies im Auge haben, will er nicht gleich in Bremen oder München anecken.

Neben der dem neuen Geschäftsführer zugewachsenen Kompetenz und der Schaffung eines Fachrats ist die Abkehr von der Einstimmigkeit von Beschlüssen zu Mehrheitsentscheidungen die hervorsteckende „Neuerung“. Wie eifersüchtig man sich dabei aber immer noch im Visier hat, zeigt die ausgeklügelte Stimmentauschregelung.

In der Mitgliederversammlung bestimmt der Börsensatz die Stimmverteilung, wobei sich Frankfurt (50) und Düsseldorf (30) auf 80 addieren, was bei 100 möglichen Stimmen für die 75-Prozent-Mehrheit reicht, nicht jedoch für Satzungsänderungen. Da muß noch ein kleiner Börsenplatz überzeugt werden.

Rein stimmungsmäßig machte sich bei der Vorstellung der reformierten Satzungen durch führende Vertreter der deutschen Börsen und Großbanken nicht gerade überschäumende Vorwärtsstrategie. Zuviel blieb vage und indifferent, manche Antwort geriet zögerlich, als ob man erst jetzt an die Formulierung wichtiger Ziele geht.

Die Börsen jenseits der deutschen Grenzen, vor allem in London, Amsterdam und Toronto, haben erhebliche Anstrengungen unternommen, um deutsches Geld auf ihre Mühlen zu leiten. Hier sind neue Akzente gefragt, um die Umkehr dieser Gelder zu bewirken und im Ausland neue Kunden zu gewinnen.

Hier müßte die Arbeitsgemeinschaft dafür sorgen, daß sie als Service-Zentrum zumindest dieselben, wenn nicht die besseren Dienste anbietet. Dies aber muß zunächst bei einer gemeinsamen Kursnotierung und Kassenabwicklung beginnen, bei der Vereinheitlichung der beiden Re-

Platz der Deutschen Bundesbank

Platz der Deutschen Bundesbank

Platz der Deutschen Bundesbank

## Gesunder Prozeß

fu (London) - In den nächsten fünf Jahren wird in der produzierenden Wirtschaft Großbritanniens ein Verlust von mehr als 600 000 Arbeitsplätzen eintreten. Dafür werden, so lautet die Voraussage, im Dienstleistungsbereich in der gleichen Zeit rund 540 000 neue Arbeitsplätze geschaffen.

Diese Voraussage aufgrund einer Befragung von 3000 Unternehmen zeigt sehr deutlich den Strukturwandel auf, der in den letzten zehn Jahren eingesetzt hat, sich ständig verstärkt und noch lange nicht abgeschlossen ist.

Mit der Verringerung der Beschäftigtenzahlen in den traditionellen Bereichen der verarbeitenden Industrie geht ein beachtlicher Anstieg der Selbständigenzahl in Großbritannien einher. Allein in den nächsten fünf Jahren soll sie sich um 300 000 erhöhen. Und wäh-

rend die großen Unternehmen weiterhin abspecken, werden kleine Firmen bis Ende 1990 rund 700 000 Beschäftigte mehr zählen. Eine sehr ähnlich Entwicklung vollzieht sich bekanntlich seit einiger Zeit in den Vereinigten Staaten.

Dies ist ein eher gesunder Prozeß. Denn die großen Unternehmen werden immer stärker dazu übergehen, Arbeiten in der Verarbeitung und im Dienstleistungsbereich als Unteraufträge an kleine Firmen zu vergeben. Damit erklärt sich auch, warum der Anteil von Teilzeit-Beschäftigten, mit großer Mehrheit Frauen, von 21 auf mehr als 25 Prozent der arbeitenden Bevölkerung steigen dürfte.

Bis zum Ende dieses Jahrzehnts, so die Studie, wird in Großbritannien der Anteil der Frauen an der Gesamtbeschäftigung von 45 auf 50 Prozent steigen. Getriebene Freude: Ein erheblicher Teil dieser Frauenbeschäftigung wird dann vor allem Teilzeitarbeit und niedrig bezahlte Arbeit sein.

**Internationale Auktionen von Maschinen und Industrie-Anlagen**  
Freitag/Samstag 11./12. Juli 1986  
**Kunsthau Brücke** Antiquitäten  
5300 BONN  
Dienstag, 26. August 1986  
**Gebr. Heick** GmbH & Co. · Bodenbeläge  
2400 LÜBECK  
Mittwoch, 17. September 1986  
**Holzwerke Hauzenberg** GmbH & Co. Betriebe KG  
8395 HAUZENBERG bei PASSAU  
Donnerstag, 25. September 1986  
**Nordrohr** Kunststoffrohrwerke GmbH & Co KG  
2200 ELMSHORN bei HAMBURG  
Ausschreibung per 15. Oktober 1986  
**Nordferro** Norddeutsche Ferrerwerke GmbH  
2970 EMDEN  
Im Zusatzantrag nehmen wir ständig auch einzelne Maschinen, Anlagen und Nutzfahrzeuge in unsere Versteigerungen auf.  
Detaillierte Informationen und Kataloge auf Anfrage.  
**ANGERMANN AUKTION KG**  
HAMBURG  
D-2000 Hamburg 11  
Waltenrieder 5  
Tel. 040/3612070, Telefax 040/364273, Tx 213665/215272

Deutsche Pkw mit Erfolgen in USA

dpa/VWD, New York Die Vertriebsrichter der deutschen Autohersteller in den USA können trotz des abgeschwächten Dollars für das erste Halbjahr eine positive Bilanz vorlegen. Bei den japanischen Anbietern dagegen wurde das seit Jahren fast ununterbrochene Verkaufswachstum im Juni zum ersten Mal gebremst. Branchenexperten begründen diese Entwicklung mit den vier seit Herbst vorgenommenen Preisreduzierungen als Folge des scharfen Anstiegs des Yen.

Siemens will französisches Unternehmen erwerben

Antwort auf Arrangement zwischen ITT und CGE - Kraftwerksgeschäft löste Rückgang beim Umsatz aus

DANKWARD SEITZ, Rom „Wir wollen für unsere Kunden im Bereich der Telekommunikation nicht der größte werden, sondern weiterhin der beste Anbieter bleiben.“ Auf den ersten Blick äußerst gelassen reagiert damit Karlheinz Kaske, Vorstandsvorsitzender der Siemens AG, Berlin/München, auf die Absicht des US-Mischkonzerns ITT, seine gesamten Fernmeldeaktivitäten einschließlich der Stuttgarter SEL AG an die staatliche französische Compagnie Générale d'Electricité (CGE) zu verkaufen.

DM und einen um acht Prozent auf 33,8 Mrd. DM geringeren Auftragseingang verzeichnen. Umgesetzt wurden davon im Inland 14,0 Mrd. DM (minus 33 Prozent); der Auftragsingang nahm hier um acht Prozent auf 16,2 Mrd. DM ab. Erheblich beeinflusst wird diese Entwicklung allerdings vom Kraftwerksgeschäft der KWU.

Alles in allem könne man, so Kaske, schon für 1986/87 damit rechnen, daß Siemens wieder „in den Wachstumstrend der Jahre 1980 bis 1985 mit durchschnittlich elf Prozent einschießen“ werde. Und als eine Art „Vorbereitung auf die 90er Jahre“ wertete er die sprunghafte Steigerung der Investitionen auf fast sechs (4,2 nach 2,4) Mrd. DM vor allem in den forcierten Ausbau der vier „strategischen Wachstumsgebiete“: Mikroelektronik, Nachrichtentechnik sowie Büro- und Fabrikautomatisierung. Mit Zuwachsraten von 20 Prozent in den nächsten Jahren sollen diese Bereiche bereits Ende 1989/90 zum Konzernumsatz von 63 bis 65 Mrd. DM (ohne KWU) etwa 31 bis 33 Mrd. DM beisteuern, nachdem es 1984/85 erst 17,5 Mrd. DM waren.

Keine dramatischen Dinge“ erwartet Kaske trotz des Reaktorunglücks von Tschernobyl vorerst für die KWU. Zumindest bis 1990 werde sie jedes Jahr ein Kernkraftwerk fertigstellen und abrechnen, so daß sie trotz möglicherweise zunehmender Beschäftigungsschwierigkeiten Siemens „nicht auf der Tasche liegen“ werde. Auf dem Weltmarkt allerdings könnte sich die bereits starke Position der KWU angesichts der neuen Sicherheitsanforderungen sogar noch verbessern.

Urteil löst einen Kurssturz aus

Kongress darf Ausgabenstreichungen nicht Beamten überlassen

H.A. SIEBERT, Washington Die Entscheidung des Obersten Gerichtshofes in Washington, das Haushaltsausgleichsgesetz in einem wichtigen Punkt für verfassungswidrig zu erklären, ist von den US-Aktienmärkten als ein folgenschweres Risiko gewertet worden. An der New York Stock Exchange kam es zu den bisher steilsten Kursstürzen. Entmutigt auch durch die schwache Konjunktur, sackte der Dow-Jones-Industrie-Index um fast 62 Punkte.

Das Weiße Haus reagierte mit dem Hinweis, der Kongress müsse in einem Wahljahr unbedingt die Lösung des Defizitproblems in Angriff nehmen. Die amerikanische Bevölkerung habe das Gesetz als ein Versprechen aufgefaßt. Der republikanische Senator Phil Gramm plädierte für eine Änderung des von ihm mitformulierten Gesetzes, indem der Chef des General Accounting Office durch das Budgetbüro des Weißen Hauses ersetzt würde. So kurz vor den Wahlen ist solch ein Beschluß des Kongresses jedoch unwahrscheinlich.

WIRTSCHAFTS-NACHRICHTEN

D-Mark verkauft

Paris (VWD) - Rund 200 Mill. DM hat die französische Zentralbank gestern beim Fixing gegen Franc verkauft. Nach Darstellung des Devisenhandels dienste die Intervention dazu, den Kurs bei 3,2075 F zu halten nach 3,1986 F am Montag. Die Francschwäche wird von Händlern auf eine größere Abgabe von Franc gegen DM durch ein französisches Institut zurückgeführt, das damit DM-Verbindlichkeiten tilgt.

Berliner Börse mit Rekord

Berlin (dpa/VWD) - Die Berliner Wertpapierbörse registrierte in der ersten Jahreshälfte 1986 das beste Halbjahresergebnis seit dem Krieg. Die Umsätze wurden mit plus 106 Prozent auf fast 10,5 Milliarden DM mehr als verdoppelt. Wie die Börse gestern mitteilte, betrug das Umsatzplus bei festverzinslichen Wertpapieren 88 Prozent und bei Aktien 115 Prozent.

Phoenix-Aktien plaziert

Frankfurt (VWD) - Die Bayer AG und die Deutsche Bank AG haben aus ihrem Besitz insgesamt 13,5 MILL. DM oder 270 000 Aktien der Phoenix AG, Hamburg, zum Preis von 175 DM je 50-DM-Aktie zur öffentlichen Zeichnung angeboten und plaziert. Die Deutsche Bank wird nach eigenen Angaben auch künftig eine Beteiligung von zehn Prozent des Grund-

British Steel mit Profit

London (dpa/VWD) - Zum ersten Mal seit elf Jahren hat der Staatskonzern British Steel im abgelaufenen Geschäftsjahr 1985/86 (29. März) wieder mit Gewinn abgeschlossen. Der Nettogewinn betrug 38 Mill. Pfund (143 Mill. DM). Im Jahr zuvor hatte der Stahlkonzern noch einen Verlust von 383 Mill. Pfund (1,45 Mrd. DM) ausgewiesen.

Abgeordnete sind gefordert

Durch die höchststrichterliche Entscheidung werden dem Gesetz mit dem Automatismus sozusagen die Zähne gezogen. Aufrechterhalten wurde aber die Verpflichtung zum Budgetausgleich, so daß nun die Senatoren und Abgeordneten, die sich mit Gramm-Rudman in die politische Isolierung begeben und sich nicht an den zu kürzenden Programmen die Finger verbrennen wollten, das letzte Wort zu sprechen haben.

Verschärfte Haushaltskrise

Trotz der lauten Schwüre führender Kongreßmitglieder hat sich die Haushaltskrise nach dem Urteil deutlich verschärft. Denn der Gerichtshof annullierte auch die 11,7 Mrd. Dollar, die im Finanzjahr 1986 nach dem Kürzungsmechanismus gestrichen worden sind. Der Kongreß hat jetzt 60 Tage Zeit, die Art noch einmal zu schwingen. Ob sie wieder trifft, ist allerdings fraglich. Hinzu kommt, daß es sich bei der kürzlichen Einigung über den Haushalt 1987 nur um eine Resolution handelt. Die Zahlen halten keinesfalls, was sie versprechen, zumal da die Verteidigungsausgaben von 296,7 auf 279,2 Mrd. Dollar gekappt werden sollen, was Präsident Ronald Reagan niemals zulassen wird.

Porsche Cars North America Inc.

Reno/Nevada, die Vertriebsstochter der Porsche AG, Stuttgart, lieferte im Sechsmonatszeitraum 14 726 Modelle aus nach 12 123 im Jahr zuvor. „Enttäuschend“ in diesem Reigen fielen nur die Audi-Verkäufe aus, die im Sechsmonatsverlauf um 12,9 Prozent auf 32 308 sanken. Im Juni verkaufte Audi sogar 26 Prozent weniger Autos als noch ein Jahr zuvor. Die VW-Tochter belasten Beschwerden von Audi-Besitzern, die behaupten, Konstruktionsfehler hätten Unfälle verursacht, da das Auto sich plötzlich selbstständig beschleunigt hätte. VW erkennt diesen Vorwurf nicht an, hat aber Rückrufaktionen der Automatikserie Audi 5000 vorgenommen und anerkannt, dass Brems- und Gaspedal für amerikanische Verhältnisse zu dicht aneinander lägen. Die Unfälle seien, so VW, nicht auf einen Konstruktionsfehler zurückzuführen, sondern auf Fahrfehler.

Aufschwung auch 1987

Basel (dpa/VWD) - Die Konjunktur in den westlichen Industrieländern wird nach Einschätzung des Europäischen Zentrums für angewandte Wirtschaftsforschung Prognos in Basel auch 1987 weiter angekurbelt werden. Im laufenden Jahr 1986 rechnen die Wirtschaftsforscher mit einem

Yen-Emission

London (VWD) - J.P. Morgan & Co. emittiert am Euromarkt eine 20-Mrd.-Yen-Anleihe mit einer Laufzeit von 7 1/2 Jahren und sechs Prozent Kupon über ein Konsortium unter Führung von Monrua International Ltd. Der Ausgabekurs beträgt 101 1/2 Prozent, die Rendite 5,76 Prozent. Die nachgeordnete Anleihe wird am 7. Februar 1994 fällig und ist nicht vorzeitig tilgbar. Die Einführung der Anleihe an der Luxemburger Börse ist vorgesehen, wobei die Stückelung i.bzw. 10 Mill. Yen beträgt. Valutierungstermin ist der 7. August.

Zuwachs des realen Sozialprodukts

um durchschnittlich gut einen halben Prozentpunkt auf 2,8 Prozent. Dieser Aufschwung wird sich 1987 - wenn auch leicht abgeschwächt - mit einer Wachstumsrate von durchschnittlich 2,8 Prozent fortsetzen.

Unser Dankeschön für Sie wenn Sie für die WELT einen neuen Abonnenten gewinnen

IMMOBILIENKAPITALIEN
VENEZIA - Mirano (Italien), zu verkaufen
Villa „Patriarca“ vom XIX. Jahrhundert, 1200 m² renoviert, ungedruckt, teilweise möbliert, bewohnbar (auch von 4/5 unabhängigen Familien). Dependence 700 m²; Park 16 000 m²; geheiztes Schwimmbad, 15 Minuten von Venedig, 20 Minuten vom Flughafen. Preis entspricht der Komplexwertigkeit. Herrn Cataruzza, Portier des Hotels Plaza - Mestre -, bitte anrufen. Tel. 0 41 / 92 93 88

Seltene Gelegenheit
Naturpark Rhein - Westerwald, Nähe Neuwied/Rhein, Villa, Neubauwerk, Baujahr 1912, Wohnfläche ca. 800 m², Nutzfläche: Kellergeschoss 300 m², Räumlichkeiten, die für alles geeignet sind. MR ca. 15 000 m² großem Park, mit altem und seltenem Baumbestand, weiter angrenzendes Gelände 14 000 m² Grünfläche (die bebaut werden können auf Wunsch dazu erworben werden. Verkauf oder Vermietung, VVK Verhandlungsbasis. Bitte fordern Sie unser Exposé an. Wohnbau Becker GmbH, Westerwaldstraße 72, 5455 Rengsdorf, Tel. 0 26 34 / 25 90

Gute und sichere KAPITALANLAGE
mit einer Netto Rendite von 6,5 % p. a. Notwendiges Kapital DM 387 000,-. Die Renditesteigerung richtet sich nach dem Indexanstieg. Die Zinsen werden monatlich ausgezahlt. Absicherung durch erstklassiges Grundpfand. Abwicklung über Treuhandbüro in der Schweiz. Weitere Auskünfte erteilt: FIRAT TREUHAND AG, Bahnhofstr. 46, CH-6048 Horw-Luzern, Tel. 00 41/41/47 21 71

Wir sind Generalimporteur für hochwertiges technisches Serienprodukt aus der UdSSR.
Bereits hier gut eingeführt, sehr markt- und preisgerecht, über Fachhändler vertrieben. Wir bieten aktive oder stille Beteiligung, auch interessant für Unternehmen mit Exportinteressen in die UdSSR, zur gemeinsamen Geschäftsabwicklung. Erforderlich DM 1,5 Mio. Zuschriften unter B 3510 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Zu verk. in Middenmeer N.-Holl.: günstig gel. u. gut gepf. Bungal., m. fr. Auss., nahe Ysselmeer, Fisch- u. Fahrwasser u. Einkaufszentr. Weitere Ausk.: 00 31-23 70 19 28.

Anlageobjekt
11,6 Hektar + Cottage
im Stadtkern, Nieders.-Kurstadt, Rewemarkt, Büros, Praxen, 18 Kleinläden, 9 Wohnungen, 7 Garagen. Terra-Baupartner, Tel. 0 55 45 / 55 28

URUGUAY
Estancias zu verkaufen: 200-500, 10 500 bis 18 000 ha., 150 bis 450 US-\$ ha., sowie Industrie-Immobil., Häuser u. Verwaltung. Nächster Besuch: Flug nach Uruguay, Argentinien, Paraguay, 1.8. bis 30.8.86. Uruguay-Immobil. KAMADÉ, Washington 1978 Pbx. - TRU. Nähere Informationen: B. v. Metzner, Brandstr. 21, D-7032 Sindelfingen 7

Komplett restauriertes Bauernhaus auf Mallorca
(Nähe Küste) ab sofort bezugsbereit, zu nur 240 000,- sfr. Richtpreis, 2 Schlafzimmer mit 2 Bädern, 2 Zimmer, Wohnzimmer, Esszimmer, Küche, Atelier, 3 Badezimmer, Garten und Swimmingpool. Für weitere Auskünfte: Büro Barter & Co., Zürich, Tel. 01 73 63 06 16, oder in Mallorca Büro C. Ripoll, Tel. 00 34 / 71 / 23 90 06 (zwischen 9-13 Uhr)

Ein Abonnement der Zeitschrift WELTKUNST
Aktuelle Zeitschrift für Kunst und Antiquitäten

URUGUAY
Estancias zu verkaufen: 200-500, 10 500 bis 18 000 ha., 150 bis 450 US-\$ ha., sowie Industrie-Immobil., Häuser u. Verwaltung. Nächster Besuch: Flug nach Uruguay, Argentinien, Paraguay, 1.8. bis 30.8.86. Uruguay-Immobil. KAMADÉ, Washington 1978 Pbx. - TRU. Nähere Informationen: B. v. Metzner, Brandstr. 21, D-7032 Sindelfingen 7

ideale Kapitalanlage Gartasse
bei Sirmione. Schön und sicher gelegen, 500 m vom See, Gartenanlage, ca. 1100 m², Schwimmbad 9 x 5, auch beheizbar, mit Butsche und Springbrunnen, 1 Wohnung: 3 Zl., Küche, Bad, Terrasse, 1 Wohnung: 2 Zl., Küche, Bad, 1 Appartement mit Bad, Garage und Loggia, umflossene Balkone, Tüchtiger Nachbar als Hauswart. Voll möbliert, mit allen Maschinen und Fernsehen, DM 590 000,-. Tel. 05 11 / 61 09 11 oder 61 09 14

Donnerstag 10.00 Uhr
Bitte Aufträge und Druckvorlagen an: DIE WELT/WELT am SONNTAG Anzeigenexpedition, Postfach 1008 64, 4300 Essen I, Tel.: (02054) 101-511, -1, Telex: 8 579 104

Ein Abonnement der Zeitschrift WELTKUNST
Aktuelle Zeitschrift für Kunst und Antiquitäten
An: DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36
Prämien-Gutschein
Ich bin der Vermittler. Ich habe einen neuen WELT-Abonnenten gewonnen (siehe untenstehenden Bestellschein). Als Belohnung dafür wünsche ich:
Das WELTKUNST-Abonnement
Vorname/Nachname:
Straße/Nr.:
PLZ/Ort:
Vorw./Tel.:
Datum:
Der neue Abonnent gehört nicht zu meinem Haushalt. Die Dankeschön-Prämie steht mir zu, wenn das erste Bezugsgeld für das neue Abonnement beim Verlag eingegangen ist.
Unterschrift des Vermittlers:
Bestellschein
Ich bin der neue WELT-Abonnent. Bitte liefern Sie mir die WELT mindestens 12 Monate ins Haus. Der günstigste Abonnementpreis beträgt im Inland monatlich DM 27,10, anteilige Versandkosten und Mehrwertsteuer eingeschlossen. Die Abonnementbedingungen ergeben sich aus dem Impressum der WELT. Ich war während des letzten halben Jahres nicht Abonnent der WELT.
Vorname/Nachname:
Straße/Nr.:
PLZ/Ort:
Vorw./Tel.:
Datum:
Unterschrift des neuen Abonnenten:
Ich habe das Recht, diese Bestellung innerhalb von 10 Tagen (rückständige Abrechnung) schriftlich zu widerrufen bei DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36.
Der neue Abonnent kann den Auftrag innerhalb von 10 Tagen (Absende-Datum) schriftlich widerrufen bei DIE WELT, Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36.

# In die roten Zahlen geraten

## Blaupunkt: Gesunkene Preise bei Unterhaltungselektronik

Stuttgart. Die Blaupunkt-Werke GmbH, Hildesheim, ist in den Bereich roter Zahlen abgerutscht. Trotz Rationalisierung und Maßnahmen zur Verbesserung der Wirtschaftlichkeit 1988 heißt, die negativen Auswirkungen des schrumpfenden Videorecorder-Geschäfts und der gesunkenen Verkaufspreise insbesondere im Produktbereich Rundfunk/Fernsehen nicht voll ausgeglichen werden können.

Es entstand ein Verlust von 28,1 Mill. DM nach 6,4 Mill. DM Gewinn im Vorjahr, der aufgrund des Ergebnisführungsvertrags von der Mutter Robert Bosch GmbH übernommen wurde. Obwohl für das laufende Geschäftsjahr 1988 mit einem besseren Geschäftsverlauf, insbesondere im Inlandsmarkt, gerechnet wird, sei ein Verlust in gleicher Größenordnung zu erwarten.

Mitte dieses Jahres beginnt stufenweise ein Fertigungsverbund zwischen Blaupunkt und Grundig zu laufen, in dem Blaupunkt seine Farbfernseher bei Grundig und Grundig Autoradios bei Blaupunkt produzieren lassen werden. Im Berichtsjahr 1988 ist der Blaupunkt-Umsatz um 0,6 Prozent auf 1,77 Mrd. DM zurückgegangen. Die Exportquote vergrößerte sich auf 40 (37) Prozent. Weltweit nahm der Gruppenumsatz um 2,3 Prozent auf 2,2 Mrd. DM zu.

Im Bereich „Mobile Klangsysteme“, also bei Autoradios, Autolautsprechern, Verstärkern und Klangreglern habe man einen Umsatzzuwachs verbucht, ebenso bei Lieferungen von Industrie- und Farbfernsehbauteilen. Dagegen habe sich das Geschäft im Produktbereich Rundfunk/Fernsehen rückläufig entwickelt. In Sachanlagen investiert wurden 49 (65) Mill. DM. Beschäftigt werden rund 10 000 Mitarbeiter.

# UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

## Dr. Mann verkauft

Berlin (th.). Der Berliner Pharmahersteller Dr. Gerhard Mann, Chempharm, Fabrik GmbH, ist an die amerikanische Firma Bausch & Lomb Inc., Rochester/New York, zu einem Preis von etwa 97 Mill. Dollar verkauft worden. Das teilten Sprecher beider Unternehmen gestern in Berlin mit. Dr. Mann ist in der Bundesrepublik im Bereich Augenmedikamente führend, Bausch & Lomb der weltweit größte Hersteller von Kontaktlinsen und deren Pflegemitteln. Das Berliner Unternehmen setzte 1985 mit rund 150 Mitarbeitern 60 Mill. DM um. Der Umsatz der US-Gesellschaft liegt bei rund 1,4 Mrd. DM. In Berlin soll die Produktion weiter ausgebaut werden.

## Hohner ohne Dividende

Trossingen (VWD). Erneut keinen Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 1985 enthält die Einladung zur HV des Musikinstrumentenherstellers Matth. Hohner AG, Trossingen. Die Verwaltung des Unternehmens schlägt vielmehr vor, den geringen Bilanzgewinn des Geschäftsjahres 1985 auf neue Rechnung vorzutragen. Hohner hatte zuletzt für das Geschäftsjahr 1983 eine Dividende von sechs Prozent gezahlt. Die HV findet am 28. August 1986 in Trossingen statt.

## Pelikan wieder flügge

Zug/Düsseldorfer (dps/VWD). Die dem Metro-Gründer Otto Beisheim gehörende schweizerische Holding Condorpart AG, Zug, steuert nach eigenen Angaben 1986 einen Konzern-

## umsatz von 1 Mrd. DM und einen Gewinn von 50 Mill. DM nach Steuern an. Im abgelaufenen Geschäftsjahr verbuchte die Unternehmensgruppe mit ihren rund 8000 Mitarbeitern einen Umsatz von 900 Mill. DM. Allein der 1984 übernommene Biotralkhersteller Pelikan AG, Hannover, trug dazu 349 Mill. DM bei. Im laufenden Jahr will Condorpart seine Investitionen um 15 Mill. auf 65 Mill. DM steigern. Die Pelikan-Sanierung sei „in kurzer Zeit und in außerordentlicher Weise“ ohne Staatshilfe gelungen. Pelikan sei wieder „flügge“. Die in 24 Ländern tätige Pelikan-Gruppe wird inzwischen von der Pelikan International Corporation, Zug, gesteuert. Hannover bleibt jedoch Konzernzentrale für die deutschen Pelikan-Gesellschaften.

## Bierabsatz stagniert

Homburg (dps/VWD). Die zu den größten Privatbrauereien in der Bundesrepublik zählende Karlsberg-Brauerei KG Weber, Homburg/Saar, hat im vergangenen Geschäftsjahr 1985/86 (31. März) trotz stagnierenden Bierabsatzes den Umsatz um 2,1 Prozent auf 368 Mill. DM gesteigert. Der Gesamtbiereinsatz (Eigenprodukte und Handelsware) sank auf 1,722 (1,774) Mill. Hektoliter. Der Ausstoß an alkoholfreien Getränken erhöhte sich dagegen um 3,6 Prozent auf 847 000 Hektoliter. Dadurch konnte der Gesamtgetränke-Ausstoß von rund 2,57 Mill. Hektoliter vom vorigen Geschäftsjahr gehalten werden. Die Zahl der Beschäftigten bei der Karlsberg-Brauerei hat sich im vergangenen Geschäftsjahr um rund 100 auf 1360 Mitarbeiter erhöht.

# PERSONALIEN

Carl Starke, Senator e.h. der Technischen Universität Hannover und Ehrenmitglied der Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer Osnabrück-Emsland, vollendet heute sein 90. Lebensjahr.

Willy Wilms, Direktor für das Finanz- und Rechnungswesen im Hause Teekanne, Düsseldorf, wurde 60 Jahre alt.

Rolf Göttert wurde per 1. Juli zum Geschäftsführer der SMS Hasenclever Maschinenfabrik GmbH, Düsseldorf, ernannt. Er ist Nachfolger von Hans-Dieter Starba, der zum stellvertretenden Vorstandsmitglied der Mutter SMS Schloemann-Siemag

AG, Düsseldorf/Hilchenbach, berufen wurde.

Senator e.h. Prof. Hermann Becker, Sprecher des Vorstands der Philipp Holzmann AG, Frankfurt, vollendet heute sein 60. Lebensjahr.

Dr. Kurt Trinkaus, Leitender Verwaltungsdirektor, Abteilungsleiter in der Bundesanstalt für den Güterfernverkehr, Köln, wird heute 60 Jahre.

Hans Heinrich Meyer-Scheek, verantwortlich für die kaufmännische Verwaltung in der Geschäftsführung der Hans Schwarzkopf GmbH, Hamburg, ist Ende Juni in den Ruhestand getreten. Zu seinem Nachfolger wurde Horst Brunnkamp bestellt.

# Investitionspedal wird durchgedrückt

## Bosch-Gruppe plant noch größeres Engagement bei der „mobilen Kommunikation“

WERNER NEITZEL, Stuttgart. Die Stuttgarter Bosch-Firmengruppe, die über ihre traditionelle Stärke in der Kraftfahrzeug-Ausrüstung sowie in diversen Gebrauchs- und Produktionsgütern hinaus in der letzten Zeit in zügigem Tempo die Kommunikationstechnik durch verschiedene Engagements (Telenorma, ANT, Teldix) ausgebaut hat, peilt insbesondere auch verstärkte Aktivitäten im Bereich der „mobilen Kommunikation“ an. Zu diesem Arbeitsgebiet zählt man bei Bosch neben der Unterhaltungselektronik (Blaupunkt) im Fahrzeug die Tätigkeitsgebiete des kommerziellen und privaten Funks, der Ortung, Navigation, Fahrzeug- und Verkehrslenkung, Verkehrsbeeinflussung, Bordinformation sowie die Kommunikation mit Kfz-Steuerungs- und Regelsystemen.

Starkes Gewicht kommt bei der Investitionsfähigkeit dem Ausbau der Kapazitäten in der Kraftfahrzeugausrüstung zu, vor allem in der Einspritztechnik, dem Antiblockier-System (ABS) und der Elektronik. In der ABS-Sparte wird Bosch seine Produktion in diesem Jahr von 370 000 auf über 600 000 Stück steigern. Für das kommende Jahr wird eine Stückzahl von über einer Million anvisiert. Inzwischen hat Bosch mit seinem ABS-System auch auf dem amerikanischen Markt (General Motors) Fuß gefasst. Rund zehn Prozent der Produktion werden dort abgesetzt.

Auf etwaiges Interesse des Hauses Bosch an einer Beteiligung eines unter Führung der französischen CGE möglicherweise entstehenden neuen europäischen Telekommunikationsverbundes, zu dem dann auch die seitliche ITT-Tochter SEL gehören würde, angesprochen, meinte Bierlich: „Wir sind ziemlich sicher, daß wir uns damit befassen, wenn wir gefragt werden.“ Vielleicht sei es sinnvoll, zu einer Kooperation zu kommen, doch müsse auf alle Fälle vermieden werden, daß es Auswirkungen auf die Beschäftigung habe.

Bosch, in den meisten jener Teilbereiche bereits heute schon tätig, betrachtet die mobile Kommunikation als ein interessantes Wachstumsgelände, in dem nach Expertenmeinung das Absatzpotential in Europa derzeit auf etwa 6 Mrd. DM und längerfristig steigend auf mehr als 15 Mrd. DM jährlich veranschlagt wird. Bis 1988 wird Bosch auf diesem Sektor in der Entwicklung rund 200 Ingenieure zusätzlich benötigen.

Überhaupt drückt man bei Bosch immer stärker auf das Investitionspedal. Für das laufende Geschäftsjahr 1986, in dem das Unternehmen im Herbst sein 100jähriges Bestehen feiert, sind die Investitionen der Sachinvestitionen von 1,4 Mrd. DM (1985) weltweit auf rund 1,7 Mrd. DM vorgesehen. Dieses Volumen ist bisher leicht aus dem Cash-flow abzudecken, was Marcus Bierlich, Vorsitzender der Bosch-Geschäftsführung, auch für das kommende Jahr erwartet, in dem man bei den Investitionen im Vergleich zu 1986 „noch eine Ecke drüber“ liegen werde. Bosch wolle dies alles durch „Wachstum von innen heraus“ bewältigen.

Im Berichtsjahr 1985, das Bierlich als „insgesamt günstig“ bewertet, stieg der konsolidierte Bosch-Weltumsatz um 15,5 Prozent auf 21,2 Mrd. DM. Dabei übertraf das Wachstum im Ausland, dessen Umsatzanteil auf 54 (53) Prozent zunahm, mit 18 Prozent das des Inlands (plus 14 Prozent). Au-

genfällig ist das 30prozentige Umsatzwachstum in Nordamerika (auf 2,28 Mrd. DM), hervorgerufen durch die Nachfrage der amerikanischen Autohersteller.

Der Anteil der Kfz-Ausrüstung am Gesamtumsatz erhöhte sich demnach auf 54,6 (52,5) Prozent. Bosch produzierte im Zeichen des Vormarsches der Einspritztechnik im Berichtsjahr mit 2,64 Mill. Benzin-Einspritzanlagen mehr als doppelt soviel wie im 1982. Im laufenden Jahr sollen 2,9 Mill. Anlagen produziert werden. Durch die starke Expansion der Kfz-Ausrüstung verminderte sich der Umsatzanteil der Kommunikations-technik, die ein Plus von 7,1 Prozent erzielte, auf 22,4 (24,1) Prozent.

Wie gewohnt hoch war wiederum die Ertragskraft, wenngleich sich der Jahresüberschuß im Konzern auf 402 (446) Mill. DM verringerte. Hier stärkte die Vorsorge durch kräftige Erhöhung der Rückstellungen (plus 11,4 Prozent) und Abschreibungen im Zusammenhang mit den erhöhten Auslandsansätzen und -risiken. Auf das Stammkapital von 800 Mill. DM der Robert Bosch GmbH, das zu rund 90 Prozent von der Robert Bosch Stiftung gehalten wird, werden wie im Vorjahr 40 Mill. DM Dividende sowie zusätzlich 4 Mill. DM Bonus ausgeschüttet. Die Eigenkapitalquote liegt bei knapp einem Drittel, verbessert hat sich die Anlagendeckung in der Weltbilanz auf 126,1 (125) Prozent.

Der Umsatz der Bosch-Gruppe wird in 1988 nach Bierlich Prognose bei knapp 22 Mrd. DM liegen, das wäre nominal eine Steigerung um drei und real um rund sechs Prozent. In den ersten fünf Monaten lag das Umsatzplus bei nominal 2,9 Prozent, real bei 7,9 Prozent. Der Inlandsumsatz nahm real um 7,1 Prozent zu, wofür vor allem die starke Nachfrage nach Produkten der Kfz-Ausrüstung ausschlaggebend war. Weltweit stieg die Zahl der bei Bosch beschäftigten Mitarbeiter bis Ende Mai auf knapp 147 000, davon 99 000 im Inland.

Im Berichtsjahr 1985, das Bierlich als „insgesamt günstig“ bewertet, stieg der konsolidierte Bosch-Weltumsatz um 15,5 Prozent auf 21,2 Mrd. DM. Dabei übertraf das Wachstum im Ausland, dessen Umsatzanteil auf 54 (53) Prozent zunahm, mit 18 Prozent das des Inlands (plus 14 Prozent). Au-

Bosch-Gruppe Welt	1985	±%
Gruppenumsatz (Mill. DM)	21 222	+15,5
dav. Kfz-Ausrüst. (%)	54,6	(52,5)
Komm.-Technik (%)	22,4	(24,1)
Gebrauchsgüter (%)	18,6	(19,1)
Produktionsgüter (%)	4,4	(4,3)
Auslandsanteil (%)	54	(53)
Beschäftigte (Jahresmittel)	140 374	+6,4
Sachinvest. (Mill. DM)	1406	+24,5
Sachabschreibungen	1008	+19,5
Cash-flow *)	2394	+10,0
Jahresüberschuß	402	-9,9
in % vom Umsatz	1,9	(2,1)

\*Anschaffung plus Erhöhung der lang- und mittelfristigen Rückstellungen plus Erhaltung der Rücklagen plus Gesamtabschreibungen.

# Nachfragebelebung im Kreditgeschäft

## dps/VWD, Frankfurt

Die Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt, die unter Aufsicht der Bundesregierung agrarbezogene Vorhaben aller Art finanziert, meldet für 1985 eine deutliche Nachfragebelebung im mittel- und langfristigen Kreditgeschäft. Das Zusagevolumen stieg um 1,1 Mrd. DM oder 35 Prozent. Zum Wachstum trugen das normale Kreditgeschäft mit über 900 Mill. DM und die Sonderkreditprogramme mit knapp 200 Mill. DM bei. Insgesamt beliefen sich die Kreditzusagen auf 5,3 Mrd. DM, einschließlich neuer Zinsvereinbarungen für in früheren Jahren zugesagte Kredite in Höhe von 987 Mill. DM.

# Ausdruck des Fortschritts

## Immerhalb der Sonderkreditprogramme bildete das Programm „Landwirtschaft“ (Investitionen, die der nachhaltigen Existenzsicherung dienen) mit einem Zusagevolumen von 601 (Vorjahr: 344) Mill. DM den größten Posten. Etwa ein Drittel der Zusagen fiel in den Bereich räumliche Strukturmaßnahmen. Eine untergeordnete Rolle spielte die Dorferneuerung. Insgesamt wurden im letzten Jahr Darlehen in Höhe von rund einer Mrd. DM von der Landwirtschaftlichen Rentenbank zu Vorzugsbedingungen vergeben. Ende 1985 beschäftigte das Frankfurter Institut 174 Mitarbeiter. Die Bilanzsumme stieg auf 25,8 (22,3) Mrd. DM.

Immerhalb der Sonderkreditprogramme bildete das Programm „Landwirtschaft“ (Investitionen, die der nachhaltigen Existenzsicherung dienen) mit einem Zusagevolumen von 601 (Vorjahr: 344) Mill. DM den größten Posten. Etwa ein Drittel der Zusagen fiel in den Bereich räumliche Strukturmaßnahmen. Eine untergeordnete Rolle spielte die Dorferneuerung. Insgesamt wurden im letzten Jahr Darlehen in Höhe von rund einer Mrd. DM von der Landwirtschaftlichen Rentenbank zu Vorzugsbedingungen vergeben. Ende 1985 beschäftigte das Frankfurter Institut 174 Mitarbeiter. Die Bilanzsumme stieg auf 25,8 (22,3) Mrd. DM.

# Abkehr von langen Vertragslaufzeiten

## Die Iduna Vereinigte Lebensversicherung erhöht erneut die Überschubeteiligung

HARALD POSNY, Hamburg. Den Eindruck, die Iduna Vereinigte Lebensversicherung VVaG, Hamburg, tue sich im Neugeschäft bereits im zweiten Jahr hintereinander deutlich schwerer als der Wettbewerb, wollte der Vorstand nun doch nicht auf sich sitzen lassen. Die Vorstandsmitglieder Hermann Schlee (Leben) und Uwe Bodenbusch (Aussendienst) betonten eine noch nicht lange verfolgte Absatzstrategie: weg von allzu langen Vertragslaufzeiten (35 und 40 Jahre), hin zu „beitragsintensiveren Verträgen mit kürzeren Laufzeiten“, die auch die Gefahr von vorzeitigem Vertragsausstieg mindern.

Und die ist bei der Iduna groß. Schließlich sind 25 Prozent der Verträge mit jungen Leuten unter 20 und über 50 Prozent mit jungen Menschen bis 25 Jahre abgeschlossen, aber dies zu 95 Prozent mit den lang laufenden und dazu teureren Kapitallebensversicherungen.

Beweis für den Erfolg der Strategie ist, daß die Beiträge stärker gestiegen sind als die Bestandentwicklung, und das bei überdurchschnittlich hoher Abschlußsumme. Ein kleinerer Teil des 1985 „fehlenden“ Geschäfts stammte bisher von Fremdvermittlern, von denen man sich getrennt hat. Sie hatten auch teilweise für das jetzt gestoppte Frühstorno (im 1. oder 2. Jahr nach Abschluß) sorgen.

Der fünfgrößte deutsche Lebensversicherer zeigte auch schon auf den ersten Blick erkennbare Akzentverschiebung und Verwaltungs-kostenentwicklung brachten zusammen mit den gestiegenen Kapitalerträgen insgesamt 634 (547) Mill. DM

Bruttoüberschuß. Die der Rückstellung für Beitragsrückerstattung zufließenden 476 (407) Mill. DM machen 34,1 (30,5) Prozent der Beiträge aus. Diese anhaltend gute Ertragslage erlaubt es, den Versicherten nach 1984 und 1985 ab 1987 zum 3. Mal höhere Überschüsse „abzukehren“. Die Abaufleistungen aus der Überschubeteiligung steigen dann - bei 3 Prozent Rechnungszins und erklärten Zinsüberschüssen von bis zu 5,25 Prozent - bei Verträgen mit 30 Jahren Laufzeit um durchschnittlich 25 Prozent. Der Jahresüberschuß, von 13 (2) Mill. DM, aufgebläht durch die Veräußerung des Schiffs „Nils Holgersson“, fließt voll in die Rücklagen.

Im laufenden Jahr macht sich bei den Neuabschlüssen bezüglich der allgemeinen „Tarif-Reform“ zwar keine abwartende Haltung breit, wenn auch die Iduna ihr Vorjahresneugeschäft bis Ende Mai noch um 5,9 Prozent verfehlt hat. Tendenziell nehme dieses Minus ab.

Die Iduna Allgemeine Versicherung AG war 1985 nach den Worten des Vorstandsvorsitzenden Horst Becker bei leichtem Beitragsplus von 2,6 (2,4) Prozent auf 477 Mill. DM (brutto) und etwas entspannter Schadensituation sowie erneut verbesserten Kapitalerträgen „rundum zufrieden“. Die technische Rechnung nach Dotierung der Schwankungsrückstellung von 5,5 (14,1) Mill. DM brachte 5,3 Mill. DM Überschub (nach 7,5 Mill. DM Verlust), der sich mit den Überschüssen aus der allgemeinen Rechnung auf einen Jahresüberschuß von 14,5 (8,5) Mill. DM sum-

miert. Daraus gehen 9 Mill. DM in die freien Rücklagen. Außer der Dividende von 12 (12) Prozent werden 3 (3) Prozent Bonus ausgeschüttet. Im laufenden Jahr ist der Beitragszuwachs etwas verhaltener bei eher günstiger Schadensituation.

Im Jahr 1985 brachte zwar die Trennung von Kraftfahrtgeschäft und die Bereinigung von Beständen ein Beitragsminus. Gleichzeitig aber profitierte die technische Rechnung. Seit 1984 halte man sich deutlich von industriellen Haftpflicht-, Feuer-, Transport- und Einbruch/Diebstahl-Risiken sowie schadensträchtigen Kfz-Flottengeschäften zurück. Dabei werden auch Prämienverluste in Kauf genommen. Wesentliche Verbesserungen zeigten das Wohngebäude- und Unfall-, aber auch das Kfz-Geschäft mit einer Verringerung der Verluste von 11,5 auf 7,3 Mill. DM.

Iduna Leben	1985	±%	
Versicherungsgeldbestand (Mill. DM)	46 311	+4,0	
Einzel. Neugeschäft	5494	-10,7	
Beitragsentnahmen	1297	+4,7	
Aufw. f. Vers.Fälle	576	+15,0	
Kapitalanlagen *)	10 474	+8,4	
Kapitalerträge *)	778	+10,5	
Aufw. f. Beitr.Rückerst.	476	+16,9	
Rückst.f. Beitr.Rückerst.	1646	+21,5	
in % d. Verd.Beit.	1985	1984	1983
Stornoquote *)	7,1	7,4	7,0
Verw.Kosten *)	5,7	6,2	6,5
Abschl. Kosten *)	45,9	45,8	45,7
Überschubquote *)	45,4	40,6	37,6

\*)ohne Depottfordr.; \*)netto; Durchschmittverrenter: \*)7,8 (7,7) Prozent; \*)Rückl. Umwandl. in beitr.freie Versch. u. sonst. Verz. Abgang in % d. Anlagengeldbestände; \*)Anschaffung u. Verz. in % d. Beitrags; \*)in Promille d. Einzel. Neugeschäft; \*)Bruttoüberschuß einsehlich; 145 (134) Mill. DM Direktgutschrift in % d. Beiträge.

# Politische Betriebsamkeit

## Rettingsversuche für gesunden Kern der Harmstorf-Gruppe

JAN BRECH, Hamburg. Bei der Wertten- und Schiffahrtsgruppe Harmstorf AG, Hamburg, die am Wochenanfang für sich und zahlreiche Tochtergesellschaften ein Vergleichsverfahren beantragt hat, beginnen jetzt hektische Bemühungen, einen lebensfähigen Teil der Gruppe zu erhalten. Angestrebt wird, die zahlreichen Unternehmen auf einen gesunden Kern zu reduzieren und unter das Dach einer Holding-Gesellschaft zu verbringen. Gelingt dies nicht, soll versucht werden, die Firmen einzeln zu verwerfen.

ebenfalls nicht zu halten. Nach Aberbeitung der vorhandenen Aufträge dürften der Schiffneubau und auch die Reparatur eingestellt werden. Für die Stadt Flensburg, mit schon heute 18 Prozent Arbeitslosigkeit, ein schwerer Schlag.

Für die Blümler Werft mit etwa 200 Mitarbeitern wird versucht, in Zusammenarbeit mit der gesunden

Der finanzielle Zusammenbruch der Gruppe ist nach Angaben des Vorstandsvorsitzenden Bernd Kosegarten durch entscheidende Negativabweichungen von dem Ende 1985 erstellten Überlebenskonzept eingetreten. Bei Harmstorf war man sowohl im Schiffbau als auch in der Schiffahrt davon ausgegangen, daß sich beide Bereiche auf niedrigen Niveau stabilisieren werden. Inzwischen hat sich die Lage jedoch auf allen maritimen Märkten dramatisch verschlechtert. Hochrechnungen im Juni hätten für 1986 und 1987 stark negative Betriebsergebnisse ergeben, erklärt Kosegarten. Eine zweite Verhandlungsrunde um Hilfsmaßnahmen sei wegen mangelnder Perspektiven nicht sinnvoll gewesen. Zudem habe die Zeit aufgrund Illiquidität gefehlt.

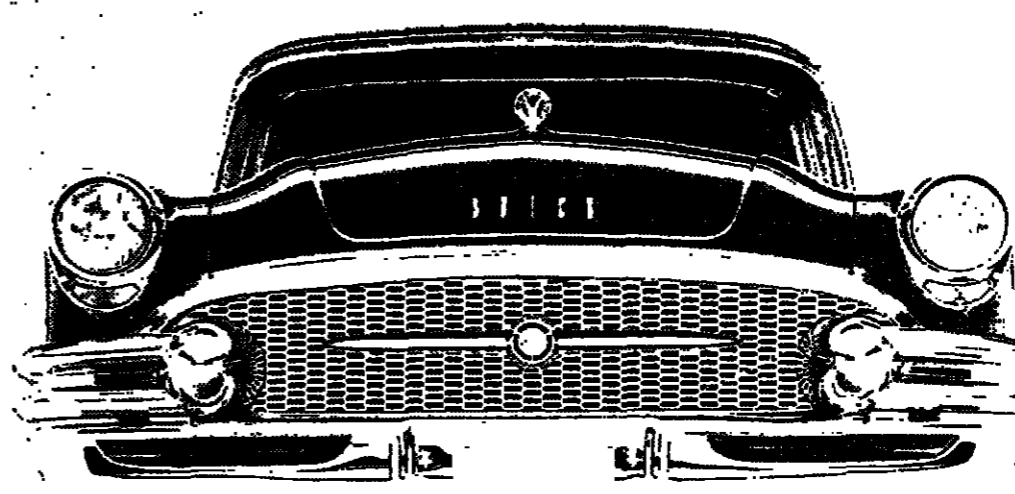
Nutzen Sie alle Berufs-Chancen. Nutzen Sie den großen Stellenanteil für Fach- und Führungskräfte. Sie finden ihn jeden Samstag in der WELT

Ein Faß ohne Boden dürften vor allem die Harmstorf-Schiffahrtsaktivitäten gewesen sein. Die Harmstorf-Reederei ist in einem Kihlschiff-Pool tätig, in der Linienfahrt engagiert und an einer Flotte von mehr als 50 Schiffen beteiligt, die zur Beschäftigungssicherung auf den eigenen Werften gebaut worden sind. Der Verkauf eines Teils dieser Flotte, wie im Konzept vorgesehen, ist nicht gelungen. Der Schiffahrtsbereich, der in Hamburg rund 50 Arbeitsplätze bietet, ist mit Sicherheit nicht zu retten.

Von den Werftbetrieben ist die Flensburg-Schiffbau-Gesellschaft mit rund 1100 Mitarbeitern auf Dauer

Harmstorf-Tochter Hakoib, Lübeck, die Produktion von Rauchgasreinigungsanlagen aufzunehmen. Das Schicksal der Schlichting-Werft in Travemünde, die 650 Mitarbeiter beschäftigt, wird von den Verhandlungen mit dem Bundesverteidigungsministerium abhängen, das an einem Erhalt der Werft interessiert ist. Personalabbau in großem Stil ist aber auch bei Schlichting unumgänglich.

Der Fall Harmstorf, der offenbar nur die Spitze des Eisbergs darstellt, hat in Schleswig-Holstein politische Betriebsamkeit ausgelöst. Wirtschaftsminister Wolfgang Biermann hat seinen Urlaub abgebrochen, um mitzuhelfen, den Schaden zu begrenzen. Die Kieler Landesbank ist aufgefordert worden, ein Konzept zur Rettung der Wertten in den nächsten 14 Tagen zu erarbeiten. Ein Lösungsvorschlag von Politikern fehlt es schon jetzt nicht. So wird unter anderem eine Zusammenfassung aller Werftbetriebe des Landes unter dem Dach der Howaldtswerke-Deutsche Werft AG (HDW), Kiel, angeregt. Biermann lehnt ein solches Modell „à la Bremen“ ab.



In den fünfziger Jahren blitzblankes, ausgepolstertes Statussymbol. Und ungehalten benzinschluckendes Glamourstück. Aber toll! Heute sind unsere Autos nach wie vor hübsch, flott oder elegant. Aber vernünftiger sind sie geworden! Im Raumangebot, in der Sicherheit, im Verbrauch. Für das populärste individuelle Transportmittel ist nun auch die Finanzierungsform zeitgemäßer. Als Pionier der Branche hat sich die Deutsche Auto-Leasing GmbH mit ihren neuen Finanzierungs-Ideen bei Herstellern, Händlern und Fahrern einen hervorragenden Ruf erworben. Wenn Sie vernünftigerweise Ihr nächstes Fahrzeug leasen wollen, anstatt Ihr Gespartes anzugreifen, oder der Meinung sind, daß ein Geschäftsauto nicht über vier lange Jahre abge-

schrieben werden muß, fragen Sie uns oder den Autohändler Ihrer Wahl. Eine kompetente Beratung ist Ihnen sicher. Die Leasingraten für Ihren nächsten Wagen werden Ihnen sicher noch Geld übrig lassen, um vielleicht ein ähnliches Prunkstück zu besitzen.

- Deutsche Leasing AG  
Hamburger Straße 6-12  
Frankfurt am Main  
Tel. 069/152 91
- Beschäftigten  
Hamburg  
Tel. 040/2016 61  
Bremen  
Tel. 0421/2320 67  
Hannover  
Tel. 0511/3458 14  
Bielefeld  
Tel. 052/660 90
- Düsseldorf  
Tel. 0211/17 08 90  
Köln  
Tel. 021/62 40 51  
Frankfurt am Main  
Tel. 069/666 4011  
Munich  
Tel. 089/371 71 77  
Karlsruhe  
Tel. 0721/295 2  
Stuttgart  
Tel. 0711/2103 40  
München  
Tel. 089/502 70 61
- Konzerngesellschaften  
Düsseldorf: Auto Leasing  
GmbH  
Tel. 021/232 21  
Deutsche Objekt  
Leasing GmbH  
Tel. 049/152 95 95  
IFF Bank Deutsche  
Investment Finanz. GmbH  
Tel. 049/152 95 93  
LGF Leasinggesellschaft  
der Sparkassen-GmbH  
Tel. 031/72 13 70

Der erfahrene Investitionspartner



Inlandszertifikate

Table with columns for issuer (e.g., Allianz, Allianz-Versicherung), amount, and price. Includes various types of certificates like 'Allg. Zertifikat' and 'Kontingenzzertifikat'.

Auslandszertifikate

Table with columns for issuer (e.g., American Home, American Home), amount, and price. Lists international certificates from various countries.

Optionshandel

Table listing various options contracts with columns for type (e.g., Call, Put), strike price, and price. Includes details like '2011 Optionen = 100 800 (37 500) Aktien'.

Rentenoptionen

Table listing rent options with columns for issuer, amount, and price. Includes details like 'Rentenoptionen 7 1/2 Bond 8 1/2 (97) JAN 87-10/25/85'.

Devisenmärkte

Table showing exchange rates for various currencies (e.g., DM/\$, DM/£) and their fluctuations.

Advertisement for 'FuE-Personalkostenzuschuß' (R&D personnel cost allowance) with details on application and benefits.

Advertisement for 'LINIENFLÜGE BERLIN-PADERBORN' and 'TEMPELHOF AIRWAYS USA' with flight schedules and contact info.

Advertisement for 'Schwimmbad-Chemikalien' (Swimming pool chemicals) featuring 'Bayrol' and 'Delphin' brands.

Advertisement for 'Büro-Service in Saarbrücken' offering office services and time-sharing projects.

Advertisement for 'Schulungs-Seminar' (Training seminar) at the 'Standort Luftkurort 3414 Hardegen'.

Large advertisement for 'Vertriebs-Karriere' (Sales career) with a large graphic and text about job opportunities in electronics.

FINANZANZEIGEN

Large advertisement for 'thüga' (THÜNINGER GAS AKTIENGESELLSCHAFT MÜNCHEN) featuring financial statements for 1985.

THÜNINGER GAS AKTIENGESELLSCHAFT MÜNCHEN

Advertisement for 'HEW Hamburgische Electricitäts-Werke Aktiengesellschaft' with financial statements for 1985.

Advertisement for 'DIE WELT' newspaper, highlighting its independent status and content.

Advertisement for 'Hapag-Lloyd Aktiengesellschaft' with details on share offerings and dividends.

Advertisement for 'Bei Antworten auf Chiffreanzeigen immer die Chiffrenummer auf dem Umschlag vermerken!' (Always mark the code number on the envelope for classified ads!).

Large advertisement for 'DIE WELT' newspaper, including contact information and details about its editorial board.



Bundesanleihen table with columns for issue date, maturity, and price.

Bundespost table with columns for issue date, maturity, and price.

Industrieanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Optionscheine table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Länder - Städte table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Sonderinstitute table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Währungsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Wandelanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Optionsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Bundesbahn table with columns for issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Renten weiter lustlos
Das Geschäft auf dem Rentenmarkt verlief erneut schleppend. Seitdem feststeht, dass die Bundesbank von sich aus nichts unternehmen wird...

Düsseldorf DM-Auslandsanleihen table with columns for issuer, issue date, maturity, and price.

Warenpreise - Termine

Warenpreise - Termine table listing various commodities and their prices.

Wolle, Fasern, Kautschuk

Wolle, Fasern, Kautschuk table listing prices for wool, fibers, and rubber.

NE-Metalle

NE-Metalle table listing prices for non-ferrous metals.

Devisen- und Goldmarktsätze

Devisen- und Goldmarktsätze table listing exchange rates and gold prices.

Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO

Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO table listing yields and prices of mortgage-backed securities.

Large advertisement for 'Preise im Blick' featuring various products and prices.

### Drückeberger?

Die 88:81-Niederlage war eingepreist. Gezwungenmaßen, denn der übermächtige Gegner war Olympiasieger USA, einer der Titel favoriten bei der Basketball-Weltmeisterschaft in Spanien. So hätte die Stimmung in der deutschen Nationalmannschaft nicht unbedingt leiden müssen. Denn zudem zeigten die Spieler in Malaga nach ihrer Auftakt-Niederlage gegen Puerto Rico und einem Sieg über die Elfenbeinküste ihre bislang beste Turnierleistung. Doch Bundestrainer Ralph Klein stand der Sinn nicht nach Bewertung eines einzelnen Spiels, sondern nach grundsätzlichen

Verband interne Sperren für „Drückeberger“. Drückeberger? Oder, wie Klein auch mutmaßt, fehlender Stolz, in der Nationalmannschaft zu spielen? Für diejenigen, die mit den Spielern in den Vereinen arbeiten, sieht die Angelegenheit einfacher aus. „Solange es bei uns keine professionellen Spieler gibt“, sagt Peter Krüssmann, Trainer des SSV Hagen, „wird nie die stärkste Nationalmannschaft antreten.“ Und: „Wer fragt schon in zehn Jahren im Beruf danach, ob man einmal gegen die USA gespielt hat?“

### STANDPUNKT

cher Kritik. „So wird der deutsche Basketball Mittelmaß bleiben“, sagte er. Keine gut Voraussetzungen für das Spiel um Rang drei in der Vorrunde gegen Italien heute abend.

Wie gesagt, nicht die jüngste Niederlage gegen die Engländer des Basketball-Spiels war der Grund. Ralph Klein ist vielmehr tief enttäuscht über die Art und Weise, wie ihn die besten deutschen Basketballspieler vor jedem Länderspiel und Turnier im Stich lassen, seine Nominierungen in den Nationalkader zu Bittgängen werden lassen. Fünf der besten sagten Klein für die erste WM-Teilnahme einer deutschen Mannschaft ab. Hier standen Examina an, dort fehlte es an der Bereitschaft, für das Turnier Urlaub vom Arbeitgeber zu erbitten. Klein läßt dies nicht gelten: „Was heißt Studium. In Israel haben die Profis neben dem Sport auch studiert oder Berufe ausgeübt.“ Er fordert vom

ne ein Interesse an einem starken, daher werbewirksamen Nationalteam. „Doch es müssen dazu langfristige Zeitpläne mit Spielern, Klubs und dem Verband ausgearbeitet werden“, sagt Otto Reintjes vom Meister Leverkusen.

Da liegt es auch am Verband, der wachsenden Kommerzialisierung des Sports entgegenzublicken und mit Sponsorhilfe die Nationalmannschaft attraktiver zu machen. Dies meint jedenfalls auch Hans Lejeune, der Delegationschef der deutschen Mannschaft in Spanien.

Ralph Klein, der professionell arbeitende Trainer, der gewohnt ist, mit Profis umzugehen, sieht mehr. Er komme, so sagte er schon vor einem Jahr, „mit der deutschen Mentalität nicht zurecht“. Aber vielleicht ist der Israeli in einem Land, in dem sein Sport noch nicht befruchtbar ausgeübt wird, einfach nur am falschen Platz.

JÖRG STRATMANN

### Weltrekord der amerikanischen Siebenkämpferin Jackie Joyner bei den Goodwill Games in Moskau

## „Ich wußte, daß alles von allein kommt, wenn ich meine Möglichkeiten in den Übungen umsetze“



Gleich fünf persönliche Bestleistungen: Jackie Joyner

sid, Moskau

Bob Kersee, der Trainer und Ehemann, hatte Ende Mai auch den Propheten gespielt. Als Jackie Joyner im österreichischen Götzis 6841 Punkte zusammenbrachte, sagte Bob: „Sie kann in diesem Jahr weit über 7000 machen. Ich möchte mit Jackie den Beweis antreten, daß die Siebenkämpferinnen der Sowjetunion und der DDR nicht unschlagbar sind. Am besten schon bei den Goodwill Games.“ In Moskau wurde eine Utopie zur Realität: 7148 Punkte standen am Montagabend unter dem Strich.

„Ich wußte, daß alles von allein kommt, wenn ich meine Möglichkeiten in den einzelnen Übungen umsetzen kann. Aber an diese Punktzahl muß ich mich auch erst einmal gewöhnen“, meinte die Olympiazweite von Los Angeles. Die 24jährige Kalifornierin wurde zum weiblichen Gegenstück ihres Landmannes Rafer Johnson, der im Juli 1958 in Moskau ebenfalls als erster Farbiger – einen Zehnkampf-Weltrekord aufgestellt hatte. Oder aktueller: Pendant von Englands Daley Thompson, der 1980 im Leninstadion seinen ersten Olympiasieg errang.

An jener Stelle, wo Nadeschda Tkatschenko 1980 beim Olympiasieg den alten Fünfkampf-Weltrekord ähnlich sensationell auf 5083 Punkte gesteigert hatte, lag die Schwester von Dreisprung-Olympiasieger Al Joyner am Ende 202 Punkte über der bisherigen Bestmarke von Jackie: Galina Tschistjakowa 7,27 Meter, Jelena Belewskaja 7,17 Meter und Irina Waljukewitsch 7,07. Am Tag, als Olympiasieger Carl Lewis

klassiert. Dennoch sind sie derzeit die Weltbesten hinter Jackie.

In fünf Disziplinen stellte die 67 Kilogramm schwere, 179 Zentimeter große Ausnahme-Athletin mit dem ausgeprägten Bewegungsgefühl persönliche Bestleistungen innerhalb des Siebenkampfs auf. Es begann mit dem USA-Bekord von 12,85 Sekunden über 100 Meter Hürden, dem 1,88 Meter im Hochsprung folgten, zum Abschluß des ersten Tages 23,00 über 200 Meter. Am Schlußtag sprang sie 7,01 Meter weit, warf den Speer 49,86 Meter. Nur im Kugelstoßen (14,76 Meter) und im 800-Meter-Lauf (2:10,02) war sie schon besser.

Was erst unter dem Strich gestanden hätte, wenn sie wie im Vorjahr im Einzelwettkampf von Zürich 7,24 Meter weit gesprungen wäre – nicht auszudenken. „Es klingt unter dem Eindruck des Rekordes verrückt, aber Jackie hat ihre Grenzen sicher noch nicht erreicht“, sagt Kersee, dessen Frau im April in Walnut – allerdings bei Handstoppung – schon 6910 Punkte erreicht hatte. Bereits im Vorjahr war sie mit 6718 Nummer eins der Welttrangliste, hatte 1984 den Olympiasieg um fünfmalige Punkte verpaßt. Nach einem weiteren Siebenkampf im September in Tallence/Frankreich will Kersee im WM-Jahr 1987 mit Jackie den Weitsprung forcieren. Auch hier ist für die Konkurrenz also Vorsicht geboten.

Am Montag hüpfen in Moskau drei Sowjet-Athletinnen weiter als Jackie: Galina Tschistjakowa 7,27 Meter, Jelena Belewskaja 7,17 Meter und Irina Waljukewitsch 7,07. Am Tag, als Olympiasieger Carl Lewis

(USA) eintraf – er soll heute 100 Meter laufen – verfehlte Marina Stepanowa in 53,81 Sekunden den 400-Meter-Hürden-Weltrekord nur um 26 Hundertstel, sprang Stefka Kostadinowa (Bulgarien) 2,03 Meter hoch und siegte vor Olga Turttschak (UdSSR), die als zehnte Frau die Zwei-Meter-Grenze überflog (2,01), lief Floyd Heard (USA) in 20,12 Jahres-Weltbestzeit über 200 Meter. Aber was war das alles schon gegen Jackie Joyners Punkteberg?

Die Schwimmwettbewerbe der Goodwill Games in Moskau, die Generalprobe für die Weltmeisterschaft vom 13. bis 23. August in Madrid, haben die Athleten aus den USA für sich entschieden. Mit 15 von 34 möglichen Goldmedaillen lag die zweite Garitur der Amerikaner vor den besten Schwimmern des Gastgeber UdSSR (13 Goldmedaillen). Zum Abschluß erlitt der sowjetische Olympiasieger Wladimir Salnikow über 400 Meter Freistil als amtierender Weltmeister eine überraschende Niederlage: Der 18jährige Amerikaner Sean Killion wurde in 3:51,91 Minuten gestoppt, der 26jährige Salnikow lag auf Rang zwei neun Hundertstelsekunden zurück.

Im ersten Spiel des Volleyball-Turniers in Moskau unterlag das deutsche Damen-Team der Mannschaft aus der UdSSR in nur 45 Minuten mit 0:3 (8:15, 1:15, 0:15). Allerdings sollen sich die Spielerinnen von Bundestrainer Andrzej Niemczyk in Moskau ganz auf das Spiel gegen Vize-Weltmeister Peru konzentrieren, der bei der WM Anfang September in der CSSR Gruppgegner ist.

### REITEN / WM Aachen

## Die deutsche Equipe ist Außenseiter

Die letzten Weltcup-Turniere und die olympischen Entscheidungen 1984 in Los Angeles haben sie fast ganz allein bestimmt. Nun nehmen die Springreiter aus den USA auch bei der XI. Weltmeisterschaft, die gestern abend in der Aachener Seers eröffnet wurde, eine Ausnahmestellung ein. Sie sind die großen Favoriten unter den 75 Reitern aus 25 Ländern.

„Wir haben vier gute Reiter mit vier guten Pferden.“ US-Trainer George Morris gibt eine einfach klingende Erklärung für die Erfolge, mit denen die Reiter seines Landes auf sich aufmerksam gemacht haben: Conrad Homfeld mit Abdullah, Michael Matz mit Chef, Katherine Burdall mit The Natural und Kathie Monahan mit Amadia.

Das deutsche Aufgebot – so sieht es Teamchef Hans Günter Winkler, so sehen es die Reiter selbst – ist nach den Jahren des Erfolgs nur Außenseiter. Europameister Paul Schockemöhle mit Deister hat wie Michael Rüping mit Silbersee schon Erfahrung bei internationalen Meisterschaften gesammelt. Doch Bernhard Kamps mit Argonaut und Klaus Reznacher mit Windus sind Neulinge. Trotzdem will US-Trainer Morris nichts von einer vorzeitigen Medaillen-Vergabe wissen: „Die Erfahrung in Nationen-Preisen, das Kennen der besonderen Bedingungen in Europa, das sind sicher Vorteile.“

Doch eine Medaille in der Mannschaftsweltmeisterschaft – sie wird schon morgen entschieden – wäre für die deutsche Springreiter-Elite ein ungewöhnlicher Erfolg. Engländer, Franzosen und Schweizer gelten neben Nordamerikern als erste Anwärter auf Edelmetall. Gerade die Reiter von der britischen Insel wußten in Aachen immer zu überzeugen; und sie scheinen mit den Whitaker-Brüdern sowie den Profis Nick Skelton und Malcolm Pirah auch diesmal die richtige Mischung gefunden zu haben.

Weitaus größer ist der Kandidaten-Kreis für die Einzel-Medaille. Vor dem am Sonntag stattfindenden Finale der besten Vier gibt es ein hartes Ausleseverfahren: Nach der Mannschaftsentscheidung dürfen nur noch die führenden 20 Reiter nach Art der olympischen Einzelentscheidung über Oxer und Steilsprünge gehen, um sich einen Platz im großen Finale mit dem vor allem beim Publikum so beliebten Pferdewechsel zu sichern. Eine Eigenart des WM-Finales, der die Reiter selbst stets mit gemischten Gefühlen entgegensehen. „Wer sein Pferd am besten ausgebildet hat, hat es am schwersten, weil mit einem sehr gut ausgebildeten Pferd auch die anderen drei Konkurrenten besser zurechtkommen“, meint Paul Schokemöhle.

Bei den letzten drei Titelkämpfen waren die deutschen Reiter allerdings gerade mit dem Pferdewechsel besonders erfolgreich. Hartwig Steenken (1974), Gerd Wiltfang (1978) und Norbert Koof (1982) holten die Weltmeisterschaft in die Bundesrepublik. Sie siegten gegen die Besten der Welt, denn bei den Olympischen Spielen der vergangenen Jahre fehlten immer ein paar gute Profis. Ein wertvoller Titel also. Und das Interesse wegen in Aachen deutlich jene neun Nationen, die den weiten und aufwendigen Weg aus Nord- und Südamerika sowie aus Australien nicht gescheut haben.

### NACHRICHTEN

#### Kankunen vor Alen

Auckland (dpa) – Die Finnen Juhani Kankunen/Juha Piironen auf Peugeot 205 T 16 gewannen die Rallye Neuseeland, den 7. Lauf zur Weltmeisterschaft, vor ihren Landsleuten Alen/Kivimäki auf Lancia.

#### Olsen zum FC Köln

Kopenhagen (sid) – Morten Olsen (36) Kapitän und Libero der Fußball-Nationalmannschaft Dänemarks, unterschrieb einen Einjahresvertrag beim Bundesligaklub 1. FC Köln. Olsen kostete keine Ablöse. Sein Jahresgehalt soll 500 000 Mark betragen.

#### Christa Merten ist tot

Marbella (sid) – Christa Merten, ehemalige Hallen-Weltrekordlerin im Mittelstreckenlauf, starb im Alter von 41 Jahren bei einer Operation im Krankenhaus von Malaga. Sie war mit schweren Kopfverletzungen in ihrer Wohnung in Marbella gefunden worden.

#### Wegmann: Fußbruch

Gelsenkirchen (dpa) – Mittelstürmer Jürgen Wegmann, für 1,3 Millionen Mark von Dortmund zu Schalke 04 gewechselt, erlitt am ersten Tag des Trainingslagers in Billerbeck einen Bruch im linken Mittelfuß. Er wird zwei Monate pausieren müssen.

#### McEnroe: Comeback

New York (sid) – Der Amerikaner John McEnroe hat nach monatelanger Turnierpause sein Comeback angekündigt. Er will am 2. August beim Grand-Prix-Turnier in Stratton Mountain (USA) starten.

### ZAHLEN

#### FUSSBALL

Analysiere das erste Pokal-Hauptturnier, die Spiele der Bundesligaklubs (30./31. August): Mannheim – Blau-Weiß Berlin, Aachen – Hamburger SV, Homburg – Saarbrücken, Bielefeld – Düsseldorf, Kassel – Mönchengladbach, Nürnberg – Karlsruher SC, Regensburg – Köln, Duisburg – Schalke 04, Bielefeld – Bochum, FSV Frankfurt – Bayern München, Meppen/Verden – Dortmund, Singen – Bremen, Heidenheim – VfL Wolfsburg, Uerdingen, Hertha BSC – Kaiserslautern, Amberg – Leverkusen, Paderborn/Neubaus – Stuttgart.

#### LEICHTATHLETIK

Goodwill Games in Moskau, Männer: 200 m: 1. Heard (USA) 20,12, 400 m: 1. McKay (USA) 44,99, 800 m: 1. Padilla (USA) 1:54,65, – Frauen: 400 m Hürden: 1. Stepanowa (UdSSR) 53,81, Hochsprung: 1. Kostadinowa (Bulgarien) 2,03, Weit: 1. Tschistjakowa (UdSSR) 7,27, Kugel: 1. Lisowskaja (UdSSR) 21,57.

#### TENNIS

Weltweitste nach dem Turnier von Wimbledon: 1. Lendl (CSSR), 2. Wilander (Schweden), 3. Noah (Frankreich), Becker (Deutschland), 5. Connors (USA), 6. Edberg (Schweden), 7. McEnroe (USA), 8. Nyström (Schweden), 9. Leconte (Frankreich), 10. Mayotte (USA).

#### BASKETBALL

WM in Spanien, Gruppe A: Spanien – Griechenland 87:86, Brasilien – Panama 88:85, Gruppe B: UdSSR – Israel 114:77, Australien – Uruguay 74:77, Gruppe C: USA – Deutschland 81:68, Italien – Puerto Rico 78:55, Gruppe D: Kanada – Argentinien 82:62, Jugoslawien – Niederlande 95:74.

#### GEWINNQUOTEN

Letzte: 1: 1046 541,40, 2: 87 211,70, 3: 5806 90,90, 4: 102,70, 5: 9,10, – Toto, Elferwette: 1: 256 991,50, 2: 3472,80, 3: 225,00, – 6 aus 45: 1: unbesselt, Jackpot 418 329,80, 2: unbesselt, 3: 7041,50, 4: 115,50, 5: 5,40, – Rennquoten, Rennen A: 1: 522,00, 2: 66,20, – Rennen B: 1: 37,50, 2: 31,70, – Kombinationsgewinn: unbesselt (ohne Gewähr).

### TOUR DE FRANCE

## Ein Team spielt Mühle

sid, Evreux/Villers-sur-Mer

„Systeme U“ – das ist seit fünf Tagen das Erfolgssystem bei der 73. Tour de France. Die Fahrer mit dem großen „U“ auf dem Trikot, strapaziöse Radkettensätze, die die Fahrer in den ersten Etappen diktieren das Rennen und nehmen die Plätze eins bis sechs ein: 1. Gaigne, 2. Marie, 3. Motet, 5. Madiet, 6. Boyer, dazwischen Kapitän Laurent Fignon als Vierter.

Cyrille Guimard (39), der sportliche Leiter und Strategie seines Rennstalls, läßt seine Fahrer gleichsam Mühle spielen mit der Konkurrenz. Sein System ist so gut abgesichert, daß das Gelbe Trikot wenigstens noch bis zum Wochenende verteidigt wird. Und wenn Fignon (26) nach seiner Achillessehnen-Operation und seinem überstandenen Schlüsselbeinbruch tatsächlich in der Form seiner Siegerjahre von 1983 und 1984 auftreten sollte, wird er am Samstag nach dem Einzelzeitfahren von Nantes der neue Spitzenreiter sein.

Ganz anders die Situation in der Equipe von Bernard Hinault (Frankreich). Zwei Minuten Rückstand für den fünfmaligen Tour-de-France-Gewinner und seinen amerikanischen Kronprinzen Greg Lemond (USA). Keiner der beiden Favoriten ist in Bestform. Auch Hinaults Versprechen, 1986 Vize-Weltmeister Lemond zum Sieg zu führen, scheint vergessen. Hinault möchte selbst noch einmal gewinnen, und als Erster den sechsten Triumph bei der Tour erringen. Fignon könnte von diesem Streit profitieren.

### EISHOCKEY / Meister Kölner EC plant Revolution in der Bundesliga

## Aktien-Gesellschaft mit Spielern als Sacheinlage – ein unsicherer Plan?

ULLA HOLLTHOFF, Bonn

Mitten in der Sommerpause erlebt der Kölner Eishockey-Club einen ungeahnten Boom. In der Geschäftsstelle und bei den Mitgliedern des Vorstandes klingt pausenlos das Telefon. Alle Anrufer haben dasselbe Anliegen: Sie wollen Aktien kaufen.

„Es ist schon verrückt“, sagt Präsident Heinz Landen. „Ich muß den Leuten versprechen, daß ich ihnen auf jeden Fall einige Aktien reservieren werde. Dabei ist doch noch gar nicht sicher, ob das Unternehmen überhaupt zustande kommt. Ich bin ganz unglücklich darüber, daß das schon in der Öffentlichkeit geraten ist. Denn bis jetzt ist das Ganze nur eine große Idee von uns. Es muß erst mal geprüft werden, ob sie überhaupt verwirklichen läßt.“

Das, was Heinz Landen als „große Idee von uns“ bezeichnet, ist ein Plan, der im deutschen Sport einer Revolution gleichkommt. Nach dem Willen des KEC-Vorstandes soll die Profi-Abteilung des Eishockey-Vereins in eine Aktiengesellschaft umgewandelt werden. Was in England, Spanien und Italien bereits praktiziert wird, könnte im deutschen Sport zu einem Präzedenzfall werden. Sinn der Aktion: „Wir wollen zu Bargeld kommen“, sagt Heinz Landen. Der Plan: 20 000 Aktien sollen zu einem Nennwert von 200 Mark auf den Markt gebracht werden. Damit würde die Kölner Eishockey-AG vier Millionen Mark einnehmen. „Dieses Geld werden wir festverzinstlich und mü-

delscher anlegen. Wahrscheinlich in Immobilien“, so Landen. Bei einem Zinssatz von zehn Prozent könnte die AG einen Gewinn von 400 000 Mark pro Jahr verbuchen.

Doch zunächst ist die Zustimmung der rund 500 Mitglieder erforderlich. Sie werden auf der Jahreshauptversammlung (ein Termin steht noch nicht fest, wahrscheinlich aber Ende August oder Anfang September), so Heinz Landen) über ein Kommerzialisierungskonzept zu entscheiden haben, das in den nächsten Wochen von Rechtsanwältinnen und Steuerberatern erstellt wird.

Schwierigkeiten aufgrund des Aktien- oder Vereinsrechts sind nicht zu erwarten. Das geht aus einer Dissertation hervor, in der sich der Jurist Klaus-Wilhelm Knauth mit der Umwandlung von Lizenzspielereibteilungen im Fußball zu Aktiengesellschaften auseinandergesetzt hat. Er sieht nur ein Problem, das auch dem KEC zum Verhängnis werden könnte: „Das Problem der Sacheinlagefähigkeit ihrerseits nicht aufgenommen werden kann. Präsident Landen hofft aber auf den Idealfall, daß der künftige Aufsichtsrat und Vorstand, die in jeder Aktiengesellschaft gesetzlich vorgeschrieben sind, identisch sein werden mit den Personen, die bereits jetzt den Klub leiten. „Wir brauchen für diese AG keine zusätzlichen Arbeitskräfte und keinen Geschäftsführer. Ihr einziger Vorteil ist, daß wir zusätzlich Geld verdienen können, ohne etwas dafür tun zu müssen.“

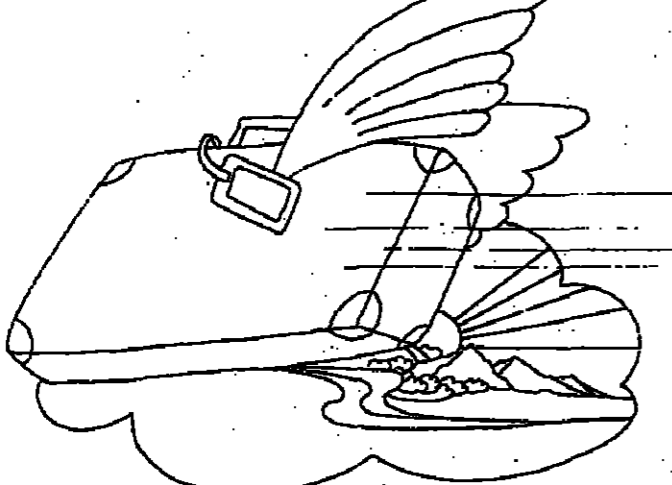
unsere Spieler als Kapital einsetzen“, so Heinz Landen. „Denn allein die offiziell vom Deutschen Eishockey-Bund festgelegten Ablösesummen weisen für uns einen Wert von drei Millionen Mark aus. Dieser Betrag soll unsere Sacheinlage sein.“

Sollte trotz der ungeklärten Rechtslage der Ablösesummen die Möglichkeit bestehen, Spieler als Sacheinlage einzusetzen, so ist immer noch zu klären, ob der Verein überhaupt als Gründer der Aktiengesellschaft auftreten kann. Vermutlich wird er sich durch Strohmannen vertreten lassen müssen, da ein Verein keine Rechtsfähigkeit besitzt.

Darüber hinaus würde sich im Falle der Gründung einer Aktiengesellschaft nur wenig ändern. Der Verein bleibt in seiner Struktur erhalten. Er wird auch weiterhin für den Spiel- und Trainingsbetrieb verantwortlich sein und unterliegt weiterhin den Bestimmungen des Deutschen Eishockey-Bundes, in den die Aktiengesellschaft ihrerseits nicht aufgenommen werden kann. Präsident Landen hofft aber auf den Idealfall, daß der künftige Aufsichtsrat und Vorstand, die in jeder Aktiengesellschaft gesetzlich vorgeschrieben sind, identisch sein werden mit den Personen, die bereits jetzt den Klub leiten. „Wir brauchen für diese AG keine zusätzlichen Arbeitskräfte und keinen Geschäftsführer. Ihr einziger Vorteil ist, daß wir zusätzlich Geld verdienen können, ohne etwas dafür tun zu müssen.“

# Verreisen Sie demnächst?

Dann übermitteln Sie uns bitte mit diesem Reise-Service-Coupon spätestens 10 Tage vor Reisebeginn Ihre Wünsche.



Dazu noch einige Hinweise:

Vor allem in den Mittelmeerländern ist die Postzustellung an manchen Orten unregelmäßig. Wir haben darauf keinen Einfluß. Unsere Empfehlung: Lassen Sie sich die WELT nach dort nicht nachsenden, sondern kaufen Sie sie an einer örtlichen Zeitungsverkaufsstelle.

Immer mehr WELT-Leser spenden ihr Abonnement für die Dauer ihrer Abwesenheit einem Krankenhaus, Heim oder Sanatorium. Wir danken Ihnen dafür bei einer Spende von mindestens 14 Tagen mit einem kleinen Geschenk.

Wir wünschen Ihnen eine gute Reise.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Reise-Service-Coupon

Reisespende  
Für die Dauer meines Urlaubs möchte ich mein WELT-Abonnement einem Krankenhaus, Heim oder Sanatorium zukommen lassen. Zum Dank dafür erhalte ich einen Band mit Zeichnungen des WELT-Karikaturisten Klaus Böhle.

Reisegutscheine  
Für die Dauer meines Urlaubs schicken Sie mir bitte anstelle meines WELT-Abonnements Gutscheine, die ich an jeder inländischen WELT-Verkaufsstelle für WELT-Exemplare einlösen kann.

Meine Kunden-Nr. \_\_\_\_\_

Verreist vom \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_

Meine Heimatanschrift  
Name: \_\_\_\_\_  
Straße/Nr.: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Bitte spätestens 10 Tage vor Reisebeginn diesen Coupon oder die Ihnen mit dem Reise-Service-Heft zugeschickte Postkarte einsenden an:  
DIE WELT Vertriebsabteilung  
Postfach 30 58 30 / Postfach 10 08 64  
2000 Hamburg 36 / 4300 Essen 1

Reisenachsendung  
Für die Dauer meines Urlaubs schicken Sie bitte die WELT täglich per Post an meine Urlaubsanschrift gegen Berechnung der Versand- und Bearbeitungsgebühren (pro Tag im Inland DM 0,30; im europäischen Ausland DM 0,90; Luftpostversand auf Anfrage).

An meine Heimatanschrift soll während dieser Zeit nicht geliefert werden.

Das Abonnement an meine Heimatanschrift soll während dieser Zeit weitergeliefert werden. Die anteiligen Abonnementgebühren für die Reisenachsendung werden mir gesondert berechnet.

Meine Reiseschrift  
Name: \_\_\_\_\_  
Hotel/Pension: \_\_\_\_\_  
Straße/Nr.: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_  
Land: \_\_\_\_\_

# Die dritte Quelle von ARD und ZDF nach Gebühren und Reklame Man achte auf Schleichwerbung!

Ob „Lindenstraße“ oder „Schwarzwalddenkmal“, „Up to Date“ oder „P. I. T.“ - ARD und ZDF scheuen sich nicht mehr, Reklame einzubauen. Das ZDF hat eine siebentägige Redaktion gebildet, die sich ausschließlich mit „Kooperations-Geschäften“ befasst. Sie spürt innerhalb des Hauses aus, welche Sendungen sich für die heimliche Werbung eignen. Chef dieser Redaktion ist Burkhard Mrosek (47). Er sagt: „Wir erarbeiten die Konzepte für die Nutzung der Nebenrechte meist schon, wenn die Sendungen noch in der Planung sind. Die Berieselung, die wir erzielen, fließt ins Programm. Wenn wir Sachleistungen erhalten - Freiplätze auf Schiffen, Flugzeugen oder wenn uns bei aufwendigen Show-Produktionen Orchester kostenlos beigestellt werden -, sparen wir das Geld ein. Die Beträge für Berieselungen und Sachaufwendungen pendeln zwischen 30 000 Mark und einer Million.“

„Natürlich wird der Name der Diskothek oft von der Kamera erfaßt. Dieser Werbeeffect ist die Vertragsgrundlage mit dem ZDF“, sagt „P. I. T.“-Produzent Holm Dressler. Auch die Moderatoren fahren dabei nicht schlecht. Kann es sein, daß sie so gern Turnschuhe tragen, weil sie dafür bezahlt bekommen? Die Sportartikel-Industrie hat mit einigen von ihnen Absprachen oder Verträge und kleidet sie ein. Dafür werden ihnen 60 000 bis 100 000 Mark in die Hand gedrückt. Die Industrie spart dabei immer noch eine Menge, denn eine einzige Werbeminute kostet bis zu 100 000 Mark. Peter Illmann: „In ‚Formel Eins‘ bekam ich die Schuhe. Über das Honorar spreche ich nicht.“ Und Dieter Thomas Heck erzählt: „Auch ich wurde gebeten, Turnschuhe zu tragen. Aber aus dem Alter bin ich ja wohl heraus.“ Dazu Burkhard Mrosek: „Was Fernsehliebhaber tragen, hat besonders für junge Leute Signalwirkung.“

Bei ARD und ZDF weiß man von diesen Verträgen. Doch in den meisten Fällen wird ein Auge zuge- drückt. Mrosek: „Der Sender bestimmt die Garderobe. Es könnte durchaus verlangt werden, daß die Firmensymbole unkenntlich gemacht werden.“ Das allerdings hat man den Publikumsliebhabern noch nicht angetan. H. LIETZBERG

# Störsender: So schießt der Osten Eigentore

In der internationalen Schlacht im Äther auf allen Wellen, die zur Zeit bisher nie gekannter Heftigkeit tobt, ist Unberührt zu beobachten: Die weltweite Hörbarkeit des Giganten Radio Moskau hat ganz erheblich gelitten. Noch schlimmer für den größten Auslands-Radiodienst der Welt (rund 300 Kurzwellessender, Programme in fast 80 Sprachen) ist: Sogar in Westeuropa ist der Empfang zum Problem geworden. Das war im vergangenen Jahr noch unvorstellbar. Für diese enorme Verschlechterung der Hörbarkeit von Moskaus Auslandsdienst gibt es drei Haupt-Gründe:

Der für den Laien unvorstellbar starke Einsatz von Störstrahlen im Osten gegen die Radiostimmen der freien Welt wird mehr und mehr zum Bumerang für eben diese Ostsender. Und im jetzt herrschenden Sommer-Flutminimum sind die KW-Bänder hoher Frequenzen (z. B. 11, 13, 16 und z. T. sogar 19 MHz) kaum zu gebrauchen. Folglich drängt sich alles in den verbleibenden Bändern der niedrigen Frequenzen (25, 31, 41 und 49 MHz) stark zusammen; gibt es Band-Überfüllungen. Grund Nr. drei: Gegen die Störstrahlen der Ostsender sind in Berlin und Kosten allein die UdSSR jährlich umgerechnet fast zwei Milliarden Mark) haben die geschädigten Sender der freien Welt - von der „Voice of America“ im Westen bis „Kol Israel“ im Nahen Osten - Abwehrmaßnahmen getroffen. Dazu gehören zeitliche und Frequenz-Abstimmungen zwischen den Sendern im Westen; dazu gehören ferner (zur Erschwerung der Störstrahlen-Arbeit) gezielte Frequenzbelegungen, bei denen man sich hart neben einen osteuropäischen Radio-Kanal legt. Ein Störsender im Osten „trifft“ dann unweigerlich auch Signale aus Moskau, Sofia, Ost-Berlin usw.

Ein Empfangstest vor ein paar Tagen zur Abendstunde in Deutsch aus Moskau (22 bis 22.30 Uhr MESZ) hatte dieses Ergebnis: Von fünf KW-Frequenzen aus Moskau zwischen 6130 kHz im 49-MHz-Band und 11 960 kHz im 25-MHz-Band war nur eine einzige sauber zu empfangen (7420 kHz, oberhalb des 41-MHz-Bandes). Noch vergangenes Jahr war es normal, daß, wenn Moskau auf fünf KW-Kanälen für Deutschland sendete, auch alle fünf Wellen besten Empfang boten.

# KRITIK

## Jugendbild der Tochter aus strengem Hause

Kühle Distanz, der Wille zur sozialen Dokumentation charakterisieren die Filme des französischen Regisseurs Maurice Pialat; vor allem Jugend in Frankreich ist sein Thema. Für die Rolle der halbtoten Suzanne in „Auf das, was wir lieben“ (1983) fand er als Debütantin die damals 15jährige Sandrine Bonnaire, die für diese Rolle mit dem Prix du jeune espoire, dem französischen Filmpreis für die beste Erstlingsrolle des Jahres ausgezeichnet wurde. Das „Außergewöhnliche“, das Pialat damals in dem jungen Mädchen entdeckte, wurde im vergangenen Jahr bestätigt. Für ihre Rolle in „Agnes Vardas Film, ‚Vogelrei‘“, der auf den Filmfestspielen von Venedig den Goldenen Löwen erhielt, wurde sie in Paris als beste Schauspielerin des Jahres 1985 aus-

gezeichnet. Pialat ist in seinem Film Suzanne Vater. Der Film ist die Geschichte eines heutigen Mädchens, das sich in immer neue Liaisons mit jungen Männern stürzt, aber nicht, um die wahre Liebe zu suchen, sondern um die Fähigkeit zu finden, glücklich zu sein und zu lieben. „Es ist wirklich nicht komisch, nicht zu lieben“, sagt sie einmal, „ich liebe meinen Vater.“

Suzanne bricht aus der strengen Zucht ihrer autoritären Eltern, die eine kleine Schneiderwerkstatt für Pelzmäntel betreiben, in dem Moment aus, wo der Vater ihre Mutter, die sie nicht liebt, verläßt. Ihre Suche nach dem Vater in jeder Liaison, dieses Liebens als Kompensation für die Enttäuschung über den Vater, erfährt eine Parallele in der Mutterbeziehung

ihres Bruders, der seine Lebensunfähigkeit und Weltweh hinter ihr versteckt. Wieder wird hier im Film das Bild der inneren Nöte der Jugend in einer Welt verlorenen Werte und ohne Zukunft gezeigt. Die Gefühlsbindungen werden durch die Ungläubigkeit anderer Beziehungen als denen des Körpers zerstört. Jede Bindung wird sogleich zur Erpressung, zur Einschränkung.

Hat der Film zu Beginn Längen, gewinnt er zunehmend an Konzentration und Glaubwürdigkeit. Zum Schluß jedoch wird dieses Sinnbild durch Geschwätzigkeit zerstört. Ein Film bedarf nicht der eigenen Erklärung. Hier wird jedoch, zumal in der Hochzeitfeier am Ende, bei der der Vater wieder auftaucht, die Deutung mitgeliefert.

# Geschäftsverbindungen

**Erstklassige Existenz**  
Wir suchen für Teile der Bundesrepublik Deutschland, Österreichs und der Schweiz selbständige Vertriebspartner  
Ein hervorragend auf dem deutschen Markt angekommenes Produkt, das keinerlei Fachkenntnisse erfordert, sichert Ihnen ein Jahres Einkommen von DM 300 000,- und mehr.  
Der Verkauf erfolgt ausschließlich über den einschlägigen Fachhandel. Eine starke regionale und überregionale Verkaufsförderung unterstützt Ihre Tätigkeit. Ein Startkapital ab ca. 50 TDM ist erforderlich.  
Richten Sie Ihre Bewerbung unter W 582 an die von uns beauftragte Agentur: AUTZ-WERBUNG, Postfach 24, 6601 Bischheim.

Für weltweit patentiertes Produkt aus der Werbebranche (wurde in Presse, Rundfunk und Fernsehen vorgestellt) vergeben wir noch

**AUSLANDSLIZENZEN!**

Wir suchen seriöse Geschäftspartner, die in der Lage sind, in ihrem Land ein geeignetes Vertriebsnetz aufzubauen.

Näheres bei Dannhäuser Werbung GmbH Postfach 62, 7957 Schemmerhofen

**Die Problemlösung ohne direkten Wettbewerb**  
Welche kapitalstarke Firma ist an Vertriebs in der Bundesrepublik interessiert? Die Entwicklung unseres Produktes für den gr. Sanierungsmarkt ist abgeschlossen. Die ersten Objekte sind bereits montiert, eine gr. Marktlücke wird hierdurch geschlossen. Da für uns das Marktpotential eine Nr. zu groß ist, stellen wir einen Teil oder den kompl. Vertrieb zur Verfügung. Firmen aus dem Fenster-, Tür-, Balken- oder Stahlbereich sind geeignet. 40% der Marktbedeckung entspr. einem Jahresumsatz von ca. 27,5 Mio. DM. Zuschriften unter C 3511 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Nur Erfolg zählt**  
Ehem. Gehilfenamtmann übernimmt diskrete Aufträge aller Art. Postfach 11 62, 8251 Ampting

**Bau-Geschäft GmbH**  
Schwäb. Raum, 10 Jähr. zucht. Geschäftsführer m. mind. DM 50 000,- Beteiligung Zuschriften unter C 3378 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Übernahme**  
einer kleinen Buchhandlung (eventl. mit Antiquariat) gesucht! Angeb. u. C 3643 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Ich suche einen Produzenten**  
der mir hilft, meine Ideen in Filme umzusetzen. Wer hat Unternehmungsgeist und Feuer im Herzen. Zuschr. erb. u. U 3635 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Weltweite Personenauffindung durch Nuhn-Bode & Partner Riemannstr. 25 · Bonn 1 Tel. 02 28/37 99 55**

- Spezialdetektive
- Agentur für Problemlösungen
- Persönl. Kurierdienst
- Sonderabrt. für weltweite Personenauffindung
- Zentralruf Tag und Nacht

**FV AKTUELL**  
Fachvermittlung für besonders qualifizierte Fach- und Führungskräfte

**PC-Spezialist**  
35, Studium an der TU Berlin, 2. Staatsexamen in Englisch und Geschichte; Ausbildung zum PC-Spezialisten, sichere Kenntnisse marktgängiger Betriebssysteme (CPM, MS-DOS, Unix), diverse Standardsoftware, PC-Programmierung (Cobol, C); sucht Tätigkeit in Buchhandlung oder Bibliothek, Stellung im EDV-Bereich, Großbetrieb auch Verlag und Buchhandel. Auskünfte gibt: Frau Reetz Fachvermittlungsdienst Berlin, Charlottenstraße 90-94, 1000 Berlin 61, ☎ 0 30/25 84-215, FS 183 529 Bundesanstalt für Arbeit

**CAD-Zentren (System INTERGRAPH):**  
CAD-Zentrum Nordwest Niederlassung Siegen, CAD-Zentrum Mitte Niederlassung Frankfurt, CAD-Zentrum Süd Niederlassung Mannheim. Unser Dienstleistungsangebot umfasst für die Bereiche Anlagenplanung/ Rohrleitungsbau, Elektro/ Meß- und Regel-technik die Konstruktion, das Digitalisieren und die Übernahme in Datenbanken. Sie erreichen uns über unsere Hauptverwaltung: Ingenieurbüro Norbert Muth Königstuhlstraße 16 Postfach 43 40 6200 Wiesbaden Telefon 0 61 21/52 40 36 Telex 4 182 609 Inn d.

**Jurist - Wirtschaftsdolmetscherin (Englisch)**  
Bilfied Franzisch (Diplom), gewandtes Auftreten, Erfahrung im organisatorischen und juristischen Bereich, sucht interessante verantwortungsvolle Tätigkeit, auch halbtags, od. freie Mitarbeit im Raum Hamburg/Hannover. Zuschr. erb. u. S 3633 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Unternehmerische Führungskraft/Prokurist**  
41 J., verh., mit 13jähriger Praxis in der **Imm. Leitung/Geschäftsführung** eines mittelständischen, gruppengebundenen Unternehmens des Groß- und Außenhandels/Wohnungs-Gesamtheit, möchte sich verändern. Neben sehr guten Deutschkenntnissen im Schriftlichen, sehr gute Englischkenntnisse in Schrift und mündlich. In der Vergangenheit wurden besondere Erfahrungen im Finanz-, Rechnungswesen, Personal- und Vertragswesen sowie Budget und Controlling geboten. Seriosität, Belastbarkeit, kostenbewusstes und unternehmerisches Denken mit Führungsverantwortung sind selbstverständlich. Gesucht wird herausfordernde Lebensaufgabe in einem mittelständischen Unternehmen. Bitte nehmen Sie Kontakt auf u. T 3434 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Erfolgreicher Verkäufer**  
44 J., verh., verbandungslos, Englisch, Französisch, Spanisch, uneingeschränkt mobil, langjährige erfolgreiche Vertriebstätigkeit (direkt/indirekt), erklärungsbereit/technische Produkte. Kontaktaufn. unter F 3514 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Geschäftsführer**  
40 J., viera., ev. u. christlich, überaus u. attraktiv, mit sicher. Auftreten, sucht repräsent. angereicher. Aufgabe in HZ od. Schließw.-Brot. (z. B. Ausland/Verk./Beratung). Zuschr. erb. u. F 3632 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Dipl.-Ing.**  
34 Jahre, sucht freie Mitarbeit im Anlagen-, Stahl- und Rohrleitungsbau. Angeb. erb. unter X 3638 an WELT-Verlag, Postfach 30 08 64, 4300 Essen.

# STELLENGESUCHE

**Dr. sc. techn. promovierter Systemprogrammierer**  
Systemspezialist für OS/MVS-JES3-Systeme, VME/ES 2000 - ES 2000 - MSP, AVX/ET - ES 2000 - NOS 2, NOS 3, Ansaldo, IBM, Siemens, CDC Großrechner-Systeme, sucht neuen Tätigkeits- u. Wirkungsbereich, a. freiberuflich, auch als Dozent f. Systemprogrammierung. Angebote unter I 3518 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Seriöser Verkaufsför.**  
52. sucht zum 1. 8. Übernahme verantwortl. Filialträger für USA/Can. auch Privat Courier. Zuschr. erb. u. F 3631 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Organisations-Psychologe**  
39 J., flexibel einsetzbar, zuverlässig, gute Examen (TZ-Abchluß), Schwerpunkte in Arbeitsrecht, Arbeitsmedizin, Arbeitswissenschaft, psychol. Diagnostik, EDV-Erfahrung, gute Sprechkenntnisse in Engl., Franz., Niederl., sucht adäquaten Wirkungskreis (z. B. Personalwesen etc.). Zuschr. erb. u. V 3636 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Dr.-Ing. Maschinenbau**  
34 J., led., ortsnah, 8. J. Ind.-Erfahrung in Entwicklung und Beratung, sehr gute Kenntnisse im Apparatebau, Thermodynamik, Strömungsmechanik, sucht neuen Wirkungskreis. Angebote unter W 3637 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Fruchthandlung-Kaufmann**  
in ungek. Stellung im internationalen Fruchthandlung-Unternehmen sucht neue leitende Position zum 1. 9. oder später im Raum Hamburg/Berlin (6 J. Verkaufsbereich/Abteilungsleiter). Außerdem lang. Erfahrung in der Lebensmittelbranche (Einzelhandel und Großhandel). Angeb. unter D 3644 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Farm-Manager**  
im Ausland, bevorzugt Canada, Ich bin 37 J., verh. und biete Ihnen hierfür ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft, Erfahrung und praktischem Können. Tel. 0 44 1/8 33 23 oder unter F 3524 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Spezialist für Baufinanzierung**  
Anfang 50, langjährig in Führungsposition, Ausbildung von Mitarbeitern, Kenntnisse im Innen- und Außenmarkt, sucht neuen Wirkungskreis. Zuschriften unter Z 3508 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Preis- und Größenbeispiele**  
30 mm / 2spaltig DM 342,- zuzügl. DM 10,26 Chiffre-Gebühr

**35 mm / 1spaltig DM 199,50 zuzügl. DM 10,26 Chiffre-Gebühr**

**Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg Stellengesuche in der WELT**  
Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag. Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

**Bestellschein**  
Bitte fertigen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächsterreichbaren Termin eine Anzeige

mm hoch; spaltig zum Preis von DM zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr  
Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: \_\_\_\_\_  
Straße/Nr.: \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort: \_\_\_\_\_  
Vorwahl/Telefon: \_\_\_\_\_  
Unterschrift: \_\_\_\_\_  
Der Anzeigentext:

**Unternehmensberater**  
Dipl.-Kfm. 52 J., langjährig. Unternehmer u. freiberufl. Unternehmensberater, Schwerpunkte: Schwachstellen-Analysen, Controlling, Kalkulation, Finanzen, Rechnungswesen, EDV-Kennzahlen, sucht neue Aufgabe. Zuschr. unter E 3513 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Dr.-Ing. Maschinenbau**  
34 J., led., ortsnah, 8. J. Ind.-Erfahrung in Entwicklung und Beratung, sehr gute Kenntnisse im Apparatebau, Thermodynamik, Strömungsmechanik, sucht neuen Wirkungskreis. Angebote unter W 3637 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Dr. sc. techn. promovierter Systemprogrammierer**  
Systemspezialist für OS/MVS-JES3-Systeme, VME/ES 2000 - ES 2000 - MSP, AVX/ET - ES 2000 - NOS 2, NOS 3, Ansaldo, IBM, Siemens, CDC Großrechner-Systeme, sucht neuen Tätigkeits- u. Wirkungsbereich, a. freiberuflich, auch als Dozent f. Systemprogrammierung. Angebote unter I 3518 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Seriöser Verkaufsför.**  
52. sucht zum 1. 8. Übernahme verantwortl. Filialträger für USA/Can. auch Privat Courier. Zuschr. erb. u. F 3631 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Organisations-Psychologe**  
39 J., flexibel einsetzbar, zuverlässig, gute Examen (TZ-Abchluß), Schwerpunkte in Arbeitsrecht, Arbeitsmedizin, Arbeitswissenschaft, psychol. Diagnostik, EDV-Erfahrung, gute Sprechkenntnisse in Engl., Franz., Niederl., sucht adäquaten Wirkungskreis (z. B. Personalwesen etc.). Zuschr. erb. u. V 3636 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Dr.-Ing. Maschinenbau**  
34 J., led., ortsnah, 8. J. Ind.-Erfahrung in Entwicklung und Beratung, sehr gute Kenntnisse im Apparatebau, Thermodynamik, Strömungsmechanik, sucht neuen Wirkungskreis. Angebote unter W 3637 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Fruchthandlung-Kaufmann**  
in ungek. Stellung im internationalen Fruchthandlung-Unternehmen sucht neue leitende Position zum 1. 9. oder später im Raum Hamburg/Berlin (6 J. Verkaufsbereich/Abteilungsleiter). Außerdem lang. Erfahrung in der Lebensmittelbranche (Einzelhandel und Großhandel). Angeb. unter D 3644 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen.

**Farm-Manager**  
im Ausland, bevorzugt Canada, Ich bin 37 J., verh. und biete Ihnen hierfür ein hohes Maß an Einsatzbereitschaft, Erfahrung und praktischem Können. Tel. 0 44 1/8 33 23 oder unter F 3524 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Spezialist für Baufinanzierung**  
Anfang 50, langjährig in Führungsposition, Ausbildung von Mitarbeitern, Kenntnisse im Innen- und Außenmarkt, sucht neuen Wirkungskreis. Zuschriften unter Z 3508 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Preis- und Größenbeispiele**  
30 mm / 2spaltig DM 342,- zuzügl. DM 10,26 Chiffre-Gebühr

**35 mm / 1spaltig DM 199,50 zuzügl. DM 10,26 Chiffre-Gebühr**

**Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg Stellengesuche in der WELT**  
Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag. Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.



### An die ewig Morgigen

mar - Nein, das darf nicht sein! Da haben mehr als hundert Künstler einen Brief an den Ministerpräsidenten Franz Joseph Strauß unterschrieben, in dem sie die Förderung der Künste in bayerischen Ländern loben und dieser Politik ihre Unterstützung zusagen. Das Echo darauf war erstaunlich.

Nun ist es zwar nichts Neues, daß Künstler ihren Namen unter irgendwelche Appelle und sich selbst auf hohe Rufe der Besserwissenden setzen. Diesem Ausstoß an Anti-Unterschriften stand bislang nichts gegenüber. Deshalb sind jetzt die Organisatoren solcher Protest-Papiere äußerst verstört, weil ein gutes Hundert auf die gern zitierte Frage Erich Kästners „Wo bleibt das Positive?“ nicht branchenüblich „Ja, weiß der Teufel, wo das bleibt“, sondern deutlich „hier, in Bayern“ geantwortet hat.

„Lernen für Strauß“ hieß prompt die Medien-Einheitsmelodie. Das eigenartige war dabei jedoch, daß alle mehr oder weniger auf dieselben paar Namen zurückgriffen, die die SPD-Abgeordnete in der aktuellen Stunde des Bundestages als „Kulturschickler“ vorge-

geben hatte. Axel von Ambesser, Sonja Ziemann, Hermann Prey, Ellen und Alice Kessler gehören ihrer Meinung nach dazu. Der „Süddeutschen“ fielen dieselben Namen auf, wiewohl sie das „Letzte Aufgebot“ noch um Pfeilgar, O. W. Fischer und Robert Lembke vermehrte. Auch der „Stern“ begnügte sich mit diesem Repertoire. Die „FAZ“ registrierte noch Heinz Piontek als „einzigsten namhaften Schriftsteller“, der unterschrieb. Und selbst der „Spiegel“, der gern nachweisen wollte, daß die meisten Unterschriften getürkt waren, erntete zwar Maulen, aber außer von Hans Christian Blech keinen Rückzieher.

Der Tenor aber war durchgängig derselbe: So etwas tut man nicht, und wer so etwas tut, ist kein Künstler. Punktum. Daß sich zur selben Zeit Peter Maffay Lob geizt wurde, weil er sich Lafontaines Anti-Atom-Schickleria anschloß, irritierte keinen, wie auch früher die Damen und Herren der Unterhaltungsbranche als Wahlkampfbauern für die SPD wohl gelitten und wacker belobt wurden. Auch daß ein Hans Maier ganz andere Erfolge vorzeigen kann als eine Helga Schuchardt, zählt nicht. Die Parole heißt: Der Geist steht links. Immer. Und nur Defätisten fällt dazu wieder Erich Kästner ein: „Es gibt nicht nur die ewig Gestrigen, es gibt auch die ewig Morgigen.“

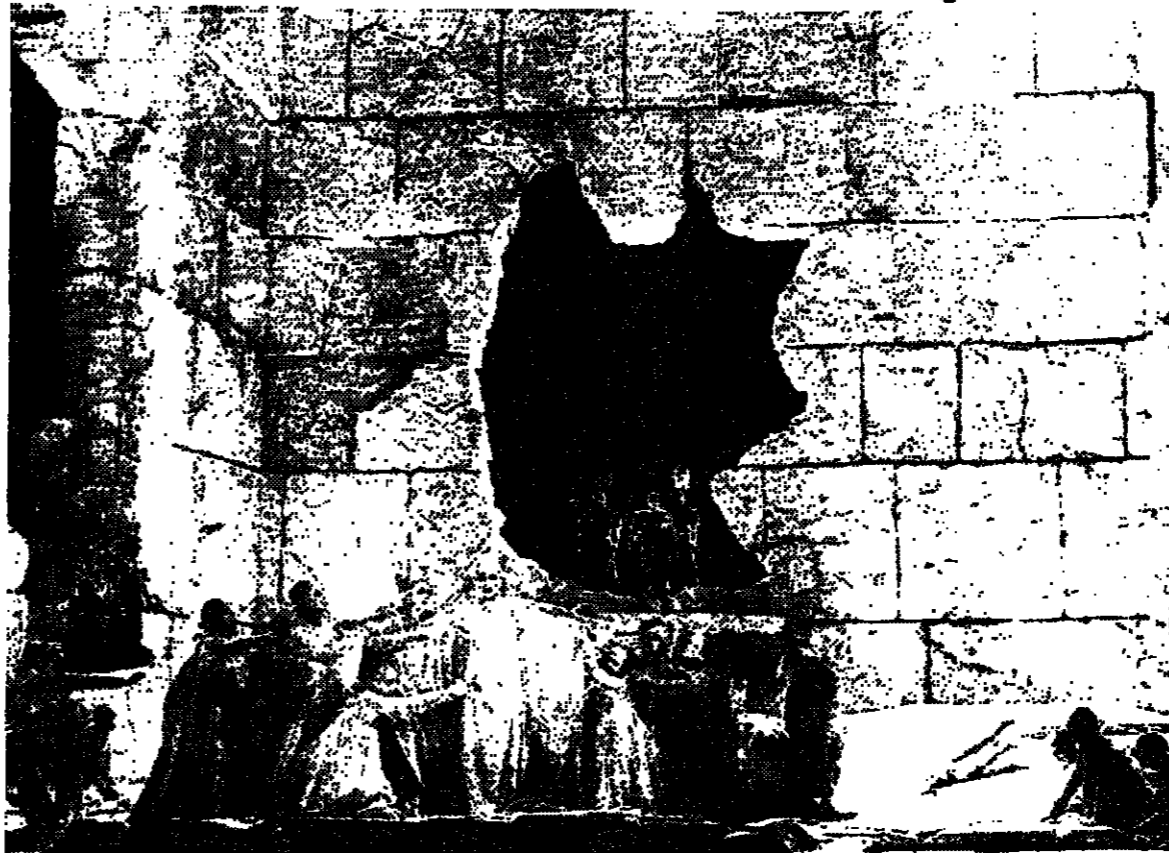
### Eröffnung der Münchener Opernfestspiele: Triumph mit der Uraufführung von Reimanns „Troades“

## Flammen der Herztöne über Troja

Zehn Jahre nach dem Beginn der Niederschrift seines „Lear“ hat Aribert Reimann, abertausendmal im Auftrag der Münchener Staatsoper arbeitend, im Nationaltheater in Anwesenheit von Bundespräsident Richard von Weizsäcker zur Eröffnung der Münchener Opernfestspiele „Troades“ uraufführen lassen, wie schon „Lear“ von Gerd Albrecht dirigiert und von Jean-Pierre Ponnelle inszeniert. Werk und Aufführung gewannen sich einhellig stürmischen Beifall.

Reimann, der gerade Fünfzigjährige, steht mit der Schlag- und Wirkkraft seines Œuvres, von wenigen nur begleitet, nun an der Spitze der Weltmusik. „Troades“ ist zu bewundern, zu bestaunen, zu diskutieren.

Die „Troerinnen“ des Euripides in der Fassung von Franz Werfel liegen „Troades“ zugrunde. Werfels Aufschrei über Elend, Vernichtungswut, Niedertracht und Sinnlosigkeit des Krieges, herausgeschleudert in siedender Sprache zu Beginn des Ersten Weltkriegs. Es ist die Farbigkeit und Direktheit der Sprache Werfels, die Reimanns Werk deutlich befähigt hat, ihre Hitze, ihre Herztöne.



Trümmer und Tod im Palast von Troja: Szene aus der Münchener Aufführung von „Troades“, der neuen Oper von Aribert Reimann, im Bühnenbild von Jean-Pierre Ponnelle und Pat Halman. FOTO: RABANUS

Ihre Flammen schlagen in die Musik hinüber, doch züngeln sie bei Reimann nach Plan: einem musikalischen Kalkül, das immer beides zugleich ist: Bändigung und Überhöhung des Vorgangs. Reimann schreibt in „Troades“ 130 Minuten pausenlos hervorblühende Musik. Am Ende, wenn Hekabe, Trojas unglückliche Königin, sich zu Trümmern und Tod wendet, um als Gefangene an Bord des Griechenschiffes zu gehen, und der Vorhang fällt, scheint das Werk geradezu ausgeblutet. Es hat seine Klagen und Anklagen, sein Entsetzen in alle Winde gerufen.

Ein Zwiesgespräch der Götter, über die Köpfe der leidenden Menschen hinweg, einzig von Orgelklang wie mit dem Rauschen des weiten Winds unterlegt, eröffnet das Stück. Athene ruft es Poseidon zu, daß sie, empört über die Schändung ihres Altars in der gefallenen Stadt, ihre zehnjährige Unterstützung nun den Griechen entzieht. Die vermeintlichen Sieger - sie sind, ahnungslos, bereits kaum geringer besiegt und geschlagen als die Besiegten.

Nach diesem melodramatischen Beginn, von Nicole Heesters und Thomas Holtzmann in Smoking und Abendkleid aus den Logen des Proszeniums zu beiden Seiten der Bühne gesprochen, hebt die musikalische Klage mit vollem Mund an. Hekabe trägt sie vor, dann Cassandra, die Se-

berin, die Agamemnon zu seiner Lust aufs Schiff folgen soll.

Andromache, Hektors Witwe, den kleinen Astyanax an der Hand, den man ihr entreißen und von den Klippen in den Tod schleudern wird, schließt sich an. Helena erscheint und umgibt Menelaos, der sich als Henker aufspielt, ein Männeropfer der Mordgier. Die Frauen Trojas werden auf die Griechenschiffe getrieben, vielfältige Beute der Sieger. Die Stadt geht in Flammen auf. Reimann brennt musikalisch den Schrecken noch einmal tief in das widerstrebende Gedächtnis der Menschheit.

Er tut das durchaus nicht mit musikalischen Schreckensmitteln. Gewiß - er entzieht den bis zur 26-Stimmigkeit gefächerten Streichern den hellen Wohlklang der Violinen. Er verzichtet ganz auf ihn. Er versagt sich aber auch alles Schlagwerkgeräusche. Die sonst so prominenten Perkussionsgruppen der Moderne kommen nur zögernd zu Wort und bestimmen durchaus nicht den Charakter des Werks.

Es sind die tiefen Streicher, eine reiche Holzbläserpalette und markante Einwürfe des Blechs, die den Klang bestimmen. In seiner Vielfar-

bigkeit ermüdet er bei aller Konzentration keine Sekunde lang.

Dabei spielen sich die Gesänge, Monodramen der Verzweiflung, der Auf- und Abrechnungen, oft geradezu responsorienhaft ab im Wechselruf des Vokalen und Instrumentalen. Das erzeugt mitunter eine leichte Monotonie, die erst der Auftritt Helenas gründlich sprengt: das Intermezzo des Liebespuppchens mit der Stöckelstimme, das erotisch durchaus ungebroschen den verlassenen Ehemann auf neue erfolgreich umschwört.

Die Helena-Szene ist so stark, und Cyndia Sieden singt sie so niederträchtig kaprizios, daß man sich widerstreblich erinnert, wie Marilyn Monroe einst die große Jeanne Moreau an die Wand gespielt hat. Helenas Auftritt mit der glühend überstäubten Löwenmähne, heraufschimmernd in Rot und Gold durch die Aschfärbigkeit der Bildwelt, die Ponnelle und Pat Halman gemeinsam entwarfen, drückt noch im nachhinein die Klage über die Haltung von Schmerzparaden zurück. Helena siegt unversehens ein zweites Mal über Troja. Musik, dieser ganz besondere Saft, hat das - fast fahrlässig - möglich gemacht.

Gerd Albrecht führt sie mit dem

bestechend spielenden Orchester in vollem Reichtum vor. Ihn ist jeder Akkord, jeder Stimmeneinsatz, jede melodische Floskel mit höchster Prägnanz untertan: eine Leistung der Sonderklasse. Die 50 Chorfrauen, von Udo Mehrpohl einstudiert, atmen geradezu Schmerz. Ponnelles wirkmächtige Inszenierung macht sich mit Ingenium unsichtbar. Das ist ihr Triumph: die Szene schließt sich, ebenso konzentrisch und unbeirrt wie die Musik, zu Bildern zusammen, die treuhänderisch das Werk begleiten.

Helga Demesch ist die Hekabe. Sie singt die Riesenpartie mit Wucht ohne Dummheit. Ihre Klage hat Majestät. Doris Soffel darf den heilsichtigen Wahnsinn Kassandras düster und ekstatisch hervorperlen lassen: eine Virtuosenpartie sondergleichen. Carmen Reppel leidet der traurigen Andromache ihre fraulich warme Stimme: drei Protagonistinnen, hinreißend jede, von Reimann in den Klagegitarren geführt. Bodo Brinkmann und Josef Hoptewieser ergänzen stichtüchtig das Eliteensemble. KLAUS GETTEL

Nächste Aufführungen: 13. und 18. Juli; Kartenvorbestellungen: 089 / 221316

### „Bibliotheca Palatina“ wieder in Heidelberg

AP, Heidelberg  
Erstmals seit 363 Jahren können jetzt wieder die Bücher der „Bibliotheca Palatina“ an ihrem ursprünglichen Standort, der Heiliggeist-Kirche in Heidelberg, besichtigt werden. Aus Anlaß des 600jährigen Jubiläums der Universität erklärte sich der Vatikan bereit, die wertvollsten Teile der aus über 8000 Stücken bestehenden „Pfälzischen Bibliothek“ bis zum 2. November auszuliehen. Die Bücher waren in den Wirren des 30jährigen Krieges in Ochsenkarren über die Alpen geschafft und nach Rom transportiert worden. Zu den wertvollsten Stücken gehören der „Vergilius Palatinus“ aus dem 5. Jahrhundert und das Lorscher Evangelium aus der Hofschule Karls des Großen.

### Flötensonaten Friedrichs in Berlin aufgeführt

dpa, Berlin  
In der Berliner St.-Matthäus-Kirche sind zwei der sechs bisher unveröffentlichten Flötensonaten Friedrichs des Großen aufgeführt worden. Zum Gedenkjahr für den Preußenkönig hatte eine Berliner „Sommerakademie zur Aufführungspraxis der Musik des 18. Jahrhunderts“ diese Stücke in ihr Dröppelkonzert aufgenommen. Seit dem Ende des 18. Jahrhunderts befanden sich die Werke in der Notensammlung eines Musikliebhabers und Kammerdieners am dänischen Hof, erst vor kurzem wurden sie in der Königlichen Bibliothek in Kopenhagen entdeckt.

### „Sinfonische Nacht“ am Bodensee

DW, Kreuzlingen  
Mit einem gewaltigen Schlußakkord beendet das Bodensee-Symphonie-Orchester die Sommersaison dieses Jahr unter einem ungewöhnlichen Dach. In der Eisporthalle Kreuzlingen, auf der Schweizer Seite des Bodensees, steht am 11. Juli unter der Leitung von Elio Boncompagni Klassisches (Mozart, Schubert, Tschaiakowsky) und Heimatlich-Populäres auf dem Programm der „Sinfonischen Nacht“. Die Stadtschützen von Kreuzlingen wollen die Musik mit zehn Böllerschüssen begleiten.

### Skandinavische Fotografie von heute

DW, Düsseldorf  
Zeitgenössische skandinavische Fotografie stellen Referanden aus Dänemark, Schweden, Norwegen und Finnland vom 27. bis 29. November im Düsseldorfer Weiterbildungszentrum vor. Anlaß sind die „Nordischen Wochen“ in der nordrhein-westfälischen Landeshauptstadt. Das Foto-Symposium steht unter der Leitung von Erika Kiffel und Günther E. Haas.

### Groß Sonntag feiert 750jähriges Bestehen

N. M. Velika Nedelja  
In diesem Jahr feiert Groß Sonntag, das heutige Velika Nedelja, im slowenischen Teil der Steiermark sein 750jähriges Bestehen. Aus diesem Anlaß erschien die Broschüre „Zupnja in Dekanja Velika Nedelja 1236-1986“ mit deutschsprachiger Zusammenfassung (Hrsg.: Drago Avenak, KR, Velika Nedelja, 34 S., 3 Mark). Die Schrift erinnert an die jahrhundertalten Deutschordensklöster und die Kunstschätze, die sie bergen, berichtet aber auch über die Enteignung der Krankenhäuser 1945, die vom Deutschen Orden unterhalten worden waren.

### Fantasy, Computer und Science-fiction

DW, Wetzlar  
Wenn sich vom 4. bis 7. 9. zum sechsten Mal Produzenten und Vermittler von Science-fiction- und Fantasy-Werken in Wetzlar treffen, findet auch der „Hobby-Phantast“ ein breites Rahmenprogramm. Autorenentwürfe werden ergänzt durch eine Ausstellung über „Phantastische Comics“, eine Computermesse und Videovorführungen.

### DAS AKTUELLE TASCHENBUCH

Das Wienerische muß man schon verstehen, den Klang dieses eigenwilligen Idioms im Ohr haben, wenn man die Geschichten „Im Schatten der Burenwurst“ von H. C. Artmann richtig auskosten will. Es sind gut zwei Handvoll Skizzen über jene Typen, die Wien zwischen Prater und Ottakring bevölkern, zu Großem bestimmt und mit dem Gemeindegewand zufriedener, Gemütsmenschen wie der Herr Karl, die geborenen Zuschauer, Maulaufreißer und Resignierer. Die echten Wiener seien aber gar nicht so, wurde auch schon Nestroy, Karl Kraus, Anton Kuh und all den anderen Poeten der Heimatsele vor Artmann entgegengehalten. Das mag stimmen. Aber was wäre Wien ohne die literarischen Fiktionen vom goldenen Wienerherz? mar H. C. Artmann, „Im Schatten der Burenwurst“, dtv, 120 S., 7,80 Mark

### Nürnberg: Holographie - Illusion oder Kunst?

## Der Sprung im Weinglas

Die Holographie gehört zu jenen neuen Kunstsparten, die wegen ihres ungewöhnlich umfangreichen technischen Apparates häufig in der Spielkiste der Ingenieure angestellt werden. Von dort will sie nun eine Ausstellung in der Nürnberger Rathaushalle herausheben, indem sie Hologramme mit herkömmlicher moderner Kunst konfrontiert.

Es ist eine Binsenweisheit, daß bei neuen Medien zuerst die technischen Möglichkeiten ausgeschöpft werden, ehe Ansätze zu künstlerischer Gestaltung auftauchen. Das ist bei der Holographie nicht anders. So fehlen auch in der Nürnberger Ausstellung nicht jene auf Sinnestäuschung und Illusion abzielenden Gags, die eher in einem magischen Zirkel zu Hause wären: der geschminkte Kopf einer Kleiderpuppe, die aus dem Bild wie aus einer tiefen Grube herausblickt, der Stein, in den man mit Hilfe eines aufgeklebten Hologramms scheinbar hineinklicken kann.

derlicher Stilleben mit kleinen Spielautos, Steinen, Muscheln, Baukastenmodellen und Guckkastenbühnen.

Die Holographie wurde theoretisch zwar bereits 1948 von Dennis Gabor entwickelt, aber sie wird erst seit 1962 von Künstlern genutzt. Sie befindet sich also erst in einem Entwicklungsstadium. Trotzdem schneidet sie in Nürnberg neben der herkömmlichen Kunst gar nicht so schlecht ab. Im Vergleich zu Fotorealisten wie Volker Steizmann oder Jan Peter Tripp kann sie mit ihrem Augentäuschungseffekt allemal bestehen. Auch bei den Licht- und Farbspielereien Adolf Luthers, hier mit einem Parabolspiegel von 1968 vertreten, kann sie mithalten, wiewohl sie nicht die Subtilität der Lutherschen Effekte erreicht.

Eine neue Dimension der Holographie aber erlebt man dann im Hin- und Hergehen zwischen einem kinetischen Objekt von Gerhard von Graevenitz von 1970, bei dem sieben weiße ovale Elemente auf einer schwarzen Scheibe in jeder Sekunde ein neues Bild produzieren, und den Hologrammen von Dieter Jung. Sie erschließen dem Auge bei minimalen Veränderungen des Blickwinkels neue leuchtende Farbarme, deren Intensität und Perspektive der Betrachter selber verändern kann.

Überhaupt gehört der 1941 geborene Jung, zusammen mit der hier leider nicht vertretenen Brigitte Burgmer, zu den wichtigen Holographiekünstlern. Während Burgmer die Holographie dazu benutzt, dem Auge ihren gemalten Bildern neue Raumerebnisse zu vermitteln, entwickelt Jung über sogenannte Weißlicht-Transmissionshologramme abstrakte Farbkompositionen von enormer Leuchtkraft und Tiefe. Hier tun sich Wege für eine künstlerische Zukunft auf. (Bis 3. August; Katalog 15 Mark.) BRUNO F. SCHNEIDER

### Musik und Lyrik: Festival auf Schloß Kirchheim

## Londoner Zinkenlust

Nun ruben alle Wälder“, rezitierte der Schauspieler und Regisseur Gert Westphal, nebst anderen Texten aus dem zeitlichen Umfeld des Dreißigjährigen Krieges. Das ist an sich nichts Ungewöhnliches, das tut Westphal öfter. Ungewöhnlich war dagegen der Ort der Rezitation: das Festival „Musik auf Schloß Kirchheim“, das seit über 20 Jahren im idyllisch gelegenen Fugger-Schloß im bayerischen Schwabenland stattfindet.

Obwohl Textbeiträge auf Musikfestivals Seltenheitswert haben - sie können unbestreitbar Sinn machen. Es kann jedenfalls nicht schaden, etwas mehr über das Lebensgefühl der Menschen zu erfahren, deren Musik aufgeführt wird. Sosehr die Gedichte von Paul Gerhardt, Andreas Gryphius oder Martin Opitz um die Kategorien Vergänglichkeit und Gottvertrauen, aber auch um die Sinnverluste, so sehr tun das auch die Kompositionen von Johann Rosenmüller und Heinrich Schütz.

Das Festival hat sich wie die Flottenfirma Harmonia mundi, die es veranstaltet, der alten Musik verschrieben - der Musik also, die man kennt oder doch zu kennen meint und die man nicht selten mit einem überlegenen Achselzucken als barocke Schablonenmusik abqualifiziert: Vivaldi, Alessandro Scarlatti und Arcangelo Corelli beispielsweise. Derlei bequeme Vorurteile können in Kirchheim nachdrücklich revidiert werden.

In diesem Jahr etwa durch das Ensemble „London baroque“, das diese Komponisten auf dem Programm hatte. Das Ensemble, das in dieser Form erst seit wenigen Jahren besteht und das sich bereits ein weltweites Ansehen erspielt hat, belegte auf beste, daß Barockmusik mehr als an-

dere Musik auf Können und Kenntnis ihrer Interpreten angewiesen ist. Bei der funkelnden Virtuosität, den balsburchreichen Tempi, der feinsten Durchsichtigkeit und Delikatesse, mit der hier musiziert wurde, verlor ich die Werke sehr schnell ihren vermeintlichen Beliebigkeitscharakter und entpuppten sich als vollwertige musikalische Individuen.

Anßergewöhnliche Interpretationen, die in Kirchheim eigentlich schon an der Tagesordnung sind und die nicht zuletzt den Reiz und den Wert dieses Festivals ausmachen, beschränkt auch ein Konzert mit dem gleichfalls aus England stammenden Ensemble „Concerto palatino“ - der Name geht auf 18. Jahrhundert zurück und meinte ursprünglich einen losen Zusammenschluß von Nachtwächtern und Stadttrompetern. Die Engländer griffen diese Tradition wieder auf und spezialisierten sich auf die Musik dieser Zeit.

Dazu allerdings mußten sie auch die damals gebräuchlichen Instrumente benutzen, und zu diesen gehören nun einmal die sogenannten Zinken. Das Blasinstrument klingt wie ein Zwischending aus Flöte und Trompete und ist, wenn man es sauber spielen will, fürchterlich schwer zu handhaben. Davon war in Kirchheim nun wieder wenig zu spüren. Über die perlende Leichtigkeit der beiden Zinkenisten Bruce Dickey und Doron David Sherwin konnte man eigentlich gar nicht genug staunen.

Der wohl einzige Nachteil, den der herrliche Zedernaal des Kirchheimer Schlosses hat: Bei mehr als 300 Besuchern läßt die ansonsten vorzügliche Akustik nach. Mehr dürfen deshalb den Saal nicht betreten. STEPHAN HOFFMANN

### Ach ja, die Liebe! - Stuttgart bringt Mayo Simons „Diese Männer“ erstmals in deutscher Sprache

## Wie man sich bettet, so schwimmt man auch

Ob da die Wasserbetten-Industrie als Sponsor aufgetreten ist? In der Pause zur deutschsprachigen Erstaufführung des Schwanks (?) „Diese Männer“ von Mayo Simon in den Stuttgarter Kammerspielen wurde jedenfalls per Video kräftig für die Vorzüge dieser Spezies von Rubelarbeiten geworben. Und im Stück selbst waren die Vorzüge nicht zu übersehen: Bei einer bestimmten Art von Bett-Bemutzung schwankt der Untergrund so wunderbar, daß man am liebsten nicht mehr aufhören würde.

Ach ja, die Liebe! Ivan Nagel hatte seine Stuttgarter Intendanz im vergangenen Herbst mit dem US-Import „Wie du“ begonnen. Damals ging's um die tödlichen Gefahren der Männerliebe wg. AIDS. Zum Spielzeitende gleichfalls ein US-Import über die Gefahren der Frauenliebe wg. Männertru.

Natürlich hätte das Stück eigentlich auch „Diese Frauen“ heißen kön-

nen, aber dann hätte der ironisch-aufklärerische Bruch gefehlt. Und der muß selbstverständlich sein. Denn es geht dem Autor (von dem man im Programmheft erfährt, daß er schon mehrere Stücke für amerikanische Off-Theater geschrieben und vier Kinder hat) um eine Verkehrung des alten Rollenpiels.

Die beiden auftretenden Frauen Shelly (Klara Höfels) und Cloris (Betina Kupfer) träumen und reden von Sex in bester Männer-Manier. Jedenfalls, wenn man Stammtisch-Gerede und WC-Witzchen im Auge hat. Jedes dritte Wort beginnt mit dem berühmten „F“, ausgiebig wird über die Länge bestimmter männlicher Körperteile diskutiert und darüber, wie aufregend es ist, unbezählte Stromrechnungen mit Naturalien zu begleichen. Zehnklempfer sind offenbar auch in der elften Disziplin ganz diskutabel. Aber eine ganze Sprintstaffel ist natürlich ebensowenig von der Bettkan-

te zu verweisen. Noch in der Erinnerung schwingt selig das Wasserbett. Aber wie das mit Verbal-Erotikern so ist: Meistens steckt nicht viel dahinter. Die beiden Damen haben offenbar weniger Männerbesuch, als ihnen lieb ist. Shelly gibt sich zwar männlich-überlegen, ihre Telefon-Calls sind jedoch kaum von Erfolg gekrönt. Und Cloris muß ohnehin dauernd den Psychiater bemühen, der ihr den Mehr-Verkehr empfiehlt, dabei aber übersieht, daß seine Patientin sich im tiefsten Herzen nach der Rolle des Hausmütterchens sehnt.

Soichermaßen frustriert, versuchen es die Damen mit der Liebe à la Lesbos und frequentieren das Wasserbett unter neuen Vorzeichen. So lange jedenfalls, bis abwechselnd die eine oder die andere mal wieder einen Mann aufgetan hat. Am Ende heiratet Cloris, und Shelly bett wieder einsam im Wasserbett - zumindest bis die Möbelpacker kommen.

### Ernten, Backen. Not: Wanderschau des Deutschen Brotmuseums

## Um einen Kanten zu erhaschen

Eigentlich gehört nicht viel dazu: „Nimm Weizen, Gerste, Bohnen, Linsen, Hirse und Spelt“, erfährt schon Ezechiel, „mische alles zusammen und backe daraus Brot!“ Ein einfaches Rezept, nur über die Ingegnierkunst muß man schon verfügen. Daß es daran oft mangette, daß Brot und Not oft in einem Atemzug genannt wurden, daran erinnert das Deutsche Brotmuseum Um zur Zeit im Bonner Wissenschaftszentrum.

Die Ausstellung „Brot und Not in der Kunst des 20. Jahrhunderts“ dokumentiert die Entwicklung dieses Doppelmotivs. Und so bleibt es nicht aus, daß die etwa 90 Stücke genauso bunt zusammengewürfelt wirken wie die Brotregale eines gutsortierten deutschen Bäckermeisters.

Am stärksten sind Werke von der Jahrhundertwende bis in die zwanziger Jahre vertreten. Viele Künstler wollten damals mit ihren Werken die soziale Situation zu verbessern helfen. Käthe Kollwitz ist dafür das bekannteste Beispiel. 14 Lithographien von ihr zeigen schwindsüchtige Kinder,

Bauern, die weit vornübergebeugt ihren Pflug ziehen. „Die Bettelnden“, eine Originalzeichnung, hängt neben dem Plakat auf „Wehr dem Hunger!“, ein Motiv, das Berlin 1924 für die Armenspeisung erneut einsetzte.

Auch Joseph Hegenbarth, den man eher als freundlichen Illustrateur kennt, knallte 1912 mit dunklen Strichen einen Menschenpulk in der - hier unerfüllbaren - Hoffnung, einen Kanten Brot zu erhaschen, zusammen. Nach dem Zweiten Weltkrieg ließ Kokoschka die Kreuzigungszone, in der sich Jesus zu den hungernden Kindern herabneigt, 5000fach in Londoner U-Bahnhöfen anschlagen.

In einem zweiten Komplex gibt die Ausstellung eine Übersicht über den Weg vom Korn zum Brot. Säen, Ernten, Mahlen, Backen - realistische Härte wechselt mit der Lieblichkeit eines Siegfried Leopold Kratochwil, der in den siebziger Jahren mit Malbuchfarben den Knecht mit dem geschulterten Mehlseck, teigkneten Kinder und den pfeifenschmauchenden Groß-

vater zur Backdylle zusammensetzte.

Nach 1950 fehlen Darstellungen der Not fast vollständig. Das 8000 Jahre alte Grundnahrungsmittel taucht nun in Form knackiger Baguettes auf (Jean Hérons „Table de pains“) oder als appetitlich angeknabbertes Brötchen in zarten Pastellönen (Dino Boschis „Pains“). An die Hungernden auf anderen Kontinenten erinnert das satte Europa nur Raymond Perrenouds eindringliches Plakat „Brot für den Nächsten“ von 1974 - Hände, helle und dunkle, die sich umfassen, weiter nichts.

Nicht alles bei „Brot und Not“ will Kunst sein. Großformatige Schweizer Plakate, gelegentlich kolort nach Art der Ansichtskarten aus den fünfziger Jahren, zeigen beispielsweise ein blondes Mädchen mit einem Bündel Ähren im Arm oder auch nur den Slogan „Trutz der Not durch Schweizerbrot“. Hier steht die Botschaft vor künstlerischer Überhöhung. SABINE KOBES

Bis 13. Juli; Augsburg: 1. Aug. bis 30. Sept.; Katalog 5 Mark.



Hoffnungsloses Menschenknäuel: Hegenbarths „Der Leib Brot“, aus der Bonner Ausstellung. FOTO: KATALOG



Sie sind eine fröhliche Compagnie, die zehn Damen des „Cirque de Barbarie“, die sich vor der Manege in ihren Kostümen präsentieren. Mitten drin Barbara Vieille (33) mit ihrer kleinen Tochter. 1982 hat sie, die von ihrer Truppe nur „La Chef“ genannt wird, den einzigen Frauenzirkus der Welt gegründet. Doch ganz ohne Männer kommt auch sie nicht aus: Sie dürfen die „grobe Arbeit“ erledigen. Zur Zeit gastiert der Zirkus in Bonn.

### Loses Spiel mit leichtem Hauch von Poesie

Ganz schön frech, die Frau Direktor, wenn sie kühnen Schritts und peitschenknallend die Manege betritt. Dann haben die kleinen Wilden nichts zu lachen. Werden kurzzeitig in den Käfig gesteckt - der sich als Waschmaschine entpuppt. Einfach bezaubernd, wie Sophie, die Repräsentantin, mit Kapottbüchchen und Petticoatkleidchen, in ihrer Fantasiesprache kichernd und gigernd die Männer in der ersten Zuschauerreihe anmacht. Ziemlich ketzerisch, wenn sich Françoise im schenkelkurzen Kettenhemd als französische Nationalheldin Jeanne d'Arc, rauchend, auf dem Augenzwinkernd, wie ein Obermännchen auftritt. Und köstlich, wenn sie sich als verführerische Carmen einen Assistenten aus dem Publikum holt und mit ihren Tricks sämtliche Zirkusgäste dieser Welt durch den Kakao zieht. Zärtliche Momente, wenn Sylvette Schuberts Lied „Meine Ruh ist hin,

mein Herz ist schwer, ich finde sie nimmer und nimmer mehr“ vorträgt, und die zarte Marie-Anne dazu wie eine Elfe auf dem Drahtseil tanzt. Ein ganz anderer Zirkus ist's, der zur Zeit sein deutsches Publikum mit Poesie und frecher Parodie zwei Stunden lang in seinen Bann schlägt. Es ist der französische „Cirque de Barbarie“, der einzige Frauenzirkus der Welt, bei dem die Männer nur „fürs Grobe“ da sind und sich gefälligst im Hintergrund zu halten haben. Mit den Männern, ihren Macken und Machenschaften, treiben die zehn jungen Frauen ihr loses Spiel, das keinen feministischen Zeigefinger erhebt, nie böse abrutscht, immer charmant und liebenswert bleibt. Am 6. März 1986, dem „Internationalen Tag der Frau“, hat Barbara Vieille (33), eine im traditionellen Zirkus geschulte Trapezkünstlerin, ihren Frauenzirkus vor ausschließlich weiblichem Publikum im Pariser Cirque d'Hiver zum ersten Mal



präsentiert. „Beim traditionellen Zirkus habe ich mich nie wirklich wohl gefühlt“, sagt sie, „diese üblichen Hierarchien widersprechen meiner Auffassung von gleichbe-

rechtigter Zusammenarbeit. Die Männer als große Zampanos, die Frauen nur hübsche Dekoration.“ Was blieb Barbara da anderes übrig, als einen eigenen Zirkus in

ausschließlich weiblicher Besetzung zu gründen? Von den Franzosen wurde er sofort begeistert aufgenommen. Die zehn Komödiantinnen - keine von ihnen ist verheiratet, nur

Barbara hat ihre dreieinhalbjährige Tochter Sarah mit auf Deutschlandtournee genommen - müssen während der Show unterm Chapiteau in mehrere Rollen schlüpfen. Die Frau Direktor macht es ihnen vor. Sie stellt nicht nur das Programm vor, sie schwingt sich auch auf Trapez und spielt in der hervorragenden Zirkusband das Saxophon.

Und woher kommt nun der Name, der in keinem Lexikon steht? „Man kann ihn so und so deuten. Etwas Kulinarisches steckt drin, die Barbara-Ente, etwas Musikalisches, die Barbara-Orgel, und mein eigener Name Barbara. Enfin, ist es nicht ein bisschen barbarisch, wenn zehn Frauen Zirkus machen?“ lacht „La Chef“ und rückt die Palettenkappe gerade. INCEBORG PRIOR



Zwischen Tüll auf blanken Bohlen eine letzte Probe in der Garderobe: Vor dem Auftritt übt Sarah Beauchêne noch einmal den Spagat. FOTOS: INES KAISER

Der „Cirque de Barbarie“ gastiert zur Zeit in Bonn. Weitere Stationen seiner Deutschlandtournee sind München, Homburg und Berlin.

### Obergreifer von Polizist erschossen

AP, Wilhelmshaven  
Ein 22-jähriger Obergreifer der Bundesmarine ist am Montagabend in Wilhelmshaven von einem Polizisten angeschossen und tödlich verletzt worden. Wie die Polizei mitteilte, war er zuvor mit einem etwa 60 Zentimeter langen Säbel auf einen Beamten losgegangen und hatte sich auch durch einen Wertschuß nicht zur Aufgabe zwingen lassen. Daraufhin schoß ihn der 25-jährige Polizist nach amtlicher Darstellung in die Schulter. Der Getroffene starb eine Stunde später im Krankenhaus. Die Beamten waren am Abend über Notruf alarmiert worden: „Hier sticht ein Kerl auf eine Frau mit einem Messer ein, die ist schwanger.“ Die Frau wurde von der Besatzung eines Streifenwagens wenig später in Sicherheit gebracht.

### Waldbrände in Frankreich

dpa/APF, Marseille  
Die großflächigen Waldbrände in Südfrankreich breiten sich aus. Anhaltender Mistralwind fachte vor allem bei Coudoux nördlich von Aix-en-Provence und im Südosten der Rhône-Mündung die Flammen an. Bis gestern waren bereits mehr als 4700 Hektar Wald- und Heidegebiet verbrannt. Auf einem Campingplatz bei Pierrefeu mußten 1100 Menschen evakuiert werden. Die Brände gehen vermutlich auf Brandstiftung zurück.

### Etikettenschwindel

AP, Berlin  
Die Berliner Polizei überprüft derzeit den Verdacht, polnische Bohnenkonserven seien nach der Atomkatastrophe von Tschernobyl per Etikett als ostpreussische Produkte deklariert worden. Der Fall kam ins Rollen, als der Berliner Zoll bei einer Warenprobe im Mai über das Etikett „Gutes aus Ostpreußen“ stolperte. In den Frachtpapieren war dagegen von polnischen Produkten die Rede. Die Etiketten sollen vor dem Weiterverkauf in den Westen von einer Berliner Firma aufgeklebt worden sein.

### Frontal zusammengestoßen

dpa, Tirschenreuth  
Vier Männer im Alter von 18 bis 24 Jahren sind bei einem Frontalzusammenstoß zweier Autos in der Nacht zum Dienstag ums Leben gekommen. Der Unfall ereignete sich im bayerischen Landkreis Tirschenreuth. Nach den Angaben der Polizei war einer der Wagen ins Schleudern geraten.

### Rauch-Vorschriften

dpa, Washington  
Die amerikanische Armee hat neue Vorschriften für das Rauchen eingeführt. Seit Montag darf nur in besonderen Zonen geraucht werden. Strikt verboten ist der Griff zur Zigarette unter anderem in Konferenz- und Unterrichtsräumen, in Toiletten, Turnhallen und Fitness-Zentren. Die neuen Vorschriften gelten weltweit für alle US-Basen.

### Glück und Unglück

dpa, Aachen  
Nur kurz währte die Freude eines 23-jährigen, der am Montagabend im Aachener Spielcasino 6000 Mark gewonnen hatte. Als er zu seinem in der Tiefgarage abgestellten Wagen ging, trat ihm ein Maskierter im Nadelstreifenanzug entgegen, hielt ihm ein Messer vor die Nase und verlangte das Geld. Ein zweiter Täter riß ihn von hinten zu Boden und leerte dem „Glücksspieler“ die Taschen.

### Bestrickende Bilanz

dpa, Schweinfurt  
Abiturientinnen eines Schweinfurter Gymnasiums legten jetzt eine „bestrickende Bilanz“ vor: Während der beiden letzten Schuljahre strickten und häkelten sie während der Unterrichtszeiten 93 Pulis, 17 Pullunder, elf Paar Handschuhe, zehn Jacken, vier Paar Socken und drei Schals.

### Kommissar wird Dekan

KNA, Rottenburg  
Werner Knubben, vor seiner Weihe zum Diakon (1983) als Hauptkommissar bei der Kriminalpolizei tätig, ist vom Bischof der Diözese Rottenburg-Stuttgart, Georg Moser, zum Polizeidekan ernannt worden.

Das beste ist: eine gute Versicherung.

SIGNAL VERSICHERUNGEN

### ZU GUTER LETZT

Radio Luxemburg sucht Redakteure oder Redakteurinnen, die herausfinden, wie hoch die Gehaltsüberbewertung von DGB-Chef Breit im Mai war, wie man an die private Telefonnummer des Protokollchefs im Weißen Haus kommt und die solange bohren, bis sie wissen, was Ingrid Steeger von Manfred Wörner hält. (Aus einer Anzeige)

### Bemühen um mehr „Originalität“ bei Gastgeschenken

AP, Bonn  
Bundestagspräsident Philipp Jenninger (CDU) will den Abgeordneten des Parlamentes mehr „Originalität“ bei Gastgeschenken auf Reisen ermöglichen. Dies geht aus einem Brief Jenningers an den Vorsitzenden des Haushaltsausschusses, Rudi Walther (SPD), hervor. Zu den neuen Geschenkideen, die Parlamentarier auf Staatskosten bei offiziellen Anlässen verschenken dürfen, gehört unter anderem eine Schallplatte mit dem „Rhöndorfer Konzert“ zu Ehren des früheren Kanzlers Adenauer und eine Porzellanpose mit dem Relief des preußischen Königs Friedrich II. Neu in das Geschenkprogramm aufgenommen wurden jetzt Kölnisch Wasser, Schlüsselanhänger mit dem Bundesadler, eine lederne Kombination von Feuerzeug und Schreibblock, ein Telefonverzeichnis und ein Ringbuch ebenfalls mit dem Bundesadler. „In Vorbereitung“ ist der Kauf von Seidenkravatten mit eingewirktem Adler, Seidentischer, eine silberne Medaille des Bundestages und Armbanduhren. Auch Briefmarkenalben sind im Gespräch.

### „Anhaltspunkte für eine Sabotage nicht gefunden“

Arianespace weist Vermutungen über Anschläge zurück

DIETER THIERBACH, Kourou  
„Das einzige, was uns passieren könnte, ist, daß irgendein Verrückter sich da im Busch versteckt und mit einem Gewehr ein Loch in den Tank des Trägers schießt.“ Klaus Islerland, stellvertretender Generaldirektor der Raketen-Vermarktungsfirma Ariane-space, weist eine Vermutung der „Los Angeles Times“ weit von sich, wonach beim Ariane-Fehlstart am 30. Mai Sabotage im Spiel gewesen sein soll. „Man hat sich natürlich überlegt, ob es irgendein Szenario gibt, das so einen Ablauf der Dinge hervorruft kann. Wir haben keinen Anhaltspunkt für Sabotage gefunden.“ Ist es einem „Hacker“ möglich, die richtigen Steuerimpulse herauszufiltern, um den Befehl zur Sprengung einer oder aller Raketenstufen zu geben? Für den deutschen Ingenieur ist es absolut unmöglich, das Millionenende auf diese Weise zu zerstören: „Die Ariane ist völlig abgesichert. Erstens muß man wissen, wie so ein Funksignal aussieht. Dazu muß man die genaue Frequenz und die exakte Verschlüsselung kennen.“

Das Thema „Sabotage“ ist bei den Männern von Kourou immer wieder im Gespräch. Klaus Islerland konstatiert: „Die Leute haben oft an eine Einwirkung von außen geglaubt.“ Gendarmriebeamtete sperren zwar das Gebiet ab, aber nur kurz vor der heißen Startphase. Ob es ihnen gelingt, im schmalen Küstenstreifen zwischen Dschungel und Atlantischem Ozean Kommandos zurückzuhalten, bezweifeln die Techniker. Eine der hier wildlaktischen Fragen lautet: Wie soll man sich vor einer von Terroristen aus dem vom Startlande knapp 200 Kilometer entfernten Surinam (Niederländisch-Guayana) abgefeuerten Boden-Luft-Rakete schützen? Geschosse mit Infrarot-Suchkopf finden die im Steigflug befindliche Ariane „tod sicher“. Klaus Islerland sieht da keine Gefahr: „Die Panne hat ja gar nichts mit der Zerstörung des Trägers zu tun, sie hat ihre Ursache in der Zündung. Deshalb hat man überlegt, ob schon bei der Montage sabotiert worden ist. Fazit: Man hat nichts finden können.“

### Menetekel von Seveso nicht vergessen

MONIKA v. ZITZEWITZ, Seveso  
Am Stadtrand, wo vor zehn Jahren neben der Fabrik „Icmesa“ kleine, von Gärten umgebene Häuser standen, erheben sich heute zwei langgestreckte Hügel. Zwischen ihnen liegt ein etwa 120 Hektar großer Park, bepflanzt mit jungen Kiefern und Steineichen. Unter den Hügeln liegen in Kies-, Kalk- und Plastikfolien verpackt die Reste der gesprengten Fabrik, der Häuser und allem, was sie enthielten - und 300 000 Tonnen verseuchter Erde, die aus der „Zone A“ abgetragen wurden. Zehn Jahre sind seit dem Unglück von Seveso vergangen, das als Menetekel auf die Gefahren der chemischen Industrie aufmerksam gemacht und damit wohl auch viele von ihnen gebannt hat. Als in der Mittagsstunde des 10. Juli 1976 eine weißliche, scharf riechende Wolke aus der „Icmesa“ entlief, war zunächst niemand beunruhigt. Denn in Seveso und in umliegenden Gemeinden der Brianza, der Gegend zwischen Mailand und Como, die einmal der „Garten Italiens“ hieß, hatten zahlreiche kleine Industrien die Menschen an atzende Wolken, Husten und Allergien gewöhnt.

auf Acht Tage nach der Explosion wurden viele Kinder von Chlorakne befallen, starben Hunderte von Kleintieren, fielen Vögel tot vom Himmel. Am neunten Tag kam eine offizielle Erklärung des Direktors des chemischen Labors La Roche: „Wir kennen nicht alle Folgen des Giftstoffes. Aber wir wissen, daß er dem Fallort einer Atomexplosion zu vergleichen ist.“ Erst jetzt wurden die direkt neben der „Icmesa“ lebenden Familien evakuiert. Und erst am 26. Juli schrieben die Zeitungen: „Vietnam in Italien“ und erklärten, was geschah war. Zwei Kilogramm des Giftstoffes Dioxin (TCDD), das bei zu starker Erhitzung durch Kettenreaktion als ungewolltes Nebenprodukt entstand, war bei der Explosion entwichen. 200 Gramm dieses stärksten aller bekannten Gifte würde ausreichen, das Grundwasser von ganz New York zu verseuchen. Mehrmals hatte es Pannen mit diesem unheimlichen Produkt gegeben. Die erste 1953 bei der BASF in Ludwigshafen. Aber sie hatten sich bis auf eine Ausnahme innerhalb von Fabriken ereignet. Nur in Missouri (USA) starben einmal 50 Rennpferde nach dem Galopp auf einer Bahn, die mit dioxinhaltigem Wasser gesprengt worden war. Seitdem vor drei Jahren in Hamburg auf einer Abraumhalde der Firma Böhlinger Dioxinspuren entdeckt wurden, wird in Europa das Trichlorphenol nicht mehr hergestellt. Wie sah die Folgen für Seveso

und Umgebung aus? Nach Monaten der Panik, nach der Erlaubnis an wachsende Mütter, ihre Kinder abzutreiben, weil Dioxin Mißbildungen verursachen kann, nach der Not der inzwischen über 600 Zwangsevakuirten, die von ihren Mitmenschen wie Pestkranke gemieden wurden, erwartete man schlimme Folgen. Dioxin, so weiß die Wissenschaft, fördert Krebs. Aber darüber wird man erst in 15 bis 20 Jahren Auskunft geben können. Größte Entgiftungsaktion Die 193 von Chlorakne Betroffenen, zumeist Kinder, die in Gärten gespielt hatten, sind bis auf eines geheilt. Aber 120 000 Menschen müssen sich noch jahrelang regelmäßig ärztlich kontrollieren lassen, und etwa 1000 Hektar Acker- und Gartenland darf bis heute nicht bebaut werden. Die Sanierung in Seveso und in den umliegenden Gemeinden und die Entschädigung für die zwangsevakuirte Bevölkerung hat die Firma Hoffmann La Roche, deren Tochtergesellschaft Givaudan, der die Icmesa gehörte, mehr als 300 Millionen Schweizer Franken gekostet. Nicht gerechnet die Summen, die der italienische Staat für die größte Entgiftungsaktion bezahlt hat, die die Welt bisher erlebt hat. Das „Sonderbüro für Seveso“ wird Ende dieses Monats geschlossen. Seine Arbeit ist beendet. Seveso möchte vergessen, was vor zehn Jahren geschehen ist. Die Verantwortlichen dürfen es nie vergessen.

### Vögel fielen vom Himmel

Erst am Tag nach der Explosion eines Sicherheitsventils in der Fabrik, die das Unkrautvernichtungsmittel Trichlorphenol produzierte, wurde der Bürgermeister benachrichtigt und rief zu Vorsichtsmaßnahmen.

Wie sah die Folgen für Seveso

### WETTER: Kühl und Schauer

Lage: Zwischen dem kräftigen Hoch über dem Ostatlantik und dem umfangreichen Tiefdruckgebiet über Skandinavien wird weiterhin wolkenreiche und kühle Meeresluft nach West- und Mitteleuropa geführt. Eingelagerte Tiefausläufer halten die unbeständige Witterung aufrecht. Vorhersage für Mittwoch: Wechselnde, zeitweise starke Bewölkung mit einzelnen Schauern. Höchsttem-

peraturen 15 bis 19, Tiefstwerte nachts um 10 Grad. Schwacher bis mäßiger, mitunter böiger Wind um West. Weitere Aussichten: Unverändert wechselhaft und kühl. Sonnenaufgang am Donnerstag: 5.17 Uhr, Untergang: 21.37 Uhr; Mondaufgang: 8.19 Uhr, Untergang: 23.43 Uhr (\* in MESZ, zentraler Ort Kassel).

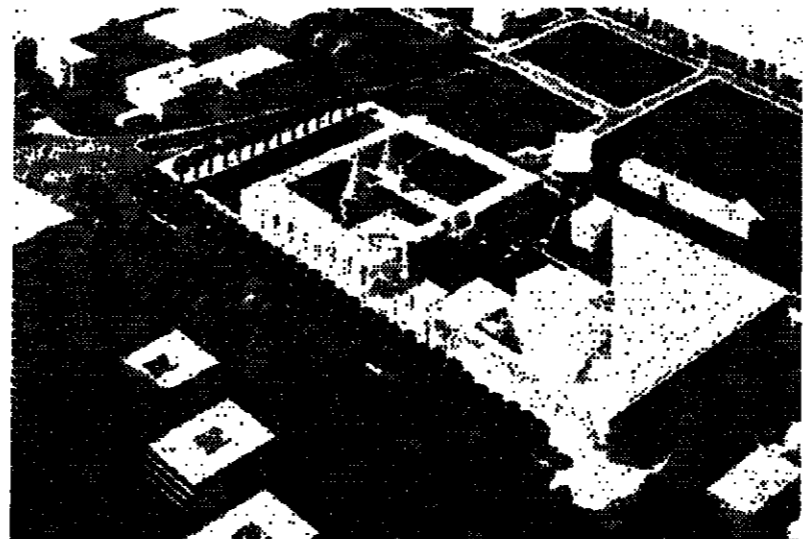
### Temperaturen in Grad Celsius und Wetter vom Dienstag, 14. Juli (MESZ):

<b>Deutschland:</b>			
Berlin	17	bw	22
Bielefeld	17	bw	28
Braunlage	11	bd	28
Bremen	11	bw	28
Dortmund	18	bw	28
Dresden	16	bd	28
Düsseldorf	18	bw	28
Erfurt	14	bw	28
Kassel	17	bw	28
Feldberg/S.	5	w	18
Flensburg	18	bw	28
Frankfurt	14	bw	28
Freiburg	14	bw	28
Garmisch	13	bd	28
Greifswald	17	bw	28
Hamburg	13	bw	28
Hannover	13	rs	28
Kahle Asten	11	bw	28
Kassel	12	bw	28
Kempten	12	rs	28
Kiel	18	bw	28
Koblenz	15	rs	28
Kris-Bonn	16	bw	28
Konstanz	14	rs	28
Leipzig	18	bw	28
Lisa/Sylt	15	he	28
Lübeck	17	bw	28
Mannheim	14	bw	28
München	12	rs	28
Münster	17	bw	28
Nordsee	18	he	28
Nürnberg	12	rs	28
Obersdorf	12	rs	28
Passau	15	rs	28
Saarbrücken	15	bw	28
Stuttgart	15	bw	28
Trier	18	bw	28
Zugspitze	-3	rs	28
<b>Anstalt:</b>			
Algier	30	he	28
Amsterdam	19	he	28
Athens	28	he	28
Batavia	28	he	28
Belgrad	20	bd	28
Bordeaux	20	bw	28
Buenos	25	bw	28
Brisel	18	he	28
Budapest	23	he	28
Bukarest	21	he	28
Casablanca	26	he	28
Dublin	15	he	28
Dubrovnik	24	he	28
Edinburgh	14	bw	28
Faro	22	he	28
Florenz	28	he	28
Genf	19	bw	28
Helsinki	18	bw	28
Hongkong	28	rs	28
Lissabon	14	bw	28
London	14	bw	28
Madrid	22	he	28
Melbourne	18	he	28
Osaka	22	he	28
Paris	17	bw	28
Peking	27	bw	28
Prag	14	bw	28
Rhodos	28	rs	28
Rom	28	he	28
Salzburg	17	bw	28
Sankt Petersburg	17	bw	28
Sofia	25	he	28
Stockholm	18	he	28
Strasbourg	17	bw	28
Tel Aviv	28	he	28
Tokio	28	he	28
Tunis	29	he	28
Valencia	29	he	28
Varna	25	bw	28
Venedig	25	he	28
Warschau	17	rs	28
Wien	19	rs	28
Zürich	15	bw	28

### Originelle Lösung für die Kunsthalle

KARL BRAUCKMANN, Bonn  
Der vom Bundesbauminister Oscar Schneider veranstaltete Ideenwettbewerb für eine Kunst- und Ausstellungshalle in Bonn ist entschieden: Mit großer Mehrheit sprach sich die Jury für den Entwurf des Wiener Professors Gustav Peichl aus. Er erhielt für seinen originellen, fast „morgen-

ländisch“ anmutenden Entwurf den mit 50 000 Mark dotierten ersten Preis. 35 Architekten aus dem In- und Ausland hatten Entwürfe eingereicht. Gefordert war ein Kommunikationszentrum für Musik und Filmveranstaltungen, das Ausstellungen aller Größenordnung Platz bieten und mit dem bereits entworfenen städtischen Kunstmuseum eine Einheit bilden sollte. Dieser Vorgabe wurde keiner der Entwürfe völlig gerecht, meinte Schneider. Der stellvertretende Vorsitzende des Preisgerichts, Ulrich von Altenstadt, erklärte, daß man sich nun mit den drei ersten Preisträgern zusammensetzen wolle, um die endgültige Form zu diskutieren. Professor Peichl erhielt den ersten Preis, weil seine Arbeit trotz nicht genau formulierter Aufgabenstellung eine Lösung anbot, die einerseits eigenwillige Formen aufweist (Säulen, Eingänge, Nutzung des Flachdachs) zugleich aber ein Bild der Geschlossenheit der gesamten Anlage vermittelt. Auffällig sind hierbei besonders kegelartige „Lichttürme“, die auf dem Dach platziert werden sollen - ein Vorschlag freilich, der nicht die ungeteilte Zustimmung der Jury fand. Alle prämierten Lösungen zeugten von durchdachten Konzepten, so daß man sicher noch in diesem Jahr einen fertigen Entwurf präsentieren könne, meinte Altenstadt. Die Gelder, schätzungsweise 100 Millionen Mark, liegen bereit - und spätestens 1989 werde mit dem Bau begonnen, sagte der Bundesbauminister.



Diese Lösung für die Kunsthalle des Bundes (Gebäudekomplex links, rechts das geplante Kunstmuseum) erhielt den ersten Preis. FOTO: DIE WELT

Obergefreiter  
von Polizist  
erschossen

Mittwoch, 9. Juli 1988

## Mittelstand

### Mittelstand - Fundament unserer Wirtschaft

Kleine und mittlere Unternehmen  
in der Bundesrepublik Deutschland



© Globus

Die Selbständigen sind die tragenden Säulen der deutschen Wirtschaft. Sie allein erarbeiten knapp die Hälfte des Sozialprodukts und erwirtschaften 51 Prozent aller Umsätze.

### Vom Klima, das den Gründergeist weckt

Von HELMUT KOHL

Der amerikanische Management-Professor Drucker hat sich in einer Analyse mit dem Geheimnis des „Deutschen Wunder“ befasst und neben dem am Weltmarkt orientierten Management und den massiven Steuererleichterungen insbesondere auch unser duales Ausbildungssystem hervorgehoben. Darauf können wir stolz sein!

Die Lehrstellenrekorde - die wir zu 80 Prozent dem Mittelstand verdanken - zeigen, zu welchen großartigen Leistungen unsere Soziale Marktwirtschaft fähig ist. Dies ist nicht vom Staat verordnet oder erzwingen worden. Aber - und dies haben wir erneut gelernt - wir können gemeinsam ein Klima schaffen, das neues Engagement und neue Kräfte freisetzt.

Der Mittelstand ist der Motor der Marktwirtschaft. Er bürgt für rasche Anpassung an veränderte Marktbedingungen, sich wandelnde Verbraucherverhalten und neue technologische Entwicklungen. Es gibt in der Bundesrepublik Deutschland etwa 1,9 Millionen mittelständische Unternehmen (mit bis zu 500 Beschäftigten) und freiberufliche Praxen, Kanzleien und Büros. Dieser Mittelstand bietet über zwölf Millionen Menschen Beschäftigung und stellt damit rund zwei Drittel aller Arbeitsplätze in der Privatwirtschaft.

Die Lehrstellenrekorde zeigen, zu welchen großartigen Leistungen unsere Soziale Marktwirtschaft fähig ist.

Spielraum für Investitionen geben. Da mittelständische Betriebe in vielen Fällen auch Familienbetriebe sind, schlägt für den Mittelstand nicht nur die Progressionsmilderung, sondern auch die Entlastung der Familien spürbar zu Buche.

Die Steuererleichterung 1986/88 bedeutet zugleich einen Einstieg in die Reform der Unternehmensbesteuerung. Denn es darf nicht übersehen werden, daß neun von zehn Unternehmen Personennennungen sind, deren Gewinn unmittelbar bei den Unternehmern oder Mitunternehmern einkommenssteuerpflichtig ist. Aus dieser Sicht ist die Einkommenssteuer die wichtigste Unternehmenssteuer.

Ziel unserer Steuerpolitik bleibt, das Steuerrecht insgesamt leistungs-, wachstums- und familienfreundlicher zu gestalten.

Neben der Einnahmeseite gehen auch von der Ausgabenseite des Bundeshaushalts bedeutende Impulse für den Mittelstand aus. Mit dem Haushalt 1988 wird ein zusätzliches Kreditvolumen von rund sechs Milliarden Mark im Rahmen des ERP-Vermögens der Kreditanstalt für Wiederaufbau und der Lastenausgleichsbank mobilisiert, insbesondere für Umweltschutzinvestitionen der Gemeinden und zugunsten des Mittelstandes.

Weitere Schwerpunkte der Mittelstandspolitik nenne ich in Stichworten:  
- das Beschäftigungsförderungs-gesetz mit dem befristeten Arbeitsvertrag,  
- neue Arbeitsfelder für freie Berufe durch Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen,  
- Entbürokratisierung mit dem neuen Baugesetzbuch und mit der Ent-rümpelung zahlreicher anderer Vorschriften,  
- Förderung überbetrieblicher Lehr-werkstätten im Handwerk und Mo-dernisierung der Ausbildungsord-nungen,  
- Förderung der Unternehmensbera-tungen,  
- Verbesserung des Personalkosten-zuschußprogramms für Forschung und Entwicklung,  
- Erleichterung des Zugangs zu den organisierten Märkten für Eigenkapital durch Gesetze zur Börsenzulas-sung und für Unternehmensbetei-ligungsgesellschaften.

Im Rahmen der Förderung von Existenzgründungen mit Eigenkapitalhilfe und ERP-Existenzgrün-dungsdarlehen sowie mit der neuen Ansparförderung wurden seit 1983 et-wa 50 000 Existenzgründungen un-terstützt. Damit konnten etwa 250 000 Arbeitsplätze geschaffen oder gesi-ichert werden.

Der Erfolg unserer Mittelstandspoli-tik läßt sich nicht zuletzt an den Unternehmensgründungen ablesen. Rund 300 000 Neugründungen im vergangenen Jahr bedeuten nicht nur einen neuen Rekord. Sie signalisieren zugleich einen greifbaren Zugewinn an wirtschaftlicher Dynamik - ver-bunden mit wachsendem Vertrauen in die Zukunft. Auf diesen Beitrag des Mittelstandes können und wollen wir in den kommenden Jahren nicht verzichten.

Von PETER GILLIES

Der Mittelstand gilt als riskobewußt, wendig, arbeitsplatz- und ausbildungsintensiv, er-tragsstark und innovativ. Wo der Mit-telstand schwach ist, kränkt auch die Demokratie. Dennoch hat er kei-ne Lobby, wird planmäßig zwischen mächtigen Großinteressen zerrieben, stöhnt unter der Bürokratie, fühlt sich gegängelt und mißverstanden. Ein weißer Fleck auf der Karte der Wirtschaftspolitik?

So zahlreich wie die politischen Bekenntnisse zum Mittelstand sind die Versuche, ihn zu definieren. Dabei erweist sich der Wortstamm „Stand“ als hinderlich, weil er die falsche Assoziation an Stände, Zünfte oder Gilden weckt. Die politische Umgangssprache definiert ihn heute auf zwei Ebenen: der selbständige Mittelstand mit knapp drei Millionen Bürgern umfaßt das Handwerk, die Kleinindustrie, den Handel, die Bauern und die Freiberufler; gesellschaftlich wird die Gruppe gern um gut zwei Millionen Menschen erweitert, wobei die politische Kunstfigur des Aufsteigers den Weg weist, also Lei-tende Angestellte, Führungskräfte, manchmal auch höhere Beamte.

Da jedoch einem Beamten das volle Wirtschaftsrisiko schwerlich eigen ist, und auch die angestellten Aufsteiger die burschen Marktgesetz nicht so unmittelbar am eigenen Leibe ver-spüren, konzentriert sich die Wirtschaftspolitik auf die gewerblich Selbständigen und die Freiberufler. Dabei handelt es sich um rund 2,7 Millionen Existenzen gegenüber nur gut siebentausend Großbetrieben mit mehr als 500 Beschäftigten. Auch hierin verbirgt sich ein Mißverständnis: Obgleich die öffentliche Meinung von der Vorstellung vorgeformt ist, der „typische“ Arbeitnehmer stehe am Fließband eines Großkonzerns, ist die Realität ganz anders. Nur zwei Prozent arbeiten an einem Fließband, im Mittelstand sind jedoch zwei Drittel aller Beschäftigten tätig.

Rund drei Viertel aller Lehrlinge werden in mittelständischen Betrieben ausgebildet. Diese Unternehmen erarbeiten rund die Hälfte des Sozialprodukts, sind ausweislich der Patent- und Lizenzbilanzen überdurchschnittlich innovativ und bestreiten rund zwei Fünftel aller Investitionen. In diesen Unternehmen liegen zwar Lohn, Gehalt und Sozialleistung et-was unter dem Niveau der Großkon-zerne, indes ist die Zufriedenheit der Mitarbeiter größer, wie eine Studie des Rationalisierungs-Kuratoriums der deutschen Wirtschaft feststellte. Besonders hoch ist die Zufriedenheit im deutschen Handwerk, dessen Lehrstellenexplosion der letzten Jahre übrigens zu den Beachtlichkeiten der Nachkriegswirtschaft gehört.

Die Politik führt zwar den Mittelstand im Munde, denkt aber wenig in seinen Kategorien (wenngleich sich mit dem Regierungswechsel die Akzente verschoben haben). Man bevor-zugt den Raster der Großorganisationen: die Konzerne als Arbeitgeber, dort Gewerkschaften als Arbeitnehmer. In der Realität vertreten jedoch weder die einen noch die anderen die volle Breite der Interessen, was sich allein daraus ergibt, daß zwei von drei Arbeitnehmern in keiner Gewerkschaft organisiert sind.

Die Hüfte des Amtsschimmels tref-



Wo der Mittelstand schwach ist, kränkt auch die Demokratie: Drei Millionen Deutsche erfahren das Risiko

## Mittelstand - Sauerteig einer dynamischen Volkswirtschaft

den dieses Segment der Wirtschaft be-sonders heftig. Den Industrie- und Handelskammern sowie den Hand-werkskammern und freiberuflichen Spitzenorganisationen ist es zu ver-danken, daß sie diese Bürokratielast deutlich machten, unter der die Selbst-ändigen ächzen. Der Staat verlagert eine Fülle von Aufgaben (Steuern, Statistik, Erhebungen, Berichte etc.) auf diese Existenzen, ohne sie ihnen zu entgelten. Im Durchschnitt sind das 20 Stunden je Woche, rund 50 000 Mark an Kosten pro Jahr. Da arbeiten Familienangehörige in unbezahlter Fron des Staates mit.

Dem untriebigen Mittelstandsfors-cher Professor Eberhard Hamer (Hannover) ist es zu verdanken, daß ein anderes, gängiges Denkschema widerlegt wird. Es lautet: Der Staat wird nur von zwei Gruppen finan-ziert, dem Lohnsteuerzahler und der Großindustrie. Das geht jedoch weit an der Wirklichkeit vorbei. Hamers Untersuchungen haben ergeben, daß der wesentliche Träger der Staatsfin-anzien eben jener Mittelstand ist, und zwar zu 88 Prozent.

Von allen Steuern und Sozialabga-ben bringe der Mittelstand rund 61 Prozent auf. Die 1,9 Millionen Gewer-bebetriebe tragen 70 Prozent aller Unternehmenssteuern und 62,2 Pro-zent aller Sozialabgaben. Ihre Bela-stungsquote sei - gemessen an ihrem

Gewerbekapital oder ihren Mitarbei-tern - etwa doppelt so hoch wie die von Großunternehmen.

Nun müßte man meinen, als Äqui-valent für diese Belastung erhielten die Mittelständler auch höhere Fi-nanzhilfen vom Staat. Weit gefehlt: von den öffentlichen Subventionen bekommen sie nur drei Prozent des-sen, was die Großbetriebe vom Staat akkumulieren. Im Klartext bedeutet dies, daß die nahezu ausschließliche Förderung der Großwirtschaft am Mittelstand vorbeigeht und sogar von ihm bezahlt werden muß. So finan-ziert diese Gruppe nicht nur ihre fi-nanzkräftige Konkurrenz, sondern auch den gefährlichen Amtsschimmel, der sie hernach drängelt.

Aus dieser Sicht wird es verständ-lich, wenn der Mittelstand die markt-wirtschaftliche Ordnungspolitik an-trahmt, für faire Wettbewerbschancen kämpft, die Privatisierung von Staatsleistungen propagiert und die Sanierung von Finanzen und Sozial-system fordert. Untersuchungen auf allen diesen Gebieten treffen ihn nämlich mit voller Wucht, während die tüppigen Stabsabteilungen der Großunternehmen phantastische Wege der Vermeidung auszufindeln vermögen. Nur langsam, sehr lang-sam beginnen sich die politischen Kom-passe darauf einzunorden. Zwar haben die selbständigen Existenzen

noch immer keine schlagkräftige Lobby - dieses Schicksal teilen sie mit Rentnern, Rauchern, Alten, Kin-dern und vielen anderen Gruppen -, aber ihre Argumente verpuffen nicht mehr wie früher ohne Resonanz. An-dererseits seien diese Fürsprecher vor postjudaischem Reservatsden-ken gewarnt, denn es erhöhte den Grad der Verkümmert, statt neue Kräfte freizusetzen.

Vieles, aber nicht alles, kann der Mittelstand selbst tun, um seine Wett-bewerbsposition zu verbessern. So gibt es zwar, worauf Kartellamtsprä-sident Wolfgang Kartte stets hin-weist, ein Kartellverbot, aber kein Kooperationsverbot. Verbesserte Be-triebsberatung, der Sprung in neue Technologien ( beim Mikroprozessor in den USA gaben und geben die kleineren Unternehmen mit 50 bis 200 Mitarbeitern den Ton an), markt-näheres Angebot, das Eröbern von Nischen, das Anlocken von wagemu-tigem Kapital durch offensive Markt-darstellung und vieles andere sind klassische Methoden, um aus dem Strukturwandel gehärtet hervorge-hen zu können.

Politischer Druck gehört dazu. Da-bei hilft es wenig, sich punktuell als Empfänger von Subventionen oder Nutznießer von Sonderregelungen zu empfehlen. Steuerfreie Investitions-rücklagen, ein Verbot von Verkäufen

unter Einstandskosten, die weitere Kriminalisierung der Schwarzarbeit oder andere Stichworte sind geeignet, den Blick für die wirklichen Prioritäten einer erfolgreichen Mittel-standspolitik zu verstellen. Der Kern-satz muß vielmehr lauten: eine gute Wirtschafts-, solide Finanz- und seri-öse Sozialpolitik ist immer auch eine gute Mittelstandspolitik. Auch der Umkehrschluß gilt: Gute Mittel-standspolitik ist ohne eine Wirt-schaftspolitik mit Augenmaß nicht zu erreichen.

Für den Prozeß politischer Einfluß-nahme ist Wehleidigkeit ein schlech-ter Ratgeber. Sie zählt in der öffent-lichen Auseinandersetzung nicht, allenfalls mögen sich Gewerkschaften auf eine allgemeine „Verelendung der Lohnabhängigen Massen“ berufen. Die rund fünf Millionen Bürger, die man zum Mittelstand rechnet, brau-chen dagegen ihr Licht nicht unter den Scheffel zu stellen. Aber sie kö-nnen einiges dafür tun, daß es weiter als bisher leuchtet. Innen ist zu em-pfehlen, die gesamte Bandbreite marktwirtschaftlicher Politik anzuh-men. Das, und nicht das liebevoll-ke Häkeln am Gesetzesdetail, sichert ihre Zukunft. Dafür sind die Aussich-ten eigentlich so schlecht nicht. Der Mittelstand ist wirtschaftlich ein Rie-se, aber es ist kein Naturgesetz, daß er politisch ein Zwerg bleiben muß.

## Wo der „verantwortliche Herr“ eine Dame ist

Von ANNELIESE I. KLUG

Rund einundzwanzig Millionen Fran-zen sind selbständig; sie leiten Unternehmen, führen Betriebe im Handwerk und in der Landwirt-schaft, führen ein Geschäft oder ar-beiten freiberuflich. Doppelt so viele sind mitarbeitende oder mithelfende Familienangehörige. Statistisch wer-den nur die mithelfenden Frauen er-faßt, die mitarbeitenden (mit Arbeits-vertrag) sind in den Kategorien An-gestellte oder Arbeiterin enthalten. Zählt man zum selbständigen Mittel-stand noch den unselbständigen dazu (Leitende Angestellte, beamtete Füh-rungskräfte) sind rund 4,5 bis 4,7 Mil-lionen Frauen Mittelständlerinnen.

Nirgendwo sonst haben die Frauen so das Sagen wie im Mittelstand. In jedem fünften mittelständischen Un-ternehmen entscheidet eine Frau. Das unterstrich Professor Dr. Horst Albach, Leiter des Bonner Instituts für Mittelstandsforschung bei der Vorstellung der Ergebnisse einer Er-hebung des Wirtschaftsmagazins „im-pulse“, die er wissenschaftlich be-treut. In fast 20 Prozent der mittel-ständischen Unternehmen ist der „verantwortliche Herr“ eine Dame, vor allem im Handel (22,2 Prozent) und bei den Dienstleistungen (21,2 Prozent). Weder in der Großindustrie noch in Wissenschaft und Forschung und auch nicht im öffentlichen Dienst haben Frauen so gute Mög-lichkeiten, sich beruflich zu entfalten und Top-Positionen zu erreichen.

Frauen nutzen diese Chancen ver-mehrt: Bei den Existenzgründungen haben sie sogar einen Anteil von über 30 Prozent. Existenzgründerinnen finden sich zwar bevorzugt im Gast-stätten- und Handelsbereich, aber ebenso zum Beispiel als Handwerks-meisterin und in den freien Berufen. Gerade in den freien Berufen gibt es ausgesprochene Frauendominanzen; zum Beispiel wird die Krankengym-

nastik zu 94 Prozent von Frauen ange-boten, 68 Prozent der Dolmetscher und Übersetzer sind weiblich, Apo-theken werden zur Hälfte von Frauen geführt.

Während bei den Männern der Trend zur Existenzgründung von 1983 zu 1984 leicht abnahm (von 67,2 auf 66,4), ist er bei den Frauen weiter gestiegen (von 32,2 auf 32,9). Dabei handelt es sich keineswegs um ledi-glich kurzlebige Existenzen. Schließ-lich schon allgemein das Gründungsge-schehen macht einmal mehr deut-lich, daß die Un-ternehmerin keineswegs die ist, die „umstän-delicher“ selbständig wird, sondern es sich dabei um Frauen han-delt, die ihre Firmen kaufen oder neu gründen. Das berichtet auch die Ver-einigung von Unternehmerinnen über ihre Mitglieder: Früher erben zwei Drittel der Unternehmerinnen ihren Betrieb als Ehefrau oder To-chter, jetzt ist die Mehrzahl aus Eigen-initiative selbständig.

Während heute zu recht über die Benachteiligung von Frauen geklagt wird und Anstrengungen unternom-men werden, diese abzubauen, haben Frauen im Mittelstand solche Nach-

teile nicht. Der Abschied von der Männergemeinschaft ist im Mittelstand längst Wirklichkeit, denn der Mittel-stand ist nie eine Männergemeinschaft gewesen, wie es in anderen Bereichen der Fall war und auch heute teilweise noch ist.

Mehr noch als durch die selbstän-dige Frau lebt der Mittelstand durch die Arbeit der mitarbeitenden und mithelfenden weiblichen Familienan-gehörigen. Die meisten mittelständis-chen Betriebe sowie die Praxen und

Büros der freien Berufe sind auf die Mitarbeit vor allem der Ehefrauen an-gewiesen. Sie erledigen meist die Buchführung, den Schriftwechsel, die Telefonate, den Umgang mit Kun-den und Vertretern.

In der Landwirtschaft zum Beispiel sind 90 Prozent Familienbetriebe, die die Mitarbeit der Frau brauchen. In der Nebenerwerbslandwirtschaft liegt die Hauptlast der betrieblichen Arbeiten auf den Schultern der Frau. Hier haben sich die Frauen durch den Direktverkauf von landwirtschaftli-chen Produkten einen neuen Wirt-schaftsbereich erobert.

Immer mehr wird dazu übergegan-gen, für diese Frauen einen Arbeits-vertrag abzuschließen, womit sie die gleichen Rechte und den gleichen Schutz erhalten wie Arbeitnehmerin-nen - und der Betrieb Steuern sparen kann. (Steuerlich besonders interes-sant sind Überlegungen, wie beide Ehepartner als Unternehmer tätig werden können, indem zum Beispiel eine GmbH gegründet, eine Filiale eröffnet oder die Ehefrau auf frei-beruflicher Basis für die Firma tätig wird.)

Ist schon für die Selbständigen all-gemein die 40-Stunden-Woche eine Il-lusion, ist sie es erst recht für die Frauen im Mittelstand. Arbeitszeiten von 65 bis 80 Stunden in der Woche sind die Regel. Durch Haushalt, Kin-der und Berufstätigkeit haben selbst-ändige und mitarbeitende Frauen oft einen Zehn- bis Zwölf-Stunden-Tag, und der Urlaub ist kärglich be-messen. Die durchschnittliche Ur-laubsdauer der Unternehmerinnen, der freiberuflich tätigen Frauen und der mitarbeitenden und mithelfenden Ehefrauen liegt weit unter dem Bun-desdurchschnitt der Urlaubszeit an-derer gesellschaftlicher Gruppen. Na-türlich profitieren sie auch nicht von der Mutterschutzgesetzgebung. Ihre Mutterschutzfrist reduziert sich nicht selten auf die Dauer des Klimakaufen-halts, während sie vorher bis zur letz-ten Minute tätig sind und auch an-schließend sofort wieder einsteigen (müssen).

Wenn heute mehr und mehr gefor-dert wird, es gelte Arbeitswelt und Familie mehr in Einklang zu bringen, die verhängnisvolle Aufspaltung in voneinander getrennte Bereiche zu stoppen und wieder abzubauen, so ist das im Mittelstand bereits erreicht. Mehr als anderswo ist die Lebensge-meinschaft auch eine Arbeitsgemein-schaft. Allerdings um den Preis einer hohen Belastung. Die Frauen sind

dennoch zufrieden. Zum Erstaunen der Wissenschaft förderten statisti-sche Untersuchungen eine generell höhere Zufriedenheit der Mittel-standsfrauen mit ihrem Beruf zutage sowie weiter, daß mittelständische Ehen seltener geschieden werden. Für die Erziehung der Kinder ist von Vorteil, daß sie Mutter und Vater nicht in die heute noch vorherr-schenden „Rollen“ erleben, sondern gelebte Partnerschaft erfahren - wenn man auch die Probleme, die durch Überlastung entstehen kö-nnen, nicht übersehen darf.

Angesichts dieses Befundes ist es um so weniger hinzunehmen, daß we-der die Wissenschaft noch die Politik die Frauen im Mittelstand hinrei-chend zur Kenntnis nehmen - wäh-rend Frauen für beide Bereiche im-mer interessanter geworden sind. Die Leistungen dieser Frauen für Wirtschaft, Wettbewerb, das Angebot von Arbeitsplätzen sowie für Familie und Gesellschaft sind bisher in der Öffentlichkeit kaum bekannt, politi-sche Maßnahmen berücksichtigen ih-re besondere Situation nicht, die For-schung hat sie nach zwei Untersu-chungen (1980 und 1983) auch wieder vergessen. Seit 1978, als der erste Fachkongreß zum Thema „Frau im Mittelstand“ durchgeführt wurde, bemühen sich die Frauen in der Mittel-standsvereinigung der CDU/CSU, hier Abhilfe zu schaffen.

Nun zeichnet sich mit der neuen Frauenministerin, Professor Dr. Rita Süßmuth, eine Änderung ab. Sie will in die Arbeit ihres Ministeriums die Frauen im Mittelstand einbeziehen. Damit hat sie dann endlich das er-reicht, wofür sie als Leiterin des Frau-enforschungsinstituts „Frau und Ge-sellschaft“ jahrelang vergeblich bei den vormaligen Bundesministerin-nen Gehör zu finden versuchte.

Die Autorin ist Chefredakteurin des „Mittelstandsmagazins“ in Bonn.

bestelle  
ne gute  
sicherheit  
GNAL

BAYERN / Förderung, aber keine Sonderpolitik

# Wie der Mittelstand das Wachstum weckt

Von ANTON JAUMANN

In den 70er Jahren wurde der Mittelstand schwer verunsichert, einerseits durch die scheinbar unaufhaltsame Machtkonzentration der Großbetriebe, andererseits durch die Politik des demokratischen Sozialismus unter den Regierungen Brandt und Schmidt.

Die SPD propagierte damals ein „Austreten der sozialen Leistungsfähigkeit der Wirtschaft“. Steigende Lohnkosten und Soziallasten, hohe Zinsen und Steuermehrbelastungen führten vielfach zu einer existenzgefährdenden Verschlechterung der Ertragslage, der Eigenkapitalsituation und der Wettbewerbsfähigkeit gerade der kleinen und mittleren Betriebe.

Die Bayerische Staatsregierung hat mit einer Verstärkung ihrer traditionell mittelstandsorientierten Politik bewußt gegengesteuert. Die tragenden Gedanken hat sie bereits 1974 im Bayerischen Mittelstandsförderungsgesetz verankert:

Sie will die Leistungskraft und die Wettbewerbsfähigkeit der kleinen und mittleren Betriebe steigern und die rechtzeitige Anpassung an den wirtschaftlichen und technologischen Wandel ermöglichen. Staatliche Fördermaßnahmen sollen gründenbedingte Nachteile ausgleichen, die Eigeninitiative anregen und insbesondere geeignete Formen der Selbsthilfe unterstützen, damit der Mittelstand im nationalen und internationalen Wettbewerb seine Chance hat.

Mit dieser Zielsetzung haben wir in Bayern eine Vielzahl mittelstandspolitischer Maßnahmen zur Förderung der fachlichen Leistungsfähigkeit ergriffen, zum Beispiel:

- Ausbau der überbetrieblichen Ausbildungsstätten, Außenwirtschafts- und Technologieberatung und spezifische Beratung in Handwerk, Handel, Fremdenverkehr und kleinen Industrieunternehmen.
- Erleichterung der überbetrieblichen Zusammenarbeit, zum Beispiel in Technologiezentren.
- Einrichtung regionaler Informationsvermittlungstellen.
- Förderung der angewandten Forschung, der betrieblichen Innovation und der Markteinführung technologischer Neuentwicklungen.
- Erleichterte Beteiligung an Messen und Ausstellungen.

Daneben stehen die Maßnahmen zur Verbesserung der Finanzierungssituation und der Kapitalversorgung so zum Beispiel durch das Bayerische Mittelstandskreditprogramm, die Existenzgründungsförderung, durch Kreditgarantiegesellschaften, durch die Kapitalbeteiligungsgesellschaft oder die Bayerische Wagnisbeteiligungsgesellschaft.

Auch die Mittel der Regionalprogramme kommen zu rund 75 Prozent mittelständischen Betrieben in strukturschwachen Gebieten zugute.

Viele weitere mittelstandswirksame Maßnahmen ergänzen unsere Politik, zum Beispiel Standortberatung, Messwesen, Fremdenverkehrsmarketing und mittelstandsgerechtes öffentliches Auftragswesen.

Die Grundsätze des Mittelstandsförderungsgesetzes sind durchgängig von allen Behörden, den Gemeinden und Gemeindeverbänden sowie den sonstigen Körperschaften, Stiftungen und Anstalten des öffentlichen Rechts bei allen Programmen, Planungen und Maßnahmen zu berücksichtigen.

Der Erfolg ist deutlich. Gerade durch die Leistung seines Mittelstands liegt Bayern heute beim Wirtschaftswachstum, bei der Zahl der Existenzgründungen, bei der Schaf-

fung von Arbeitsplätzen und beim Abbau der Arbeitslosigkeit deutlich über dem Bundesdurchschnitt, zum Teil sogar an der Spitze der Bundesländer.

Aber wir müssen darauf achten, daß die Bundesregierung oder die EG-Kommission nicht einfach die Mittelstandspolitik der Länder „kopieren“. Denn das brächte nur einen verstärkten Subventionsdrehorgel, Doppelförderungen, Mitnahmeeffekte und ungewollte Wettbewerbsverzerrungen auf regionaler Ebene.

Die Effektivität der Strukturhilfen für kleine und mittlere Unternehmen hängt weitgehend vom Zusammenspiel mit den auf Länderebene verankerten Behörden und Institutionen ab, so zum Beispiel Ämtern, Kammern, überbetrieblichen Einrichtungen der beruflichen Bildung, Forschungsinstituten, Universitäten usw. Orts- und Sachnähe, Kenntnis der regionalen Wettbewerbssituation und oft auch des einzelnen Betriebes und Vorhabens sind unentbehrlich. Der persönliche Kontakt spielt eine große Rolle. Das schafft Vertrauen.

Deshalb halte ich es für unabdingbar, im Bereich der Mittelstandsförderung besonders sorgfältig das Subsidiaritätsprinzip zu wahren. Der

## Goethe: Ich beneid' den Töpfer

Johann Wolfgang von Goethe hat sich seinerzeit schon mit dem Thema Mittelstand auf seine Weise beschäftigt. Zum Thema Handwerker schrieb der Dichter:

„Es ist mir nie so deutlich geworden wie die letzten Tage, daß ich in der Beschränkung glücklich sein könnte, wenn ich nur eine Tätigkeit wüßte, die Fleiß und Bestimmtheit im Augenblick erfordert, ohne Vorsicht in Rücksicht und Denken auf das Morgen.“

Jeder Handwerker scheint mir der glücklichste Mensch; was er zu tun hat, ist bestimmt und begrenzt, er arbeitet ohne Anstrengung, ohne Hast, aber mit Fleiß und Liebe, wie der Vogel sein Nest, wie die Biene ihre Zellen herstellt, er ist ganz ein Mensch. Wie beneid' ich den Töpfer an seiner Scheibe, den Tischler hinter der Hobelbank!

Allem Leben, allem Tun, aller Kunst muß das Handwerk vorausgehen, das nur in der Beschränkung erworben wird.

Eines recht wissen und ausüben, gibt höhere Bildung als Halbheit im Hundertfältigen.“

Grundgesetzgeber hat nicht umsonst die Aufgaben der Wirtschaftsverwaltung - und dazu zählen auch Strukturhilfen für den Mittelstand - grundsätzlich den Ländern zugewiesen.

Dagegen ist es Aufgabe des Bundes und der EG, die nationalen und internationalen wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen so zu gestalten, daß spezielle Fördermaßnahmen für den Mittelstand entbehrlieh und von allen Seiten gewünschte Subventionsabbau möglich wird.

Mittelstandspolitik darf langfristig nicht eine Sonderpolitik für 99 Prozent der Betriebe sein. Sie muß wieder mehr und mehr ein integriertes Wesenselement einer konsequenten Wirtschaftspolitik auf dem Boden der sozialen Marktwirtschaft werden.

Damit sind die wesentlichen mittelstandspolitischen Aufgaben auf Bundesebene vorgezeichnet:

- Konsolidierung der öffentlichen Finanzen, Reduzierung der Staatsquote zur Erweiterung des privatwirtschaftlichen Handlungsspielraumes, zugleich Entlastung des Kapitalmarktes.

- Steuerreformen mit dem Ziel leistungsgerechter, übersichtlicher und möglichst niedriger Tarife zur Sicherung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit und als wesentliches Kriterium im Kampf gegen die Schwarzarbeit.

- Verstärkte Bemühungen um Subventionsabbau, Entstaatlichung, Privatisierung und Entbürokratisierung.

- Flexibilisierung des Arbeits- und Sozialrechtes, Begrenzung des Anstiegs der Lohnnebenkosten.

- Verbesserung des Wettbewerbsrechtes zur Begrenzung wettbewerbswidriger Praktiken, insbesondere Novellierung des UWG und GWB.

- Mittelstandsgerechte Ausgestaltung von bestehenden und beabsichtigten Programmen, Planungen und Maßnahmen.

Ich sehe eine besondere Aufgabe der Bundesländer darin, in den Bund-Ländergremien und besonders im Bundesrat auf die Bundesregierung einzuwirken, diesen seit dem Regierungswechsel 1982 erfolgreich eingeschlagenen Weg fortzusetzen.

- So hat Bayern beispielsweise unter dem Stichwort „Tarif 90“ ein mittelstandsgerechtes, solides Steuerreformkonzept vorgelegt, welches insgesamt Entlastungen von rund 38 Milliarden Mark vorsieht.

- So hat Bayern bei der Erarbeitung der Kartellrechtsnovelle eine Vorleitrolle übernommen.

Auch die Europäische Gemeinschaft hat eigenständige, bedeutende mittelstandspolitische Aufgaben, insbesondere:

- Sicherung und Ausbau des Binnenmarktes der Gemeinschaft, Abbau nichttarifärer Handelshemmnisse, Erleichterung der grenzüberschreitenden Kooperationen mittelständischer Betriebe.
- Konsequenter Vollzug des EG-Kartellrechts, Erweiterung um die Fusionskontrolle, Abbau wettbewerbsverfälschender Beihilfen.

Grundsätzlich erscheint es erforderlich, daß die Europäische Gemeinschaft ihre globale Wirtschafts- und Sozialpolitik unter Berücksichtigung der besonderen Probleme kleiner und mittlerer Unternehmen marktwirtschaftlich ausrichtet. Sie muß bestehenden Fördermaßnahmen, Vergabebedingungen, Programme und Vorschriften auf ihre mittelstandsgerechte Ausgestaltung überprüfen und den Grundsätzen der Verwaltungsvereinfachung und Entbürokratisierung Rechnung tragen.

Auf diesem Weg verdient und benötigt sie die volle Unterstützung und Erfahrung des Bundes, der Bundesländer und der Verbände der mittelständischen Wirtschaft. Die Gemeinschaftspolitik muß sich am Prinzip der Subsidiarität und an den Erfahrungen eines föderalistischen und partnerschaftlichen Zusammenwirkens orientieren und einer zentralistischen und bürokratischen Denkart widerstehen. Dann kann sie den vielfältigen Belangen des Mittelstands am besten gerecht werden.

Die Mittelstandspolitik der Länder kann sich nicht mehr auf die Länderebene beschränken. Sie muß das bundespolitische und in zunehmendem Maße auch das europäische Umfeld mitbestimmen.

Der Autor ist Bayerischer Staatsminister für Wirtschaft und Verkehr.



Ohne Elektronik geht heute nichts mehr: Ausbildung von Berufsschülern am Bildschirm

FOTO: GLESEN

MESSEPLATZ KÖLN / Bei ihrer Selbstdarstellung tun sich die Betriebe noch immer schwer

## Auch die Kleinen blicken über die Grenze

Von DIETER EBERT

Es ist nicht allgemein bekannt: Die deutschen mittelständischen Unternehmen machen die Hälfte der deutschen Wirtschaft aus. Sie tätigen die Hälfte aller Umsätze, sie bieten 50 Prozent aller Arbeitsplätze, sie tragen 40 Prozent aller Investitionen. Aktuelle Daten des Instituts für Mittelstandsforschung der Universität Köln zeigen die Bedeutung des Mittelstandes.

Ein außerordentlich bedeutsamer Faktor im Messewesen sind die kleinen und mittleren Unternehmen schon lange. Drei von fünf Ausstellern, sieben von zehn Messebesuchern zählen zu dieser Struktur.

Am internationalen Messeplatz Köln mit 25 000 Ausstellern und 1,5 Millionen Fachbesuchern bei insgesamt 35 verschiedenen Fachmessen liegen die mittelständischen Interessen noch über dem bundesdeutschen Schnitt. Messe und Mittelstand ist deshalb ein sehr wichtiges Thema für unser Messemarketing.

Wir wissen, die Messe der kleinen und mittleren deutschen Firmen lebt zur Zeit noch vom Binnenmarkt. Export wird noch kleingeschrieben selbst bei Unternehmen, die über exportfähige Produkte oder Dienstleistungen verfügen.

Wir wissen auch, daß sich mittelständische Unternehmer schwer tun mit dem Schritt - insbesondere dem ersten - auf eine internationale Fachmesse, um ihr Angebot nicht nur dem Binnenmarkt, sondern auch der weitesten Nachfrage zu präsentieren.

Darum sind Hilfen, die Hemmschwellen überwinden lassen, die eine Beteiligung organisatorisch-technisch einfach, aber auch kostengünstig gestalten, inklusive der Empfehlung für einen effektvollen Messeauftritt in unserem Service-Angebot.

Eine Spezialabteilung unseres Hauses, genannt ISC - International

Service Center KölnMesse, hat allein im letzten Jahr fast 1000 Firmen auf diese Weise den Zugang zu internationalen Kontakten auf Kölner Messen erleichtert, und zwar mit einem Dienstleistungspaket aus einer Hand: Beratung, Planung, Standbau, Logistik, Marketing, Public Relations.

Köln hat diesen Service seit 1981 kontinuierlich auf und ausgebaut

räumliche Präsenz auf einer Messe. Produktqualität, Liefer- und Preiskonditionen, Sortimentsstruktur, Distributions- und Servicegarantien - um nur einige Kriterien zu nennen - bestimmen entscheidend mit.

Das gilt für die „großen“ wie für die „kleinen“ Anbieter auf internationalen Kölner Fachmessen, wenn sie sich der Nachfrage von Einkäufern und Spezialisten aus allen Kontinen-

nem Lande also, in dem drei von fünf Arbeitsplätzen abhängig von dem Erfolg deutscher Produkte auf ausländischen Märkten sind.

Je stärker sich diese leistungsfähige Unternehmenskraft um Marktchancen auch jenseits der deutschen Grenzen bemüht, desto besser auch für unsere Volkswirtschaft.

Bei der Förderung eines solchen Warenaustausches spielen internationale Messen und Fachausstellungen eine gerade aus den Erfahrungen der letzten Jahre bestätigte, besonders positive Rolle.

Sie können ihre Aufgabe aber nur erfüllen, wenn sie tatsächlich „international“ sind - in der Struktur der Aussteller- und der Nachfrageseite, in der Vollständigkeit des jeweiligen Branchenangebots und in der Präsenz der Einkäufer und Fachbesucher aus allen wesentlichen Märkten. Kleinveranstaltungen zum Füllen leerstehender Hallen nutzen niemandem, auf mittlere Sicht noch nicht einmal den Messesellschaften selbst.

Nur internationale Fachmessen mit einem möglichst vollständigen Angebot, wie wir sie beispielsweise in Köln machen, sind wirkliche „Drehscheiben“ für multilaterale Kontakte und Geschäfte, Plattformen für weitestgehende Absatzförderung, Wettbewerbsbeobachtung, Know-how-Transfer, für Kommunikation.

Ein solches „Branchenereignis“ gibt allen - ganz gleich ob Aussteller oder Besucher aus einem Konzern oder einem kleinen Familienbetrieb - Entscheidungshilfen für die eigene mittel- bis langfristige Produktplanung, Sortimentsstruktur, für Handels- und Unternehmenspolitik. Den Messesellschaften kommt vor allem in volkswirtschaftlicher Sicht auch hier eine große Verantwortung zu.



Dieter Ebert ist Hauptgeschäftsführer der Kölner Messe. Er legte ein Examen als Diplomkaufmann und Steuerbevollmächtigter ab. Seit 1957 ist er im Messegeschäft tätig, darunter auch einige Jahre in Düsseldorf. Ebert ist Vizepräsident der UFT (Weltmesseverband).

können, denn es sind in der Tat die kleinen und mittleren Firmen, die ein solches Komplett-Angebot aufgriffen und nutzen.

Seit Beginn des Messejahres 1985 zeichnet sich noch deutlich spürbarer eine stärkere Nutzung dieses Einstiegs-Service durch mittlere und kleine heimische Herstellerbetriebe ab.

Drei Dinge kommen hier zusammen: Je mehr das Bewußtsein geweckt wurde, daß Messen gute Chancen zum Eintritt in neue Märkte bieten, und je einfacher und risikofreier eine Messebeteiligung organisiert werden kann, desto positiver ist die Bereitschaft, den Start zu wagen.

Wagnis? Natürlich. Über den Erfolg entscheidet mehr als nur die

ten gegenübersehen. Aber das gerade ist die Chance für mittelständische Unternehmer mit exportfähigen Gütern oder Dienstleistungen: Sie können kleinere Stückzahlen anbieten, die individuellere Ausgestaltung von Produkten. Sie sind flexibel in der Nutzung von Produktnischen.

Viele mittelständische Unternehmen, die noch zu Beginn dieses Jahres über keine Absatzkanäle in für sie interessanten Auslandsmärkten verfügten, sind plötzlich im Exportgeschäft. Ihr sorgfältig vorbereiteter, meist erster Auftritt auf einer der internationalen Messen wie bei uns in Köln brachte tatsächlich den Einstieg, öffnete zusätzliche Chancen.

Ohne Zweifel ist der deutsche Mittelstand eine Wirtschaftsmacht, in ei-

## KLÖCKNER-MOELLER

# Kontakte, die geradewegs in Richtung Zukunft steuern

Elektrische und elektronische Anlagen, Systeme und Geräte zur Automatisierung und Energieverteilung. Wir forschen, planen, bauen und leisten Kundendienst in aller Welt.

Klöckner-Moeller, Postfach 1880, D-5300 Bonn 1, Tel. 0228/602-1.

Seit 1899 arbeiten wir daran, Strom sicher zu beherrschen, zu schalten und zu steuern.

Heute ist fast jeder zweite in der Bundesrepublik hergestellte Leistungsschalter von Klöckner-Moeller. Und modernste Industrieelektronik kommt ebenfalls aus unserer Produktion. Also, wenn es um zuverlässige Energieverteilung und Automatisierung

geht, sind Sie bei uns an der richtigen Adresse. Auch, weil wir uns nie darauf beschränkt haben, „nur“ hervorragende Geräte zu bauen. Wir haben auch dann immer ein entscheidendes bißchen schneller geschaltet, wenn es um den Service ging.

Geschulte Fachingenieure und erfahrene Mitarbeiter in unseren Technischen Außenbüros sind Ihre

Kontaktleute für Beratung, Projektierung und Kundendienst. Ein „fullservice-Netz“ vor Ihrer Haustür - 42 mal in der Bundesrepublik, 300 mal weltweit. Damit all Ihre Probleme schnell gelöst werden und wir in Kontakt bleiben.

Sprechen Sie mit uns. Wir sind Partner mit dem Know-how für Qualität.



BRUNNEN

# 71 Jahre - und die Praxis ist täglich voll

Doktor med. E. ist 71 Jahre alt. Er ist im Ersten Weltkrieg geboren, den Zweiten erlebte er als Offizier an der Front. Heute arbeitet er als praktischer Arzt mit eigener Praxis in einem Wohnbezirk im Osten von Hamburg. Er ist über die Ruhestandsgrenze hinaus tätig, weil seine Rentenansprüche aus dem im Jahre 1970 eingetragenen Versorgungswerk der Ärztekammer nur 1357 Mark für sich und seine Frau und 303,60 Mark für die noch in der Ausbildung stehende Tochter betragen.

Mit mehr als 900 Patienten im Vierteljahr gehört Dr. E. durchaus in die Reihe der gutgehenden Praxen. Er ist dennoch kein Einzelfall in seiner Generation.

Und das ist sein Lebenslauf: 1934 Abitur, zwei Jahre Pädagogikstudium, 1937 Verpflichtung zum Reichsarbeitsdienst (RAD) und 1939 nachfolgende Übernahme in den Wehrdienst, sofortiger Einsatz in gerade ausgebrochenen Zweiten Weltkrieg. Mit 28 Jahren wird er verwundet und kommt zurück nach Deutschland.

Hier nahm er nun die Chance wahr, während der Genesung trotz schwieriger Umstände vier Semester Medizin zu studieren. Als der Krieg in die entscheidende Phase trat, wurde er an die Front zurückbeordert und geriet in russische Kriegsgefangenschaft. 1946 kam er zurück nach Norddeutschland - 31 Jahre alt und ohne Beruf. Er setzte sein Studium fort und schaffte 1949 das Examen.

Als „junger“ Arzt im Krankenhaus erhielt er entweder gar kein Geld oder Beträge zwischen monatlich 50 und 150 Mark. Viele Krankenträger hielten die Zuwendungen für Assistenten genau eine Mark unter der Grenze für Pflicht-Sozialabgaben, so daß diese Ärzte erst gar nicht in den Listen der Versicherungsanstalten auftauchen konnten.

1951 heiratete Dr. E.; seine Frau verdiente den Unterhalt für beide mit Gymnastikstunden, während er noch einmal ein halbes Jahr Pflichtzeit in einer ökologischen Abteilung ohne Bezahlung ableisten mußte. Sonst hätte er die Genehmigung zur Eröffnung der eigenen Praxis nicht erhalten. In dieser Zeit gab es Wohnungen nur gegen verlorene Bankkostenzuschüsse.

Frau E. beschaffte mit 472 Mark Eigengeld und 10 000 Mark Bankkredit eine Wohnung für die Arztpraxis, denn ohne vorhandene Praxisräume erteilte die Kassennärztliche Vereinigung (KV) keine Genehmigung für die Niederlassung.

Das Ehepaar E. wagte den Sprung in die Selbstständigkeit. Frau E. arbeitete abends als Lehrerin und schlüpfte tagsüber in die Rolle der Arzthelferin in der Praxis ihres Mannes. Man lebte in einem Zimmer der Praxiswohnung, in der bald 35 Ersatzkassen-Patienten in der Kartei waren. Dr. E. saß zu der Zeit auf gut 25 000 Mark Schulden, das gemeinsame Einkommen reichte nicht. Deshalb übernahm er noch eine Arzneimittelvertretung und machte nachts Notarzdienste. Endlich erhielt er 1961 auch die Zulassung zur AOK.

Nun hatte die Praxis endlich mehr Zulauf. Das Gebiet rund um das Praxishaus erhielt Zuzug durch Neubauten. Mit 48 Jahren dachte Dr. E. erstmalig intensiv über seine Altersversorgung nach. Das Umlageverfahren im Privatversicherungssystem versprach keinen Erfolg.

Erst das im Jahre 1970 entstandene Versorgungswerk für Ärzte, eine Institution der ärztlichen Selbstverwaltung, war interessant für Dr. E., sein Alter erforderte jedoch hohe Prämien für spätere niedrige Renten.

Heute steht Dr. E. mit seiner Familie trotz der harten Jahre gut da. Allerdings mußte er dreimal wegen schwerer Erkrankungen längere Zeit aussetzen. Das bedeutete jedesmal Praxisrückgang, Verdienstausfall und Bezahlung eines Vertreters.

Inzwischen sind die Selbstkosten der Praxis von Dr. E. auf gut 13 000 Mark monatlich gestiegen. Frau E. arbeitet voll mit, dazu eine Laborantin und eine Arzthelferin. Die Tochter ist erwachsen, aber noch in der Ausbildung.

Der Gedanke „Kürzertreten“ oder „totaler Ruhestand“ steht noch aus. „Wir sind noch gesund und mummt, und es macht auch Spaß“, bestätigt das Ehepaar, aber der Zeitpunkt ist absehbar, an dem der praktische Arzt Dr. E. seine Praxis an einen jüngeren Arzt verkaufen wird. Das wäre sein Vermögen. Dazu hätte er als Basiseinkommen die kleine Rente vom Versorgungswerk für Ärzte.

DIETMAR W. SCHMIDT

## EINE HERAUSFORDERUNG FÜR DEN MITTELSTAND / Vorsorge statt Gefahrenabwehr erfordert maßgeschneiderte Tüftelein

# Umweltschutz als Impulsgeber für technischen Fortschritt

Von MARTIN GRÜNER

Umweltschutz als neue mittelständische Aufgabe heißt zweierlei: - offensive Auseinandersetzung mit den neuen Anforderungen der Umweltpolitik und - zielstrebige Arbeit an der traditionell starken Position auf den Märkten für Umwelttechnik.

Die am Verursacherprinzip orientierte Umweltpolitik der Bundesregierung hat seit 1983 alle maßgebenden Vorschriften des Immissions-schutz-, des Wasser- und des Abfall-rechts novelliert - oder novelliert sie gerade - und verbindliche, zugleich auch anspruchsvolle Umweltziele formuliert.

Einen tragbaren Ausgleich von umweltpolitischen Wünschen und wirtschaftlichen Notwendigkeiten herbeizuführen, war für die Bundesregierung indessen nicht immer einfach. Denn Umweltschutz kostet Geld, das von denen, die die Auflagen erfüllen müssen, erst einmal verdient sein oder zu Lasten anderer Ausgaben abgezweigt sein will.

Wir haben der betroffenen Wirtschaft und letztlich auch dem Verbraucher bewußt einiges zugemutet. Bei einer wachsenden Wirtschaft ist das leichter durchzusetzen als bei allgemeinem Einkommensrückgang.

### Investitionen in Milliardenhöhe

Die Entlastung unserer Umwelt infolge dieser Politik wird deutlicher werden - sind doch die Anforderungen an alle großen Emittentengruppen drastisch verschärft worden. Zudem stehen Behörden wie Betreibern bindende, kurze Sanierungsfristen ins Haus.

Schon jetzt unübersehbar sind aber auch die enormen Nachfrageimpulse in teilweise zweistelliger Milliardenhöhe, die von der Großfeuerungsanlagenverordnung, der neuen TA-Luft, der Novellierung des Wasserhaushaltsgesetzes, den Initiativen im Abfallbereich, im Lärmschutz und vom schadstoffarmen Auto ausgehen. Sie beeinflussen den Umfang der Märkte für Umwelttechnik und -dienstleistungen ganz erheblich.

Wir setzen auf den Mittelstand, wenn wir bewußt das, was an Innovationskraft, was an Dynamik im marktwirtschaftlichen System steckt, in den Dienst des Umweltschutzes stellen. Denn die Märkte in ihrer ganzen Breite an Ausrüstungen, Anlagen, Verfahrenstechnologien, Betriebs-

stoffen sowie Know-how und Dienstleistungen bieten den besonders in ihren Spezialgebieten schlagkräftigen kleineren und mittleren Firmen sowie freien Berufen alle Chancen.

Umwelttechniken sind keine Massenprodukte; abgesehen von Komponenten geht es hier vielmehr um die Einpassung in den konkreten Betrieb mit seinem spezifischen Rohstoffeinsatz, seiner Prozesstechnologie und seinem Produktprogramm. Das bedeutet oft maßgeschneiderte, technisch komplexe Anlagen und Verfahrenstechnologien und somit auch die individuelle, einzelfallbezogene Beratung und Beurteilungshilfe.

Die Anbieterseite der Märkte kann und wird deshalb auch weiterhin so charakterisiert sein, wie es in allen vorliegenden Marktstrukturuntersuchungen herausgearbeitet wurde: Die Mehrheit sind kleine/mittlere Unternehmen; je kleiner das Unternehmen, desto höher und qualifizierter der Anteil der mit Umweltschutzvorhaben Beschäftigten und damit zusammenhängend zur Unternehmensgröße umgekehrt proportionaler Umwelt-schutzumsatzanteil am Gesamtabsatz.

Diese Anbieterstruktur wurde auch auf der letzten Umweltschutz-Messe in Düsseldorf wieder sichtbar: So hatten allein 1/3 der Ausstellerfirmen keine 50 Mitarbeiter und 3/4 repräsentierten die Unternehmensgrößenklasse von weniger als 500 Beschäftigten.

Nicht nur der gewerbliche, sondern auch der freiberufliche Mittelstand spielt eine herausragende Rolle im Umweltschutz. Die Bundesregierung hat im Jahreswirtschaftsbericht 1986 ausdrücklich darauf hingewiesen, daß angesichts des steigenden Nachwuchsdruks in die freien Berufe - beispielsweise im Bereich des Umweltschutzes - vielen Berufen eine Chance zu wirtschaftlich selbständiger Tätigkeit bieten.

So verlangt mehr Umweltschutz nicht weniger, sondern mehr technischen Fortschritt. Offenheit gegenüber der Technik ist für unsere Wirtschaft und Gesellschaft eine Lebensfrage. Hier ist der Beratende Ingenieur gefordert; ihm als Sachverständigen kommt eine entscheidende Rolle zu. Er bringt nicht nur ein hohes Maß an Kenntnis und Erfahrung auf allen Gebieten der Technik mit; er genießt auch als unabhängiger Fachmann das besondere Vertrauen des einzelnen und der Gesellschaft.

Auch das Bauen wird in Zukunft nicht nur neuen gestalterischen Anforderungen unterliegen, sondern gleichfalls erhöhten Ansprüchen in

ökologischer und sozialer Hinsicht genügen müssen. Unsere Städtebaustrukturen neben einer gesunden Wirtschaftsstruktur und hinreichenden Bildungs- und Kulturangeboten insbesondere auch eine intakte Umwelt. Wir müssen uns bemühen, die „Versiegelung“ der Erdoberfläche durch Straßen und Gebäude zu begrenzen, um negative Auswirkungen im ökologischen Bereich - beim Stadtklima oder der Wassergewinnung - zu vermeiden. Dies hält für Architekten und Stadtplaner neue Aufgabenfelder bereit. Ich verweise in diesem



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Zusammenhang auf die Verbesserung der Instrumente des Städtebaurechts zugunsten des Umweltschutzes im Entwurf des Baugesetzbuchs, der sich gegenwärtig in der parlamentarischen Beratung befindet.

Schließlich bedeuten auch die Bemühungen der Bundesregierung, den Staat von Aufgaben zu entlasten und öffentliche Dienstleistungen zu privatisieren, neue Herausforderungen für die freien Berufe. So enthält die gerade verabschiedete Novellierung der Trinkwasserverordnung, die für die bisher ausschließlich Ämtern vorbehaltenen Trinkwasseruntersuchungen nunmehr zusätzlich qualifizierte private Untersuchungsstellen zuläßt, ein Angebot etwa an sachverständige Chemiker.

Die Konzeption unserer Umweltpolitik heißt Übergang von der Gefahrenabwehr zur Vorsorge unter den Maximen von Ressourcenschonung und strengen Sanierungsfristen. Mittelständische Unternehmen können dabei als Adressaten anspruchsvoller Regelungen nicht ausgelassen werden: Sie werden im Rahmen der konsequenten Umweltpolitik auch selbst

zunehmend Umweltschutzinvestitionen vornehmen müssen. Ein nicht zu unterschätzender Teil der mehr als zehn Milliarden Mark, die beispielsweise die neue TA-Luft an Investitionskosten mit sich bringt, wird auf mittelständische Unternehmen zukommen. Das ist im Rahmen unserer auf Kontinuität und zielstrebige Durchsetzung des Verursacherprinzips angelegten Umweltpolitik auch so gewollt.

Von den in breitem Umfang auf den Weg gebrachten Maßnahmen der Bundesregierung geht ein erheblicher Vollzugsdruck auf die Anlagenbetreiber aus. Jetzt fallen plötzlich Lücken in der Kenntnis der betrieblichen Emissionssituation auf.

Da sie nach unseren Erfahrungen gerade bei kleineren Unternehmen in hohem Maße bestehen, müssen sie jetzt vor allem aus folgenden Gründen rasch geschlossen werden:

1. Setzt die Einleitung konkreter - und nicht selten erstmaliger - Emissionsminderungsmaßnahmen für Behörden wie für Betreiber klare Aussagen über die Ausgangssituation voraus; erst auf dieser Basis können

2. Alternativen im Genehmigungsverfahren (geänderte Fristen, Auflageninhalte) sowie in der konkreten technischen Lösung diskutiert werden und

3. liefert erst der Vergleich von „Ist“ und „Soll“ die rechnerische Basis der Investitionsentscheidung und damit der zukünftigen Aufwands- und Kostenstruktur.

Nach Umfragen und bei der Beratung der Kammerorganisationen und Verbände spielen immer wieder folgende Problemfelder im umweltpolitischen Anpassungsprozeß kleiner und mittlerer Unternehmen eine besondere Rolle:

- die - unter Zeitdruck stehende - Suche nach einer technischen Lösung bei dem Gefühl unbefriedigender Markttransparenz und unzureichender technischer Beurteilungskompetenz;

- wenig genaue Vorstellungen über Voraussetzungen und Umfang finanzieller Förderungsmaßnahmen im Umweltschutz.

Bei der ersten Frage nach der „richtigen“ Technik fällt schnell das Stichwort Beratungsbedarf. Bei unvollständigem Überblick über die am Markt angebotenen Umwelttechnologien soll wegen des Vollzugsdrucks eine schnelle Lösung gefunden werden, die auch noch die betrieblichen und finanziellen Gegebenheiten berücksichtigt.

Das setzt nicht nur qualifizierte Berater, sondern wegen ihrer oft bran-

chenbezogenen Spezialisierung vor allem die „Beratung bei der Beraterwahl“ voraus. Hier können besonders kleine und mittlere Firmen auf die stark ausgebauten Filialen der Kammerorganisationen und Verbände zurückgreifen. Ihr Überblick über den Beratermarkt ist ein unverzichtbarer Faktor effizienter Umweltschutzpolitik.

Bei der Suche nach Finanzierungshilfen für stark steigende Umweltschutzinvestitionen stehen im Vordergrund der Überlegungen erhöhte Abschreibungen nach Paragraph 7d Einkommensteuergesetz. Sie geben den Unternehmen die Möglichkeit, ihre Wirtschaftsgüter, die dem Umweltschutz dienen, im Jahr der Anschaffung mit 60 Prozent (!) und in den folgenden vier Jahren mit jeweils zehn Prozent erhöht abzuschreiben.

### Finanzierungshilfen genauestens ausloten

Weitere Investitions- und Innovationshilfen sind zinsgünstige Kredite aus dem ERP-Darlehensprogramm, dem Umweltprogramm der Kreditanstalt für Wiederaufbau, dem Ergänzungsprogramm der Ausgleichsbank, der Europäischen Investitionsbank in Luxemburg und eine ganze Reihe von Kredit- und Zinszuschußprogrammen der Bundesländer.

Die Programme haben einen erfreulich hohen allgemeinen Bekanntheitsgrad - jedoch ist ihre Nutzung insbesondere durch kleinere Unternehmen deutlich niedriger.

Die Gründe könnten bei einem Gespräch mit den beteiligten Finanzierungsinstituten problemlos ausgemerkt werden. Wir können aber den Unternehmen nicht die Mühe abnehmen, sich kostenlos erhaltende Informationsbroschüren über Konditionen, Richtlinien und Bedingungen zu besorgen, unter denen diese Finanzierungshilfen zu nutzen sind.

Unter den hier genannten Voraussetzungen habe ich keine Zweifel, daß die Stärkung des Mittelstandes als Garant der Wettbewerbsfähigkeit und Vitalität unserer Gesamtwirtschaft und das anspruchsvolle Programm der dauerhaften Verbesserung der natürlichen Lebensbedingungen keinen unauf löslichen Widerspruch darstellen.

Zwei Beispiele mögen genügen: - zunächst die Novelle der TA-Luft. Wir haben den kurzfristigen politischen Wetlauf nicht mitgemacht und sind entschieden der Einführung von

Fortsetzung Seite IV

Als freie Journalistin verdient sie mal mehr, mal weniger.

Von ihrem BfG-Individualkredit zahlt sie mal mehr, mal weniger zurück.

Der BfG-Individualkredit ist für Kunden, denen regelmäßige feste Rückzahlungsraten nicht so gut ins Konzept passen - zum Beispiel, weil sie als freiberuflich Tätige unterschiedliche Einkünfte haben.

Reden Sie mit uns. Wir sind Ihre Bank.

Sie vereinbaren mit uns lediglich Jahresraten. Wie Sie diese Jahresraten zurückzahlen - in mehreren kleinen Beträgen, in wenigen großen oder in einer einzigen Summe - steht Ihnen dann völlig frei. BfG-Individualkredite gibt es ab 30.000 DM zu interessanten Konditionen.

# BfG:



BfG-Ihre Bank

### Umweltschutz als Impulsgeber für Fortschritt

Fortsetzung von Seite III

Vorschriften entgegengetreten, die sich direkt gegen die mittelständische Wirtschaft richteten. Wer ohne ökologische Notwendigkeit Bagatelgrenzen für Anlagen mit geringen Emissionen streichen und den Vollzug der Altanlagenrenovierung vor allem zu Lasten kleinerer Unternehmen erleichtern sollte, hätte den Falschen getroffen.

- Erhebliche Bedeutung messen wir der starken Ausweitung zinsgünstiger Kredite für Umweltschutzinvestitionen bei.

### Begrenzter Rückgriff auf das Gemeinlastprinzip

Der Rahmen von jetzt über 2,3 Milliarden Mark ist vor allem an die Adresse kleinerer und mittlerer Unternehmen gerichtet. Er wird zügig ausgefüllt, ist aber nicht zu eng geschnitten. Neue Programme, die wir letztlich alle bezahlen müssen, wie weitere Steuerentlastungen oder gar die Einführung neuer Subventionstabelle sind unnötig.

Die derzeitigen Förderungen, aber auch die bestehenden steuerlichen Vergünstigungen lassen das marktwirtschaftliche Verursacherprinzip grundsätzlich gelten. Wir wollen und können die ökonomischen Risiken der Investitionen den Unternehmen nicht abnehmen. Die Entlastung beschränkt sich auf die Finanzierungskosten und ist insbesondere im Hinblick auf die mittelständische Wirtschaft ein gewollter, indessen begrenzter Rückgriff auf das Gemeinlastprinzip.

Während hier finanzielle Engpässe vermieden und deshalb anspruchsvolle Umrüstfristen leichter eingehalten werden können, kommen neue wirtschaftliche Anreize zur Intensivierung des umwelttechnischen Fortschritts seit kurzem auch aus einer anderen Richtung: Mit der Neufassung der TA-Luft wurde den Betroffenen eine Reihe von Optionen für die Nachrüstung von Altanlagen eingeräumt.

### Längere Umrüstfristen in Anspruch nehmen

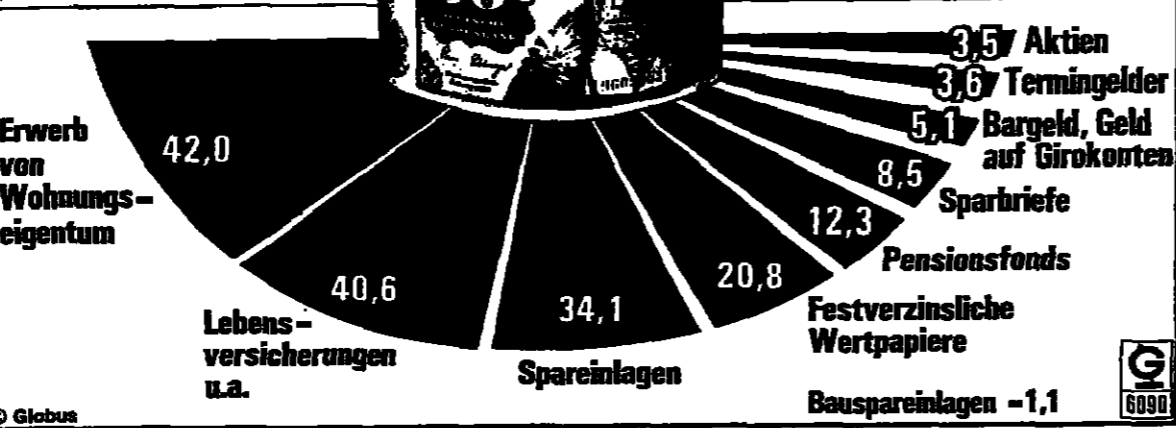
So können sie im Rahmen des „Ordnungsrechts“ durch (Teil-) Verzicht auf alte Genehmigungen der Sanierung entweder ganz entgehen oder längere Umrüstfristen (zum Beispiel fünf anstelle von drei Jahren) in Anspruch nehmen. Besonders in Ballungsgebieten können die Betroffenen in Zusammenarbeit mit benachbarten Anlagenbetreibern aber auch für Kompensationslösungen optieren. Diese „gegenseitige Anrechnung“ von Sanierungsleistungen ist dann möglich, wenn sich der Einwirkungsbereich der Anlagen im wesentlichen deckt, in der Wirkung vergleichbare Schadstoffe vorliegen und schließlich die jährlichen Emissionsfrachten aller beteiligten Anlagen stärker verringert werden, als dies bei Erfüllung der individuellen ordnungsrechtlichen Verpflichtung der Fall wäre.

Der Autor ist Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundeswirtschaftsminister.

### Wie die Sparer ihr Geld anlegen

Neuanlagen\* der privaten Haushalte 1985 insgesamt 169,4 Mrd DM

davon:



© Globus

Zukunftssicherung steht hoch im Kurs: Die Sparer in der Bundesrepublik Deutschland konnten im vergangenen Jahr über knapp 170 Milliarden Mark verfügen. Die größten Beträge hatten sie für solche Sparformen übrig, die der langfristigen Zukunftssicherung dienen. So flossen beispielsweise allein 42 Milliarden

Mark in den Erwerb von Wohnungseigentum; das ist fast die gleiche Summe wie im Jahr zuvor (41,6 Milliarden Mark). Den für das Versicherungssparen - vor allem Lebensversicherung - bestimmten Betrag stockten die Sparer im Vergleich zum Vorjahr um 5,3 auf 40,6 Milliarden Mark auf.

### NACH DER WENDE / Wie die Bundesregierung sich um den Mittelstand kümmert

### Den Würgegriff des Fiskus' lockern

Von MARTIN BANGEMANN

Preisende Reden über die tragende Rolle, die mittelständische Betriebe und Selbständige in der deutschen Wirtschaft spielen, sind im Laufe der Jahre wohlbeläufig geworden. Aber das ändert nichts daran: Eine marktwirtschaftliche Ordnung, die diesen Namen verdient, ist ohne leistungsfähigen und wirtschaftlich gesunden Mittelstand, ohne die Vielzahl selbständiger Existenzen und Freier Berufe nicht denkbar. Unsere Wirtschaftsordnung kann gewiß nicht auf Großunternehmen verzichten, aber ohne selbständige kleine und mittlere Unternehmen gäbe es sie gar nicht.

Überall dort, wo sich mittelständische Unternehmen frei entfalten können, herrscht ein besonders hoher Grad an wirtschaftlicher und auch politischer Freiheit. Es ist nicht von ungefähr, daß es in den Staaten, die ohne diese Schicht von Freiberuflern und kleineren Betrieben auszukommen glauben, mit eben diesen Freiheiten nicht allzuweit her ist. Einige von ihnen haben das gemerkt. Gerade in vielen Entwicklungsländern werden heute die Anstrengungen verstärkt, kleine und mittlere Unternehmen mehr als bisher zu fördern, ihre Zusammenarbeit mit der mittelständischen Wirtschaft in Industrieländern zu unterstützen.

In der Bundesrepublik ist der Anteil der Selbständigen (außerhalb der Landwirtschaft) an den Erwerbstätigen in den vergangenen Jahren wieder gestiegen, und es ist keine Schönfärberei zu sagen, daß sich der selbständige Mittelstand in unserem Land überaus erfolgreich behauptet hat.

Einer der ersten Regierungsbeschlüsse nach der Bonner Wende war mittelständischen Unternehmen gewidmet, die von Gewerkekapital- und Gewerbeertragsteuern entlastet wur-

den. Das haben wir fortgesetzt: Mit dem Steuerentlastungsgesetz 1984 wurden Sonderabschreibungen für kleine und mittlere Betriebe eingeführt. Wir haben den Verlustausgleich verbessert und die Besteuerung der Betriebsvermögen verringert.

Auch das Steuersenkungsgesetz 1986/88 wird sich mit seiner Abflachung des progressiven Einkommensteuertarifs gerade für mittelständische Personennunternehmen positiv auswirken. Wenn man alle diese unternehmensbezogenen Steuerentlastungen addiert, ergibt sich bis einschließlich 1988 ein Betrag von über 30 Milliarden Mark, der mit der zweiten Stufe der Tarifreform im Jahr 1988 noch einmal um gut acht Milliarden Mark steigt.

Die geplante Steuerreform wird auch die überhöhte Unternehmensbesteuerung zurückführen. Ich halte es für unerlässlich, die betriebliche Vermögenssteuer sowie die Gesellschaft- und Börsenumsatzsteuer abzuschaffen und die Belastungen durch die Gewerbesteuer zu verringern. Die von uns angestrebte Vereinfachung des Steuersystems liegt ebenfalls im Interesse der mittelständischen Wirtschaft: Ein kompliziertes Steuerrecht belastet gerade die kleineren Unternehmen und die Selbständigen.

Die Bonner Koalition hat es bei Steuerentscheidungen nicht bewenden lassen. Wir haben ein Gesetz auf den Weg gebracht, mit dem Beteiligungen an nicht börsenorientierten mittelständischen Unternehmen erleichtert werden. Wir haben ein Börsenzulassungsgesetz eingebracht, das mittelständischen Firmen den Zugang zur Börse erleichtert und stellen öffentliche Investitions- und Betriebsmittel darlehens zur Verfügung.

An der staatlich geförderten industriellen Gemeinschaftsforschung nehmen rund 28 000 kleine und mit-

lere Unternehmen teil, über 17 000 Betriebe profitieren von der Förderung des Forschungspersonals, mit der die Innovationsfähigkeit dieses Firmenkreises wesentlich erleichtert wird.

Wir wissen, daß marktwirtschaftliche Dynamik, das gesamtwirtschaftliche Wachstum und höhere Beschäftigung entscheidend vom Wachstum neuer Unternehmen abhängen. So verjüngt sich die mittelständische Wirtschaft, so steigt ihre Wettbewerbsfähigkeit. Deshalb spielt die Förderung von Unternehmensgründungen eine zentrale Rolle.

Auch auf diesem Gebiet sind in den vergangenen Jahren bemerkenswerte Erfolge erzielt worden: Allein durch die vom Bund geförderten Existenzgründungen dürfen von 1983 bis Anfang dieses Jahres etwa 250 000 Arbeitsplätze neu geschaffen und erhalten worden sein.

Die selbständigen Mittelständler haben sich erfolgreich am Markt gehalten. Ihre besonderen Stärken haben unbestreitbar vorhandene Nachteile gegenüber Großunternehmen deutlich überspielt. Ich habe keinen Zweifel, daß dies auch künftig nicht anders sein wird. Voraussetzung dafür ist die Fortsetzung einer effizienten Mittelstandspolitik.

Wir bemühen uns dabei nach wie vor um die konsequente und beharrliche Verbesserung der Rahmenbedingungen. Und gültig bleibt vor allem der Satz, daß die beste Mittelstandspolitik noch immer eine gute Wirtschaftspolitik ist.

Daß die kleinen und mittleren Unternehmen alles daran setzen werden, um ihre spezifischen Vorteile am Markt voll auszunutzen, steht für mich außerhalb jeder Frage. Um die wirtschaftliche und gesellschaftspolitische Zukunft des Mittelstandes braucht uns nicht bange zu sein.

Der Autor ist Bundeswirtschaftsminister und Vorsitzender der FDP.

### KAPITALBASIS / Neidische Blicke auf die Vereinigten Staaten von Amerika

### Ist Leistung eine verbotene Frucht?

Von ERIC F. SIDLER

Das Wort Mittelstand hat in den letzten Jahren eine beinahe magnetische Aussagekraft erlangt. Banken bieten in kostspieligen Mehrfarb-Broschüren sogenannte maßgeschneiderte Dienstleistungen an, und Politiker sprechen von der großen Wende, die auch dem Mittelstand immer mehr Vorteile bringen und bereits gebracht haben soll.

Allerdings stellt man beim näheren Betrachten sehr schnell fest, daß der zur Zeit vielgelobte Mittelstand weder durch neue Gesetzgebung gefördert, noch durch notwendige Steuererleichterungen zu größeren Leistungen motiviert wird. Ein paar typische Beispiele aus dem Alltag dokumentieren das weitverbreitete Unverständnis gegenüber dem Einzelunternehmen, dem Freiberufler, dem sogenannten Mittelstand.

Will ein mittelständisches Unternehmen expandieren und benötigt dazu Kapital, so sind die stereotypen Fragen beziehungsweise Argumente der meisten Finanzdienstleister noch genauso wie vor vielen Jahren: „Was sind Ihre Sicherheiten? Ihre Kapitaldecke ist zu dünn! Ihre Liquidität ist zu angespannt. Wir als Bank können Ihnen keine Betriebsmittel zur Verfügung stellen.“

Daß sich eine Kapitalerhöhung beispielsweise für eine GmbH aus rein steuerlichen Überlegungen kaum lohnt, wird dabei - wenn überhaupt - kaum berücksichtigt.

Die Idee, kleine, zukunftsversprechende Unternehmen an die Börse zu bringen, die es damals unbekannter Münchner mit seinen Versuchen fördern wollte, ist eher gescheitert. Der typische Mittelständler versteht noch heute wenig von den Vor- und Nachteilen einer solchen Öffnung als Aktiengesellschaft.

Ein ähnliches Problem zeigt sich bei der Bildung von finanziellen Reserven. Die fiskalen Bedingungen machen eine Reservierung unrentabel und zwingen die meisten mittleren Unternehmen zu einer Finanzpolitik auf wöchentlicher oder monatlicher Basis, so daß eine langfristige Investitionsstrategie kaum möglich ist.

Die sogenannten Wagnisfinanzierungsgesellschaften sind meistens in den Händen der etablierten Finanzdienstleister, und die Entscheidung über eine finanzielle Beteiligung wird vorrangig auf der Basis der normalen Kreditvergabe oder der typischen Beteiligung vollzogen.

Das Venture Capital im Sinne der angelsächsischen Welt ist kaum existent. Denn ohne eine aktive Börse für Neulinge ist ein Risikoausgleich für den typischen Venture Capitalist undenkbar, vor allem wenn man bedenkt, daß vielleicht von einer handvoll Venture-Capital-Projekten höchstens eins die erhofften Früchte bringt.

Nicht viel besser sieht es bei den mittelständischen Unternehmen in typischen Fachbereichen aus. Der Malermeister, Spengler, Dachdecker oder Bäcker findet kaum Fachkräfte. Die Schulen bilden vorrangig Betriebswirte, Soziologen und andere, nicht unbedingt im Mittelstand einsetzbare Theoretiker aus, während die notwendigen Fachkräfte wenig gefördert werden.

Auch die vielen Diskussionen über den Mangel an Lehrstellen gehen am

grundsätzlichen Problem vorbei. Das typische mittelständische Unternehmen sieht sich nicht in der Lage, mit nur einem zugelassenen Ausbilder mehrere Auszubildende aufzunehmen.

Die Anforderungen, die notwendigen Formulare und Vorschriften verhindern zusätzliche Ausbildungsstellen zur Verfügung zu stellen. Kein Wunder auch, daß in vielen Berufs-zweigen gute Fachkräfte fehlen, wenn der Schlechte - laut Diktat der Gewerkschaft - genausoviel verdienen muß wie der Gute.

Es ist sicherlich an der Zeit, die Triebkräfte des Mittelstandes etwas genauer zu analysieren. Nach dem Krieg war es in Deutschland mit Sicherheit die Notwendigkeit aufzubauen, eine neue Existenz zu gründen und abzusichern.

Diese tatkräftige Generation, die heute in hohem Alter steht, ist nunmehr mit Erfolge, Verkauf, Übertragung an die Nachfolger und anderem mehr konfrontiert. Die neuen Generationen dagegen haben nicht mehr die

sphäre auch viele Scheininvestitionen große Erfolge verzeichnen konnten: Bauherrenmodelle, Sumpfland in Florida, ganz zu schweigen von IOS und vielen anderen mehr.

Reichtum in den USA als Zeichen des Erfolges ist hier viel eher ein Zeichen der Ausbeutung. Erfolg wird politisch eher bestraft, und selbst der Taxifahrer wird dazu verdammt, nur einen Teil seiner Fahrten zu deklarieren, damit er überhaupt in der Lage ist, die höheren Kosten - sei es für Versicherung, Neuschaffung des Wagens oder Benzin - tragen zu können.

Daß der Mittelstand mehr neue Arbeitsplätze als Großunternehmen schafft, daß der Mittelständler, der Freiberufler, meistens viel mehr Arbeitsstunden als der typische Angestellte oder Beamte leistet, wird weder honoriert noch akzeptiert. Es bleibt die Frage: Woher kommt die Triebkraft des Mittelstandes, weiterhin als tragende, wenn nicht sogar blühende Säule der Gesellschaft weiterzumachen? Es ist hauptsächlich



Eric F. Sidler, gebürtiger Schweizer mit US-Paß, war 13 Jahre lang beim „Wall Street Journal“ und ist heute Hauptgesellschafter der Firma Charles Barker GmbH, die sich auf die Profilierung von Unternehmen auf den Kapitalmärkten spezialisiert.

notwendige Motivation zum Aufbau. Sie werden viel eher vom Erfolg getrieben, aber sicherlich auch von den finanziellen Erwartungen, die bei vorgegebener Leistung erhofft werden.

Wie steht es jedoch tatsächlich mit den finanziellen Vorteilen für den Unternehmer, der zwar einen „großen“ Firmenwagen und vielleicht ein Ferienhaus im Süden besitzt, aber am Wochenende und an Abenden geschäftlich mit Kunden und Mitarbeitern unterwegs ist?

Während man in den USA von einem Spitzensteuersatz von 27 Prozent für die höhere Einkommensschicht spricht und diese Gesetzesvorlage vom Senat große Chancen für die Verabschiedung hat, so redet man hier in Deutschland von 50 Prozent und mehr.

Keine der Parteien wagt es, öffentlich und mit Nachdruck dafür zu plädieren, daß diese Risikoträger unserer Gesellschaft auch mehr Früchte ihrer Leistung genießen dürfen. Ganz im Gegenteil. Es werden immer Auswege gesucht, die die grundlegenden Stärken einer Gesellschaft untergraben.

Steuerflucht war in der unmittelbaren Nachkriegszeit kaum ein Thema. Heute dagegen werden Finanzplätze wie Luxemburg, Liechtenstein, die Schweiz und andere nachhaltig mit Geldern des vielgerühmten Mittelstandes gefüllt, dessen Bereitschaft, noch mehr Steuern zu bezahlen, noch mehr zu investieren, ständig zurückgegangen ist. Kein Wunder, daß in dieser Atmo-

seine Freude an der Arbeit, seine Hoffnung auf Erfolg. Aber die Elemente der wirklichen finanziellen Sicherheit fehlen vollkommen.

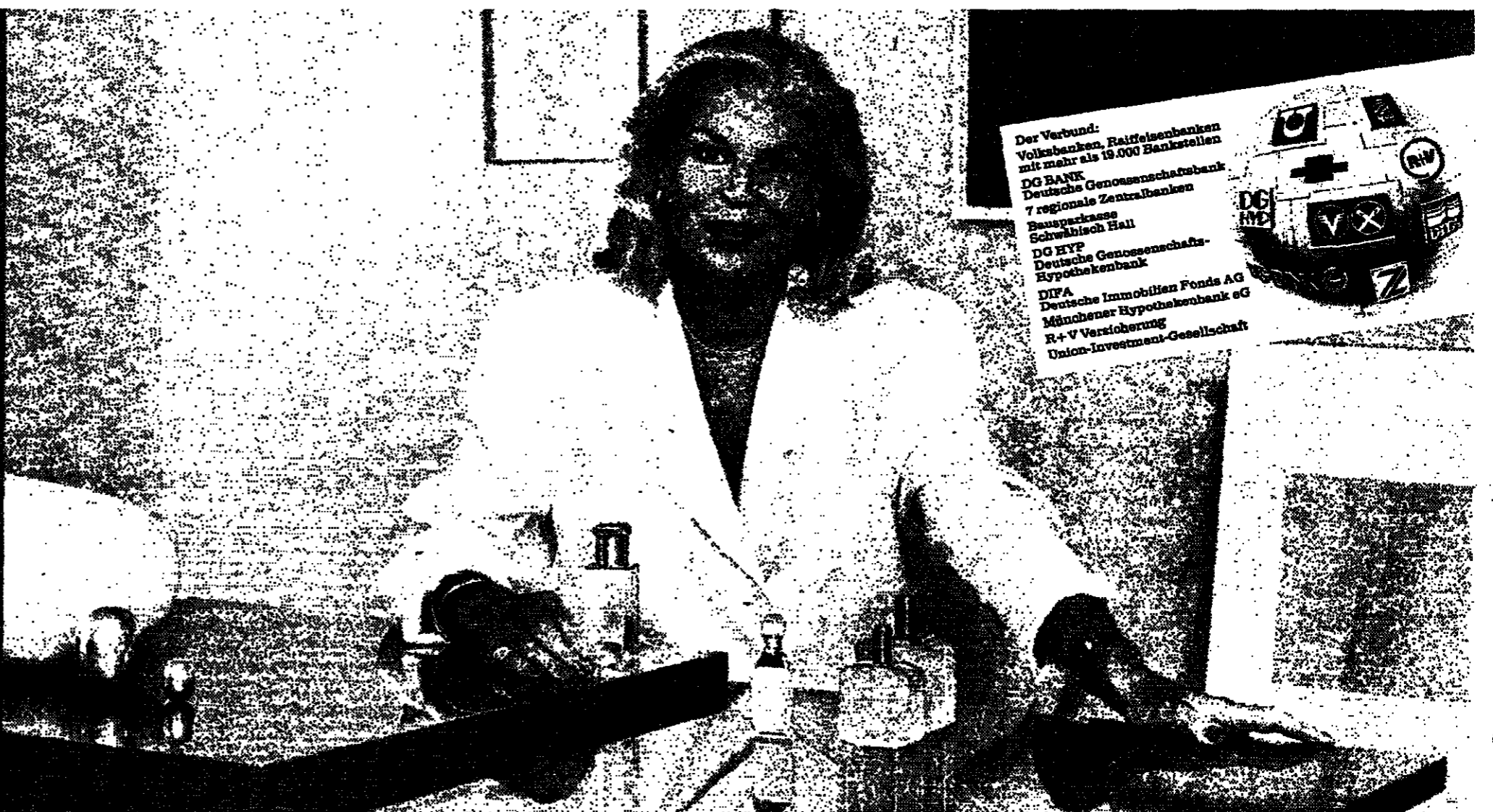
In der heutigen Situation sind der Mangel an notwendigen Reserven, die dünne Kapitaldecke, die oft unerfüllbaren rechtlichen Anforderungen die Hauptthemenisse zum abgeklärten Fortschritt.

Daß viele Branchen, wie zum Beispiel die Bauwirtschaft, brachliegen, ist nicht dem Mittelstand anzulasten, sondern einer verkehrten Lohnpolitik, einer bestrafenden Steuerpolitik und der Unmöglichkeit des Einzelunternehmers, gesunde Risiken mit einem gewissen finanziellen Polster einzugehen.

Erst wenn erkannt wird, daß das Erwirtschaften eines gesunden Profits absolute Notwendigkeit ist, daß die Bildung von finanziellen Reserven gefördert werden muß und daß der einzelne Leistende mehr von seinem Verdienst für seine eigenen und nicht für staatliche Zwecke einsetzen kann, dann wird der Mittelstand noch mehr und nachhaltiger florieren.

Wenn wir aber die Umschichtung in der Volkswirtschaft von der Produktion zur Dienstleistung beobachten und wenn wir erkennen, daß gerade im letzteren Sektor kaum qualifizierte Arbeitskräfte vorhanden sind, erst dann wird die heutige unsichere Situation - trotz der euphorischen Reden über die „Wende“ - sich tatsächlich verändern und größeres Wirtschaftswachstum wieder Realität werden.

„Meine Bank hilft mir, den Duft meiner Kosmetikprodukte auf der ganzen Welt zu verbreiten. Die Finanzierung und Abwicklung von Auslandsgeschäften geht bei ihr ganz einfach. Sie bildet nämlich zusammen mit führenden Finanzinstituten einen leistungsfähigen Verbund. So finden meine Creations ein internationales Publikum.“



- Der Verbund: Volksbanken, Raiffeisenbanken mit mehr als 19.000 Bankstellen
- DG BANK Deutsche Genossenschaftsbank
- 7 regionale Zentralbanken
- Bausparkasse Schwäbisch Hall
- DD HYP Deutsche Genossenschaftshypothekbank
- DIFA Deutsche Immobilien Fonds AG
- Münchener Hypothekbank eG
- R+V Versicherung
- Union-Investment-Gesellschaft

Wir bieten mehr als Geld und Zinsen.

Volksbanken Raiffeisenbanken

BERUFSAUSBILDUNG / Grenzen zwischen Männer- und Frauenarbeit haben sich stark verwischt

# Den Experten über die Schulter schauen

Von GÜNTER ASHAUER

In diesen Tagen verlassen rund 700 000 Jugendliche die Schulen, um eine Berufsausbildung zu beginnen. In zunehmendem Maß gilt dies auch für Absolventen der Haupt- und der Realschulen: Das duale System der Berufsausbildung (Ausbildung im Betrieb und Berufsschule) hat seine Attraktivität über alle Bildungsreformen hinweg bewahrt, ja sogar noch gesteigert.

Im folgenden wird - aus der Sicht der Wirtschaft - skizziert, worauf es beim Übergang von der Schule in die Berufsausbildung und den beruflichen Alltag ankommt, worauf der Berufsanfänger nicht zuletzt im eigenen Interesse achten sollte.

Der Übergang von der Schule in den Beruf besteht nicht nur aus dem letzten Schultag und dem ersten Tag im Betrieb.

Diese Statusveränderung vom Schüler zum Lehrling ist vielmehr eingebettet in einen jahrelangen Prozeß der Berufswahl, der Vorbereitung auf den Beruf, der Ausbildung und der eigenverantwortlichen Übernahme der Berufsaufgaben. Immer noch sind viele Berufswahlentscheidungen eher vom Zufall bestimmt und beruhen nicht auf umfassenden Vorinformationen und einer sorgfältigen Eignungsüberprüfung.

Das ist bedauerlich, denn es gibt eigentlich nur zwei Entscheidungen im Leben der meisten Menschen, die von wirklich wesentlicher Bedeutung sind und deren Korrektur sehr schwer und schmerzhaft ist: die Berufswahl und die Partnerwahl. Die Schüler sind deshalb gut beraten, wenn sie ihre Berufswahl möglichst rational vorbereiten und sie außerdem rechtzeitig anbahnen.

Rechtzeitig heißt lange vor Schulabschluss, denn in manchen Ausbildungsberufen, und gerade in den besonders gesuchten, ist es üblich geworden, sich bereits ein- bis einhalb Jahre vor Ausbildungsbeginn um eine Lehrstelle zu bewerben.

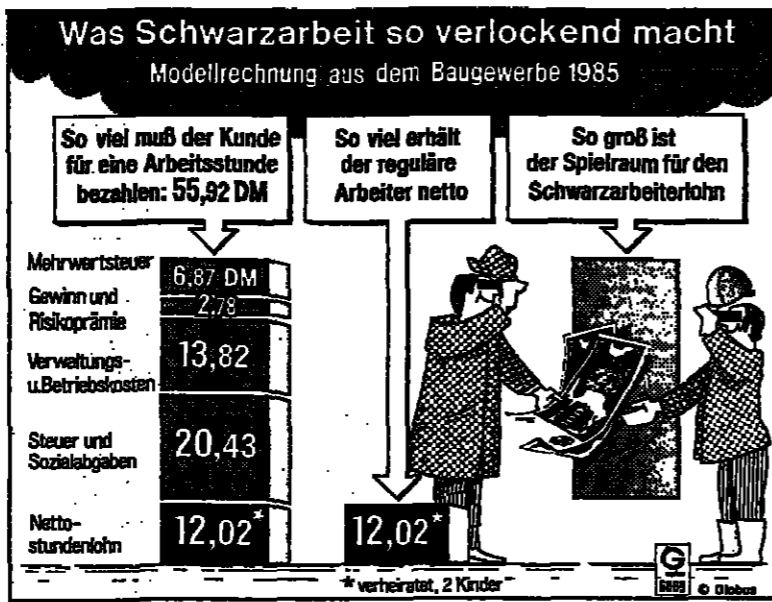
Der Rat der Eltern, die Berufe, die im Elternhaus und im Bekanntenkreis des Elternhauses vertreten sind, der Rat des Lehrers und nicht zuletzt Einflüsse von Gleichaltrigen sind fast immer entscheidende Einflüsse für die Berufswahl von Jugendlichen. Wenn dies die einzigen Einflüsse sind, ist das Gesichtsfeld freilich eingeschränkt.

Die Arbeitsämter bieten heute mit einschlägigen gut gemachten Publikationen, mit ihrer Berufsberatung und den hervorragend ausgestatteten und didaktisch gut strukturierten Berufsberatungszentren hervorragende Möglichkeiten, sich umfassend und gründlich zu informieren.

Erfreulicherweise gibt es inzwischen auch in vielen Schulen Berufsberatung, Betriebskundungen und Betriebspraktika.

Neben der Beschaffung und Aufbereitung von Informationen ist es nötig, die berufliche Eignung zu überprüfen. Glücklicherweise ist jeder Mensch für eine Vielzahl von Berufen mehr oder weniger geeignet, denn oft wird es nicht möglich sein, den Beruf der ersten Wahl zu erlernen.

Die Grenzen zwischen Männer- und Frauenberufen haben sich verschoben, seitdem auch in den sogenannten Männerberufen meist die



Bei Schwarzarbeit sehen die Unternehmer rot; denn Jahr für Jahr entgehen ihnen Aufträge in Milliardenhöhe, weil die Konkurrenz aus der Schattenwirtschaft weitaus billiger anbietet. Die Attraktivität der Schattenwirtschaft verdeutlicht die Grafik: Bei Schwarzarbeiten entfallen sämtliche Steuern und andere Abgaben.

harte Muskelarbeit zugunsten der Kopfarbeit und des handwerklichen Geschicks in den Hintergrund treten ist. Die Bewerbungsprozeduren und der Umfang der Mitwirkung des Arbeitnehmers sind von Branche zu Branche unterschiedlich. Deshalb kann hier nur ein allgemeines Bild ausgeführt werden.

Die Bewerbungen müssen rechtzeitig erfolgen, sie müssen formal in Ordnung sein und: Es ist heute sicher oft nötig, sich mehrfach oder sogar sehr oft gleichzeitig zu bewerben. Die Jugendlichen sollten hierbei ruhig die Hilfestellung von erfahrenen Erwachsenen in Anspruch nehmen.

Es gibt in der Bundesrepublik Deutschland rund 450 Ausbildungsberufe. Davon kommen für die meisten Jugendlichen sicher nicht nur einer oder zwei infrage. Es ist schon erstaunlich, wie stark sich insgesamt das Interesse auf nur ganz wenige Ausbildungsberufe konzentriert.

Man sollte bei den Bewerbungen auch eine gewisse räumliche Mobilität beweisen. Nicht jeder Ausbildungsplatz liegt direkt vor der Haustür. Bei gering besetzten Berufen werden lange Anfahrts- und Abfahrtswege und eventuell sogar ein Wohnortwechsel nicht auszuschließen sein.

Größere Unternehmungen wählen ihre Auszubildenden in ausgeklügelten Auswahlverfahren aus, meist in drei Schritten: Auswertung der Bewerbungsunterlagen, Eignungstest, Einstellungsgespräch und Vertrags-

angebot. - In besonders gesuchten Berufen ist es oft nötig, aus sehr vielen Bewerbern eine Auswahl zu treffen. In kleineren Unternehmungen und in weniger gefragten Berufen übrigen oder vereinfachen sich die Auswahlprozeduren.

Ein Einstellungsgespräch wird jedoch meist durchgeführt, es sei denn, der künftige Lehrling sei dem künftigen Auszubildenden bereits persönlich bekannt.

Auf Tests ist eine gezielte Vorbereitung nicht möglich. Eine allgemeine Information über den Sinn und Ablauf von beruflichen Eignungstests ist zu empfehlen. Dafür gibt es viele Taschenrechner und Broschüren, im Buchhandel und von Wirtschaftsveränden, zum Beispiel auch von der Sparkassenorganisation und von Krankenkassen.

Zur Vorbereitung auf das Einstellungsgespräch sollte der Bewerber sich folgende Fragen stellen und beantworten:

- Warum habe ich mich für diesen Ausbildungsberuf beworben und nicht für einen anderen?
- Warum bei dieser Unternehmung?
- Was weiß ich über sie?
- Wie stelle ich mir mein weiteres Berufsleben vor?

Bei Einstellungsgesprächen stehen im allgemeinen nicht die Überprüfung der Angaben aus den Bewerbungsunterlagen oder der Schulkenntnisse im Vordergrund, sondern es geht nicht zuletzt darum, einen

Eindruck von den Verhaltensweisen und dem Auftreten, vom äußeren Erscheinungsbild, den Interessen, der Teamfähigkeit und der Affinität zu dem angestrebten Beruf zu erhalten.

Die Umstellung von der Schule in den Beruf ist sicher nicht minder schwer wie die Umstellung vom Kindergarten zur Grundschule oder von der Grundschule zur weiterführenden Schule, eher schwieriger. Die deutschen Schulen kennen überwiegend Vormittags-Unterricht, jetzt ist meist der ganze Tag im Betrieb zu verbringen.

Die Schule war ein pädagogischer Schonbereich, jetzt umfängt den Lehrling die Ernstsituation des Betriebes mit Vorgesetzten und Mit-Lehrlingen, Kunden, teuren Geräten, vielleicht sogar gefährlichen Situationen im Umgang mit Maschinen und Materialien.

Jeder Beruf kennt tradierte Normen, besitzt ein spezifisches Anforderungsprofil. Die Ausbilder erwarten die Übernahme berufsrelevanter Verhaltensweisen. Man hat nicht nur Kenntnisse zu erlernen, sondern Fertigkeiten, die zu Fähigkeiten fortzuentwickeln sind. Vor allem: Der berufliche Alltag ist in einem oft beachtlichen Ausmaß von Routine bestimmt.

Integration in den vorgegeben Arbeitssystem und in ein Arbeitsteam ist nötig. Ordnungssinn, Disziplin, Fleiß, Pflichtbewusstsein und Leistungsbereitschaft werden oft noch stärker als in der Schule gefordert. Später kommen Eigenschaften wie Zielstrebigkeit, Initiative, Selbstsicherheit und Selbstvertrauen hinzu.

Auch in der Berufsschule weht oft ein anderer Wind als in der allgemeinbildenden Schule. Der Unterricht ist „dichter“, weil für viel Stoff nur wenig Zeit zur Verfügung steht. Die Unterrichtsinhalte sind meist unmittelbar prüfungsrelevant. Die Zwischenprüfung erfolgt ja nach einem Jahr, die Abschlussprüfung steht nach nur zwei oder drei Jahren ins Haus.

Die Aufnahme einer Berufsausbildung wirkt sich schließlich auch auf die nunmehr wesentlich knappere Freizeit aus. Zeit wird zu einem kostbaren Gut. Hobbies sind nur noch am Wochenende und in den Abenstunden möglich. Oft wird man auch früher zu Bett gehen müssen, weil es morgens im Betrieb früher losgeht als in der Schule.

Andererseits gibt es nunmehr auch das erste selbstverdiente Geld, die Ausbildungvergütung. Sie ist sicher in aller Regel ungleich höher als das gewohnte Taschengeld. Man wird sich sogar mit den Eltern abzusprechen haben, in welchem Umfang man nunmehr zum Haushaltsbudget der Familie beiträgt.

Vor diesem Hintergrund ist dem Berufsanfänger nur zu raten, mit realistischen Vorstellungen in die neue Lebensphase einzutreten, die Augen offen zu halten, sich klarzumachen, daß Betriebe primär ökonomisch und nicht pädagogisch ausgerichtet sind, daß Berufsausbildung auch und wesentlich im Mitarbeiten besteht und nicht nur im „über die Schulter schauen“, und daß das „geduldige Bohren dicker Bretter“ nicht nur für holzverarbeitende Berufe, sondern - im übertragenen Sinn - für alle Berufe unabdingbar ist.

BANKEN / Der Kreditkunde ist nicht allein über den Preis zu packen

# Hunger nach Bestrafung stillen

THOMAS WEGSCHEIDER

Der Mittelstand ist wegen seiner wachsenden Bedeutung für die wirtschaftliche Entwicklung in der Bundesrepublik Deutschland eine bevorzugte Zielgruppe des Kreditgewerbes. Zum mittelständischen Kundenkreis der Kreditinstitute zählen neben Unternehmen bis zu 500 Mitarbeitern oder einem Umsatz bis zu 500 Millionen Mark auch die freien Berufe.

Der konjunkturelle Aufschwung, die technologischen Entwicklungen sowie ein hohes Maß an Innovationskraft haben zu einem steigenden Kreditbedarf der mittelständischen Wirtschaft geführt.

Der inzwischen erreichte hohe Auslastungsgrad der Produktionskapazitäten und neue Entwicklungen auf technischen Gebieten machen nicht zuletzt wegen der Zeit günstigsten Zinssituation in zunehmendem Maße Investitionen für die mittelständischen Unternehmen und die freien Berufe interessant.

Da vielen mittleren Unternehmen der Zugang zum Kapitalmarkt versperrt bleibt, wurde teilweise der Versuch unternommen, mit Hilfe von Kapitalbeteiligungsgesellschaften die Eigenkapitalquote zu erhöhen. Aus verschiedenen Gründen haben jedoch die Venture Capital Gesellschaften nicht die Bedeutung erlangt, die man erwartet hatte.

Bei der Finanzierung des Mittelstandes liegt deshalb unter Berücksichtigung des oben Gesagten der Aufgabenschwerpunkt der Kreditinstitute weiterhin in der Bereitstellung von Fremdkapital.

Bei weitgehend verteilten Märkten ist der Wettbewerb zwischen den Kreditinstituten kein Preis-, sondern ein Leistungs- und Servicewettbewerb. Zur Leistung der Banken und Sparkassen zählen insbesondere überschaubare Produktprogramme. Zahlreiche Institute verfügen inzwischen über spezielle, standardisierte Kreditprogramme zur Mittelstandsfinanzierung.

Beispielsweise hat die BfG zur Finanzierung von Investitionsvorhaben den BfG-ProjektKredit geschaffen. Insgesamt kommt es natürlich in erster Linie darauf an, einen Kredit auf den individuellen Bedarf des Kreditnehmers zuzuschneiden.

## Was die Kunden von den Sparkassen erwarten

Darüber hinaus müssen die Kreditinstitute die wachsenden Bedürfnisse der Kunden nach umfangreichen Serviceleistungen in nahezu allen Bereichen berücksichtigen. Der mittelständische Kunde erwartet von den Banken und Sparkassen, die Finanzierungsberatung durch eine umfassende Unternehmensberatung zu ergänzen. Das Interesse an solchen Beratungsangeboten ist bei kleineren und mittleren Unternehmen beachtlich.

Die Unternehmen erwarten von den Kreditinstituten Hilfestellungen bei der Lösung von Investitions-, Marketing- und Vertriebsfragen. Auch steuerliche Hinweise sind erwünscht. Ferner legen die mittelständischen Unternehmen großen Wert auf Branchenanalysen und -progn-

sen sowie auf eine Beratung zur Absicherung betrieblicher Risiken. Im Rahmen ihrer Möglichkeiten versuchen dabei die Banken und Sparkassen, den Wünschen ihrer Kunden gerecht zu werden.

Die Banken und Sparkassen sind nicht nur in Fragen der Kapitalbeschaffung Partner des mittelständischen Kunden, sondern sie beraten diesen auch bei der Anlage seines Privatvermögens. Um den Wünschen, Bedürfnissen und Anforderungen des Mittelstandes Rechnung zu tragen, haben viele Kreditinstitute ihre Aufbauorganisation inzwischen kundenorientiert ausgerichtet.

Firmenkundenbetreuer sind kompetente Gesprächspartner des mittelständischen Unternehmers und der freien Berufe und haben auch die Aufgabe, gemeinsam mit dem Kunden Problemlösungen in allen Fragestellungen der Finanzierung, Anlageberatung und sonstigen Bankserviceleistungen zu erarbeiten.

Zur Finanzierungsberatung der Banken und Sparkassen gehört auch die Vermittlung von öffentlichen Finanzhilfen. Aus über 200 Förderungsprogrammen stehen dem Mittelstand zinsgünstige Kredite, Bürgschaften,

**„Ein hochindustriellisiertes, dichtbesiedeltes Land wie die Bundesrepublik, ein Land ohne nennenswerte Rohstoffreserven, extrem abhängig vom Export, ist darauf angewiesen, daß technischer Fortschritt aus dem eigenen Land kommt, von den eigenen Ingenieuren entwickelt und konstruiert, von der eigenen Wirtschaft produziert und im In- und Ausland vermarktet wird.“**

Dr.-Ing. Karl Eugen Becker, Präsident des Vereins Deutscher Ingenieure (VDI), Düsseldorf.

Beteiligungen und Zuschüsse zur Verfügung. Hierzu gehören auch die verschiedenen Existenzgründungsprogramme.

Die wichtigsten Träger der öffentlichen Finanzierungsprogramme sind der Bund, die Länder, die Deutsche Ausgleichsbank und die Kreditanstalt für Wiederaufbau.

Öffentliche Programme sind zum Teil auf besonders förderungswürdige Verwendungszwecke abgestellt, wie etwa den Umweltschutz, die Schaffung von betrieblichen Ausbildungsplätzen oder Maßnahmen zur Energieeinsparung. Verschiedene Bundesländer fördern besonders die Anwendung fortschrittlicher Technologien mit dem Ziel, die Innovationskraft des Mittelstandes weiter zu stärken und somit stabile Arbeitsplätze zu schaffen.

Die öffentlichen Darlehensmittel müssen vor Beginn des Investitionsvorhabens über die Hausbank beantragt werden. Dies bedeutet, daß die Spezialisten der Banken und Sparkassen ein Finanzierungsprogramm für das Investitionsvorhaben erarbeiten, in dem die verschiedenen Förderungsprogramme miteinander kombiniert werden. Zur Dienstleistung der

Kreditinstitute gehört auch die Bewältigung des „Papierkrieges“.

Für den Fremdmittelbedarf, der die gewährten öffentlichen Mittel übersteigt, stehen ergänzend die haus eigenen Finanzierungsprogramme der Banken und Sparkassen zur Verfügung, so zum Beispiel der BfG ProjektKredit. Einige Kreditinstitute verzichten jedoch auch auf eine Einbeziehung der zinsgünstigen öffentlichen Mittel in ein Gesamtfinanzierungskonzept und bieten eigene Finanzierungsprogramme an.

Einen weiteren Schwerpunkt ihres Serviceangebotes legen die Kreditinstitute wegen der steigenden Exportorientierung der mittelständischen Wirtschaft auf die Beratung in Fragen der Außenhandelsfinanzierung.

## Hilfe bei Erschließung neuer Auslandsmärkte

Die Banken und Sparkassen beraten den mittelständischen Unternehmer auch bei der Erschließung neuer Auslandsmärkte. Sie können aufgrund ihrer Erfahrungen Hilfestellung beim Anknüpfen von Kontakten zu ausländischen Unternehmen und Behörden leisten.

Im Rahmen des gesamten Dienstleistungsangebotes der Banken und Sparkassen kommt es auch darauf an, mittelständischen Betrieben geeignete Finanzierungsalternativen wie beispielsweise Factoring oder Leasing anzubieten. Hier verfügen eine Reihe von Kreditinstituten über spezielle Gesellschaften, die es sich zur Aufgabe gemacht haben, diese Finanzierungsinstrumente zur Verfügung zu stellen.

Mittelständische Unternehmen zeigen immer größerer Interesse an Electronic-Banking-Produkten. Hierzu zählen in erster Linie die Cash-Management-Systeme zur Liquiditätskontrolle und optimalen Liquiditätssteuerung. Doch auch hier sind keine Standardprogramme gefragt, sondern individuelle und benutzerfreundliche Lösungen.

Darüber hinaus bieten viele Institute eine erweiterte computerunterstützte Kundenberatung und -betreuung an. Insbesondere sind hier die EDV-Bilanzanalyse und die elektronisch gestützte Finanzplanung zu nennen.

Um die hier nur teilweise skizzierte breite Palette der Dienstleistungen erbringen zu können, ist es unumgänglich, daß die Servicequalität und Servicebereitschaft der Mitarbeiter der Kreditinstitute den gestellten Anforderungen gerecht werden.

Der mittelständische Unternehmer und die freien Berufe erwarten hochqualifizierte und kompetente Gesprächspartner. Ein neuer Typ des kundenorientierten Mitarbeiters ist gefragt.

Abschließend bleibt festzuhalten: Bankgeschäft ist Dienstleistungsgeschäft, das von den Kunden bestimmt wird. Die Partnerschaft zwischen Kunden und Hausbank wird in hohem Maß vom persönlichen Vertrauensverhältnis geprägt, das nur über einen längeren Zeitraum aufgebaut werden kann.

Der Autor ist Vorstandsvorsitzender der Bank für Gemeinwirtschaft AG, Frankfurt.



Günter Ashauer ist Leiter der Sparkassenakademie in Bonn. Honorarprofessor an der Universität Köln und Lehrbeauftragter an der Universität Bonn. Er studierte Wirtschaftswissenschaften und Wirtschaftspädagogik an der Universität in Frankfurt mit Diplomabschlüssen und Promotion.

# Ertragsausfall gefährdet Ihre unternehmerische Zukunft!

Das Ziel Ihrer Investitionen ist, durch Kombination der Produktionsfaktoren Gewinn und Wachstum zu erzielen. Dabei fordert die Erhaltung der Liquidität Ihr dauerndes und volles Engagement, denn eine Störung des finanziellen Gleichgewichtes gefährdet die Existenz Ihres Unternehmens.

Ihre Verantwortung für das Unternehmen und die dort tätigen Menschen veranlaßt Sie, existentielle Risiken, durch die Ihre Sachwerte bedroht sind,

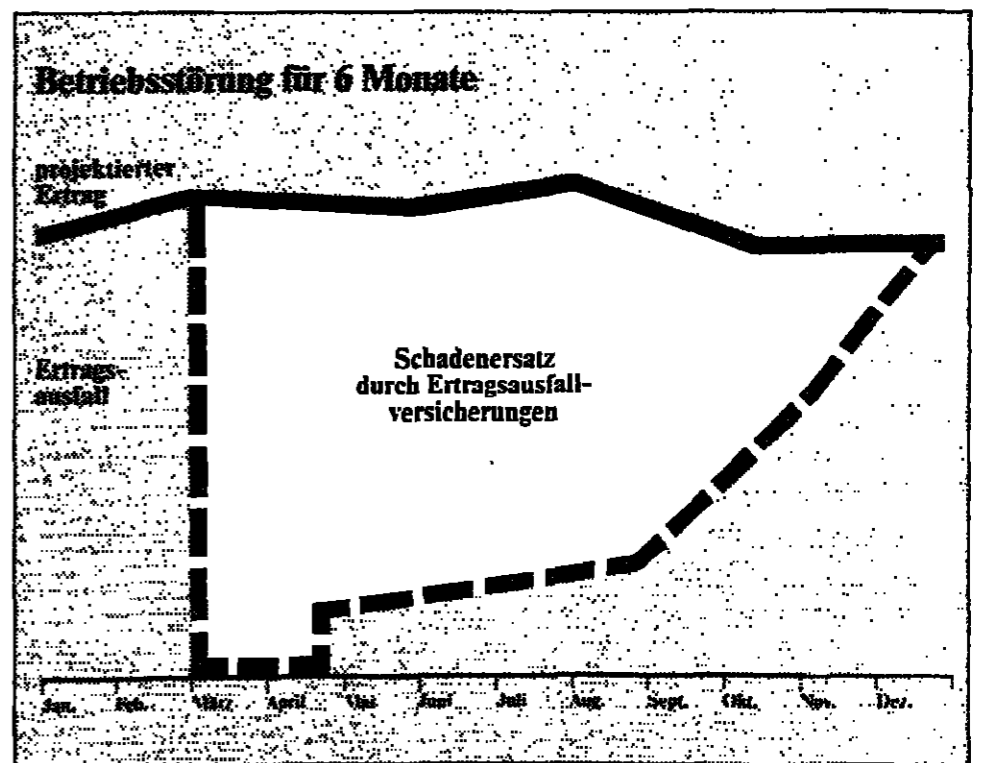
auf den Versicherer zu übertragen. So schützen Sie Ihre betriebliche Substanz und sichern das investierte Kapital. Aber, sichern Sie dadurch auch Ihren Ertrag?

Meistens wird durch einen Sachschaden die Produktion gestört. Bei der engen Verzahnung einzelner Produktionsbereiche kann schon der Ausfall eines einzigen Fertigungszweiges den Betriebsablauf blockieren; es kommt zum Ertragsausfall.

**Handeln Sie also konsequent!** Sichern Sie neben den Sachwerten auch den Ertrag Ihres Unternehmens durch Ertragsausfall-Versicherungen.



**Gerling-Konzern**  
Versicherungs-Aktiengesellschaften  
Gereonshof, 5000 Köln 1  
Tel.: 02 21 / 14 41



**Die Lösung: Risikoanalyse und Versicherungsschutz durch den Gerling-Konzern**

VERSICHERUNGEN / Die staatliche Rentenpolitik hat sich übernommen

# Private Vorsorge ist unentbehrlicher denn je

Von HERBERT ROTHFUSS

Es wird kein Volk in der Welt eine entsprechende Stellung haben, wenn es nicht dafür sorgt, daß die Angehörigen der freien Berufe noch tüchtiger werden, damit sie eine geistige Führung in ihrem Volk übernehmen können, damit nicht alles nur zerfällt in einem Volk in Arbeitnehmer und Arbeitgeber, in Angestellte und Beamte und Handwerker."

Dieser eindeutige Appell des ersten Kanzlers der Bundesrepublik, Konrad Adenauer, beherrscht zumindest diesen wirtschaftlichen Bereich der deutschen Nachkriegsgeschichte. Nach ihm, Adenauer, haben fast unzählige Politiker aller Couleur immer wieder die volkswirtschaftliche Bedeutung des Berufsstandes der Selbständigen, der freien Berufe, des Mittelstandes allgemein betont.

Nicht zuletzt haben die Bundesregierung in ihrer 83er Regierungserklärung und Bundeswirtschaftsminister Martin Bangemann die so wichtige Rolle der Selbständigen für die „Beweglichkeit und Dynamik unserer Wirtschaft“ hervorgehoben.

Zurückgeführt wird diese große Bedeutung des Mittelstandes auf die Tatsache, daß er rund 66 Prozent der Arbeitnehmer beschäftigt, 51 Prozent der Umsätze erwirtschaftet, 49 Prozent des Sozialproduktes erarbeitet und 44 Prozent aller Investitionen vornimmt.

## Wie Rentenversicherer zu roten Zahlen kamen

Wahrlich beeindruckende Zahlen – und dennoch werden die Selbständigen trotz aller Bekenntnisse meines Erachtens in mancher Hinsicht nicht ihrer Bedeutung entsprechend behandelt.

Ich denke da in erster Linie – und was liegt in meiner Position näher – an die Vorsorgesituation. Hier wird von staatlicher Seite gleich mehrfach weniger unternommen, als es dringend notwendig wäre. Ich erinnere da beispielsweise nur an die damals vielgesprochene große Rentenreform von 1972.

Mit der Rentenreform von 1972 wurde die gesetzliche Rentenversicherung für Selbständige und Freiberufler geöffnet. Bis dahin war die ge-

setzliche Rentenversicherung, vor rund 100 Jahren für bedürftige Arbeiter geschaffen, später auf Angestellte erweitert, den Selbständigen weitgehend verschlossen.

Mit der Öffnung auch für diesen Berufsstand sollten in erster Linie die gestiegenen Leistungen finanziert werden. So zum Beispiel die Einführung der flexiblen Altersgrenze, die kostenlose Rentnerkrankenkasse und die Renten nach Mindesteinkommen.

Die hohe Anrechnung der Ausbildungszeiten und die kostenlose Rentnerkrankenkasse waren für viele Gewerbetreibende und Freiberufler wirklich verlockende Leistungen. Viele Angehörige dieser Gruppen entschieden sich deshalb auch für eine Pflichtversicherung in der gesetzlichen Rentenversicherung. Doch als nüchternere, realistischere Mensch mußte man sich eigentlich schon damals sagen, daß sich die

Einrichtung schlicht und einfach übernommen hatte. Während 1972 die Rentenkassen noch Reserven in Milliardenhöhe hatten, war ab 1975 die Rentenkasse bereits überfordert, denn auch die Auswirkungen der beginnenden wirtschaftlichen Rezession machten sich bemerkbar.

Daher mußten in den Folgejahren einige Leistungen ganz erheblich verringert werden, wovon die freiwillig und pflichtversicherten Selbständigen besonders betroffen wurden. So wurden die Ausbildungszeiten drastisch abgewertet – teilweise wurde der Wert von 150 auf 90 Prozent pro Jahr reduziert – und durch Einführung einer Vorversicherung in der gesetzlichen Krankenversicherung wurden die Leistungen der Rentnerkrankenkasse erheblich eingeschränkt.

Weitere Änderungen, wie die stufenweise Anhebung des Mindestbeitrages in der gesetzlichen Rentenver-

sicherung von ursprünglich 18 auf 92 Mark (1986) monatlich sowie als Voraussetzung für dynamische Rentenleistungen, daß freiwillig Mindestbeiträge in einem Dreijahreszeitraum geleistet werden mußten, blieben nicht ohne Auswirkung. 1984 kam es dann zu einem weiteren entscheidenden Eingriff in das Leistungsrecht für die Selbständigen durch die erhebliche Einschränkung des Anspruchs auf Berufs- und Erwerbsunfähigkeitsrenten.



ZICHNUNG: KLAUS BÖHLE

ten. Für viele Selbständige ist deshalb die gesetzliche Rentenversicherung uninteressant geworden. Dieser Tatsache hat im übrigen auch das Bundesverfassungsgericht in seiner Entscheidung vom 9. Oktober 1985 Rechnung getragen. Es hat den Gesetzgeber aufgefordert, gerade den pflichtversicherten Selbständigen, die 1972 sich für einen Beitritt entschieden hatten, die Möglichkeit zu geben, bei Erfüllung bestimmter Voraussetzungen aus der Pflichtversicherung wieder ausscheiden zu können.

Nur in Einzelfällen sind diese Berufsgruppen gut beraten, durch Zahlung von Mindestbeiträgen zum Beispiel ihren Anspruch auf eine Berufs- und Erwerbsunfähigkeitsrente zu erhalten. Es können dadurch aber nur geringe Ansprüche erworben werden.

Ich will damit keineswegs die Aufgaben und die Bedeutung der gesetz-

lichen Rentenversicherung herabmindern, doch kann sie heute für die Selbständigen nicht einmal eine Grundversicherung mehr sein. Für sie ist es deshalb unbedingt notwendig, Vorsorge für den Aufbau einer privaten Alters- und Hinterbliebenenvorsorge zu treffen und sich dabei auch für den Fall der Berufs- und Erwerbsunfähigkeit entsprechend abzusichern. Ich denke da natürlich an die private Lebensversicherung.

## Selbständige werden stiefmütterlich behandelt

Die private Versicherungswirtschaft hat sich schon seit jeher als der Partner des Mittelstandes, der Gewerbetreibenden und der freien Berufe also, verstanden. Gerade auch meine Gesellschaft, die Hamburg-Mannheimer, hat einen Großteil ihrer wirtschaftlichen Aufmerksamkeit diesem Personenkreis gewidmet, dem sie sich praktisch seit ihrer Gründung eng verbunden fühlt. Viele ihrer Tarife, seien es Kapital- oder Rentenversicherungen, Berufsunfähigkeitsversicherungen, hat unsere Gesellschaft gezielt für diesen Kreis entwickelt.

Doch auch auf diesem Gebiet, um nur ein weiteres wichtiges zu nennen, werden die Selbständigen vom Staat stiefmütterlich behandelt.

Den Selbständigen wird lediglich der sogenannte Vorwegabzug von 3000 Mark jährlich für Ledige eingeräumt – neben den allen zustehenden sonstigen, ebenfalls viel zu geringen Freibeträgen. Dagegen steht einem Arbeitnehmer, der Höchstbeiträge zu allen drei gesetzlichen Versicherungen zahlt – also zur Renten-, Kranken- und Arbeitslosenversicherung –, ein steuerfreier Arbeitgeberanteil von jetzt rund 11 000 Mark im Jahr zu. Unter Berücksichtigung der hier genannten Beträge für den Vorwegabzug führt dies zu einer Benachteiligung der Selbständigen von bis zu 8000 Mark jährlich gegenüber den Arbeitnehmern. Diese eindeutige Benachteiligung gilt es im Interesse der Gerechtigkeit zu beseitigen. Politiker und Parteien kann man mit Nachdruck daran erinnern, ihre globalen Bekenntnisse und Versprechungen zu konkretisieren und einzulösen.

Der Autor ist Vorstandsmitglied der Hamburg-Mannheimer Versicherungs-AG, Hamburg.

## FILMWIRTSCHAFT / Mit „Otto“ und „Asterix“ Millionen-Umsätze

# Kino bietet dem Fernsehen die Stirn

Der, der da im Schatten steht, ist – um es geradeheraus zu sagen – Zwerg. Und der den Schatten wirft, ist ein Riese. Alle deutschen Filmverleiher zusammen erzielen einen Jahresumsatz von rund 400 Millionen DM. Zum Vergleich: Allein die Markenartikelwerbung setzt pro Jahr zwischen zehn und 15 Millionen Mark um (davon übrigens erfreulicherweise 1,15 Millionen DM in den deutschen Lichtspielhäusern).

Noch ein Vergleich, näher am Begriff „Neue Medien“: SAT 1, privater Fernsehveranstalter, hat ein Programmbudget für 1986 in Höhe von 150 Millionen DM. Also fast ein Drittel des gesamten Filmverleiherumsatzes. Aber wie hat der starke Mann Chinas, Deng, zu Bundeskanzler Kohl treffend gesagt: „Wenn der Himmel einstürzt, müssen ihn die Riesen tragen.“ Ein Trost für alle Kleinen. Auch für die Filmverleiher.

Doch keine Panik: So schlecht läßt es sich im Schatten der anderen Medien gar nicht leben. Vorausgesetzt, der Verleiher hat den richtigen Film. Wer das Glück hat, Publikumsrenner wie „Otto“ oder „Asterix“ in die Kinos bringen zu können, der verdient und erdient sich eine Goldene Leinwand mit Stern.

Es dürfte den meisten unbekannt sein, daß über 50 Prozent des deutschen Filmverleiherumsatzes von drei Major-Companies aus Amerika gemacht wird, die kein eigenes, mittelständisches Risiko tragen. Anders ist es bei deutschen Verleiherunternehmen, sei es nun die Neue Constantin, Tobis, Jugendfilm, Filmverlag/Futura sowie dem, nur noch zur Hälfte deutschen Verleih Scorpio-Cannon, ergänzt durch mittlere Verleiherfirmen wie Senator, Concord, Ascot, Tivoli oder Filmwelt.

## Wie sich der Kuchen verteilt

Hinzu kommt noch ein rundes Dutzend kleinerer Unternehmen, das Filme in die Kinos bringt. Insgesamt werden 65 Verleiherfirmen branchenmäßig vertreten. Wird man nur einen Blick auf die Umsatzverteilung, dann wird schnell klar, wie sich der Kuchen aufteilt. Von den anfangs genannten vier Millionen Mark Verleiherumsatz schneiden sich die drei US-Majors bereits mehr als die Hälfte

heraus. Die verbleibenden knappen 150 Millionen DM werden zu etwa zwei Dritteln von den fünf großen deutschen Verleiher gemacht, das letzte Drittel ist hart umkämpft von den Mittel-, Klein- und Kleinstverleihern.

Daß überhaupt noch so viele Verleiher von diesem seit über 20 Jahren kleiner werdenden Markt leben können (von einst fast einer Milliarde Besucher sind rund 100 Millionen übriggeblieben), hat sicher auch etwas mit dem Eintrittspreis zu tun. Eine Kinokarte kostet heute durchschnittlich rund acht DM. Das heißt, ein Kinobesuch ist schon längst kein billiges Vergnügen mehr. Und das gilt nicht nur für den sekundären Aspekt, auch was die kulturelle Seite des Films angeht, ist davon „billig“ keine Rede mehr.

Der Trend zum anspruchsvollen Unterhaltungsfilm und damit hin zum Studiokino, wirkt sich auch auf die Verleiher aus. Hier werden alte Strukturen aufgebrochen, werden die Trendlinien zwischen den starken Erstaufführungsketten und den schwächeren Nachspielern sowie den Programmtheatern – zunehmend durchlässiger. Erfolgstitel wie „Männer“ oder „Ronja Rübentochter“ werden jetzt sowohl in Studiotheater wie auch in die Kinocenters vermietet, eine Koexistenz, wie sie im Filmverleih bisher nicht immer üblich war.

Apropos „Männer“, Doris Dörries absoluter Überraschungshit hat gerade gute Chancen, die erfolgreichste deutsche Produktion dieses Jahres zu werden und damit die dritte Säule des Verleihgeschäfts zu stärken. Denn außer dem Gesamtfilmangebot und dem Filmtheaterpark spielt die Bedeutung des nationalen Filmangebots für den Erfolg der Filmindustrie eines Landes eine ganz wichtige Rolle.

Nun soll hier keineswegs das Klagegeld von der bundesdeutschen Filmbranche angestimmt werden, denn immerhin hat sich der Anteil des deutschen Films am Kinoleihumsatz von seinem einstigen Tiefpunkt unter der zehn-Prozent-Marke mittlerweile auf einen 20prozentigen Anteil gesteigert. Die strukturelle Krise ist damit allerdings noch nicht überwunden, da sich diese Anteilsteigerung auf weniger als ein Dutzend Titel zurückführen läßt. Das Gros hiesiger Filmpro-

duktionen findet sein Publikum erst im Fernsehen und leider nicht im Kino.

Womit wir bei den „Riesen“ angelangt sind, die einen so gewaltigen Schatten auf das Kino werfen. Nicht die Privaten – zumindest vorläufig – sind gemeint, sondern ausschließlich die Öffentlich-Rechtlichen. Wenn man bedenkt, daß ARD und ZDF zusammen pro Jahr weit über 300 Spielfilme ausstrahlen, also fast jeden Tag des Jahres was, dann wird klar, wie sehr die Kinotrache unter diesem Konkurrenzdruck leidet.

## Die Fernsehrechte füllen die Kassen

Selbst wenn man berücksichtigt, daß die Fernsehrechte für zwischen aus der Ökonomie einer Filmproduktion nicht mehr zurechenbar sind, viel zu wichtig ist für jeden Produzenten das Geld, das er aus dem Verkauf der Fernsehrechte erhält. Dennoch stünde den Bildschirm-Gewinnern eine gewisse Selbstbeschränkung gut zu Gesicht. Etwas so, wie es in Frankreich mit dem Fernsehpreis Samstag realisiert worden ist. Eine Forderung, die der bundesdeutschen Filmwirtschaft mit der Begründung, so etwas sei bei uns nicht durchsetzbar, immer noch abgeschlagen wird. Nachdenken sollte man hierzulande darüber doch noch einmal.

Was die ganz neuen Medien angeht, gerne ist hier das Kabel- oder Satellitenfernsehen und der Videofilm, so lassen sich die daraus resultierenden Probleme wohl am besten mit Marshall McLahans Definition vom Kino als einem „heißen Medium“ beantworten. Das Kino, die Leinwand, sind der einzige Platz, wo ein Spielfilm „Hitze“ bekommt – oder nicht. Nur ein Film, der auch im Kino seine Attraktivität bewiesen hat, ist auch auf der Videokassette und vor allem im Fernsehen ein Renner.

Das Kino ist für den Film das, was die Formel-I-Rennen für die Autoindustrie sind. Hier werden die Stars gemacht, jene bunten Federn, mit denen sich dann alle anderen ebenfalls gerne schmücken. Aber es sind fremde Federn, denn gehen tun sie dem Kino, jenem kleinen Medium, das dem Riesen noch immer die Stirn bietet. Und so soll und wird es bleiben. JURGEN WOHLRABE

# „Unternehmer investieren zu wenig und verbubeln zuviel“

Von ERNST BREIT

Weniger als die Hälfte der deutschen Unternehmen ist in kleinen und mittleren Unternehmen beschäftigt. Oft wird behauptet, in kleinen und mittleren Unternehmen gebe es den Interessensgegensatz von Arbeitnehmern und Arbeitgebern nicht, zumindest sei er nicht so ausgeprägt wie in größeren Betrieben. Deshalb erübrigten sich auch umfassende Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte der Arbeitnehmer in kleinen und mittleren Unternehmen.

Im Konfliktfall erweist sich dann, daß Arbeitnehmer ohne ausreichende gewerkschaftliche Interessenvertretung ihre Interessen nicht wahrnehmen können und gegenüber dem wirtschaftlich Mächtigeren den Kürzeren ziehen. Die Arbeitnehmer müssen deshalb von den Gewerkschaften gerade in kleineren und mittleren Unternehmen besonders intensiv betreut werden.

## Unverzichtbares Element der Marktwirtschaft

Der Staat nimmt sich kleiner und mittlerer Unternehmen an, weil er sie für unverzichtbar für eine funktionierende Marktwirtschaft hält. Auf vielen Märkten ist ein ausreichender Wettbewerb ohne eine genügend große Zahl kleiner und mittlerer Unternehmen nicht möglich. Wo kleine und mittlere Unternehmen vorhanden sind, können sie die wirtschaftliche Macht größerer Unternehmen zurückdrängen. Der wettbewerbsrechtliche Schutz dieser Unternehmen ist insoweit gerechtfertigt.

Da trotz inzwischen wieder steigender Selbständigenzahlen immer noch vermutet wird, daß es zu wenig kleine und mittlere Unternehmen gebe, werden insbesondere Existenzgründungen staatlich gefördert. Zur Rechtfertigung wird auch auf positive Beschäftigungseffekte verwiesen. Tatsächlich sind diese jedoch bei Neugründungen kleinerer und mittlerer Unternehmen sehr gering, wie Untersuchungen von Wirtschaftsforschungsinstituten feststellen haben.

Viele Existenzgründungen entspringen auch einer wirtschaftlichen Zwangslage oder sind aus der Not der Arbeitslosigkeit geboren. Größere Unternehmen sind dazu übergegangen, Tätigkeiten auszulagern, indem sie Aufträge an sogenannte „neue Selbständige“ vergeben, die sie als frühere Arbeitnehmer aus ihrem Unternehmen „freigesetzt“ haben. Sie flexibilisieren ihre Produktion auf Kosten der Arbeitnehmer, die auf angestammte Rechte und oft auch auf soziale Sicherheit verzichten müssen. Solche Existenzgründungen sind

Fehlentwicklungen, als Ergebnis falscher Wirtschafts- und Sozialpolitik. Die Ausbehebung von Arbeitnehmerrechten und die Verringerung wirtschaftlicher und sozialer Absicherungen als Wiederbelebung des Unternehmertums zu verkaufen, ist blanke Hohn für die betroffenen Arbeitnehmer und die Arbeitslosen.

Eine wesentliche Ursache für die Wachstumsschwäche kleiner und mittlerer Unternehmen wird regelmäßig in Fehlern des Managements gesucht. Dabei sollte aber nicht übersehen werden, daß bei insgesamt zu geringer volkswirtschaftlicher Nachfrage auf fast allen Märkten Unternehmen selbst dann aufgeben müßten, wenn sie ausgezeichnete Manager hätten. In einem zu engen Markt ist eben nicht für alle Platz. Würde eine Wirtschaftspolitik für mehr Wachstum und für mehr Beschäftigung betrieben, wie sie der DGB seit langem fordert, so würden sich weniger „Managementfehler“ als tödlich für das Unternehmen und als Katastrophe für die Beschäftigten auswirken.

Eine aktive staatliche Politik der Vollbeschäftigung ist auch eine gute Mittelstandspolitik. Dennoch soll nicht bestritten werden, daß kleinere und mittlere Unternehmen Managementdefizite aufweisen können. Um diese zu beheben, stehen ihnen vielfältige, öffentlich gestützte wie auch private Beratungsmöglichkeiten zur Verfügung. Das RKW spielt dabei eine herausragende Rolle.

Der DGB hat die Arbeit des RKW stets mitgetragen. Die Gewerkschaften haben sich die Aufgabe gestellt, über gewerkschaftliche Technologieberatung gerade den Beschäftigten in kleinen und mittleren Unternehmen zu helfen, ihre Rechte bei notwendigen Innovationen zu wahren. Ein besonderer Schwerpunkt wird dabei auf die Qualifikation der Arbeitnehmer gelegt, deren Bedeutung gerade von kleineren und mittleren Unternehmen unterschätzt wird.

Als Folge klagen diese Unternehmer über Facharbeitermangel, den sie selbst erzeugt haben. Eine rechtzeitige Zusammenarbeit mit der Belegschaft würde die Entstehung dieses Problems bereits verhindern.

Von vielen kleinen und mittleren Unternehmen wird behauptet, ihre Angebotspalette sei nicht marktgerecht und ihre Produktionsweise sei technisch veraltet. Folgerichtig haben die Subventionen für den Forschungs- und Entwicklungsbereich kleinerer und mittlerer Unternehmen in den vergangenen Jahren erheblich zugenommen. Allein der Bund gibt pro Jahr mehr als eine Milliarde DM dafür aus. Bund und Länder dürften mindestens mit

der gleich hohen Summe einstehen. Hinzu kommt noch der nichtbeziehbare Steuerausfall.

Der Forschungsminister verbindet mit der finanziellen Förderung die Erwartung, „daß gerade die kleinen und mittleren Betriebe im Strukturwandel bestehen werden und vermehrt zukunftssichere Arbeitsplätze anbieten“ (Faktenbericht Forschung 88, S. 70). Realität sind diese Erwartungen bisher nicht geworden. Vielmehr ist zu befürchten, daß die Unternehmen bei insgesamt schwacher Nachfrage verstärkt rationalisieren werden, ohne ihre Marktposition zu verbessern. Bei staatlicher Überförderung gehen also Arbeitsplätze verloren.

## Die Strategie der Gewerkschaften

Den Gewerkschaften ist der „Gesundheitszustand“ der Unternehmen keineswegs gleichgültig. Sichere Arbeitsplätze setzen zukunftsorientierte Unternehmen mit sozial verantwortlichem Management voraus. Dem DGB erscheinen dennoch die Klagen vor allem kleiner und mittlerer Unternehmen über eine mangelnde Eigenkapitalbasis und über ihre steuerlichen Benachteiligungen als teilweise falsch, in den meisten Fällen als überzogen.

In kleinen und mittleren Unternehmen werden nicht immer die verfügbaren Mittel investiert, sondern sie werden in Form überhöhter Privatentnahmen dem Unternehmen entzogen, auf Privatkonten verlagert oder für den privaten Konsum verwendet. Wenn steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten diese Flucht aus dem Eigenkapital begünstigen, sollten sie verändert werden.

Eine staatliche Eigenkapitalsubvention, zum Beispiel die Bereitstellung von Risikokapital, sollte regelmäßig in Form direkter oder indirekter staatlicher Beteiligungen an den Unternehmen erfolgen und auf ganz wenige, zum Beispiel hochrisikante F+E-Vorhaben im öffentlichen Interesse, beschränkt bleiben. Staatliche Steuererleichterungen für Unternehmen hat es in den vergangenen Jahren in rechtlichem Maße gegeben.

Davon haben gerade kleine und mittlere Unternehmen stark profitiert. Die versprochenen beschäftigungspolitischen Erfolge sind ausgeblieben, während sich der finanzielle Spielraum von Bund, Ländern und Kommunen schmerzhaft verengt hat. Der DGB lehnt deshalb weitere Steuererleichterungen für Unternehmen – auch als Instrument der Mittelstandspolitik – ab.

Der Autor ist Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes.



## Für Ihr „Zweites Einkommen“ eine erste Adresse: DespaFonds.

Sichern Sie sich Ihr „Zweites Einkommen“ mit dem Despa-AuszahlPlan.

DespaFonds bietet Ihnen mit dem AuszahlPlan eine ideale Problemlösung für Ihre individuelle Altersvorsorge. Mit einer Einmal-Anlage – z.B. aus einer freiverwertenden Lebensversicherung – sichern Sie sich ein regelmäßiges „Zweites Einkommen“.

DespaFonds – der Immobilienfonds mit breitgestreutem Immobilienbesitz. Investitionen in Haus- und Grundbesitz sind grundsätzliche Anlagen, die bei sorgfältiger Auswahl weiter im Wert steigen. DespaFonds – der offene Sparkas-

sen-Immobilienfonds – bietet Ihnen eine Beteiligung an ausgewählten kommerziellen Immobilien. An rund 70 Liegenschaften im ganzen Bundesgebiet, vorwiegend Geschäfts- und Bürohäuser.

DespaFonds bietet auch Steuervorteile. DespaFonds ist auch steuerlich eine reizvolle Anlageform. Im langjährigen Durchschnitt sind über 40% des gesamten Wertzuwachses, der seit Fondsgründung im November 1967 bis Ende Dezember 1985 255 Prozent beträgt, steuerfrei. Mehr über den Despa-AuszahlPlan erfahren Sie vom Geldberater der Sparkasse.

SparkassenFonds: Die hohe Schule der Geldanlage Despa





Informationsgespräch am Messestand: Hier werden Erfahrungen über die Märkte von morgen ausgetauscht. FOTO: NOVUM

MITTELSTÄNDISCHE WIRTSCHAFT / Schwarzarbeit beginnt bei der öffentlichen Hand

Selbständige nahmen „Wende“ bei der Regierung an

Von WILLI-PETER SICK Die mittelständische Wirtschaft beginnt zu ersticken unter den gegenüber anderen Wirtschaftszweigen unproportional steigenden Belastungen mit offenen und verdeckten Kosten.

Die unsichtbaren Kosten, also das, was der Staat an Diensten kostenlos fordert, lagen in den 50er Jahren bei 0,5 Prozent des Bruttosozialproduktes und sind bis heute auf drei Prozent - rund 50 Milliarden Mark angestiegen. Diese Kosten treffen Klein- und Kleinstbetriebe besonders empfindlich, während größere Betriebe sie noch „wegstecken“ können.

Schwarzarbeit beginnt bei der öffentlichen Hand. Mehr als eine Million sogenannte Regiebetriebe sollen es inzwischen sein, davon circa 80 Prozent im kommunalen Bereich, die „gewerbliche Leistungen“ erbringen, für die weder Steuern, noch Löhne, noch soziale Abgaben kalkulatorisch berechnet und gezahlt werden.

Schwarzarbeit ist kein kriminelles Delikt, sondern ein Krankheitssymptom unserer gesamten Gesellschaft. Wer nur an den Erscheinungen herumlabort und über sie lamentiert, der wird die Ursache nie ergründen.

Will man das überhaupt? Wer ist „Man“? „Man“, das ist in erster Linie Politik, Staat, Bürokratie und Funktionärsfilz. Da sitzen die wirklichen Verursacher steigender Lohnnebenkosten, durch die dann Private in die Schattenwirtschaft getrieben werden. Die Kriminalisierung der Privaten lenkt nur von den wirklichen Tätern ab. Aber das ist noch nicht alles. Der Staat engt durch immer mehr Gesetze

„Rat zu geben, das ist das dümmste Handwerk, das einer treiben kann. Rate sich jeder selbst und tue, was er nicht lassen kann.“ (Goethe)

und Verordnungen die Möglichkeiten des Bürgers zum freien Handeln ein, und er fordert von der Wirtschaft immer mehr Bütteldienste, die diese kostenlos zu erbringen hat. Zum Beispiel Anfertigung von Statistiken, Meldungen über Einhaltung von Vorschriften, Abführung von Steuern und Abgaben und so weiter.

Der Staat andererseits macht natürlich nichts umsonst. So kassiert er zum Beispiel bei den Kirchen drei Prozent der Kirchensteuer dafür, daß er diese für die Kirche einträgt.

Auch bei der jetzigen Bundesregierung, die ja die „Wende“ herbeiführen wollte, ist trotz hörbar guter Absichten noch nichts Entscheidendes zum Besseren erkennbar. Bei den Lohnnebenkosten ist nach neueren

Untersuchungen sogar noch eine weitere Steigerung ersichtlich.

Daß eine solche Entwicklung in erster Linie die mittelständische Wirtschaft trifft, liegt auf der Hand. Den Mannesmannern und Krupianern, den Leuten von Siemens, Bosch und Mercedes kann die öffentliche Hand keine Konkurrenz machen. Das sind zwar verschiedene Brüder, aber mit gleichen Kappen. Unter dieser Kappe wird im Zweifel durch Subventionen jede Spannung wieder ausgeglichen.

Es ist aber der Bereich der mittelständischen Wirtschaft, der unsere Wirtschaftsverfassung in der Breite trägt. Mit den Spitzen der Großwirtschaft alleine ist das nicht zu machen. Mittelstandspolitik heißt aber nicht, Geschenke für den einzelnen Mittelständler bereitzustellen oder eine Schutzzaunpolitik zu betreiben. Mittelstandspolitik ist mehr als nur Ökonomie. Sie ist Gesellschaftspolitik schlechthin.

Aufgabe für die mittelständische Wirtschaft ist es, über Markt und Wettbewerb Leistungen für den Verbraucher so kostengünstig wie möglich anzubieten. Mittelstand ist nicht nur eine betriebswirtschaftliche Einzelveranstaltung, sondern Mittel zum Zweck. Der Zweck ist die gesellschaftliche Gesamtveranstaltung. Wenn aber die Aushöhlung des Mittelstandes durch andauernde Überforderung weitergeht, so wird nicht nur dieses Mittel zum Zweck gefährdet, sondern unsere Demokratie insgesamt.

Mittelständische Strukturen sind

Bedingung und zugleich Indikator für Freiheit in einer Gesellschaft. Diese Gefahr ist größer als allgemein gesehen wird, weil neben Fakten auch diffuse ideologische Quasereien eine immer stärker werdende Rolle spielen. Um diese Gefahren abzuwenden genügen nicht mehr ein paar kleine Reparaturen hier und da. Dazu ist eine Reform Erhard'schen Ausmaßes nötig. Nur der Politiker, der diese Di-

„Der Handwerker, der's allzu gut will machen, verdirbt aus Ehrgeiz die Geschicklichkeit.“ (Shakespeare, König Johann)

mensionen sieht, kann glaubhaft Politik unter Berufung auf die soziale Marktwirtschaft machen.

Hier stoßen sozialistische und liberale Denkmodelle von der Gesellschaft und vom Menschen aufeinander, und da auch liegt die Entscheidung. Bei immer mehr Staat verliert der Bürger das Bewußtsein der Selbstverantwortung. Dies wird am deutlichsten erkennbar beim Kostenbewußtsein, zum Beispiel im gesamten Sozialwesen. Jeder will mindestens das wieder herausholen, was er glaubt, eingezahlt zu haben. So kommt es dann zur Ausbeutung der Ausbeuteten.

Darum unser Vorschlag für den Bereich der sozialen Sicherung: Abkehr vom Bismarck-System der auf den Individuallohn bezogenen Beiträge. Dafür Festsetzung einer Grund-

pflightsicherung gegen Krankheit und Alter durch den Staat. Darauf aufbauend nach erbrachter Leistung Ansprüche des einzelnen an das Globalinkommen. Auszahlung der Löhne und Gehälter brutto für netto, und jeder „mündige Bürger“ kauft sich mit seinem Einkommen selbst ein, was er an zusätzlicher Sicherheit und Leistung haben will.

Damit gäbe es dann auch Wettbewerb auf diesem Gebiet, und man könnte unter den vorhandenen Tarifen nach dem günstigsten Angebot suchen. Dies wäre gleichzeitig ein entscheidender Schritt zur Senkung der Lohnnebenkosten und damit eine wirklich spürbare Einschränkung der Schattenwirtschaft. Darüber hinaus wäre es eine angemessene Beteiligung der Menschen an dem durch Maschinen und Roboter erwirtschafteten Teil des Sozialproduktes, der sonst nur dem Faktor Kapital zugute käme.

Noch einmal hinzuweisen ist darauf, daß auszehrende Steuern, steigende Abgaben und ausufernde Bürokratie nicht nur zur Gefährdung des Mittelstandes führten, sondern auch zu einer schlechtlichen Umwertung unserer freiheitlichen Gesellschaft. Unser Staat wurde nach dem Kriege bewußt gegründet als sozialer Rechtsstaat. Die erkennbare Überlastung führt aber zu einer Verschiebung hin zum rechtlich gesicherten Sozialstaat.

Der Autor ist Präsident des Bundesverbandes der Selbständigen BDS.

STEUERPOLITIK / Leistungsträger nicht überfordern

Die steile Progression muß entschärft werden

Von HANSJÖRG HÄFELE

Gesunde mittelständische Unternehmen sind der Kern einer dynamischen marktwirtschaftlichen Ordnung. Die Stärkung der mittelständischen Wirtschaft durch Gewährleistung und Schaffung angemessener Rahmenbedingungen ist deshalb eine wichtige Aufgabe der Politik, vor allem der Steuerpolitik.

Mit dem in dieser Legislaturperiode verwirklichten steuerpolitischen Drei-Stufen-Programm hat die Bundesregierung bereits die grundlegenden Weichen in Richtung auf ein leistungsgerechteres und wachstumsförderndes Steuerrecht insbesondere auch für den Mittelstand gestellt.

Zu den wichtigsten Maßnahmen, die in den ersten beiden Stufen 1983 und 1984 verabschiedet wurden, gehörten Entlastungen bei der Gewerbesteuer, eine fühlbare Senkung der Vermögenssteuer auf Betriebsvermögen, die Verdoppelung des Verlustrücktrages und die Einführung von Sonderabschreibungen für kleine und mittlere Betriebe sowie für Forschungs- und Entwicklungsinvestitionen.

Außerdem wird die ab 1985 greifende Verbesserung der Abschreibungsbedingungen für Wirtschaftsgebäude und für neue Heizungs- und Warmwasseranlagen die Investitionstätigkeit mittelständischer Unternehmen stärken und sich auch günstig auf die Bauwirtschaft auswirken.

Als dritte Stufe wurde im vergangenen Jahr vom Deutschen Bundestag das inzwischen in seinem ersten Teil in Kraft getretene Steuersenkungsgesetz 1986/1988 beschlossen. Die Belastung mit Lohn- und Einkommensteuer wird insgesamt um 19,4 Milliarden Mark gemindert.

Während der Schwerpunkt der Steuersenkungen 1986 bei den Familien mit Kindern liegt, wird ab 1988 für alle die steile Progression durchgehend entschärft und damit der Mehrverdienst nachhaltig geringer belastet als bisher. Da mittelständische Unternehmen vor allem Familienbetriebe sind, kommt dem Mittelstand nicht nur die Progressionsmilderung, sondern auch die Entlastung der Familie besonders zugute.

Tarifsenkungen helfen der Wirtschaft

Mittelbar wirkt sich zudem günstig aus, daß Anreize zur Schwarzarbeit, die insbesondere den mittelständischen Betrieben im Handwerk und im Dienstleistungsbereich schaden, gemindert werden. In der nächsten Legislaturperiode wollen wir den nächsten, noch größeren Schritt zur Verwirklichung eines leistungsgerechten und wachstumsfördernden Steuersystems tun. Im Mittelpunkt der steuerpolitischen Überlegungen sollte dabei die Lohn- und Einkommensteuer stehen.

Der Anteil der Steuern vom Einkommen am gesamten Steueraufkommen ist - trotz regelmäßiger Korrekturen des Tarifs - von 40,7 Prozent im Jahre 1970 auf gegenwärtig rund 49 Prozent gestiegen. Es ist auf Dauer nicht hinnehmbar, daß ein immer größerer Teil des Steueraufkommens vom Einkommen der Bürger erbracht wird. Wir dürfen die Leistungsträger unserer Gesellschaft nicht länger steuerlich überfordern.

Eine nachhaltige Verringerung der Grenzbelastung des Einkommens ist deshalb geboten. Dies läßt sich am

wirkungsvollsten mit der Einführung eines sanft ansteigenden, gradlinigen Progressionsverlaufs bei der Einkommensteuer erreichen, mit einem arbeits- und mittelstandsfreundlichen Tarif. Die Einkommensteuer sollte auch deshalb im Mittelpunkt weiterer steuerpolitischer Überlegungen stehen, weil sie zugleich die wichtigste Unternehmenssteuer ist. Neun von zehn Unternehmen sind Einzelfirmen, deren Gewinn unmittelbar bei den Unternehmen oder Mitunternehmern einkommensteuerpflichtig ist.

Auch in anderen Industriestaaten setzt sich zunehmend die Erkenntnis durch, daß die beste steuerpolitische Linie zur Unterstützung der Wirtschaft in allgemeinen Tarifsenkungen besteht. Schon zur Erhaltung und Festigung der internationalen Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Wirtschaft wird deshalb eine Senkung der Steuersätze auch bei uns erforderlich. Außerdem können niedrigere Steuersätze einen Beitrag leisten, die nach wie vor unbefriedigende Eigenkapitalausstattung der mittelständischen Unternehmen zu verbessern.

Die Gewerbesteuer bereitet Kopfschmerzen

Aus den gleichen Gründen sind auch die ertragsabhängigen Steuern weiter zurückzuführen. Wie dies in einzelnen gesehen kann, bedarf allerdings noch einer eingehenden Prüfung. Zu einer besonders problematischen Steuer hat sich zweifellos die Gewerbesteuer entwickelt. Obwohl ihre Mängel offensichtlich sind, konnte jedoch eine wirklich befriedigende Ersatzlösung bisher nicht gefunden werden.

Im Zusammenhang mit der steuerlichen Belastung der Unternehmensgewinne werden - insbesondere von Vertretern des Mittelstandes - immer wieder Forderungen nach Abschreibungsvergünstigungen, Investitionsprämien, Investitionsrücklagen oder ähnlichen Mitteln zur gezielten Investitionsförderung erhoben. Wären sie nur selten, könnten solche steuerpolitischen Maßnahmen vertretbar sein, das Überhandnehmen derartiger Sonderabstände kann aber zu steuerbedingten Kapitalfliehleistungen und Fehlinvestitionen führen und damit Instabilitäten im Wirtschaftsablauf hervorrufen, die weite Bereiche der Wirtschaft erfassen und deshalb immer neue Forderungen nach sich ziehen. Dies ist mit ein Grund, weshalb unser Steuerrecht so kompliziert und undurchsichtbar geworden ist. Wir sollten jetzt dem Patienten nicht weitere Hilfskrücken verpassen, sondern das Übel an der Wurzel, an der zu steilen Progression, packen und so den Patienten gesunden lassen.

Eine in einem steuerpolitischen Gesamtplan eingebettete Mittelstandspolitik kann deshalb nicht darin bestehen, dem Mittelstand steuerliche Sondervorteile einzuräumen. Nicht die Geschicklichkeit des Unternehmers bei der Gestaltung seiner Steuerbemessungsgrundlage, sondern das Ergebnis erfolgreich getätigter Investitionen sollte stärker honoriert werden. Hierfür sollten unternehmerische Energien eingesetzt werden, nicht für aufwendige und kostenintensive steuerrechtliche Überlegungen.

Der Autor ist Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister der Finanzen.

Advertisement for 'Auffang-Paket' private health insurance. It features a large stylized 'L' and a photo of a man holding a sign for 'EMMELMANN Produktions GmbH'. Text includes: 'Liebe Einsteiger, unser „Auffang-Paket“, weil es um Ihre Existenzgrundlage geht. Ihre DKV, die private Krankenversicherung. Sie sind Selbständiger, z. B. 39 Jahre alt und unverheiratet. Dann zahlen Sie für einen privaten Krankenversicherungs-Vollschutz bei der DKV nur DM 310,14. Selbstverständlich ist eine Einkommensabsicherung von DM 120,- pro Tag (ab 15. Tag) in diesem Beitrag schon eingeschlossen. Eine günstige Grundlage für Ihre neue Existenz. Bei der DKV, Europas größter privater Krankenversicherung, bekommen Sie immer die maßgerechte, bestmögliche Leistung - ein ganz persönliches „Auffang-Paket“. Damit stehen Sie als Privatpatient besser da: Mit freier Wahl des Arztes, des Krankenhauses, mit Zweibettzimmer und allem Service und Komfort. Unsere „Fit-Test-Card“ bekommen Sie gratis. Deutsche Krankenversicherung AG, Postfach 10 05 88, 5000 Köln 1. Gesundheits ist ein Stück von Ihrem Lebensglück. und aktiv leben.

PRIVATISIERUNG VON STAATSEIGENTUM / Liste der Unternehmen fiel kleiner aus als vorgesehen

# „Wir haben unser Klassenziel nicht erreicht“

OTTO GRAF LAMBSDORFF

In der Regierungserklärung vom Frühjahr 1983 hat die Bundesregierung feierlich erklärt, daß sich der Staat aus seiner wirtschaftlichen Tätigkeit zurückziehen werde. Seitdem sind mehr als drei Jahre vergangen, und die Legislaturperiode neigt sich dem Ende zu. Prüft man die Regierung an diesem Versprechen und vergleicht, was seither tatsächlich geschehen ist, dann müssen wir eingestehen, daß wir das Klassenziel nicht erreicht haben. Auf Bundesebene ist es bislang im wesentlichen nur bei einer Teilprivatisierung des Veba-Konzerns geblieben.

Und auch die jetzt laufenden Veräußerungen bei VIAG und IVG sind allenfalls als magerer Teilerfolg zu werten. An den Brocken VW haben wir uns erst gar nicht gewagt. Bedauerlich war in jedem Fall, daß von der sowieso schon bescheidenen Liste die geplante Reduzierung des Bundesanteils an der Lufthansa heruntergenommen werden mußte.

## Bayerisches Veto verhinderte den Versuch

Der Vorsitzende der CSU hat hierbei deutlich gemacht, daß sich seine Partei, und hier ist der direkte Vergleich zu den Auffassungen von SPD und Grünen durchaus erhellend, als Staatspartei versteht und hier die Argumente der Staatswirtschaft überwiegen. Obwohl keine heftige und sonstige unabwiesbare Begründung für den Bundesbesitz an einer Fluggesellschaft sprechen und obwohl die Diskussion in anderen europäischen Ländern derzeit in Richtung Privatisierung läuft, kam das bayerische Veto zu dem bescheidenen Privatisierungsversuch des Finanzministers.

Es wird höchste Zeit, daß hier eine Änderung eintritt. Wir werden dies mit Nachdruck deutlich machen; nicht nur unter dem Gesichtspunkt der anstehenden Bundestagswahl, sondern vor allen Dingen aus grundsätzlichen Erwägungen. Privatisierung ist für die freiheitliche Ordnungspolitik nicht irgendeine Nebensache, sondern wichtiger Bestandteil.

Der Staat, gleichgültig auf welcher gebietskörperschaftlichen Ebene, hat in der Marktwirtschaft nur solche Güter und Dienste anzubieten, nach denen Nachfrage besteht, die aber andererseits von privater Seite nicht produziert werden können. Genau das sagt Paragraph 65 der Bundeshaushaltsordnung aus. Der Staat soll sich an der Gründung eines Unternehmens oder an einem bestehenden Unternehmen nur beteiligen, wenn ein wichtiges Interesse vorliegt und sich der Staat angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen läßt. Die Interpretation dieser Vorschrift bedeutet umgekehrt, daß damit sämtliche Beteiligungen des Bundes jederzeit auf ihre unbedingte Notwendigkeit überprüft werden müssen. Privatisierung als gesetzlich vorgeschriebene Daueraufgabe.

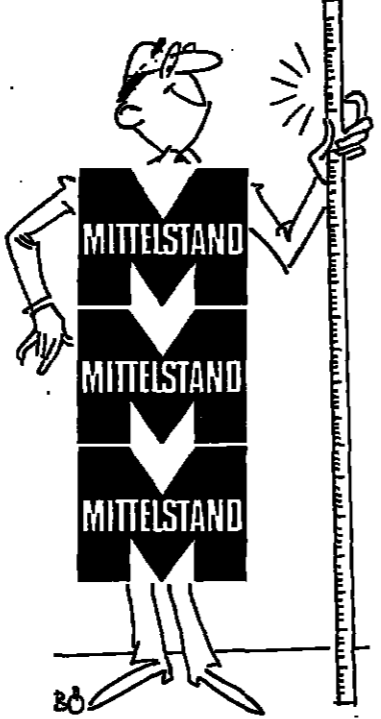
Kurz nach Beginn der Legislaturperiode hat meine Fraktion einen Grundsatzbeschluss mit Signalwirkung gefaßt; keine Haushaltsmittel für Kapitalerhöhung für bundesbeteiligte Unternehmen mehr zur Verfügung zu stellen. Mit diesem Beschluss wollten wir durch eine automatische Verringerung des Kapitalanteils eine indirekte Privatisierung erreichen. Des weiteren haben wir im Haushalt 1986 den Finanzminister durch eine drastische Erhöhung beim Haushaltsposten „Gewinne aus Veräußerungen von Bundesvermögen“ zum Handeln gezwungen.

Zur Privatisierung gehören aber auch im besonderen Umfang Dienstleistungen und Beteiligungen im Bereich der Sondervormen von Bahn und Post. Es gibt keinen Anlaß, das Monopol der Bundespost auszuweiten. Hier geht es um vor allen Dingen um die Frage der Endgeräte, zum Beispiel Telefone, Telefaxgeräte, Bildschirmtexte usw. Diese Endgeräte werden durch Fortschritte im Bereich der Computertechnik immer spezieller und ändern sich in immer kürzeren Abständen. Ein Monopolist, wie die Post, kann, auch wenn er mit privaten Herstellern zusammenarbeitet, diese Entwicklung nur verzögern.

Wir alle aber wissen, wie wichtig schnelle Reaktionen der Wirtschaft auf neue Entwicklungen in der Nachrichtentechnik und bei der Datenverarbeitung für die gesamte Volkswirtschaft und internationale Konkurrenzfähigkeit sind. Betätigungsfeld für Mittelstand und Handwerk. Martin Bangemann und ich haben in zähen Kämpfen die jeweiligen Postminister in Richtung mehr Wettbewerb gedrängt.

Übrigens waren und sind die Unterschiede zwischen roten und schwarzen Postministern gering: Sechs Monate nach Amtübernahme sind sie alle gelb! Etwas Ähnliches gilt für die Deutsche Bundesbahn. Hier ist nicht einzusehen, daß sich ein Staatsunternehmen, das jährlich einen Zuschuß von 14 Mrd. DM aus dem Bundeshaushalt erhält, eigene Reisebüros und Speditionen betreiben sollte, die mit Rückendeckung des Staatsbetriebs besonders kleinen und mittleren Unternehmen das Leben schwer machen.

Nicht vergessen werden darf der Bereich von öffentlichen Dienstleistungen, die in größerem Umfang von Privaten erbracht werden sollten. Die von uns beschlossene und umgesetzte Privatisierung der Naßbaggerie ist hier ein Beispiel und ein Anfang. Aber unser Versuch, durch eine Änderung des Paragraphen 29 StVZO eine verstärkte Beteiligung freier Sachverständiger an der Kfz-Untersuchung zu erreichen und damit das TÜV-Monopol wenigstens etwas aufzulockern, scheint auch schon wieder durch die bayerische Blockade gefährdet zu sein. Und wer sich vor Augen hält, wie lange schon die Auflösung des Hauptprüfungsamtes der Deutschen Bundesbahn beschlossene Sache ist, wo nach unserer Ansicht freie Wirtschaftsprüfungsgesellschaften und der Bundesrechnungshof prüfen sollten, der sieht, daß ohne ständigen politischen Druck nichts so recht vorankommt.



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

## Die Zielsetzung der FDP-Bundestagsfraktion

Nun wird häufig von Kritikern unseres Privatisierungskonzeptes behauptet, der Bund würde Unternehmen nur verkaufen, um mit dem Erlös Löcher im Haushalt zu stopfen. Darum geht es nicht. Die Begründung für die Privatisierung ist ordnungspolitisch Natur, der Staat soll unternehmerische Aktivitäten nur dort selbst entwickeln, wo unabwiesbare übergeordnete Gesichtspunkte bestehen. Der Wettbewerb wird verzerrt, weil schlechtere Staatsunternehmen zum Finanzminister laufen und Privatunternehmer zum Konkursrichter gehen müssen. Deshalb wird die FDP-Bundestagsfraktion sich weiterhin mit Nachdruck dafür einsetzen, daß Privatisierung mit dem nötigen Schwung auch über diese Legislaturperiode hinaus weiter vorangetrieben wird, damit das „Gesamtkonzept zur Privatisierung“, wie es die Bundesregierung genannt hat, auch seinen Namen verdient.

Privatisierung bedeutet für uns liberale weniger Staat und mehr Freiheit für den einzelnen Bürger. Deshalb gilt: Wiedervorlage nach der Bundestagswahl.

DAS PORTRÄT / Der Dortmunder Unternehmer Volker J. Geers

# Ein Ohr für feine Schwingungen

Vor einigen Monaten erschreckte eine Nachricht die Staatsgläubigen in unserer Republik: Die angesehene Arbeitsgemeinschaft Selbständiger Unternehmer (ASU) legte ihr Konzept für „Mehr Marktwirtschaft bei Funk und Fernsehen“ vor. Kernpunkt: die Privatisierung des öffentlich-rechtlichen Zweiten Deutschen Fernsehens ZDF.

„Das ZDF sollte in eine private Aktiengesellschaft umgewandelt werden“, heißt es in dem ASU-Papier.

Vater dieses Gedankens ist der Dortmunder Unternehmer und Rechtsanwalt Dr. Volker J. Geers. Vor einigen Jahren verkündete die ASU ihr Reformprogramm „Mehr Marktwirtschaft im Gesundheitswesen“. „Eine moderne Sicherung gegen die Krankheit muß so organisiert sein, daß sie die Autonomie des einzelnen schützt, indem sie ihm die Verantwortung für seine Gesundheit beläßt.“ Auch hier leitete Volker Geers den Ausschuß, der dieses Konzept erarbeitet hat. Wer ist der Mann, der auch in scheinbaren Tabubereichen so unerschrocken und zielbewußt entstaatlichen und privatisieren will?

Ich treffe Volker Geers in Dortmund, seiner Heimatstadt, hier ist er aufgewachsen und groß geworden. Hier betreiben er und sein Bruder Wolfgang die „Geers-Fachinstitute für gutes Hören“, die die Eltern nach dem Kriege gegründet haben. Der Vater hat sich seit langem in den Ruhestand zurückgezogen, die nun bald siebzehnjährige Mutter Käthe Geers ist nach wie vor im Unternehmen aktiv. 45 „Geers-Fachinstitute für gutes Hören“ mit rund 300 Mitarbeitern erstrecken sich heute über die ganze Bundesrepublik, aber Dortmund ist bei allen anderen Erwägungen Sitz des Unternehmens geblieben.

Geers sieht die Strukturprobleme des Ruhrgebietes, aber er glaubt an die Zukunft der Region und ihrer Menschen. „Wenn nur die Politik die Unternehmer, die doch Arbeit und Ver-

dienst bringen, nicht immer wieder abschrecken würde“, meint er.

Geers: „Wenn diese Städte sich auf den Kern ihrer Aufgaben beschränken würden und alles das wieder in Privatband zurückgäben, was sie an Kompetenzen an sich gezogen haben, dann wäre es um die städtischen Etats besser bestellt.“ Die Privatisierung

dem Unternehmen bisher richtig etwas angekommen.“ Volker Geers hofft, daß in der nächsten Legislaturperiode des Bundestages die vielgenannte Politik der „Wende“ entschiedener fortgesetzt wird.

In Europa ist Hörgeräte Geers heute einer der größten Anbieter von Hörgeräten. Das Unternehmen stellt Hörgeräte her, verkauft und repariert sie, berät und trainiert seine Kunden. Volker Geers hält das Hörgeräteakustikerhandwerk, dessen Meister er selbst ist, für eine Zukunfts- und Wachstumsbranche. „Von Millionen Hörbehinderter ist in der Bundesrepublik erst eine Million Menschen mit einem Hörgerät versorgt“, sagt er und er weist darauf hin, daß die psychologischen Hemmnisse gegen das Tragen eines Hörgerätes im Schwindsinn sind, seit es die modernen Im-Ohr-Geräte gibt. „Hier ist noch ein millionenfacher Bedarf zu befriedigen.“

Steht dem nicht die Kostendämpfung im Gesundheitswesen entgegen? Volker Geers erinnert daran, daß die Hörgeräteakustiker als einzige Anbieter im Gesundheitswesen in den Verträgen mit den Krankenkassen ihre Abgabepreise für zwei Jahre freiwillig um fünf Prozent zurückgenommen haben. „Das hat auch die besondere Anerkennung von Bundesgesundheitsminister Blüm gefunden, der ja hier in Dortmund auch einer unserer Bundestagsabgeordneten ist.“

Doch trotz seines Engagements für das Unternehmen sieht Volker Geers seine entscheidende Aufgabe in seiner Anwaltstätigkeit. Besondere Freude bereitet es ihm, wenn er sein unternehmerisches Können mit seinem juristischen Fachverstand zum Wohle seiner Klienten kombinieren kann.

Volker Geers ist jetzt vierzig Jahre alt, die Rechtsanwaltspraxis floriert, das Unternehmen läuft, in der Familie ist alles im rechten Lot. Volker Geers ist Marathonläufer. In diesem Jahr wird er in New York zusammen mit seinen drei halberwachsenen Söhnen antreten. Auch in seinem beruflichen Leben deuten sich Dimensionen an, die über Dortmund hinausführen. DIETRICH ROLLMANN



Die Diskriminierungen des selbständigen Mittelstandes müssen beseitigt werden, zu denen nach Ansicht des Kronberger Kreises die ordnungs-, steuer- und sozialpolitischen Benachteiligungen zählen.

Quelle: DIHT

von städtischen Unternehmen und Dienstleistungen möchte Geers auch im Ruhrgebiet vorantreiben.

Und die Bundespolitik? Mit ihr ist Volker Geers nur im großen und ganzen zufrieden. Er würdigt die vielen Erfolge in der Wirtschafts- und Finanzpolitik, aber er bedauert auch, daß es eine wirkliche Politik für den Mittelstand in den vergangenen Jahren kaum gegeben hat. „An der hohen Steuer- und Abgabenbelastung gerade der Selbständigen in Handel, Handwerk und den freien Berufen sowie in den kleinen und mittleren Unternehmen hat sich doch nur wenig geändert. Von der angekündigten Entbürokratisierung ist doch bei kel-

# STARTEN & ERFOLGREICH SEIN



„Die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit der Bundesrepublik und damit auch die soziale Sicherheit jedes Bürgers sind in hohem Maße abhängig von der Vielfalt unternehmerischer Aktivitäten.“  
Bundeswirtschaftsminister Dr. Martin Bangemann

Bevor Sie den Schritt in die Selbständigkeit wagen, sollten Sie sich prüfen:

- Bin ich bereit, mehr zu arbeiten als andere?
- Verkrafte ich Streß und Belastungen?
- Kämpfe ich gegen Rückschläge an?
- Habe ich den Mut, Entscheidungen zu treffen?
- Riskiere ich etwas, um Erfolg zu haben, auch wenn ich nicht bis aufs letzte abgesichert bin?
- Kann ich Kunden gut beraten, Mitarbeiter leiten?
- Weiß ich alles über meine Branche?
- Unterstützt mich meine Familie?

Wenn Sie alle Fragen für sich mit „Ja“ beantworten können, sind Sie ein Typ, der es wagen könnte.

## Das müssen Sie über die Finanzen wissen

Die Neugründung eines Unternehmens kann nur dann erfolgreich sein, wenn die Finanzplanung stimmt. Dabei muß bedacht werden, daß beispielsweise nicht nur Einrichtung und Warenbestand Geld kosten, sondern in der Anlaufzeit auch Löhne, Gehälter, Mieten, Telefon, Heizung, Strom, Krankenkasse und Versicherungen vorfinanziert werden müssen. Man sollte nicht damit rechnen, gleich von Anfang an in die Firmenkasse greifen zu können.

Aus den Anlaufkosten und den Investitionen ergibt sich der Gesamtkapitalbedarf. Prüfen Sie, was Sie an Eigenmitteln zur Verfügung haben oder beschaffen können.

Dabei nicht nur an die Barmittel denken, sondern auch an bestehende Bau- und Prämien-sparverträge, an Lebensversicherungen sowie an Grundbesitz, der unter Umständen beliehen werden kann. Auch Darlehen von Freunden und Verwandten zählen hier mit. Das vorhandene Eigenkapital ist maßgebend für die Höhe der öffentlichen Fördermittel, die Bund und Länder im Rahmen ihrer Existenz-Förderungsprogramme auf Antrag als Hilfe beim Start in die Selbständigkeit gewähren können.



# Selbständigkeit ist für viele ein lohnendes Ziel

Jeder 3. Deutsche will sein eigener Chef sein

Umfragen haben gezeigt: Fast jeder dritte Deutsche hat einmal mit dem Gedanken gespielt, sich selbständig zu machen: unabhängig - sein eigener Chef zu sein, auf eigene Rechnung zu arbeiten. Wer erfolgreich sein will, muß diesen Schritt sorgfältig planen und über ausgezeichnete Fachkenntnisse verfügen.

Lassen Sie sich von Fachleuten beraten. Was genau wollen Sie machen, wie sieht die Konkurrenzsituation aus, wieviel Geld brauchen Sie zur Verwirklichung Ihres Planes? Suchen Sie einen geeigneten Standort und überprüfen Sie an Ort und Stelle, ob Ihre Planung stimmt. Ein Existenzgründungsberater wirkt auch bei der Aufstellung Ihres Finanzierungsplanes mit, sagt Ihnen, welche öffentlichen Finanzierungshilfen zur Verfügung

stehen und bereitet auch Ihren Weg zur Hausbank vor. Berater finden Sie bei den Industrie- und Handelskammern, den Handwerkskammern, den Fachverbänden, den Verbänden der freien Berufe und beim Rationalisierungskuratorium der Deutschen Wirtschaft. Sie können sich aber auch an einen selbständigen Berater wenden. Vater Staat zahlt Ihnen bis zu 60% des Beratungshonorars dazu, höchstens jedoch 2500

Mark. Und wenn Sie Ihre Kenntnisse auf dem einen oder anderen Gebiet auffrischen wollen, gibt es für ein geringes Entgelt spezielle Seminare für Existenzgründer bei vielen der oben genannten Institutionen.

Wer mit der Buchführung Schwierigkeiten hat, braucht auch nicht zu verzweifeln, denn viele Jungunternehmer halten sich den Kopf für den Aufbau ihres Geschäftes frei und geben die Zahlen „außer Haus“.

Service für WELT-Leser



Die Liebe zu schönen Dingen gab Marietta Habrichs die Idee, sich in Meerbusch mit einem Geschäft für Innendekorationen selbständig zu machen. In Kürze kann er bereits sein Einjähriges feiern. „Für meinen Erfolg war die richtige Standortwahl der Geschäftsräume mitentscheidend, denn mein Angebot richtet sich an Kunden, die nicht unbedingt auf den Pfennig schauen müssen.“

## Gratis-Tips für alle

- vom Bundeswirtschaftsministerium, Referat Öffentlichkeitsarbeit, Postfach, 5300 Bonn. Einfach Coupon ausfüllen, auf Postkarte kleben und mit 60 Pf frankiert absenden.
- Starthilfe (Leitfaden für Existenzgründer)
  - Der Weg in die Selbständigkeit (Fördermaßnahmen)
  - Erfolgreich durch Beratung (Beratungshilfen)
  - Das ERP-Programm (Finanzierungshilfen)
  - Exportfibel
  - Das Handwerk

Name: .....

Straße: .....

PLZ / Wohnort: .....

FREIE BERUFE / Einzelkämpfer mit Beratungspflichten

# Wovon heute die Dynamik abhängt

Von VOLRAD DENEKE

Die freien Berufe - Heilberufe, Rechts- und Wirtschaftsberufe, Ingenieurberufe und Architekten, selbständige pädagogische, psychologische und übersetzende Berufe, nicht zuletzt die freien publizistischen und künstlerischen Berufe - durchdringen mit ihren Dienstleistungen nicht nur das gesamte Wirtschaftsleben, sondern auch unser Privatleben.

Natürlich bewirkt erfolgreiche ärztliche Behandlung für jedermann nicht nur die Wiederherstellung des persönlichen und privaten Wohlbefindens, sondern auch die Wiederherstellung der Arbeitsfähigkeit. Für den selbständigen Handwerker und Einzelhändler aber hat dies einen eigenen Stellenwert, weil an seiner eigenen persönlichen Arbeitskraft ja auch

selbständigen Betrieben tätigen Arbeitnehmer betreffen.

In den Bereichen des sogenannten „alten“ Mittelstandes, in Landwirtschaft, Handwerk, Kleingewerbe, Einzelhandel und freiberuflichen Tätigkeiten, sind traditionell in großer Zahl die familiären Lebensbereiche baulich mit den betrieblichen und beruflichen Lebensbereichen zu einer funktionalen Einheit, mindestens zu einem funktionalen Verbund verknüpft. So gilt es auch für Architekten und Ingenieure, in ihren Dienstleistungen für den gewerblichen Mittelstand und die freien Berufe besondere Aufgaben zu bewältigen, wie sie sich nur in diesen mittelständischen Strukturen stellen.

Die Liste der Beispiele ließe sich für nahezu alle Dienstleistungsangebote der freien Berufe bis hin in die besonderen Informations- und Fort-

nicht oder zur Bedeutungslosigkeit minimiert hat, und in denen die Berufe der Ärzte und Architekten verstaatlicht, die freie Advokatur und die Steuerberatung zu Erfüllungshelfern der Staatsmacht umfunktioniert worden sind. Der Verlust an wirtschaftlicher Initiative und privater Lebensqualität in geplant dirigierten Volkswirtschaften ist unmittelbare Folge der Verstaatlichung freier Berufstätigkeiten und mittelstandsfeindlicher Planwirtschaft.

Für die Bundesrepublik Deutschland liegt damit als Konsequenz auf der Hand, daß sich die sozialen und wirtschaftlichen Funktionen des gewerblichen Mittelstandes und der freien Berufe einander in besonders effizienter Weise zum Wohle des wirtschaftlichen und sozialen Ganzen ergänzen und durchdringen. Wirtschaft, Sozial- und Steuerpolitik, gerade in Zeiten der christlich-liberalen Koalition, mußten dementsprechend sehr viel nachdrücklicher als bisher beachten, daß von der Erhaltung und Entfaltung dieses Wirtschaftsbereiches die Prosperität des gesamten Wirtschaftslebens abhängt.

Sozial- und steuerrechtliche Ungleichbehandlung der Selbständigen gegenüber den Arbeitnehmern fördert dagegen noch immer den zahlenmäßig bedenklichen Schrumpfungsprozeß im Gesamtbereich von Landwirtschaft und gewerblichem Mittelstand. Nachwuchsdruck und Kosten- dämpfungsmaßnahmen bewirken forcierte Minimierung der durchschnittlichen Realeinkommen in weiten Bereichen der freien Berufe.

Ermutigend ist, daß innerhalb des Mittelstandes selbst die Gemeinsamkeiten der wirtschaftlichen Interessenssituation mit den rund 350 000 Selbständigen in den freien Berufen immer klarer erkannt werden. Ermutigend ist auch, daß die hier vorzutragenden Grundgedanken in der Spitze des Bundeswirtschaftsministeriums erkannt sind, wenn auch die Umsetzung der analytischen Erkenntnisse in politisches Handeln nicht leichter geworden ist, weil - wie das Beispiel der steuerlichen Diskriminierung der Vorsorgeaufwendungen der Selbständigen zeigt - steuerliche Gerechtigkeit und wirtschaftliche Vernunft in diesen lange von der Politik vernachlässigten Bereichen nicht unerheblich haushaltsrelevante Ausmaße erreicht haben.



Volrad Deneke ist freiberuflicher Fachjournalist in Bonn. Er studierte Nationalökonomie und Sozialwissenschaften in Berlin. Mehrere Jahre war Deneke Hauptgeschäftsführer des Hartmannbundes und der Bundesärztekammer in Bonn.

seine ganze wirtschaftliche Existenz und die seiner Mitarbeiter hängt, während Arbeiter, Angestellte und Beamte in aller Regel in ihrer wirtschaftlichen und sozialen Existenz durch das Krankheitsrisiko nur in außergewöhnlichen Schicksalsfällen existentiell gefährdet sind.

Vergleichbares gilt in der Rechtsberatung und in der Steuerberatung. Die rein privatrechtliche Auseinandersetzung, beispielsweise bei einer Scheidung, greift vielfach tief in das mit dem Privatvermögen identische Betriebsvermögen ein. Die menschlichen und privaten Probleme sind stets angereichert um betriebswirtschaftliche Dimensionen, die auch das Berufschicksal vieler in den mit-

bildungsaufgaben der Fachpublizistik vermehren. Überall wird deutlich, daß die besondere Flexibilität der freiberuflichen Dienstleistungen der Lebens- und Arbeitsweise, dem Lebensgefühl im Mittelstand, also einschließlich des sogenannten „neuen“ Mittelstandes der Beamten, Angestellten und qualifizierten Facharbeiter, optimal zu dienen vermag.

Welche Vielfalt des wirtschaftlichen Lebens durch dieses Zusammenspiel von freien Berufen und gewerblichem wie landwirtschaftlichem Mittelstand erblüht, kann man sehr deutlich erkennen, wenn man zum Vergleich das wirtschaftliche und soziale Leben in Ländern beobachtet, in denen die Planwirtschaft den selbständigen Mittelstand ver-

## Viergeteilter Steuertarif

Aufbau des Einkommensteuertarifs ab 1986

Grundfreibetrag	Untere Proportionalzone	Progressionszone	Obere Proportionalzone
Steuertfrei bleiben:	Einem gleichbleibenden Steuersatz unterliegen:	Einem steigenden Steuersatz unterliegen:	Einem gleichbleibenden Steuersatz unterliegen:
Ledige bis 4536 DM Verheiratete bis 9072 DM Jahreseinkommen*	Ledige mit 4537 DM bis 18000 DM Verheiratete mit 9073 DM bis 36000 DM Jahreseinkommen*	Ledige mit 18000 DM bis 130000 DM Verheiratete mit 36000 DM bis 260000 DM Jahreseinkommen*	Ledige ab 130000 DM Verheiratete ab 260000 DM Jahreseinkommen*
Steuersatz 0%	Steuersatz 22%	Steuersatz 22 bis 56%	Steuersatz 56%
1986: 14% der Steuerpflichtigen	1986 betroffen: 29% der Steuerpflichtigen	1986 betroffen: 56% der Steuerpflichtigen	1986 betroffen: 1% der Steuerpflichtigen

Notwendige Korrektur: Der Tarif der Lohn- und Einkommensteuer in der Bundesrepublik Deutschland ist auf dem Prinzip aufgebaut, daß Besserverdienende eine größere Steuerlast tragen können als geringer Verdienende. Der Steuerprozentsatz steigt deshalb von gewissen Einkommensgrenzen an, er ist progressiv (voraus-

DAS PORTRÄT / Bietet einen speziellen Service: Der Journalist und Gründer des „Raum 41“, Walter Smerling

## Aufbruchstimmung in der Bonner Kunstszenen

Daß die Besucherzahlen der Museen die der Fußballstadien längst überschritten haben, dringt allmählich ins öffentliche Bewußtsein; daß hinter diesen Rekordzahlen ebenso harter Einsatz der Kulturarbeiter steckt wie der ihrer lückenden Kollegen, wird dagegen vielfach ignoriert. Eine fertig eingereichte Ausstellung läßt sich kaum auf die Mühen einer nicht selten jahrelangen Vorbereitungsphase schließen. Das öffentlich zugängliche Endprodukt präsentiert sich übersichtlich und ästhetisch, die Spuren der Arbeit sind sorgsam beseitigt.

Immer noch werden millionenteure Museumsbauten errichtet, die diesem Mißverständnis Vorschub leisten, indem sie einer sterilen Ausstellungserfahrung nachhängen. Einem veränderten, erweiterten Kunstbegriff muß eine veränderte Kunstvermittlung entsprechen. Bloß, wer leistet sie?

Die Aktivitäten des Bonner „Raum 41“ und seines Gründers und Initiators Walter Smerling gehören in diesen Zusammenhang. Der gerade erst 27jährige Fernsehjournalist hat durch die Arbeit an seinen Filmen und insbesondere durch die Forderung nach „Bewegungsabläufen“ die Probleme der Vermittlung von Kunst nachhaltiger kennengelernt.

In der Aufbruchstimmung der „1. Bonner Kunstwoche“ Ende September 1984 faßte Walter Smerling Mut und eröffnete in einem leerstehenden Ladenlokal in der Wolfstraße 41 den „Raum 41“. Auf zwei Ebenen veranstaltet er dort seitdem gleichzeitig oder nacheinander vielfältige kulturelle Veranstaltungen, ganz offensichtlich mit einem besonderen Hang für die junge, lebendige Kunstszenen. Videofestivals, Dichterlesungen, experimentelles Theater, Performances, Fachtagungen von Kunstvermittlern, Podiumsdiskussionen scharen sich

um die Ausstellungen bildender Künstler. Das interdisziplinäre und Multimediale ist Programm.

„Kunst hat mit Kommunikation zu tun“, sagt der Journalist Walter Smerling, den typische Macherqualitäten kennzeichnen („Wenn es schwierig wird, wird es erst richtig interessant.“), und gründete die Zeitschrift „Neue Kunst“ in Bonn, die sich kritisch mit Kunst und Kultur auseinandersetzt.

Ohne eine Reihe freundschaftlicher Helfer, Kunstenthusiasten, wäre der Betrieb wohl nicht aufrechtzuerhalten. Kunst und Kunstvermittlung werden vom Publikum immer noch nicht hoch genug geschätzt. Kunst gilt entweder als Luxus und damit als verzichtbar, oder als Freizeitbedarf, den man aber bitte zum Nulltarif konsumieren möchte.

Daß Kunst nicht nur von Köpfchen kommt, sondern eng mit Knochenarbeit verbunden ist, läßt sich nur

schwer vermitteln. Ein Kunstraum ist im Kern ein Dienstleistungsunternehmen, das den Service Kunst bietet. Ein 14-Stunden-Tag ist keine Seltenheit. Die meiste Zeit geht mit Büroarbeit drauf, mit Telefonieren und Organisieren, für Gespräche und Verhandlungen.

Der Kunstvermittler muß heute so kreativ sein, wie der Künstler, um diesem folgen zu können. Kreativ sein heißt auch, Geld beschaffen für die nächsten Ausstellungen und Kataloge.

Die sich zunehmend abkapselnde Kunst kann nur erfahrbar werden, wenn sie in erkennbare Zusammenhänge gestellt wird. Der Kunstvermittler Walter Smerling ist ein Überzeugungstäter. Der „Raum 41“ ist ein Ort, an dem von vielen Seiten Kreativität zusammenströmt. Nur läßt sich Kreativität nicht in Geldwerten messen. GÜNTER GOMBRICH

**Beweglichkeit.**  
Erweitern Sie den Freiraum für Ihre betrieblichen Finanz-Dispositionen.



**Betriebsmittelkredite und Kontokorrentkredite für den kurzfristigen Finanzbedarf.**

Es gibt Zeiten, in denen es einfach günstiger, Lieferantenskonti auszunutzen - z. B. auch unter Beanspruchung eines Betriebsmittel- oder Kontokorrentkredites.

Sprechen Sie jetzt mit Ihrem Firmenkundenbetreuer über die Erweiterung Ihres Kreditrahmens. Übrigens: Auch Investitionsdarlehen und öffentliche Förderungsprogramme sind jetzt besonders günstig.

VEREINS-UND WESTBANK

# Das beste ist: eine gute Versicherung.

# SIGNAL

## VERSICHERUNGEN

Joseph-Scherer-Straße 3, 4600 Dortmund 1

KREDIT-GENOSSENSCHAFTEN / Bei der Hausbank heimisch fühlen

# Maßgeschneiderte Finanzierung

Von BERNHARD SCHRAMM

Heute sind nahezu zwei Drittel aller mittelständischen Unternehmer, rund 80 Prozent der Freiberufler und rund 75 Prozent der Land- und Forstwirte Mitglieder von Genossenschaftsbanken. Mehr als zwei Drittel aller selbständigen Mittelständler wickeln also Bankgeschäfte mit einer Volksbank oder Raiffeisenbank ab. Diese hohe Quote überrascht nicht, wenn man weiß, daß die genossenschaftlichen Banken ihre originäre Aufgabenstellung unverändert beibehalten haben: optimale Förderung und Betreuung der mittelständischen Mitglieder und Kunden sowie aktive Unterstützung in allen bankwirtschaftlichen Fragen.

Als Hausbanken der mittelständischen Unternehmen bieten Volksbanken und Raiffeisenbanken nicht

die kleinen und mittleren Betriebe des Mittelstandes selbst über ausreichende Kenntnisse und Erfahrung, um die für ihre Investitionsentscheidung wichtigen Einzelfragen allein zufriedenstellend beantworten zu können.

Mit Hilfe der Investitions- und Finanzberatung der genossenschaftlichen Banken werden sie jedoch in die Lage versetzt, den Finanzierungsbedarf in der Phase betrieblicher Veränderungen zu ermitteln und einen auf die speziellen Bedürfnisse des Unternehmens abgestimmten Finanzierungsplan zu erstellen. Dabei können u. a. der Kapitaldienst und die nachhaltige Kapitaldienstgrenze bei gleichzeitiger Überprüfung der Rentabilität des Investitionsvorhabens und Errechnung des umsatzbedingten Liquiditätszuflusses ermittelt werden.

werden. Diese branchenmäßig und regional sehr differenzierten Angebote machen es beinahe unmöglich, daß ein einzelnes mittelständisches Unternehmen die vorteilhafteste Förderleistung selbst auswählen kann. Deshalb sind die Genossenschaftsbanken beratend bei der Auswahl und Vermittlung von öffentlichen Förderleistungen behilflich.

Die Volksbanken und Raiffeisenbanken bieten auch eigene mittelstandsbezogene Programme an, zum Beispiel ein Starthilfeprogramm für Junghandwerker. Kombiniert werden dabei ein Spar- und ein Kreditprogramm zu günstigen Konditionen in Verbindung mit fachlicher Beratung seitens der Bank.

Die Flexibilität der genossenschaftlichen Banken kommt aber nicht nur in solchen auf die speziellen Bedürfnisse der mittelständischen Unternehmen abgestimmten Aktionen zum Ausdruck. Sie erweist sich vielmehr im tagtäglichen Geschäft in Form schneller und unbürokratischer Entscheidungen. Die aus dieser engen Verbindung erwachsende spezielle Kenntnis der Unternehmen und der Märkte, auf denen diese agieren, erlaubt es ihnen, den Finanzierungsbedarf und die Ertragskraft ihrer Kundschaft einzuschätzen.

Serviceleistungen haben bei Volksbanken und Raiffeisenbanken einen besonders hohen Stellenwert. Dies kommt beispielsweise in umfassenden Beratungen zu allen Fragen des für mittelständische Unternehmen immer bedeutsameren Außenhandels zum Ausdruck. Gleiches gilt etwa für Leasing und Factoring, wo die genossenschaftliche Bankengruppe ebenso über eigene Spezialunternehmen verfügt wie zum Beispiel in der Versicherungswirtschaft. Besonders ausgebildete Firmenkundenberater stehen zur Verfügung, die die Risiken und ihre Versicherbarkeit überprüfen, Empfehlungen zur Optimierung des Versicherungsschutzes geben und vermittelnd tätig sind.

Diese wenigen Beispiele belegen: So vielfältig der Mittelstand, so vielfältig und umfassend sind die Finanzierungs- und Beratungsleistungen der auf ihn ausgerichteten genossenschaftlichen Banken. Sie dürfen sich deshalb mit Fug und Recht als die Finanziers und Berater der mittelständischen Wirtschaft bezeichnen.



Bernhard Schramm ist seit 1980 Präsident des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken (BVR). Er hat außerdem wichtige Funktionen als Aufsichtsrat bei Banken inne und ist Präsident der Genossenschaftsbanken der EG.

nur maßgeschneiderte, individuelle Lösungen für Finanzierungsprobleme, sie beraten ihre Kunden und Mitglieder auch in betrieblichen und finanziellen Fragen. Sie wissen, was die mittelständische Unternehmerkundschaft von ihnen erwartet:

- Leistungsfähigkeit und Fachkompetenz,
- Kombination von Bankleistung und problembezogene Beratung,
- bestmögliche Konditionen,
- Flexibilität und Schnelligkeit bei allen Entscheidungen.

Investitionen sind in der Regel mit erheblichen Risiken und Belastungen verbunden. Eine Vielzahl von Parametern, vor allem im betriebswirtschaftlichen Bereich, müssen berücksichtigt werden. Nur selten verfügen

Jedes mittelständische Unternehmen sollte - was in Großbetrieben seit Jahren praktiziert wird - einen ständigen Überblick über seine aktuelle finanzielle und wirtschaftliche Situation haben. Dies kann über die Cash-flow-Rechnung erfolgen.

Die Genossenschaftsbanken haben im Interesse ihrer mittelständischen Kundschaft unter anderem die sogenannte Bilanzanalyse per Computer entwickelt. Sie gestattet eine Bilanzbeurteilung im Zeit- und Branchenvergleich und ist mit einer strukturierten Bilanzberatung verbunden.

Wichtig sind auch die Finanzierungshilfen von Bund und Ländern, die zur Aufrechterhaltung und Verbesserung der mittelständischen Unternehmensstruktur bereitgestellt

FINANZIERUNG / Der langlaufende Kredit wird immer beliebter

# Jetzt das Zinsrisiko ausmanövrieren

Von WALTER KRÜGER

Investitionen sind der Motor für Wirtschaftswachstum und technischen Fortschritt in einer Volkswirtschaft. Dies macht die Entwicklung des Jahres 1985 deutlich, in dem die Unternehmen ihre Ausgaben für Maschinen und Ausrüstungen auf realer Basis um fast zehn Prozent erhöhten. Betrachtet man den wichtigsten Teilbereich dieser Unternehmen, das verarbeitende Gewerbe, so betrug die Wachstumsrate sogar 13 Prozent.

Auch für 1986 erwarten wir ein Anhalten dieser regen Investitionstätigkeit. Eine hohe Kapazitätsauslastung der Unternehmen, verbunden mit weiteren Auftragsengpässen, trägt zu der stabilen Investitionsneigung bei.

Entgegen naheliegenden Annahmen werden diese Investitionen aber keineswegs überwiegend von Großunternehmen bestritten. Die Statistik zeigt, daß das Gros der mittelständischen Unternehmen zum Investitionsprozeß wesentlich beiträgt. Zwar ist es einigermaßen spektakulär (und medienmäßig auch attraktiv), ein neues Automobilwerk, eine Anlage der Großchemie oder eine Walzstraße mit „großem Bahnhof“ einzulassen; dies ändert jedoch nichts an der Tatsache, daß sich das hohe gesamtwirtschaftliche Investitionsvolumen von vielen Milliarden Mark aus einer sehr großen Zahl von mittelständischen Projekten zusammensetzt. Es ist also Tag für Tag in vielen Unternehmen eine Vielzahl von Investitionsentscheidungen zu treffen.

Obwohl es eine Reihe von Einflüssen sind, die diese Investitionsentscheidungen beeinflussen - wie etwa die zukünftige Absatz- und Ertragsentwicklung oder die Absicht, Produktinnovationen vorzunehmen -, messen nach unserer Erfahrung die Unternehmen auch dem Zinsniveau eine große Bedeutung bei. Im Regelfall wird der Investor die erwartete Rendite für das langfristig eingesetzte Kapital mit den Kosten für dessen Bereitstellung vergleichen. Je mehr diese Rendite dabei die Finanzierungskosten übersteigt, um so wirtschaftlicher erscheint die Durchführung der Investition. Dies läuft darauf hinaus, daß nicht nur ein Ertragsrückgang, sondern auch ein Zinsanstieg die Rentabilität einer Investition gefährden kann.

Eine andere Frage ist, in welcher

Weise das Vorhaben finanziert wird. Theoretisch stehen dem Investor eigene Mittel, Beteiligungskapital oder Fremdmittel zur Verfügung. Wegen der bekannten Eigenkapitalknappheit der deutschen Unternehmen hat die Kreditaufnahme ein besonderes Gewicht. Hinsichtlich der Art und Fristigkeit können hierbei (in vereinfachter Form) folgende Varianten unterschieden werden: kurzfristige zinsvariable Kredite und langfristige Festzinsdarlehen.

Kenntzeichen eines kurzfristigen und damit zinsvariablen Kredits ist es, daß die Konditionen praktisch je

Annahme des Investors nicht zu einem Rückgang des Zinsniveaus, sind unter Umständen erhebliche zusätzliche Kostenbelastungen die Folge. Geht diese Entwicklung zudem mit sinkenden Unternehmenserträgen einher, droht möglicherweise ein Abrutschen in die Verlustzone. Insbesondere zu Beginn der achtziger Jahre hat sich diese Strategie der Kurzfristkredite als Fehlschlag erwiesen.

Eine große Entlastung für die Unternehmen bieten dagegen langfristige Festzinskredite. Zins- und Tilgungsleistung sind bei dieser Kreditvariante fest und überschaubar. Die Investition wird mit langem und ruhi-

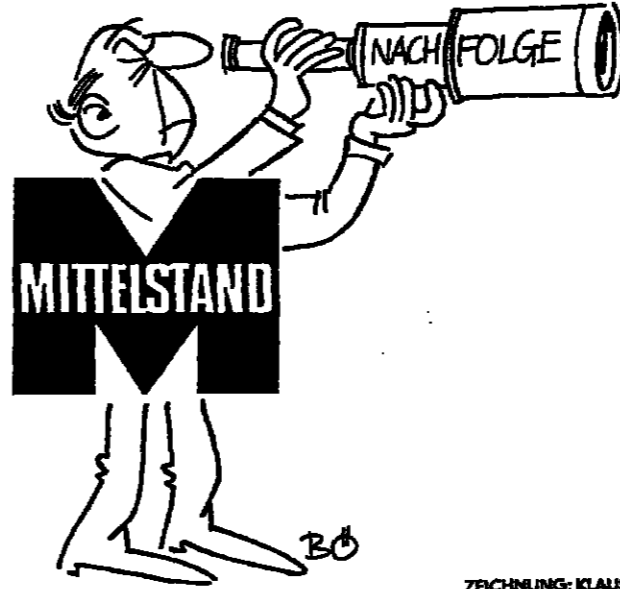
bei den Unternehmen ist die nach dem optimalen Finanzierungszeitpunkt. Natürlich möchte sich jeder Investor erst dann langfristig binden, wenn die Zinsen ihren Tiefpunkt erreicht haben. Unsere Erfahrung als Partner der mittelständischen Unternehmen gerade auch bei der Festzinsfinanzierung geht allerdings dahin, daß es kaum möglich erscheint, den Zeitpunkt für ein derartiges Zinsziel genau zu prognostizieren. Ein sehr anschauliches Beispiel liefert hierfür die jüngste Vergangenheit. So hat die Mehrzahl der Ökonomen im Frühjahr dieses Jahres unterstellt, daß sich die Zinsen Schritt für Schritt zurückbilden und in der zweiten Jahreshälfte ihren Tiefpunkt erreichen würden.

Die Wirklichkeit sah dagegen, vielleicht auch nur vorübergehend, ganz anders aus. Grenzüberschreitende Kapitalbewegungen, Spekulationen auf politische Änderungen und andere Motive haben nämlich den Zinshorizont an unserem Kapitalmarkt erheblich verunkelt. Das Ergebnis ist, daß das Zinsniveau von April bis Mitte Juni um etwa einen Prozentpunkt angestiegen ist. Wer also damals auf sinkende Zinsen gesetzt hat, ist entsetzt von der Wirklichkeit eines Besseren belehrt worden.

Was bedeuten diese Zusammenhänge für einen Investor? Es ist wenig sinnvoll, eine Entscheidung nach kurzfristig wechselhaften Zinsersparungen auszurichten. Die wichtigere Frage ist vielmehr die, ob das Investitionsvorhaben nach Abschätzung der zukünftigen Absatz- und Ertragsausichten eine ausreichende Rendite erwarten läßt. Kann diese Frage mit einem „Ja“ beantwortet werden, dann sollte nicht mit einer risikobehafteten kurzfristigen Finanzierung auf mögliche Zinsersparnisse spekuliert, sondern für einen Festzinskredit optiert werden. Dies gilt insbesondere dann, wenn das Zinsniveau als niedrig angesehen werden kann.

Unternehmen mit lohnenden Investitionsvorhaben kann daher geraten werden, bei diesem Zinsniveau die Finanzierung festzuschreiben, um mit ruhigem Geld die weiteren Herausforderungen der nationalen und internationalen Wettbewerber bestehen zu können.

Der Autor ist Sprecher des Vorstands der Industriekreditbank AG - Deutsche Industriebank



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

derzeit seitens der Bank der jeweiligen Marktentwicklung beziehungsweise der Konkurrenzsituation angepaßt werden können. Der Kreditnehmer ist damit unter Umständen sehr stark von unerwarteten Marktverhältnissen abhängig, zudem ist seine zukünftige Zinsbelastung nur mit einer großen Fehlermarge kalkulierbar.

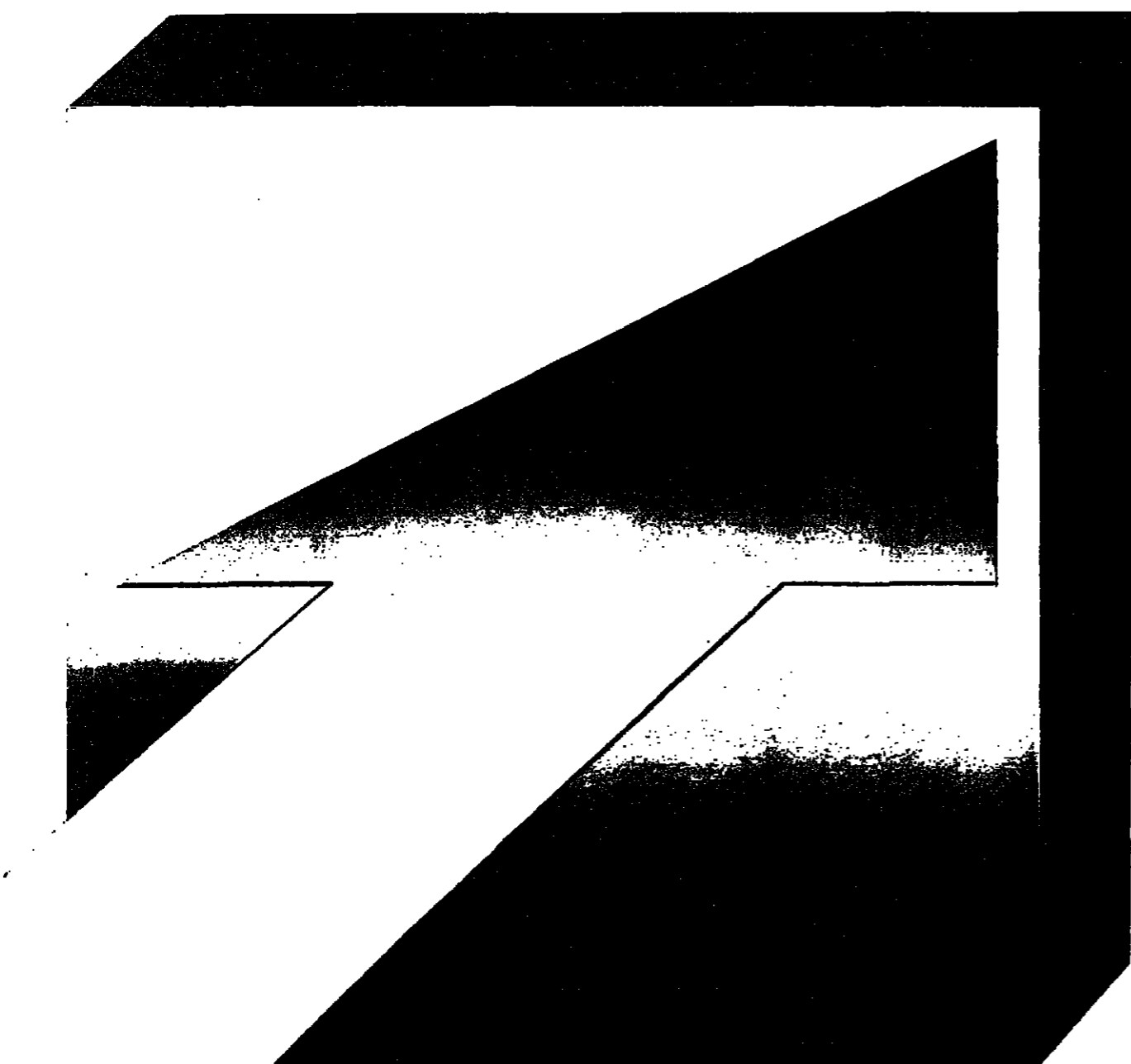
Ähnliche Probleme ergeben sich für den Investor bei der Aufnahme eines Eurokredites, bei dem der Zinssatz entsprechend der jeweiligen Entwicklung des Libor-Satzes alle drei oder sechs Monate angepaßt wird. Jede Zinsveränderung wird damit unmittelbar auf den Kreditnehmer überwälzt, was für ihn Chance, aber eben auch Risiko bedeuten kann. Kommt es beispielsweise im Gegensatz zur

gen Kapital finanziert. Weder besteht die Gefahr einer möglichen Kreditlinienkürzung noch die einer plötzlichen Einengung der Liquidität. Gerade dieser letzte Aspekt wird aber nicht selten unterschätzt, gilt es doch, bei jeder Investitionsmaßnahme vor allem auch für eine abgesicherte Liquidität des Unternehmens zu sorgen. So ist beispielsweise ins Kalkül zu ziehen, daß der Cash-flow wegen steigender Debitorenbestände oder erhöhter Vorratsbildung kurzfristig stärker als geplant beansprucht werden kann. In einer derartigen Situation Finanzierungsreserven zu haben, kann sich für ein Unternehmen als sehr nützlich erweisen.

Eine immer wiederkehrende Frage

## 1931 - 1986: 55 Jahre BADENIA

### Ein erfolgreiches Unternehmen erobert die Zukunft



#### Unser Kurs stimmt.

Es ist schon Tradition: Auch im Jahr 1985 hat die BADENIA-Bausparkasse AG, Karlsruhe, wieder Spitzenresultate erzielen können. Im Antragsgeschäft konnten 3 Milliarden DM Bausparsumme deutlich überschritten werden, die Bausparsumme des eingelösten Neugeschäftes konnte um 16%, die Stückzahl gar um 25% gesteigert werden. Diese Erfolge sind für uns Verpflichtung, auch im laufenden Jahr Spitzenleistungen im Dienste unserer Kunden zu erbringen.



Karlstraße 52-54 · 7500 Karlsruhe 1 · Telefon 0721/81 98-0

## Partner DEG: Investitionen in Entwicklungsländern

Unsere Erfahrungen basieren auf der Mitfinanzierung von rund 350 Unternehmen und Entwicklungsbanken in über 75 Entwicklungsländern.

### Unser Leistungsangebot:

- Wir übernehmen Beteiligungen an neu zu gründenden Projektgesellschaften oder bestehenden Unternehmen in Entwicklungsländern.
- Wir gewähren beteiligungsähnliche Darlehen an joint ventures.
- Wir übernehmen Garantien und Bürgschaften.
- Wir gewähren Refinanzierungsdarlehen an deutsche Unternehmen im Rahmen des Programms der Bundesregierung zur Förderung von Niederlassungen deutscher Unternehmen in Entwicklungsländern.
- Wir bieten mittleren deutschen Unternehmen mit einem Jahresumsatz bis zu DM 50 Mio ein spezielles Finanzierungsprogramm mit Vorzugskonditionen. Projektindividuell kann dieses Programm auch für Unternehmen mit einem Jahresumsatz bis zu DM 300 Mio angewendet werden.
- Wir stellen den Betrieben der Kleinindustrie und des Handwerks mit einem Umsatz bis zu rund DM 10 Mio im Jahr und bis zu rund 50 Beschäftigten für ein unternehmerisches Engagement in Entwicklungsländern ein zusätzliches Finanzierungsprogramm mit weiter gefaßten Vorzugskonditionen zur Verfügung.
- Wir vermitteln zusätzliche Finanzierungen durch internationale und nationale Entwicklungsbanken.
- Wir beraten deutsche Unternehmen über die Möglichkeiten von Investitionen in Entwicklungsländern.
- Wir führen deutsche Unternehmen mit Unternehmen aus Entwicklungsländern, die an einer wirtschaftlichen Zusammenarbeit interessiert sind, in konkreten Projekten zusammen.

**DEG - Deutsche Finanzierungsgesellschaft für Beteiligungen in Entwicklungsländern GmbH**

Belvederestraße 40 · D-5000 Köln 41 (Müngersdorf) · Telefon: (0221) 4986-1

WIRTSCHAFTSPOLITIK / Es darf keine Reservate geben

# Renaissance des Mittelstandes kam im richtigen Augenblick

Von HANS-J. MAHNKE

**K**lein ist fein, witzelte kürzlich ein Bundestagsabgeordneter. Etwas ernster ergänzte er, die Renaissance des Mittelstandes sei in den letzten Jahren gerade noch zur rechten Zeit gekommen. Das mag zwar etwas übertrieben sein. Denn durch die deutsche Wirtschaftspolitik der letzten vierzig Jahre zieht sich der Gedanke des Wettbewerbs.

Trotzdem: Die Rolle der kleinen und mittleren Unternehmen wird in den letzten Jahren unter sehr unterschiedlichen Aspekten herausgestrichen. Es werden die Vorteile bei der Bewältigung des Strukturwandels betont, auf die rasche Umsetzung technischer Neuerungen hingewiesen oder die Bedeutung vieler selbständiger Existenzen für eine freiheitliche Gesellschaftsordnung analysiert. Und immerhin beschäftigt für den Mittelstand mehr als die Hälfte der Arbeitnehmer in der Bundesrepublik. All dies bedeutet keineswegs die Ablehnung von Großunternehmen. Und daraus folgt auch keine völlige Enthaltsamkeit des Staates. Im Gegenteil: Die Rolle des Staates muß eine sehr aktive. Er soll zwar nicht in den Wirtschaftsprozess direkt eingreifen, aber den Rahmen sichern, in dem sich die Einzelnen frei und verantwortlich bewegen können.

Diese Ansicht wurde bereits von einem der Urväter der modernen Volkswirtschaftslehre, von Adam Smith, vertreten. Auch er war sich bewußt, daß sich die Wirtschaft nicht in einem staatsfreien Raum bewegen kann, sondern daß es eines sittlichen und ökonomischen Rechtsrahmens bedarf.

Vor den Gefahren der Monopol- und Kartellbildung wurde bereits im vergangenen Jahrhundert gewarnt. Das Spiel der Märktekräfte, so das Argument, sei nicht mehr möglich, wenn es zu einer Zusammenballung von wirtschaftlicher und damit auch politischer Macht komme. Das System befehle sich selber aus. Gerade für die Neoliberalen um Eucken, Röpke und Müller-Armack spielte die Aufrechterhaltung des Wettbewerbs in ihrem Denken eine entscheidende Rolle. Schon vor der Gründung der Bundesrepublik hat Ludwig Erhard im politischen Raum diese Ideen verfochten und später erfolgreich umgesetzt. Das Kartellgesetz wurde 1957 geschaffen und 1973 novelliert.

Die Sicherung des Wettbewerbs ist jedoch kein einmaliger Akt des Gesetzgebers. Vielmehr ist der Staat ständig gefordert. Er muß

vorbeugen. Denn nachträgliche Korrekturen sind schmerzhaft, wenn sie überhaupt durchgesetzt werden können.

Der Wettbewerb ist ein konstitutiver Bestandteil der marktwirtschaftlichen Ordnung, die sich allen anderen Systemen als überlegen erwiesen hat. Wettbewerb setzt das Vorhandensein mehrerer Anbieter voraus. Allein schon bei der Größe des deutschen Marktes, und der wird zumeist trotz der Europäischen Gemeinschaft bei allen Betrachtungen als relevant angesehen, ist das in der Regel nur möglich, wenn kleine und mittlere Unternehmen das Geschehen bestimmen. Wettbewerb als bloßes Prinzip würde noch nicht viel besagen, gäbe es nicht die Vorteile. Für Hayek ist der Wettbewerb ein hochwirksames Entdeckungsverfahren für immer neue Problemlösungen. Die Preisentwicklung signalisiert Überfluß und Knappheit, eine Orientierungshilfe für die Unternehmen. Kleine und mittlere Unternehmen können sich in der Regel schneller anpassen. Ihre Fle-

den Mittelstand nicht, dann würde der Staat einfluß noch größer werden. Er würde gerade in wirtschaftlich schwierigeren Zeiten für den Anpassungsprozess immer stärker verantwortlich gemacht, und das, obwohl diese Aufgabe von einer Vielzahl von kleineren und mittleren Unternehmen sehr viel leichter gelöst werden kann. Umgekehrt wird ein dauerhafter Wachstumsprozess um so eher wieder erreicht und auch abgesichert werden können, je leistungsstärker gerade die kleineren und mittleren Unternehmen sind. Wirtschaftliches Wachstum ist nun einmal auch eine der wesentlichen Voraussetzungen für den Abbau der Arbeitslosigkeit.

Muß es daher eine Sonderpolitik für den Mittelstand geben? Der Begriff stößt auf Ablehnung, vielmehr gilt Mittelstandspolitik als ein integraler Bestandteil der Wirtschaftspolitik, die sich, so Lambsdorff, „auf verlässliche und günstige Rahmenbedingungen“ stützt. Allerdings weisen die finanzpolitischen Entscheidungen der Bundesregierung durchaus eine „Größenkomponente“ aus. So wurden bereits 1983 die kleinen und mittleren Unternehmen durch die Einführung eines besonderen Freibetrages für Betriebsvermögen oder durch eine Sonderabschreibung zum Beispiel steuerlich entlastet. Auch bei der geplanten Steuerreform spielt die Absicht, den Mittelstand zu stärken, eine entscheidende Rolle.

Entbürokratisierung und die Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen wurden gerade den kleineren und mittleren Betrieben helfen und ihnen neue Betätigungsfelder eröffnen. Auch von einem Subventionsabbau, soweit er zur Reduzierung der Steuer- und Abgabenlast verwendet wird, verspricht sich der Mittelstand einiges. Er wärmt sich gegenwärtig nicht auf der Sonnenseite der Begünstigten.

Für die Zukunft wird es entscheidend darauf ankommen, daß sich genügend potentielle Unternehmer bereitfinden, sich selbständig zu machen. Zu Recht wird daher von den öffentlichen Händen bei der Existenzgründung geholfen. Einwenden läßt sich dagegen allenfalls, daß die Vielzahl der Programme fast schon zu unübersichtlich ist. Immerhin: Bereits im ersten Jahr werden durch eine Neugründung im Durchschnitt vier Arbeitsplätze geschaffen.

Mehr noch: Jede Neugründung ist auch ein Zeichen für Leistungsbereitschaft. Wenn sich herumprahlt und zeigt, daß sich Eigenverantwortung und Risikobereitschaft auszahlen, dann ist dieses sicherlich ein wirksamer Damm gegen das ausufernde Anspruchsdenken, gerade auch in der jungen Generation. Damit ist nicht nur dem einzelnen gedient, der das Wagnis auf sich nimmt, sondern die Volkswirtschaft würde wieder jene Dynamik zurückgewinnen, die sie einmal ausgezeichnet hat. Die Vollkasko-Mentalität könnte so überwunden werden.



Informationen aus erster Hand: Bundespräsident Richard von Weizsäcker auf der Hannover-Messe. FOTO: DPA

TABAKANBAU IN DEUTSCHLAND / Bauern ernten jährlich 8000 Tonnen im Wert von 70 Millionen Mark

## Bedrohliche Rauchzeichen für eine Branche

**T**abakanbau in Deutschland? Gibt es das noch? Viele Menschen erinnern sich an die Kriegs- und Nachkriegszeit, als Tabak der Marke „Eigenstolz“ in Balkenkästen und Schrebergärten gepflanzt wurde, um die mageren Rationen aufzubessern. Aber heute?

Man muß in diesen Tagen über die rosa und rot blühenden Tabakfelder am Oberrhein fahren, um sich davon zu überzeugen: In Deutschland wird Tabak gepflanzt. Nicht erst seit 1973, seit der Dechant Anselm Anselmann in seinem Pfarrgarten in der pfälzischen Gemeinde Hatzenbühl zwischen Karlsruhe und Landau die ersten Tabaksaaten aussäte.

Hatzenbühl ist bis heute die größte Tabakgemeinde Deutschlands, in der mehr als 30 Prozent der landwirtschaftlichen Nutzfläche mit Tabak bepflanzt werden. Die deutschen Tabakpflanzer bauen Jahr für Jahr auf mehr als 3000 Hektar Tabak an - zu 85 Prozent in Baden und Rheinland-Pfalz, zu 15 Prozent in Bayern und Hessen, in Niedersachsen und Schleswig-Holstein.

anbau, dem Sitz der Badischen Tabakmanufaktur Roth-Händle, die aufgrund mehrjähriger Abnahmeverträge mit den Tabakpflanzern zirka 40 Prozent der deutschen Tabakernte abnimmt und in großem Umfang ihren Zigarettenmarken „Reval“ und „Roth-Händle“ beibringt. Rainer Haungs, der Bundestagsabgeordnete des Wahlkreises Emmendingen-Lahr, empfängt mich.

Haungs, diplomierte Volkswirt und Inhaber einer mittelständischen Spezialackereierlei, ist leidenschaftlich für seine Tabakbauern und „ihre“ Badische Tabakmanufaktur engagiert. Mit zwei Tabakpflanzern engert er sich zusammen: Der 57-jährige Hans Mild aus Neudorf hat mit Hilfe seiner Familie ständig 3,5 Hektar unter Tabakkultur. Seit 150 Jahren wird auf seinem Hof Tabak angebaut. Der 68-jährige Hermann Heimbürger aus Meisenheim-Kürzel hat seinen Hof bereits an seinen Sohn übergeben, aber er arbeitet im Betrieb noch mit.

Beide Betriebe betreiben den Tabakanbau nicht in Monokultur - der Boden kann nur alle fünf Jahre für den Tabakanbau genutzt werden - aber für beide Betriebe ist der Tabakanbau ein wichtiger Erwerbszweig. In einem „normalen“ Tabakjahr bringt ein Hektar Tabak einen durchschnittlichen Ertrag von etwa 20 000 Mark. Um den gleichen Ertrag auf andere Weise zu erzielen, müßte etwa die vierfache Fläche mit Weizen bebaut werden.

Wenn auch in den letzten Jahrzehnten die Mechanisierung im Tabakanbau große Fortschritte gemacht hat, mehr als andere landwirtschaftliche Erwerbszweige ist er Handarbeit geblieben. Im Frühjahr werden mit einer Gießkanne die kleinen Tabaksaaten in das sorgfältig vorbereitete und mit Glasplatten abgedeckte Saatbeet ausgesät. Mitte Mai werden dann die jungen Tabakpflanzen mit der

Pflanzenmaschine auf das Feld in Reih und Glied versetzt. Der Boden muß mit der Hacke von Unkraut freigehalten, die Pflanze mit vorsichtig dosierten Pflanzenschutzmitteln vor Schädlingen und Krankheiten geschützt werden.

Im Juli und August blüht dann der Tabak. Damit aber Saft und Kraft der Pflanze nicht zu sehr in die Blüte, sondern vielmehr in die Blätter gehen, muß die Pflanze „geköpft“ werden. Heutzutage besorgt das ein Schneidegerät, das - vom Schlepper durch die Reihen des Tabakfeldes gezogen und auf die richtige Höhe eingestellt - gleichzeitig acht Reihen Tabak köpft und auch noch den Abtransport der abgeschnittenen Blütenstängel besorgt.

Am längsten dauert das Sortieren der Blätter

Wenige Wochen später beginnt die Tabakernte. Sie erfolgt in mehreren Stufen: Es beginnt mit dem Abbrechen der etwa 80 Zentimeter langen untersten Blätter, den Grumpen, es endet mit der Lese des Haupt- und Obergrutes. Bis zu 88 Tabakblätter nehmen die Pflücker in den Arm, bis sie die Blätter wieder ablegen.

Die Tabakblätter werden - früher mit der Hand, heute mit Einnähmaschinen - zu Bandellieren aufgefädelt und im Trockenschuppen aufgehängt. Das anschließende Sortieren der Tabakblätter nach Güteklassen macht mehr als ein Drittel der Arbeitszeit im gesamten Tabakanbau aus. Mit der „Tabakverwiegung“ kommt die Ernte auf den Markt, wird bewertet, klassifiziert und gemäß Abnahmevertrag von der Badischen Tabakmanufaktur Roth-Händle abgenommen. Spätestens 24 Tage nach der Verwiegung bekommt der Tabak-

pflanzer sein Geld. Lohn der Arbeit für ein „Tabakjahr“.

Kehren wir nach Lahr zurück. In dem Dinglinger Werk der Badischen Tabakmanufaktur fermentiert in großen Stapeln der deutsche Tabak für die gesamte tabakverarbeitende Industrie in Deutschland.

Fermentation? Das ist bei 50 bis 60 Grad Celsius der natürliche Gärungsprozess der Tabakblätter, bei dem unerwünschte Substanzen abgebaut werden und Aromastoffe entstehen. Anschließend werden die Tabakblätter entrippt und verpackt. Der Tabak ist fertig und steht zur Mischung mit vierzig anderen Tabaksorten aus aller Welt bereit. Die richtige Mischung des Tabaks ist das Geheimnis der Zigaretten- und Rauchtobakhersteller.

Tabak und Gesundheit? Diese Frage spielt bei unseren Gesprächen eine wichtige Rolle. Einmal galt der Tabak als Heilmittel, als Heilkräuter. „Dieses Kraut reinigt Gaumen und Haupt, vertreibt die Schmerzen und die Müdigkeit, stillt das Zahnweh, behütet den Menschen vor Pest, verjaget die Läuse, heilt den Grind, den Brand, alte Geschwüre, Schaden und Wunden“, heißt es in einem alten Lehrbuch aus dem Jahre 1856.

Heute gilt der Tabakgenuß weithin als gesundheitsschädigend. Die „Landesanstalt für Pflanzenbau und Tabakforschung Forchheim“ des Landes Baden-Württemberg hat zwei nikotin- und kondensatarmer Tabaksorten entwickelt, die bereits in großem Umfang von den Tabakpflanzern angebaut und von der Industrie abgenommen werden. Die deutschen Tabakbauern hoffen, mit diesen neuen Tabaksorten die gesundheitspolitische Diskussion unserer Tage bestehen zu können. Ein anderes Kapitel, das die Tabakbauern in ihrer Existenz treffen kann, ist die Tabaksteuer.

DIETRICH ROLLMANN



Die Schweiz - ein Schonrevier: Großverdiener werden in Japan am härtesten angefaßt. Sie müssen in der Spitze, also von jenen Einkommensstellen, die dem Spitzensteuersatz unterliegen, 88 Prozent als Steuer abführen.

Die Schweiz - ein Schonrevier: Großverdiener werden in Japan am härtesten angefaßt. Sie müssen in der Spitze, also von jenen Einkommensstellen, die dem Spitzensteuersatz unterliegen, 88 Prozent als Steuer abführen.

## Wo Freiberufler privatisieren wollen

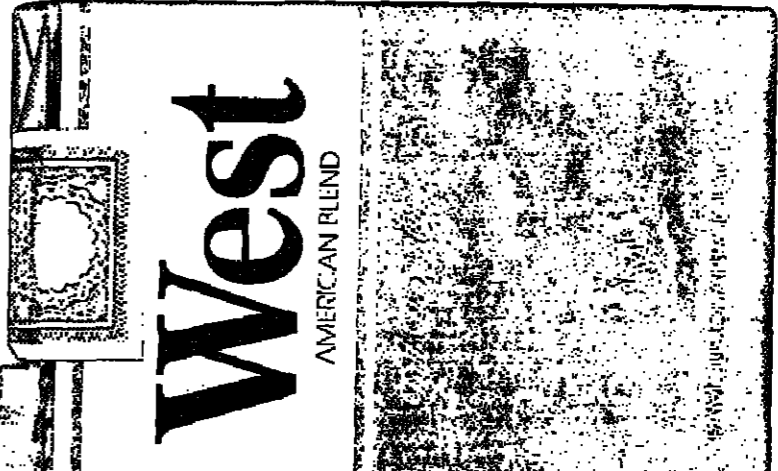
„Privatisierungskatalog“ des Bundesverbandes der Freien Berufe:

1. Wirtschaftliche, Organisations-, Rationalisierungs-, Finanzierungs- und Investitionsberatung, Beratung in Technik, Technologie und EDV, betriebswirtschaftliche Prüfung (Abschlußprüfung) der öffentlich-rechtlichen Körperschaften und Eigenbetriebe sowie im Bereich der Wirtschaftsförderung, Rechnungswesen;
2. Mitwirkung bei der Aus-, Fort- und Weiterbildung der öffentlich Bediensteten;
3. Rechtsberatung und Rechtsvertretung der Verwaltung; Rechtsberatungsstellen;
4. Sachverständigentätigkeit, Dolmetscher- und Übersetzungstätigkeit;
5. Öffentlichkeitsarbeit, Stadt- und Fremdenverkehrswerbung;
6. Markt- und Sozialforschung;
7. Kulturpädagogische Dienste, kulturelle Bildung;
8. Beratung, Planung, Überwachung und Prüfung in der Umweltvorsorge und im Umweltschutz, insbesondere von Lebens- und Futtermitteln, von Luft, Boden und Wasser, von Emissionen und Immissionen, Aufgaben des Landschaftsschutzdienstes;
9. Gewerblicher Arbeitsschutz;
10. Betriebsärztlicher, betriebspsychologischer und sicherheitstechnischer Dienst nach dem Arbeitssicherheitsgesetz;
11. Prüfung überwachungs-pflichtiger und -bedürftiger Betriebe, Gebäude und Anlagen;
12. Technische Prüfstellen der Länder und Gemeinden, der öffentlich-rechtlichen Körperschaften, Anstalten und der staatlich beherrschten Organisationen, Aufgaben der Forschungs- und Messprüfungsanstalten, Aufgaben der Geologischen Landesämter;
13. Grundlagen- und Fortführungsvermessungen bei Land- und

14. Wertermittlungen von Grundstücken und Gebäuden;
15. Baugrunduntersuchungen und Baugrundungsgutachten;
16. Landes- und Regionalplanung, Umwelt- und Landschaftsplanung, Flurbereinigung, Verkehrsmittelpunkte, Bauleitpläne und sonstige städtebauliche Planungen, Ortsplanung und Bauen auf dem Lande; Hochbau- und Tiefbauplanung, Freiraumplanung, Planung von Ver- und Entsorgungsanlagen, Schallschutz- und Energieplanung;
17. Modernisierung und Sanierung, Unterhaltung und Betreuung bestehender Bauwerke und Anlagen, Bestandsüberwachungen und -prüfungen (z. B. Brücken);
18. Baustatik, Bauüberwachung und Bauabwicklung; Bauabrechnung, Bauprüfung, Bauabnahme;
19. Sozialärztliche Dienste (ärztliche, zahnärztliche, fachpsychologische Gutachter- und Beratungsaufgaben);
20. Jugendärztlicher und jugendzahnärztlicher Dienst, Verkehrstüchtigkeituntersuchungen;
21. Säuglings- und Mütterberatung, Ehe- und Erziehungsberatung, Drogen- und Suchtberatung, Beratung im Adoptions- und Pflegekinderwesen;
22. Schutzimpfungen, Reihenuntersuchungen und Blutalkoholbestimmungen;
23. Öffentlich-rechtliche Krankenhäuser, Stärkung des Belegärztes;
24. Saunen und Massagedienste der Hallen- und Freibäder;
25. Prüfungen und Untersuchungen im Veterinärwesen; Tierseuchenprophylaxe, Schlachtier- und Fleischbeschau und -untersuchung.

# Test the West:

★ Wenn Sie den großen American Blend Geschmack der West noch nicht probiert haben, sollten Sie ihn jetzt kennenlernen!



# Let's go! DM 3.50

Der Bundesgesundheitsminister: Rauchen gefährdet Ihre Gesundheit. Der Rauch einer Zigarette dieser Marke enthält 1,0 mg Nikotin und 15 mg Kondensat (Teer). (Durchschnittswerte nach DIN).

STEUERREFORM / Die Vorstellungen der FDP-Bundestagsfraktion

# So wenig Ausnahmen wie möglich

Von HANS H. GATTERMANN

Die politische Diskussion über eine größere Steuerreform in der nächsten Legislaturperiode ist entbrannt. Als erste Partei hat die FDP ihre Vorschläge für eine einfache, faire, leistungs- und wachstumsfreundliche Besteuerung von Bürgern und Unternehmen, den „Marktwirtschaftlichen Steuerkurs 1987“, schon im Sommer 1985 der Öffentlichkeit vorgestellt und auf dem Bundesparteitag in Hannover Ende Mai 1988 als Parteiprogramm beschlossen.

te Grundfreibeträge, erhöhte Kinderfreibeträge und Beibehaltung des Ehegattensplittings.

- In Weiterführung dieses Gedankens müssen auch die Aufwendungen steuerfrei sein, die zur Vorsorge gegen Alter, Krankheit und Not aufgewendet werden müssen. Dabei darf es keine Ungleichbehandlung zwischen unselbständig und selbständig Tätigen mehr geben.

Wegen der derzeitigen Diskriminierung der Vorsorgeaufwendung der Selbständigen ist dies eine bedeutsame und wirksame Forderung für den selbständigen Mittelstand.



Hans H. Gattermann ist Mitglied der FDP-Bundestagsfraktion und Vorsitzender des Finanzausschusses des Bundestages. Der Rechtsanwalt und Notar studierte in Marburg und Berlin und legte seine Staatsprüfungen ab. Er betreibt seine Praxis in Dortmund.

CDU/CSU und SPD hört man noch Widersprüchliches. Hier ist der Diskussionsprozess offenbar noch nicht zu einem Ergebnis gekommen.

Das FDP-Konzept verfolgt die nachfolgenden Grundsätze:

- Eine entlastende Steuerreform darf nicht auf spezielle Gruppen zugeschnitten sein, nicht auf Arbeitnehmer mit kleinen und mittleren Einkommen (SPD), nicht auf spezielle Unternehmensformen (BDI), auch nicht auf kleine und mittlere Unternehmen und Unternehmer (ZDF), vielmehr müssen die Steuern für alle steuerpflichtigen Bürger und Unternehmen einfacher, gerechter und insbesondere niedriger sein.

- Steuerpflichtigen dürfen nur solche Bürger treffen, die mehr Einkünfte erzielen, als sie für die Bestreitung ihrer und ihrer Familie Existenz benötigen. Eine Kernforderung des Konzepts lautet deshalb: „Steuerfreiheit des Existenzminimums“. Praktisch bedeutet dies: wesentlich erhöhte

- Die Kernforderung des FDP-Konzepts lautet: Alle progressiv besteuerten Steuerbürger müssen nachhaltig entlastet werden. Praktisch bedeutet dies: Einführung eines mäßig und gleichmäßig ansteigenden Progressionstarifs, der bei einem Höchststeuersatz unter 50 Prozent endet (linearprogressiver Tarif).

Diese Forderung wird politisch polemisch mit dem Vorwurf bekämpft, das sei Steuerpolitik für Reiche. Dabei wird übersehen, daß die Absenkung des Spitzensteuersatzes eine logische Konsequenz des linearprogressiven Tarifs ist.

Es wird insbesondere übersehen, daß dies kein Steuertarif für angestellte Chefärzte oder Bankmanager ist, sondern ein Steuertarif für alle Bürger, also auch für Handwerker, Freiberufler, offene Handelsgesellschaften, kurz für die Mehrzahl aller deutschen Unternehmen, die aus Gewinnen nicht nur den Lebensunterhalt für den Unternehmer und seine

Familie bestreiten müssen, vielmehr aus diesen Gewinnen auch die Eigenkapitalausstattung der Betriebe verbessern und Investitionen finanzieren müssen.

Hier liegt der Schlüssel für die Sicherung von Arbeitsplätzen und für mehr Beschäftigung, dies ist nicht die Spielwiese für neidorientierte Verteilungskämpfe.

- Das Steuerrecht muß im Unternehmensbereich rechtsform-neutral gestaltet sein. Wir wollen nicht, daß alle unternehmerisch tätigen Menschen in die Rechtsform einer Kapitalgesellschaft flüchten. Unsere gewachsene Unternehmensstruktur muß erhalten bleiben. Praktisch bedeutet dies, daß die notwendige Absenkung des Körperschaftsteuersatzes auf den Spitzensteuersatz der Einkommensteuer erfolgen muß.

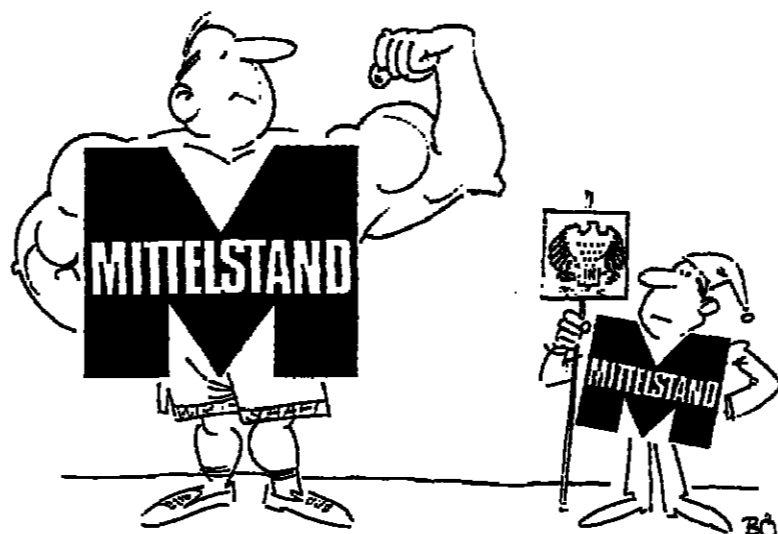
Dann kann auch die heutige unterschiedliche steuerliche Belastung von ausgeschütteten und nicht ausgeschütteten Gewinnen bei der Körperschaftsteuer entfallen, wie die Kapitalertragsteuer abgeschafft werden kann.

- Neben der Einkommen- und Körperschaftsteuer sind deutsche Unternehmen mit zusätzlichen Steuern belastet, die im internationalen Wettbewerb für die deutsche Wirtschaft hinderlich und schädlich sind. Deshalb fordert die FDP die Abschaffung der betrieblichen Vermögenssteuer, der Börsenumsatzsteuer, der Gesellschaftsteuer und die Ersetzung der Gewerbesteuer durch eine gemeindefreundliche Alternativfinanzierung. Auch müssen die Regelungen über den sogenannten Verlustvortrag und Verlustrücktrag verbessert werden.

- Aus Finanzierungs-, insbesondere aber auch aus ordnungspolitischen Gründen ist ein Kernstück des FDP-Konzepts, daß tunlichst alle Einnahmen tatsächlich und rechtlich der Besteuerung unterworfen werden.

Im Klartext bedeutet dies, daß steuerliche Ausnahme- und Sonderregelungen, steuerfreie Bezüge und Freibeträge unterschiedlichster Art, aber auch Subventionen in Form direkter staatlicher Zuschüsse soweit wie möglich abgebaut bzw. eingeschränkt werden müssen. Die Maxime lautet: so wenig Ausnahmen wie nötig, so niedrige Tarife wie möglich.

- Last but not least ist eine Voraussetzung für die politische Umsetzung



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

des FDP-Konzepts und seine seriöse Finanzierung eine konsequente Fortsetzung der derzeitigen Konsolidierungspolitik. Praktisch heißt dies: Noch über viele Jahre hin müssen die Zuwächse öffentlicher Ausgaben unterhalb der Zuwächse öffentlicher Einnahmen gehalten werden, weil nur so der erforderliche Handlungsspielraum zur Finanzierung der Steuerreform gewonnen werden kann.

- In Zahlen bedeutet dies alles, daß basierend auf den Haushaltszahlen des Jahres 1985, der Umfang der Steuerentlastungen zirka 45 Milliarden Mark ausmacht, daß zirka 25 Milliarden Mark durch Umschichtung zu finanzieren sind und daß mindestens 20 Milliarden Mark echte Steuerentlastung sind.

Die FDP behauptet: Dies ist das beste denkbare Konzept einer „Steuerreform für den Mittelstand“. Alle geforderten mittelstandsspezifischen Entlastungsmaßnahmen sind marktwirtschaftlich verfehlt, sie sind allzu kurzfristig an momentanen Entlastungswirkungen orientiert. Steuerstundende Investitionsrücklagen schaffen durch ihre zeitliche und höhenmäßige Limitierung erheblichen bürokratischen Aufwand bei den Unternehmen und den Verwaltungen, sie produzieren Investitionszwänge zur Unzeit, führen zu Fehlinvestitionen oder, im Falle der Nachversteuerung zu kumuliertem Liquiditätsentzug durch Steuern bis hin zur Existenzgefährdung.

Teilprivilegierungen des nicht entnommenen Gewinns provozieren umfangreiche staatliche Kontrollen und in letzter Konsequenz gesellschaftliche Mitbestimmung über solche Gewinne. Differenzierte Abschreibungs-

verbesserungen sind faktisch Investitionslenkung. Abschreibungen müssen sich am betriebswirtschaftlichen Werteverzehr orientieren, an sonst gar nichts.

Das Dilemma der Diskussion über eine mittelstandsfreundliche Steuerreform liegt in der Skepsis der betroffenen Unternehmen und Unternehmer gegenüber der politischen Kraft zur Umsetzung einer wirklichen Steuerreform auf der Grundlage des Konzepts der FDP. Die Forderungen sind von der Spruchweisheit geprägt: „Der Spatz in der Hand ist mir lieber als die Taube auf dem Dach.“

Im Kern geht es darum, daß dem unternehmerisch tätigen Steuerbürger mehr des von ihm erwirtschafteten Erfolges zur wirtschaftlichen Disposition verbleibt. Das ist Voraussetzung für die Verbesserung der Eigenkapitalausstattung der Unternehmen. Das ist Voraussetzung für den notwendigen Eigenfinanzierungsanteil an Investitionen. Das ist Voraussetzung für die flexible Anpassung an sich wandelnde Märkte und Verbrauchergewohnheiten.

Das ist Voraussetzung für Aufnahme und Umsetzung des technologischen Fortschritts zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit. Wenn das unbestritten ist, dann kann man nicht die Augen vor der Wahrheit verschließen, daß kein noch so wohlmeinender Gesetzgeber für alle Wechselfälle des wirtschaftlichen Lebens die erforderlichen finanziellen Handlungsspielräume durch gezielte Steuerentlastung schaffen kann, von dem administrativen und bürokratischen Aufwand ganz abgesehen. Es gibt nur eine Antwort: Allgemeine Steuerentlastung und eigenverantwortliche Unternehmensentscheidung.

# Was Unternehmer im Ausland wissen müssen

Von HORST SCHRÖDER

An der Entwicklung der Bundesrepublik Deutschland zur zweitgrößten Handelsnation der Welt haben auch mittelständische Unternehmen einen wesentlichen Anteil. Ihre Auslandsorientierung konzentriert sich jedoch vor allem auf den Export. Auslandsinvestitionen - und besonders solche in den Entwicklungsländern - spielen bisher noch eine nachgeordnete Rolle.

Auslandsinvestitionen werden zu einer wichtigen Unternehmensstrategie, um Marktpositionen zu sichern, die durch den bloßen Export langfristig nicht mehr zu halten wären. Bisher ist der Kreis der deutschen Auslandsinvestoren noch klein.

Nur rund ein Prozent von ihnen haben knapp 70 Prozent aller Auslandsinvestitionen getätigt. Das bedeutet, daß Auslandsinvestitionen noch immer eine Domäne von Großunternehmen zu sein scheinen.

Von den insgesamt etwa 3500 Unternehmen, die im Ausland investiert haben, sind nur etwa 800 bis 1000 in Entwicklungsländern engagiert. Für die Zurückhaltung mittlerer und kleiner Unternehmen spielen historische Gründe und aktuelle Strukturprobleme eine Rolle: Sie können nicht auf ein Netz von Wirtschafts- und Kommunikationsbeziehungen aus kolonialer Vergangenheit zurückgreifen.

Zunächst bestanden genügend Wachstumsmöglichkeiten im Wiederaufbau des zerstörten Deutschlands und anschließend im erweiterten Markt der Europäischen Gemeinschaften und im traditionellen Export in der wachsenden Weltwirtschaft der 60er und der frühen 70er Jahre. Wichtiger aber noch dürften Schwierigkeiten sein, die sich aus der Betriebsstruktur mittelständischer Unternehmen ergeben:

- Eine zu enge Eigenkapitaldecke und der generell erhöhte Bedarf an Risikokapital bei Auslandsproduktionen können die Finanzplanung zu knapp ausfallen lassen und die Bereitstellung einer angemessenen Finanzierungsreserve verhindern.
- Mittlere Betriebe verfügen oft nicht über eine ausreichende Personalleiste, um ohne Schaden für das Mutterhaus fähige Manager und andere Fachpersonal für den neuen Betrieb abzustellen.
- Mittlere Unternehmen haben in

der Regel keine Stabsabteilungen, die die notwendigen Vorabinformationen über Standortbedingungen und Investitionschancen in Entwicklungsländern beschaffen und für Planung und Organisation der Auslandsinvestition aufbereiten.

• Gemeinschaftsprojekte (Joint-venture) sind aufgrund der Investitions-gesetzgebung vieler Länder, aber auch aufgrund ihrer besseren Integration in das Gastland die geeignetste Investitionsform. Die richtigen Kontakte im Gastland anzuknüpfen und ausreichend über einheimische Unternehmenskultur und Marktverhältnisse informiert zu sein, um den richtigen Fachpartner zu finden, ist für den auslandsunerfahrenen, Unternehmer häufig schwierig.

Die DEG-Deutsche Finanzierungsgesellschaft für Beteiligungen in Entwicklungsländern GmbH, Köln, ist das Finanzierungs- und Beratungs-institut der Bundesrepublik Deutschland zur Förderung privater Direktinvestitionen deutscher Unternehmer in Entwicklungsländern. Die Förderungsmaßnahmen der DEG setzen genau dort an, wo mittelständische Unternehmen besondere Schwierigkeiten bei der Verwirklichung von Auslandsinvestitionen in Entwicklungsländern haben.

Die DEG stellt Risikokapital in der Form von Beteiligungen, beteiligungsgleichem Darlehen, Garantien und Bürgschaften zur Verfügung zur besseren Finanzsicherung der Auslandsinvestoren. Für Investitionsprojekte mit kleinen und mittleren deutschen Unternehmen und mit handwerklichen und kleinindustriellen Betrieben sind besondere Finanzierungsprogramme (Mittelstandsprogramm, HK-Programm) aufgelegt, nach denen Vorzugsbedingungen eingeräumt werden können.

Seit ihrer Gründung 1962 hat die DEG 342 Projektgesellschaften in 77 Entwicklungsländern mit insgesamt 1,5 Milliarden Mark mitfinanziert und beraten. Von 39 Finanzierungszusagen in Höhe von 139 Millionen Mark im vergangenen Jahr entfielen knapp 60 Prozent und dem Wert nach rund ein Drittel der Finanzierungszusagen auf mittlere deutsche Unternehmen bis zu einem Jahresumsatz von maximal 300 Millionen Mark.

Der Autor ist Direktor der Deutschen Gesellschaft für Entwicklungspolitik (DEG) in Köln.



Zum Kaufen das gesamte Geld von Wüstenrot.

## Da blicken Sie durch.

Wenn Sie Ihr Wunschhaus gefunden haben, können Sie schnell einziehen. Selbst wenn Sie nichts geerbt, nicht im Lotto gewonnen oder keine Reichtümer geerbt haben.

Wie Sie auch heute Ihre Möglichkeiten sehen - wir finanzieren nicht nach »Schema F«, sondern nach dem neuen Schema Wüstenrot. Natürlich mit dem Bauspar-darlehen, aber auch mit der L-Hypothek.

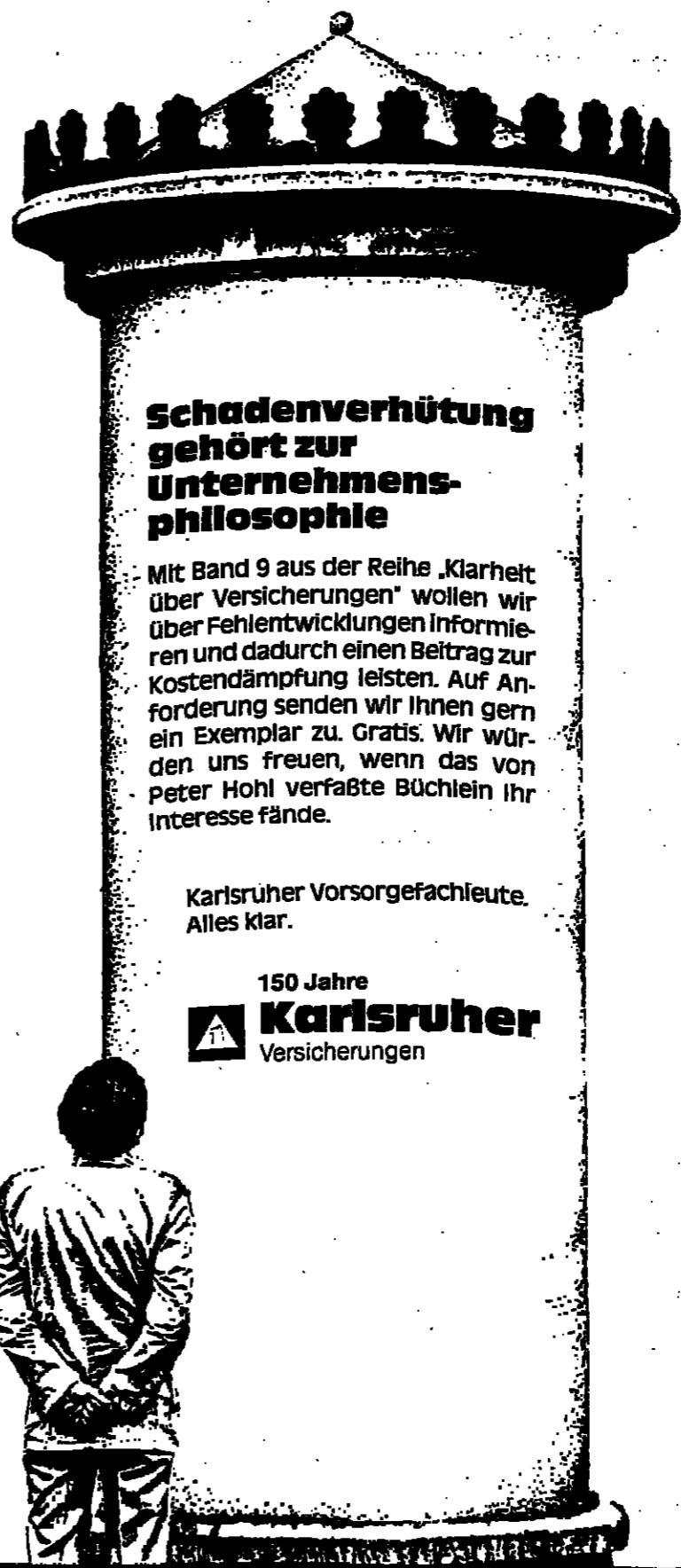
Wüstenrot heißt mehr als Bausparen: die gesamte Finanzierung aus einer Hand.

Schnell und unkompliziert.

Rufen Sie noch heute den Wüstenrot-Berater an, den Spezialisten für das Bausparen und die gesamte Finanzierung. Er weiß Bescheid.

# wüstenrot

Zum Glück berät Sie Wüstenrot.



## Schadenverhütung gehört zur Unternehmensphilosophie

Mit Band 9 aus der Reihe „Klarheit über Versicherungen“ wollen wir über Fehlentwicklungen informieren und dadurch einen Beitrag zur Kostendämpfung leisten. Auf Anforderung senden wir Ihnen gern ein Exemplar zu. Gratis. Wir würden uns freuen, wenn das von Peter Hohl verfaßte Büchlein Ihr Interesse fände.

Karlsruher Vorsorgefachleute. Alles klar.

150 Jahre

**Karlsruher**  
Versicherungen



Karlsruher Versicherungen

Serviceabteilung  
Friedrich-Schöll-Platz · 7500 Karlsruhe 1  
Telefon 0721/39 22 35

FRANCHISING / Ein System, in dem jeder das volle Risiko trägt

# Ankoppeln an eine erprobte Verkaufsidee

KARL-HEINZ HEUSER

Die Idee des mit Franchising bezeichneten neuen Vertriebsystems, das in einem wahrhaften Boom aus den USA herüber jetzt auch in der Bundesrepublik Fuß faßt, kommt nicht, wie man vielleicht annehmen möchte, aus Amerika, sondern aus Frankreich. Die Privilegien, die weltliche oder kirchliche Würdenträger im Mittelalter privaten Geschäftsleuten einräumten, wie etwa das Recht der Kaufleute gegen „Franchise“ oder, ins Deutsche oder Amerikanische übersetzt „Lizenz“-Verkaufsausstellungen zu veranstalten, wurden so genannt.

In England wurde damit das Privileg, im Namen des Königs Steuern einzutreiben, bezeichnet. In den USA wurde mit Franchising zunächst in den Anfängen die Konzessionierung zur Erschließung von Land umschrieben.

Die heutige betriebswirtschaftliche Definition des Deutschen Franchiseverbandes ist da schon exakter: „Franchising ist ein vertikales kooperatives Absatzsystem rechtlich selbständiger Unternehmen auf der Basis eines vertraglichen Dauer- und schuldverhältnisses. Das System tritt einheitlich am Markt auf und wird geprägt durch arbeitsteilige Leistungen der Systempartner sowie durch ein Weisungs- und Kontrollsystem zur Sicherung eines systemkonformen Verhaltens.“

Das Franchising als die „wirtschaftliche Verwertung von Wissenswerten“, wie der Europäische Gerichtshof in einem Urteil vom 28. Januar 1986 dieses System bezeichnete, findet auch in Deutschland immer mehr unternehmerische Anhänger.

Und auch das Spektrum der angebotenen Dienstleistungen und Produkte ist nahezu grenzenlos: Vom 1-2-3-Autoservice über den Eismann Tiefkühlheimservice, vom Computer Distributeur Computeland, von den Sight & Sound-Sprachkursen, der Zeitplaner-Vermittlung Manpower, dem Modehaus Bleyle-Elbeo, den Obi-Bau- und Heimwerkermärkten bis hin zur Partnervermittlung „Ver- gis mein nicht“ und natürlich der Systemgastronomie, angeführt von McDonald's, bedienen sich bekannte Marken und Namen des Franchise-Systems, ohne daß dies in der Öffentlichkeit besonders bekannt ist.

Um beim Beispiel McDonald's zu

bleiben: Von den mehr als 230 McDonald's Restaurants in der Bundesrepublik gehören 131 privaten Unternehmern, die die Lizenz erworben haben, ihren Gastronomiebetrieb nach dem McDonald's-System zu führen. Daß die Franchise-Nehmer selbständige Unternehmer sind, haben sowohl der Europäische Gerichtshof als auch das Bundeskartellamt bestätigt.

Das Franchising ist damit eine Alternative und Auseinandersetzung mit einem, noch traditionell geprägten, Ideal vom Selbständig-Sein.

Vor allem für den Mittelstand, und damit für eine Vielzahl von kleinen und mittleren selbständigen Unternehmern, ist das Franchising als Kooperation zwischen Systemzentrale

Nehmern an. Zusätzlich zu der Lieferung der vielfältigsten Produkte oder Dienstleistungsidee werden die Franchise-Nehmer durch ein umfangreiches Servicepaket unterstützt.

Von der Werbung über die Betriebsorganisation bis hin zur Steuerberatung erfolgt eine Betreuung des einzelnen Franchise-Nehmers vor Ort durch die Systemzentrale.

Dies hat für den Unternehmer im System vielfältige Vorteile. Der wichtigste: Der Franchise-Unternehmer ist von vielfältigen bürokratischen Aufgaben des Tagesgeschäftes entlastet und kann sich voll auf seine eigentlichen unternehmerischen Aufgaben, nämlich auf den Einsatz des absatzpolitischen Instrumentariums, wie Werbung, Öffentlichkeitsarbeit,

einmal als erfolgreich getestete Geschäftsidee schneller als auf jedem anderen Vertriebsweg regional oder bundeseinheitlich vermarkten.

Durch eine einheitliche Werbung, die einheitliche Ladengestaltung und die einheitliche Warenpräsentation wird ein starker Identifikationsgrad sowie ein eindrucksvolles Gruppenimage erzeugt.

In ökonomisch sinnvoller Weise wird so die unternehmerische Initiative Selbständiger mit dem professionellen Marketing eines Großunternehmens verknüpft.

Der regelmäßige Erfahrungsaustausch mit selbständigen Kollegen, die Beratung durch den Franchise-Geber, eine regelmäßige Schulung, aber auch die notwendige permanente Weiterentwicklung des Systems, machen das Franchising zu einer ernstzunehmenden Alternative zum völlig bezugslosen Start in die Selbständigkeit.

Dem selbständigen Unternehmertum der Lizenznehmer muß auch durch eine geeignete Struktur der Systemzentrale Rechnung getragen werden. So kann sich der Franchise-Geber nicht auf die Produktion von interessanten Ideen beschränken, sondern muß auch die Umsetzung einer permanenten Optimierung unterstützen. Wichtig ist vor allem die Einräumung demokratischer Mitbestimmungsrechte der selbständigen Unternehmer durch Franchise-Geber.

Beim Gastronomiemarkt-Führer McDonald's beschließt das sogenannte „Hamburger-Parlament“ über die Umsetzung neuer Marketing-Strategien, über Art und Inhalt der Werbung, über Neuentwicklung von Produkten etc. Nur in einem demokratisch ausgeprägten System kann der einzelne Franchise-Nehmer auch seine Aufgaben mit dem notwendigen Nachdruck wahrnehmen.

Angeregt durch den verstärkten Drang von immer mehr Franchise-Gebern aus den USA und den europäischen Nachbarländern auf den deutschen Markt, sind auch bundesrepublikanische Unternehmen animiert worden, Distributionsstellen künftig mit Hilfe von Franchise-Nehmern zu schließen. Adidas, Boss oder Grundig überlegen die Konzeptionierung und Umsetzung eigener Franchise-Systeme.

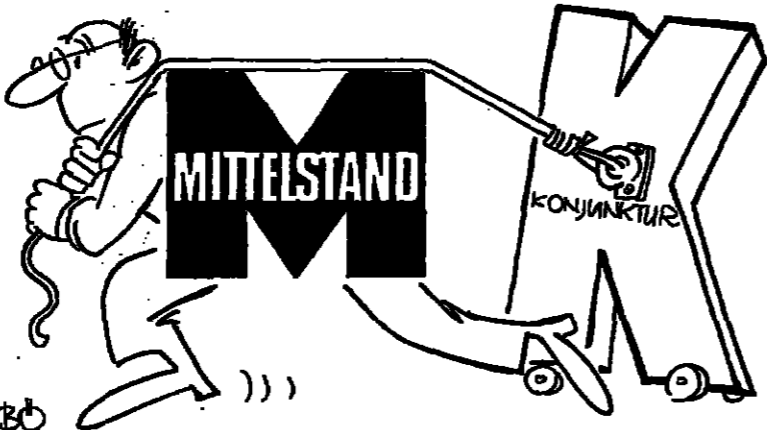
Auch die Vorzüge für den Franchise-Geber liegen auf der Hand: Er kann mit Hilfe dieses Systems seine

Verkaufsförderung etc. und auf die Führung seiner Angestellten konzentrieren.

Der Franchise-Nehmer nutzt dabei das sogenannte Franchise-Paket, welches in der Regel aus einem Beschaffungs- und Organisationskonzept, der Gewährung von Schutzrechten, aber auch der Ausbildung des Franchise-Nehmers und der laufenden Beratung und Unterstützung durch die Systemzentrale besteht.

Als Unternehmer ist der Franchise-Nehmer dabei in eigenem Namen für eigene Rechnung tätig, er liefert Arbeit, Kapital und das Informationspotential zur Weiterentwicklung des Systems.

Auch die Vorzüge für den Franchise-Geber liegen auf der Hand: Er kann mit Hilfe dieses Systems seine



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

und selbständigen Partnern eine sinnvolle Alternative, Wettbewerbsvorteile gegenüber Großbetrieben auszugleichen.

Gerade für junge Unternehmer, die vor dem Schritt in die Selbständigkeit stehen, bietet das Franchising gute Möglichkeiten der Realisierung des Traums vom freien Unternehmertum. Der Erfolg des Systems ist auf eine sinnvolle Aufgabenteilung zwischen dem sogenannten Franchise-Geber und seinen Lizenznehmern zurückzuführen.

Der eine bietet ein markengerechtes Produkt oder eine entsprechende Dienstleistung an, konzipiert dazu das notwendige Marketing, testet dies an verschiedenen Standorten und bietet dieses System seinem Geschäftspartnern, spricht: Franchise-

Verkaufsförderung etc. und auf die Führung seiner Angestellten konzentrieren.

Der Franchise-Nehmer nutzt dabei das sogenannte Franchise-Paket, welches in der Regel aus einem Beschaffungs- und Organisationskonzept, der Gewährung von Schutzrechten, aber auch der Ausbildung des Franchise-Nehmers und der laufenden Beratung und Unterstützung durch die Systemzentrale besteht.

Als Unternehmer ist der Franchise-Nehmer dabei in eigenem Namen für eigene Rechnung tätig, er liefert Arbeit, Kapital und das Informationspotential zur Weiterentwicklung des Systems.

Auch die Vorzüge für den Franchise-Geber liegen auf der Hand: Er kann mit Hilfe dieses Systems seine

In einer Volkspartei muß auch für Selbständige Platz sein

# Was ist der SPD der Mittelstand wert?

Von WOLFGANG ROTH

Die SPD ist eine Volkspartei. Deshalb hat sie Platz für Selbständige in Handel, Handwerk, in den freien Berufen und in den kleinen und mittleren Unternehmen und vertritt ihre Interessen mit Dies ist ungeachtet der Tatsache richtig, daß die SPD aus der Arbeiterbewegung entstanden ist. Wahrscheinlich wissen auch viele Sozialdemokraten nicht, daß August Bebel ein selbständiger Drechslermeister und Friedrich Ebert ein selbständiger Sattler war.

Viele Gemeinderäte, viele Stadtverordnete der SPD sind Handwerker oder Freiberufler. Die SPD hat sowohl programmatisch als auch in ihrer praktischen Politik die Bedeutung der Selbständigen für Gesellschaft und Wirtschaft seit langem erkannt.

Als ein Beispiel erwähne ich den 1979 auf dem Berliner Parteitag einstimmig angenommenen Leittrag zur Selbständigenpolitik, in dem betont wird, daß die Existenz und die Förderung von Selbständigen nach unserer Auffassung ein wesentliches Element zur Sicherung und zum Ausbau einer freiheitlichen Gesellschaft darstellt.

Diese Auffassung hat ihren konkreten Niederschlag in der Politik sozialdemokratisch geführter Bundesregierungen gefunden. Wir sollten nicht vergessen, daß erstmals in der Bundesrepublik unter Willy Brandt ein in sich geschlossenes selbständigenpolitisches Konzept entwickelt worden ist.

Ich meine die „Grundsätze einer Strukturpolitik für kleine und mittlere Unternehmen“, mit denen zugleich ein Aktionsprogramm mit konkreten Maßnahmen zur Leistungssteigerung vorgelegt wurde.

Auf der Grundlage dieses Aktionsprogramms sind wichtige Initiativen zur Stärkung der Existenz und Wettbewerbsfähigkeit kleiner und mittlerer Selbständiger durchgesetzt worden.

Ich erinnere zum Beispiel an die Öffnung der Rentenversicherung für Selbständige, an die zweite und vierte Kartellgesetznovelle, durch die Marktchancen kleiner Selbständiger insgesamt verbessert wurden. Oder an die mehrfachen steuerpolitischen Entlastungen, insbesondere

bei der Gewerbesteuer, die dazu geführt haben, daß zwei Drittel aller Betriebe von der Gewerbesteuer und über 80 Prozent von der Gewerbesteuer befreit wurden. Die Lohnsummensteuer wurde ganz abgeschafft. Die konkreten Ergebnisse der Selbständigenpolitik sozialdemokratisch geführter Regierungen halten den Vergleich mit konservativen Regierungen allemal aus.

Selbständige und kleine und mittlere Unternehmen sind wirtschaftlich nicht generell schwächer als Großunternehmen. Ihre Flexibilität, ihre besondere Fähigkeit, sich rasch und unbürokratisch an Veränderungen am Markt und technische Neuerungen anzupassen, ist bekannt.

Die Selbständigen brauchen also keinen Naturschutzpark oder besondere Schutzrechte. Worauf es ankommt, ist Nachteile abzubauen, die diese Unternehmen gegenüber Großunternehmen haben.

Dies bedeutet zum Beispiel in der Wettbewerbspolitik die Begrenzung der Marktmacht von Großunternehmen; die bisherigen Instrumente des Kartellrechts reichen nicht aus, um Fehlentwicklungen wirksam zu bekämpfen. Wir fordern deshalb eine weitere Verschärfung der Fusionskontrolle und Entflechtungsregelungen.

Gezielte Maßnahmen sind auch für den Vernichtungswettbewerb im Einzelhandel erforderlich; dies gilt ganz besonders im Hinblick auf die „Sonderkonditionen“, die große Handelsunternehmen aufgrund ihrer Macht von ihren Lieferanten „erpressen“.

Nachteilsausgleich bedeutet Erleichterungen für kleine und mittlere Unternehmen bei der Kapitalbeschaffung und Verbesserung der Selbstfinanzierungsmöglichkeiten, zum Beispiel durch Bildung einer steuerfreien Investitionsrücklage.

Statt - wie die Bundesregierung dies tut - durch Vermögenssteuersenkungen die Kassenlage prosperierender Großunternehmen zu verbessern, ist die Einführung einer steuerfreien Investitionsrücklage ein echter Nachteilsausgleich.

Denn kleine Betriebe haben in der Regel größere Schwierigkeiten als Großunternehmen und Konzerne, die notwendigen Eigenmittel zur Fi-

nanzierung ihrer Investitionen anzuschaffen. Hier hilft die steuerfreie Investitionsrücklage, die den kleinen und mittleren Selbständigen die Möglichkeit einräumt, Gewinne für Investitionsvorhaben anzusparen.

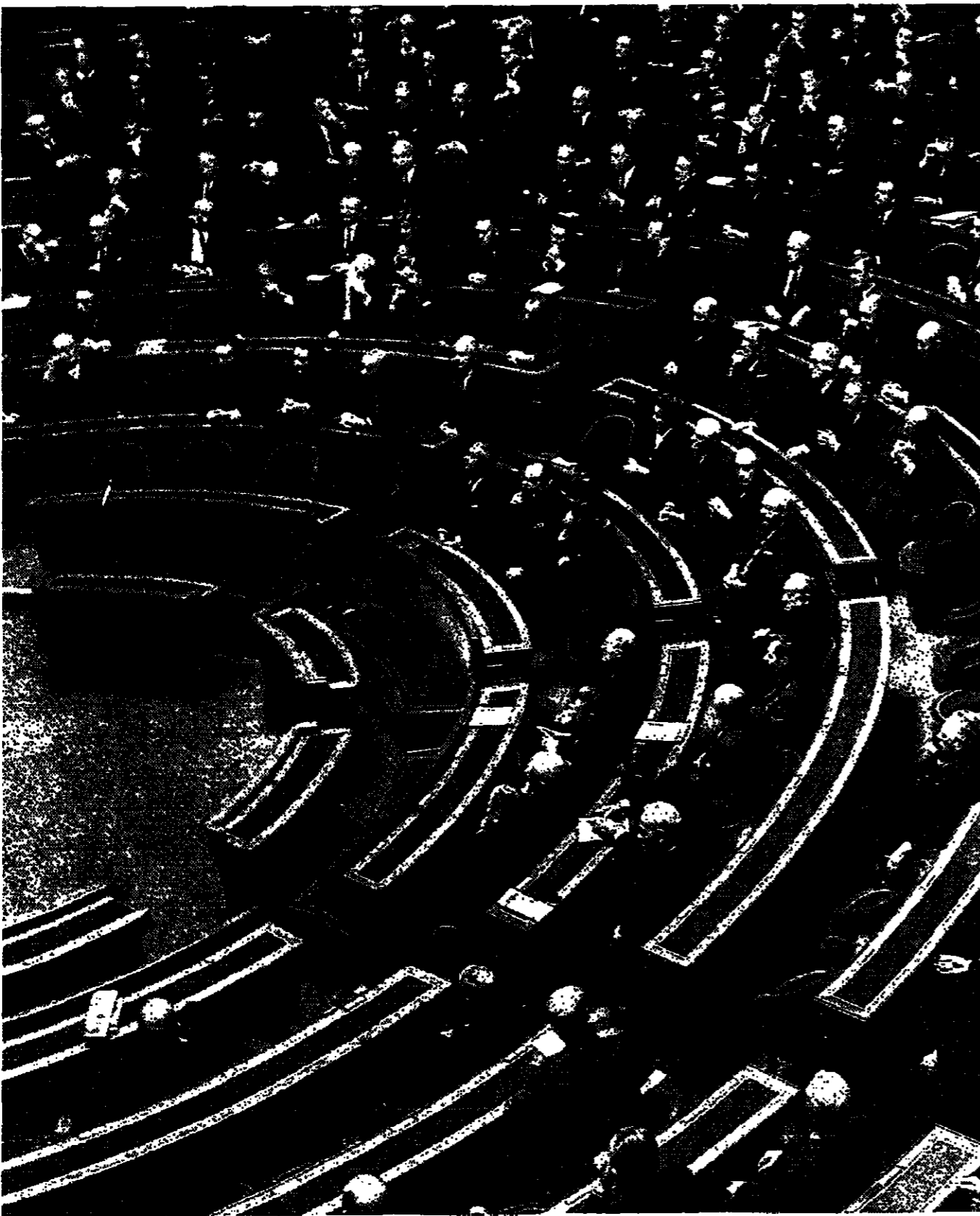
Unsere Volkswirtschaft wird auschlaggebend von kleinen und mittleren Selbständigen und Unternehmen geprägt: 99,8 Prozent aller umsatzsteuerpflichtigen Unternehmen (ohne Landwirtschaft) sind nach jüngsten statistischen Untersuchungen kleine (bis 49 Beschäftigte, Umsatz bis eine Million Mark pro Jahr) und mittlere Betriebe (50 bis 499 Beschäftigte, Umsatz eine bis 100 Millionen Mark pro Jahr).

Rund 86 Prozent aller abhängig Beschäftigten sind in diesen Unternehmen tätig. Ohne die Mitarbeit dieser Selbständigen werden wir die zentralen Herausforderungen, die Bekämpfung der Massenarbeitslosigkeit und die ökologische Erneuerung unserer Wirtschaft, nicht bewältigen.

Um diese drängenden gesellschafts- und wirtschaftspolitischen Aufgaben verwirklichen zu können, sind öffentliche und vor allem private Investitionsanstrengungen erforderlich. Diesen Prozeß wollen wir unterstützen. Zwei Beispiele:

Um die Investitionskraft der kleinen und mittleren Unternehmen gezielt zu stärken, wollen wir, wie bereits erwähnt, die Einführung der steuerfreien Investitionsrücklage und, ein anderes Beispiel: Wir fordern die Einrichtung eines Sondervermögens „Arbeit und Umwelt“, um in einer Gemeinschaftsanstrengung schrittweise die alte Last auf der Umwelt und gleichzeitig die Massenarbeitslosigkeit abzubauen. Mit diesem, auf zehn Jahre angelegten, solide finanzierten Umweltschutz-Investitionsprogramm verbessern wir unsere natürlichen Lebensgrundlagen und schaffen zusätzlich jährlich bis zu 400 000 neue Arbeitsplätze. Arbeit und Umwelt sind keine Gegensätze; im Gegenteil. Die Verbesserung des Umweltschutzes ist beschäftigungsförderlich und schafft neue Betätigungsfelder, gerade für die kleinen Unternehmen.

Der Autor ist wirtschaftspolitischer Sprecher und stellvertretender Vorsitzender der SPD-Bundestagsfraktion.



## Ein Blick ins Hamburger-Parlament

Haben die Vertreter einer gewissen Spezies eloquenter Meinungs-Äußerungen nicht, wenn sie behaupten, McDonald's sei ein aus USA importiertes Kolonial?

Meinungs-Äußerungen sind sich gegenseitig konstatieren sie sich gegenseitig. Warum ist das so? Wird unser Erfolg in Deutschland auch der vielfache Erfolg unabhängiger Unternehmer Persönlichkeiten ist.

Lizenznehmer gehen bei McDonald's gar nicht. Warum ist das so? Wird unser Erfolg in Deutschland auch der vielfache Erfolg unabhängiger Unternehmer Persönlichkeiten ist.

Also soll auch er internationalisiert. „Hamburger“ Falschens hier, kraft-Unternehmensführung da, das hat uns viele nicht unter einen Hut. Aber ein Gleichgewicht zwischen beiden Polen ist die Grundlage kontinuierlichen Erfolgs.



# Kann Vater Staat unbegrenzt für seine Kinder aufkommen?



Mit jedem Kind, das bei uns geboren wird, übernimmt der Staat Sorgpflichten. Zu diesen gehört für die meisten auch die gesetzliche Altersversorgung. Der Generationenvertrag, auf dem das heutige Rentensystem beruht, wirft jedoch in Zukunft ein Problem auf: Wenn die Geburtenziffer weiter sinken, werden immer weniger Arbeitnehmer immer mehr Rentner versorgen müssen. Um so wichtiger, daß sich schon die heutige Generation mit dem Gedanken der eigenverantwortlichen Vorsorge vertraut macht. Die Lebensversicherung ist dafür ideal geeignet. Denn neben dem sofortigen Risikoschutz bietet sie eine langfristige Vermögensbildung, die durch die hohe Überschußbeteiligung ein stattliches Vorsorgekapital fürs Alter ergibt. Fazit: Rente ist gut. Zusätzlich eine Lebensversicherung ist besser.

Lebensversicherung. Leben braucht Sicherheit.

TECHNISCHE SICHERHEIT / Freie Sachverständige bieten sich als Alternative an

# TÜV-Monopol ist mittelstandsfeindlich

Von HENNER HÖRL

In unserer freien Marktwirtschaft sind Wettbewerb und Leistungsvergleich das Normale und haben sich bestens bewährt.

Wie kommt es eigentlich, daß sich die Erkenntnis von den segensreichen Wirkungen des Wettbewerbs bisher so gut wie nicht im Bereich der Prüftätigkeiten der Technischen Überwachungs-Vereine (TÜV) niedergeschlagen hat? Daß die automobilen Gesellschaft die TÜV-Überwachung bejaht - so der Vorsitzende der Geschäftsführung des TÜV Rheinland in "auto motor sport" - könnte ja wohl nur dann als Begründung für TÜV-Monopole ausreichen, wenn es Alternativen gäbe. Indessen hat der Gesetz- und Verordnungsgeber den TÜV im Laufe ihrer über 100jährigen Geschichte auf den verschiedensten Gebieten teils lupenreine, teils Quasi-Monopole übertragen, die dem TÜV eine überaus gesunde wirtschaftliche Entwicklung garantieren.

Die TÜV werden vielfach für staatliche Organe gehalten, zu Unrecht. "TÜV-Beamter" ist keine seltene, trotzdem falsche Bezeichnung der TÜV-Prüfer. Denn die TÜV sind rein privatwirtschaftlich organisierte eingetragene Vereine wie jedes andere private Unternehmen auch.

Die TÜV besitzen heute Prüfmomente vor allem im Bereich der Prüfung sogenannter überwachungs-pflichtiger Anlagen gemäß Paragraph 24 GewO; vor allem für die Prüfung von Dampfkesseln, Druckbehältern und Druckgasbehältern und Aufzugsanlagen. Eine tatsächliche oder rechtliche Monopolstellung ha-



**Henner Hörl** ist seit 1981 Geschäftsführer der Gesellschaft für technische Überwachung mbH, Stuttgart. Er studierte Rechtswissenschaften an den Universitäten Würzburg und Berlin. 1971 legte er sein Assessorexamen in München ab.

ben die TÜV außerdem bei den Prüfungen im atomrechtlichen Genehmigungs- und Aufsichtsverfahren sowie im Bereich der Unfallverhütung aufgrund zahlreicher Unfallverhütungsvorschriften der Berufsgenossenschaften.

Besonders bedeutsam sind die Prüfmomente der TÜV im Bereich des Kraftfahrzeugwesens. Dort besitzen die TÜV lupenreine Prüfmomente bei der Prüfung eines jeden Fahrzeugtyps zur Erteilung der Allgemeinen Betriebserlaubnis (ABE) sowie eines Einzelfahrzeugs und auch einzelner Teile gemäß Paragraph 19 ff StVZO. Außerdem besitzen sie ein Quasi-Monopol bei der periodischen regelmäßigen Fahrzeugüberprüfung nach Paragraph 29 StVZO. Allein aus der Prüftätigkeit im Bereich des Kraftfahrzeugwesens erzielen die TÜV jährlich Einnahmen von mehr als 600 Mill. DM.

Volker Emmerich hat in einer kürz-

lich veröffentlichten Abhandlung über "Sicherheit und Wettbewerb" nachgewiesen, daß die zentralen Prüfmomente der TÜV bereits vor dem Ersten Weltkrieg eingeführt und daß den TÜV trotz heftiger Bemühungen, z. B. bei der Verabschiedung des Atomgesetzes im Jahr 1958, keine weiteren Prüfmomente mehr eingeräumt worden sind, von einigen Bestimmungen auf dem Sektor der berufsgenossenschaftlichen Unfallverhütungsvorschriften abgesehen.

Die TÜV-Prüfmomente sind deshalb mit Recht als Anachronismus aus dem vorigen Jahrhundert bezeichnet worden. Die Prüfmomente sind darüber hinaus wegen ihrer anderen Mitbewerber in den Grundrechten beeinträchtigende Werbungen und verfassungswidrig (Art. 12 und Art. 3 GG), wie am Beispiel der Kraftfahrzeugprüfung dargestellt werden kann:

Die knapp zwölf Mill. Fahrzeugprü-

fung (ohne Abgassonderuntersuchung), zu denen die Halter im Jahr 1985 gemäß Paragraph 29 StVZO verpflichtet waren, wurden durchgeführt (Quelle: Kraftfahrt-Bundesamt): - zu 84,7 Prozent von den Technischen Prüfstellen der TÜV - zu 14,6 Prozent von der sogenannten Freiwilligen Kraftfahrzeug-Überwachung (FKÜ) der TÜV - zu 20,7 Prozent von zwei anderen, teils nur regional anerkannten Überwachungsorganisationen.

Neben ihrer Prüftätigkeit nach Paragraph 29 StVZO bieten die TÜV auch andere Kfz-Sachverständigenleistungen an, für die sie keine amtliche Anerkennung besitzen, für die auch keine amtliche Anerkennung erforderlich ist, wie z. B. Unfall-schadensgutachten, Bewertungsgutachten und Prüfgutachten. Sie und auch die Überwachungsorganisation Dekra machen dabei insbesondere alten freiberuflichen Kfz-Sachverständigenbüros, durchweg mittelständischen Unternehmen, die diese Dienstleistungen seit Jahrzehnten anbieten, massiven Wettbewerb.

Bei ihrer Werbung für die freien Sachverständigen-Dienstleistungen verweisen die TÜV auf ihre Stellung als hoheitlich beliehene Unternehmen und haben sogar schon "Paketpreise" angeboten. Es versteht sich von selbst, daß auch qualifizierteste mittelständische Sachverständigenbüros solchen staatlich sanktionierten Präferenzen auf Dauer nicht standhalten können. Die TÜV-Monopole sind deshalb ausgesprochen mittelstandsfeindlich, wie die Marktanteilsverluste der freiberuflichen Sachverständigen auch eindeutig belegen.



Wer mehr vom Leben haben will, braucht auch die richtige Versicherung - meint Versicherungs-Experte Günter Kaiser von der Hamburg-Mannheimer.

## „Wenn Sie nicht wollen, daß Erbschaftsteuer und Abfindungen zum Zusammenbruch Ihres Unternehmens führen, sollten Sie einmal mit einer Versicherung sprechen“

Eine Erbschaft kann manchmal für den Erben geradezu ruhmlos sein. Paradoxerweise besonders dann, wenn es um sehr viel Geld oder um hohe Vermögenswerte geht. Denn bei kleinen Vermögensträgern wie der Armabandur des Vaters hält das Finanzamt seine Hand nicht auf. Wenn es aber um mehr geht, um die Vererbung eines Unternehmens zum Beispiel, dann kassiert der Fiskus ganz kräftig mit.

**Erbschaftsteuer und Abfindungen** gefährden Ihr Lebenswerk. Sie haben Ihr Geschäft mit viel Engagement und Opferbereitschaft aufgebaut. Natürlich wollen Sie, daß es später einmal weitergeführt wird - vielleicht sogar von Ihrem Sohn oder Ihrer Tochter. Die Voraussetzungen dafür versuchen Sie zu schaffen: Schulbildung, Berufsausbildung, Berufspraxis - darum kümmern Sie sich selbstverständlich.

Doch daß das allein nicht ausreicht, zeigt ein Fall aus der Praxis. Ein Vater wollte sein Unternehmen im Wert von 900.000 DM an seine drei Kinder vererben. Ein Kind sollte den Betrieb allein weiterführen. Die Abfindung an die zwei Geschwister kostete den Betriebsvererber 800.000 DM - zwei Drittel des Erbes. Dazu kamen Erbschaftsteuer von 12.600 DM, 612.900 DM mußten also bezahlt werden - in barem Geld! Das Unternehmen mußte verkauft werden.

**Früher „erbt“ das Finanzamt** Das Problem der Erbschaftsteuer konnte bis 1974 ganz elegant gelöst werden: Man schloß auf das eigene Leben eine Lebensversicherung in Höhe der erwarteten Steuern ab - bezugsberechtigt war das Finanzamt. Diese Steuerergünstigung gilt jetzt nicht mehr, sondern nur die „normalen“ Vorschriften: Versicherungssumme und Gewinnbeteiligung sind erbschaftsteuerpflichtig, wenn die

Leistung nicht dem Versicherungsnehmer selbst zufließt.

Die „unechte“ Erbschaftsteuerversicherung - eine echte Chance Es geht also, einen Weg zu finden, der es möglich macht, den Liquiditätsabfluß durch Erbschaftsteuer und mögliche Abfindungen durch Abschluß einer Lebensversicherung zu vermeiden. Die Lösung: Bei der Erbschaftsteuerversicherung ist der spätere Erbe Versicherungsnehmer - das heißt Antragsteller und Beitragszahler sowie Bezugsberechtigter. Der zukünftige Erblasser ist die versicherte Person.

**Abfindungsver sicherung - und der Erbe bleibt liquide** Um auf das Beispiel zurückzukommen: Hätte der Vater auf sein Leben zugunsten des „Alleinerben“ eine Lebensversicherung über 800.000 DM abgeschlossen, könnte dieser die Abfindungen mit der Versicherungssumme begleichen. Es bliebe eine Erbschaftsteuerzahlung von 76.950 DM - eine Summe, die die weitere Existenz des Unternehmens sicher nicht gefährdet hätte. Besser ist es natürlich, diese Erbschaftsteuer wiederum durch eine Erbschaftsteuerversicherung des „Alleinerben“ abzusichern.

**Kosten für diese Lebensversicherung:** Bei einer Summe von 600.000 DM, einem Eintrittsalter von 40 Jahren und einer Laufzeit von 35 Jahren monatlich 1.422 DM.

**Woher kommen die Beiträge?** Sind bei der Erbschaftsteuer die Beiträge vom späteren Erben zu zahlen, können sie auch dadurch finanziert werden, daß der Erblasser im Rahmen der schenkungsteuerfreien Beträge Vermögenswerte auf das ihn später beerbende Kind überträgt. Davon werden dann die Prämien bezahlt.

Über einen Zeitraum von jeweils zehn Jahren sind immerhin 90.000 DM schenkungsteuerfrei - oder 9.000 DM pro Jahr. Wenn auch die steuerfreien Beträge verdoppelt werden.

Eine andere Möglichkeit, die hier nur kurz angedeutet werden soll: Das Kind könnte im Rahmen der genannten Freibeträge Unternehmensanteile übertragen bekommen und stiller Teilhaber oder Kommanditist im Betrieb werden - mit den Steuerprivilegien, die daraus resultieren, finanziert man die Lebensversicherung.

Es gibt also eine Reihe von Möglichkeiten, dafür zu sorgen, daß das Unternehmen nicht durch Erbschaftsteuer und Abfindungen zugrunde geht. Informieren Sie sich doch einmal ausführlich bei einem Versicherungsmittler und lassen Sie sich auf Heller und Pfennig die Kosten der verschiedenen Varianten ausrechnen.

Mehr vom Leben

<input type="checkbox"/>	Info-Scheck: Erbschaftsteuer, Abfindungen und Lebensversicherung
<input type="checkbox"/>	Ich habe noch weitere Fragen (Kommunizieren Sie mir diesen Artikel, Bitte nicht Stornieren)
<input type="checkbox"/>	Ich möchte ein detailliertes Angebot haben. Bitte beschreiben Sie mich.
Name	_____
Strasse	_____
PLZ/Ort	_____
Telefon	_____
Brief senden an:	Hamburg-Mannheimer
_____	Versicherungsgesellschaft
_____	Werbegeschäft, Oberseering 46
_____	2000 Hamburg 50

WELT-Gespräch mit dem Vorstandsmitglied einer Assekuranz, Jens Kiencke

# Privatversicherung ist kein Luxus

Das Gespräch führte Dietrich Rollmann mit dem Vorstandsmitglied der Deutschen Krankenversicherung-Aktiengesellschaft in Köln, Jens Kiencke.

**WELT:** Herr Kiencke, worin liegt heute die Bedeutung der privaten Krankenversicherung für den selbständigen Mittelstand?

**Kiencke:** Eine der Grundideen der privaten Krankenversicherung ist die Bewahrung und der Ausbau der individuellen Entscheidungsfreiheit jedes einzelnen. Ein Merkmal übrigens, das auch die Existenz des selbständigen Mittelstandes garantiert. Normierte Angebote - wie sie beispielsweise in einer Planwirtschaft gang und gäbe sind - haben in der Regel Innovationsmüdigkeit und eine „Verödung“ des Marktes zur Folge.

Erst unternehmerische Initiative ermöglicht die Vielfalt des Angebotes, das wir in unserer Marktwirtschaft täglich erleben. Insoweit begegnen sich die Interessen der privaten Krankenversicherung und des selbständigen Mittelstandes. Durch das individuell geprägte Spektrum des Versicherungsangebots, wird es jedermann möglich, den Versicherungsschutz nach seinen eigenen, persönlichen Bedürfnissen zusammenzustellen.

**WELT:** ... und für den Arbeitnehmer?

**Kiencke:** Ich habe das in meiner ersten Antwort schon angedeutet: Für Arbeitnehmer gilt grundsätzlich das gleiche. Angestellte, die - im Jahr 1986 - ein jährliches Einkommen von 50.400 Mark und mehr haben, können sich rundum privat krankenversichern. Bei gewerblichen Angestellten sieht das etwas anders aus. Sie sind - unabhängig von der Höhe ihres Verdienstes - pflichtversichert in der gesetzlichen Krankenversicherung.

Trotzdem müssen auch sie nicht auf ein wenig mehr Komfort verzichten - die private Krankenversicherung bietet ihnen zum Beispiel eine Zusatzversicherung für einen notwendigen Krankenhausaufenthalt. Behandlung durch den Chirurgen, ein Ein- oder Zweibettzimmer sind Wahlmöglichkeiten, die einen Aufenthalt im Krankenhaus wesentlich erträglicher machen.

**WELT:** Viele Bürger meinen, daß sie sich in der gesetzlichen Krankenversicherung besser stehen ...

**Kiencke:** Vom finanziellen Standpunkt aus betrachtet?

**WELT:** Nicht nur - aber vorwie-

gend.

**Kiencke:** Ich will hier kein Rechenexempel aufmachen. Aber soviel möchte ich doch sagen: Eine private Krankenversicherung ist kein finanzieller Luxus. Dafür sprechen schon die rund acht Millionen Menschen, die in der einen oder anderen Form bei einem der privaten Krankenversicherungsunternehmen versichert sind. Das sind nicht alles Millionäre! In vielen Fällen ist der Versicherungsschutz bei einem privaten Krankenversicherer sogar preiswerter als bei der Gesetzlichen.

Und bedenken Sie bitte, mit dem privaten Versicherungsschutz erwerben Sie zusätzlich auch noch den Status des Privatpatienten beim Arzt und beim Zahnarzt, in Praxis und Klinik. Ein Vorteil, der sicher hoch einzuschätzen ist.

**WELT:** Welche Vorteile sind das?

**Kiencke:** Mit unseren 100-Prozent-Tarifen bieten wir einen umfassenden Versicherungsschutz für den Krankheitsfall.

Die Kostenübernahme also für medizinisch notwendige Heilbehandlung, die Erstattung des Verdienstausfalls von einem vorher vereinbarten Termin an bei länger dauernder Erkrankung.

Und - ich wiederhole es noch einmal - das alles bei einer Behandlung als Privatpatient. Wer darüber hinaus noch ein bißchen mehr tun will, kann auch noch ein Krankenhausgeld versichern, das in vereinbarter Höhe

für jeden Tag eines Krankenhausaufenthaltes gezahlt wird.

Noch ein Wort zum Beitrag - auch er kann auf die individuellen Bedürfnisse und Möglichkeiten zugeschnitten werden. So gibt es Tarife, die bei ambulanten Behandlung eine Selbstbeteiligung des Versicherten bis zu einer Höchstgrenze vorsehen. Dadurch lassen sich die Beiträge zum Teil erheblich vermindern.

Und weil wir gerade beim Beitrag sind: Viele Krankenversicherer - so auch die DKV - zahlen ihren Versicherten bei Bestehen einer Krankheitskosten-Vollversicherung eine Beitragsrückerstattung, wenn sie die Versicherung ein Jahr oder länger nicht in Anspruch genommen haben. Bei der DKV können das bis zu fünf Monatsbeiträge sein - also 42 Prozent eines Jahresbeitrages.

**WELT:** Gibt es spezifische Versicherungsarten für Selbständige?

**Kiencke:** Ja - da sind zum einen die Gruppenverträge, die wir mit vielen Berufsverbänden der freien Wirtschaft abgeschlossen haben. Das ver-



Jens Kiencke FOTO: DIE WELT

einfachte Abrechnungsverfahren bringt natürlich auch Beitragseinsparungen mit sich. Aber wir können auch noch etwas anderes bieten: Unternehmer, die Angestellte haben, können die Lohnfortzahlung bei Erkrankung dieser Mitarbeiter durch den Abschluß einer speziellen Tagesgeldversicherung absichern.

**WELT:** Die Vielzahl der privaten Krankenversicherungen, die Vielfalt der Tarife ... Wie soll sich da ein gewöhnlicher Sterblicher überhaupt noch zurecht finden?

**Kiencke:** Ein individuelles Angebot von Krankenversicherung setzt natürlich eine größere Vielfalt von Tarifen voraus. Das ist sicher dann nicht nötig, wenn man alles über einen Kamm schert.

Aber ich sehe in dieser Vielfalt kein so großes Problem: Bei einer ordentlichen Analyse des Bedarfs wird eine gute Beratung durch einen Außendienstmitarbeiter immer zu einer optimalen Lösung führen. Und die von Ihnen genannte Vielzahl der Krankenversicherer garantiert eigentlich das, was man auch von einer Vielzahl von Mittelständlern sagen kann: Konkurrenz belebt das Geschäft.

**WELT:** Private Krankenversicherer haben vor einigen Jahren eine Krankenhausbetriebsgesellschaft, die Sana, gegründet. Welche Erfahrungen hat man damit gemacht? Können diese Krankenhäuser Vorbild für eine Kostendämpfung im Krankenhauswesen sein?

**Kiencke:** Lassen Sie mich hier den stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden der Sana, meinen Vorstandskollegen Dr. Horst Gittermann zitieren: „Wir wollen mit dieser privaten Klinikette beweisen, daß es möglich ist, ein wenig mehr Komfort zu bieten und das bei einem Pflegesatz, der unter dem vergleichbarer Krankenhäuser liegt.“ Ich glaube, dem brauche ich nichts hinzuzufügen.

**WELT:** Wie sehen Sie das Problem der Kostendämpfung im Gesund-

heitswesen und welchen Beitrag können die privaten Krankenversicherungen dazu leisten, daß die Kosten unseres Gesundheitswesens nicht immer weiter steigen?

**Kiencke:** Sie schneiden hier ein Kernproblem an. Aus unserer Sicht tut ein Umdenken not. Ein Umdenken bei allen im Gesundheitswesen Verantwortlichen und Betroffenen. Eine Krankenversicherung ist nun einmal keine Sparkasse, aus der man mit Zins und Zinseszinsen alles oder gar mehr wieder herausholen kann. Sie ist und bleibt eine Risikoversicherung, die finanzielle Schwierigkeiten beim Krankheitsfall vermeiden soll.

Und deshalb appellieren wir seit Jahren auf unterschiedlichste Arten an unsere Versicherten, unnötige Risiken zu vermeiden. Denn - sagen wir es mal mit einem praktischen Vergleich: Wir können - wie jeder gute Hausvater - nicht mehr ausgeben, als wir einnehmen.

Die Alternative der Beitragserhöhung ist aus unserer Sicht die schlechteste. Denn irgendwo ist die finanzielle Belastung des einzelnen auch nicht mehr erträglich. An unsere Versicherten appellieren wir, weil sie unsere Vertragspartner sind. Nicht die Ärzte, nicht die Krankenhäuser oder die Verbände.

**WELT:** Weil Sie gerade von den Ärzten sprechen - in den vergangenen Jahren war das Verhältnis zwischen den privaten Krankenversicherungen und den Ärzten nicht immer das beste. Wie stellt sich das heute dar?

**Kiencke:** Unser Verhältnis zu den Ärzten war - übers ganz betrachtet - eigentlich nie schlecht. Natürlich gibt es da schon mal unterschiedliche Auffassungen, wie zum Beispiel bei der Einführung der neuen Gebührenordnung für Ärzte, der GOA '82. Sie brachte eine Aufwertung der ärztlichen Tätigkeit und eine etwas geringere Bewertung der „Geräte-Medizin“ mit sich.

Da hat es durchaus etwas Aufregung gegeben. Aber das hat sich inzwischen gelegt - beide Seiten leben heute zufriedenstellend damit. Ein Beweis dafür sind die weiter bestehenden zahlreichen Gruppenverträge der DKV mit Organisationen der Ärzte und Zahnärzte.

**WELT:** Die Pflegefallversicherung ist seit einiger Zeit ins Gespräch gekommen. Sie ist wohl auch politisch umstritten. Was ist Ihre Meinung dazu?

**Kiencke:** Wenn ich ins Nachbarland Holland sehe - dort gibt es eine staatliche Pflegefallversicherung - dann kann einem schon angst und bange werden.

Dort hat sie nämlich ihre eigene Nachfrage produziert mit dem Ergebnis, daß die Kosten explodieren. Die DKV hat sich daher zum Angebot einer Pflegefallversicherung auf Tagesgeldbasis entschlossen, bei der auch und gerade die häusliche Pflege gefördert wird.

Über die Entwicklung dieser Art der Pflegefallversicherung kann ich Ihnen naturgemäß noch nichts sagen. Dazu ist sie noch zu jung auf dem Markt.

**WELT:** Zum Schluß eine Frage zu dem Unternehmen, in dem Sie Vorstandsmitglied sind. Welche Entwicklung hat die DKV in den vergangenen Jahren genommen?

**Kiencke:** Stetiges und in letzter Zeit noch verstärktes Wachstum der DKV beweisen nach meiner Auffassung das Vertrauen, das die Versicherten zu ihrer DKV haben.

Die wirtschaftliche Situation dokumentiert sich am besten darin, daß alljährlich stattliche Überschüsse erwirtschaftet werden, die zum allergrößten Teil wieder - etwa in Form der Beitragsrückerstattung - an die Versicherten zurückfließen.

2,2 Millionen Versicherte - das ist eine Zahl, mit der sich das Vertrauen zur DKV ausdrückt, besser als man das mit jeder anderen Zahl aus der Bilanz ausdrücken könnte.

## „...Umsatz... ..Risiko?? ..Hermes!

...Ja, Bodo...Forderungsrisiken abbauen...Ja - vor Zahlungsausfällen schützen ... und die Bonität der Kunden prüfen...mit der Warenkreditversicherung... Ja, Hermes ist der führende Kreditversicherer...in den wichtigsten Wirtschaftszentren...einfach anrufen... oder schreiben...Bis bald!

Weitere Informationen zum Thema anfordern unter Stichwort: Hermes Kreditversicherungs-AG Postfach 50 07 40 2000 Hamburg 50 Tel. 040-687 50 08

**Hermes** Kreditversicherungs-AG

Hermes - die beste Idee seit Erfindung des Kredits.



AGRARWIRTSCHAFT / Brüsseler Kassen sind leer

# Bauern erhalten die höchsten Subventionen

**A**bsurdes Theater" schließt der Altmeister der deutschen Agrarwissenschaft, Prof. Hermann Priebe, der Agrarpolitik entgegen. Hat er Recht?

Keine Bevölkerungsgruppe erhält so viel aus der Staatskasse, wie die Landwirtschaft. Trotzdem herrscht Existenzangst unter den Bauern. Die Agrarproduktion quillt über, die Brüsseler Kassen sind leer und der Steuerzahler fühlt sich ebenso gepöppelt wie die Bauern, denn vom staatlichen Milliardenesegen landen bestenfalls 20 bis 30 Prozent bei ihnen. Der Rest wird für Einlagerung, Verarbeitung und Verschleuderungsaktionen im In- und Ausland verschlungen.

So subventioniert die EG beispielsweise den Ostblock mit Agrarbilgienexporten (!). Obwohl die Zahl von Menschen und Betrieben in der Landwirtschaft drastisch zurückging, stieg Produktion und Subventionen kräftig. Zählt man alle direkten und indirekten Subventionen für den Agrarbereich zusammen, so entspricht dies etwa dem Wert der land-

Brüssel kann die wachsenden Überschüsse nicht mehr bezahlen. Deswegen konzentriert sich jetzt alles auf deren Abbau. Aber sind damit schon die Probleme gelöst?

Zentraler Angelpunkt der Agrarpolitik ist die Preisstützung. Das Landwirtschaftsgesetz legt fest, daß der Staat für die Parität der Einkommen von Landwirtschaft und einem „gewerblichen Vergleichslohn“ zu sorgen hat. Hohe Agrarpreise sind auch weiterhin erklärtes Ziel von Brüssel und Bonn – mit Ausnahme des Streits um den Getreidepreis.

Wer hat eigentlich etwas von den hohen Preisen? Es ist logisch, daß hohe Agrarpreise für Zu- und Nebenerwerbsbetriebe ein geringeres Gewicht haben. Denn diese Bauern verfügen noch über zusätzliche Einnahmequellen. Also sind hohe Preise für Intensivbetriebe und für den größeren Betrieb von Interesse. Dies gilt auch für die Mehrwertsteuer-Subventionen von rund drei Mrd. DM im Jahr. Dieser Effekt widerspricht aber den Zielen der Mengenbegrenzung und der Erhaltung der bäuerlichen Familienbetriebe. Er durchkreuzt auch die Wirkung von Flächenstilllegungssubventionen, da der Anreiz zur Mehrproduktion durch hohe Preise für die verbliebenen Betriebe bestehen bleibt.

## Verschwendung des Volkvermögens

Damit wird deutlich: Überhöhte Agrarpreise führen zu Verschwendung volkswirtschaftlicher Ressourcen. Sie steigern die Produktion, fördern den Intensivbau, die Umweltbelastung und Fehlinvestitionen.

Solange der Agrarpreis seiner doppelten Steuerungsfunktion für Einkommen und Marktgleichgewicht beraubt wird, solange befindet sich die Agrarpolitik auf dem Irrweg.

Die Begrenzung der Milchproduktion von 1984 mit Quoten für jeden einzelnen Betrieb zeigt einen unheilvollen Wendepunkt: Neben die staatliche Preisfestsetzung ist jetzt die staatliche Bewirtschaftung der Produktionsmenge getreten. Dies ist zwar logisch, denn Garantiepreise ohne Mengenbegrenzung erzeugen nun einmal Butterberge und Milchseen. Aber mit Marktwirtschaft hat das alles nicht das geringste zu tun.

Das ist platter bürokratischer Interventionismus: Ein freier Markt würde über den Preis die erforderlichen Korrekturen schnell herbeiführen. In der EG dagegen sind die Agrarminister und die Brüsseler Bürokratie dafür zuständig. Wieder einmal wird der Januskopf des Dirigismus sichtbar. Jeder Eingriff gegen den Markt gebiert neue Eingriffe – ein ständiges Credo des unvergessenen Ludwig Erhard.

Heute steht die Agrarpolitik vor der Grundsatzentscheidung: mehr Markt oder staatliche Bevormundung durch Mammutbürokratien bis ins Detail. Für die Agrarwirtschaft ist heute das Jahr 1948. Was Ludwig Erhard damals durchsetzte, steht heute für die Landwirtschaft auf der Tagesordnung.

Jedermann sollte eigentlich wissen, daß die Bewirtschaftung der Agrarprodukte noch weniger berechenbar ist als die der Industrieproduktion. Gegen die Natur ist die Planung machtlos.

## Massentierhaltung muß zurückgedrängt werden

Den besten Beweis dafür liefern alle zentralverwalteten Volkswirtschaften des Ostens. Der dirigistische Weg ist ein Irrweg. Die Bauern müßten dieses Experiment an seinem Ende teuer bezahlen.

Was tun? Die Frage muß also heißen: Wie können die Landwirte an die freie Luft der Marktwirtschaft herangeführt werden unter gleichzeitiger Beachtung gesellschaftlicher Ziele und der Anteilnahme an der allgemeinen Wohlstandsentwicklung.

Die Lösung könnte in einer Annäherung an die Weltmarktpreise liegen. Damit sind nicht mengenbezogene direkte Subventionen an die Bauern zu verbinden. Dazu bedarf es einer verbindlichen Anerkennung zusätzlicher Ziele, wovon letztlich der Umfang der direkten Einkommenshilfe und weiterer Maßnahmen abhängen:

- Erhaltung des bäuerlichen Familienbetriebes,
- Erhaltung einer vielfältigen Agrarstruktur (d. h. Zurückdrängung der Massentierhaltung und der monotonen Großflächen-Intensiv-Nutzung),
- Beseitigung der Überproduktion,
- Verringerung der Umweltbelastung.

Ein derart begründeter Solidarbeitrag der Gemeinschaft würde es erlauben, die ausgefahrenen und unrentablen Gleise der Agrarpolitik zu verlassen, weiteres Unheil zu vermeiden und sie wieder in Übereinstimmung mit unserer Wirtschaftsordnung sowie sozialen und ökologischen Erfordernissen zu bringen.

H.-E. LUTZKE

DAS PORTRÄT / Ein Manager von beachtlichem Selbstvertrauen, der andere Firmen erfolgreich vermarktet: Moritz Hunzinger

# Ein Dienstmann in Sachen Public Relation

Von HEINZ DIERCHEN  
**P**ist, wenn man morgens in der Zeitung steht – treffender als Moritz Hunzinger, PR-Berater, Inhaber und Chef der Moritz Hunzinger Public Relations, läßt sich das Agentengeschäft nicht in eine Formel fassen. Es geht nur noch kürzer: „PR ist Moritz Hunzinger“ oder noch besser: „Moritz Hunzinger ist PR“.

Dieser Mann, der seit acht Jahren keinen Urlaub gemacht hat, sieht nicht nur blendend aus, er steht mit seiner Beratungsgesellschaft auch ebenso da. Ein Typ, der nahtlos in das „manager magazin“ und in die „Männer Vogue“ paßt: erfolgreich, sympathisch und von einem unwertenden Selbstvertrauen.

Seine Geschäftstätigkeit zeichnet sich durch Können aus und nicht durch Heimsümmelerei. Hunzinger produziert den Erfolg, und nicht selten teilschmerzhaft, er ist ein „Jahresgesprächspartner“ durch die Telefonmuschel zu, den er mit seinem Rückruf hat warten lassen. Er verpackt die seltenen Fehler charmant.

Freitagabend um halb sieben: Ich bin noch lange nicht der letzte Besucher. In der Agentur geht es zu wie in einem gewerkschaftsfreien Bienenhaus: fleißige Betriebsamkeit, doch keine Hektik. Ein letztes Durchchecken der laufenden Aktionen, Absprachen fürs Wochenende. Zwischen durch wird eine Beuys-Grafik angehängt, die sich Hunzinger „gegönnt“ hat. Kein Mitarbeiter schielt nach der Feierabenduhr.

Das Chefzimmer strahlt zeitlose Eleganz aus: Sitzmöbel, Schreibtisch, eine Zimmerpflanze und wenige Sideboards, praktisch und übersichtlich angeordnet. Alles, was Hunzinger braucht, wird ihm gebracht. Seine Informationen holt er sich durch Telefon. Drei Apparate mit einem Dutzend

Amtsleitungen stehen neben der Gegensprechanlage, die ihn mit Mitarbeitern und Servicebetrieben verbindet.

Alle drei bis vier Minuten ertönen die akustischen Rauchzeichen des 20. Jahrhunderts. Hunzinger spricht, so scheint's, mit Gott und der Welt. Immer kurz und präzise, aber trüblich und verbindlich. Der PR-Berater bräuchte kaum Zeitung zu lesen, er hat seine Informationen aus erster

Hand und bevor sie gedruckt werden. Seine Drähte – zumal nach Bonn und Washington – glühen. Prominentenfotos mit Widmungen „schmücken“ seinen Arbeitsraum.

Das Phänomenele: Hunzinger „kann“ fast mit jedem. Obwohl selbst Vorstandsmitglied der CDU-Sozialausschüsse, kennt er in geschäftlichen wie privaten Dingen keine parteipolitischen Grenzen. Seine Verbindungen in der Politik tragen die Cou-

leur der maßgeblichen im Bundestag vertretenen Parteien. Daß er bei seiner Klientel die Politik außen vorläßt, versteht sich von selbst.

Moritz Hunzinger hat den Stoff, aus dem die Erfolgsmenschen unserer Zeit gemacht sind: Präsenz, Gelassenheit und Disziplin. Sein Erfolgsgesheimnis: Aussagen treffen, die geprüft und nachprüfbar sind; telefonisch erreichbar sein – ob im Auto oder im geleasten Firmenjet; die Nachschubwege für Material und In-

formationen kennen; überall präsent sein, wo sich die richtigen Leute treffen; und immer mal zwei Minuten Zeit haben, um über getroffene Entscheidungen nachzudenken und zu prüfen, ob alles klappt. Wenn Hunzinger weiter mit „high speed and everything under control“ auf der Traumbahn der PR-Agenturen fährt, wird er bald als „Mann des Jahres“ die Titelseiten der einschlägigen Wirtschaftsmagazine schmücken.

Ein Senkrechtstarter möchte Moritz Hunzinger nicht genannt werden. Eher ist er ein Selbmademan. Daß man auch ohne Abitur etwas werden kann, dafür ist seine Vita der beste Beweis: Als Jugendlicher zwei Jahre in den USA, daher wohl seine Weltfremdheit, seine ungezwungene, direkte Art, sein „Feeling“ für Kontakte und Geschäfte.

Dann die ersten PR-Schritte bei McCann, heute ein exklusiver Kunde. Kurzvisiten bei den Agenturen JWT und FCB, ehe er die Pressearbeit einer großen Genossenschaft unter seine Fittiche nimmt.

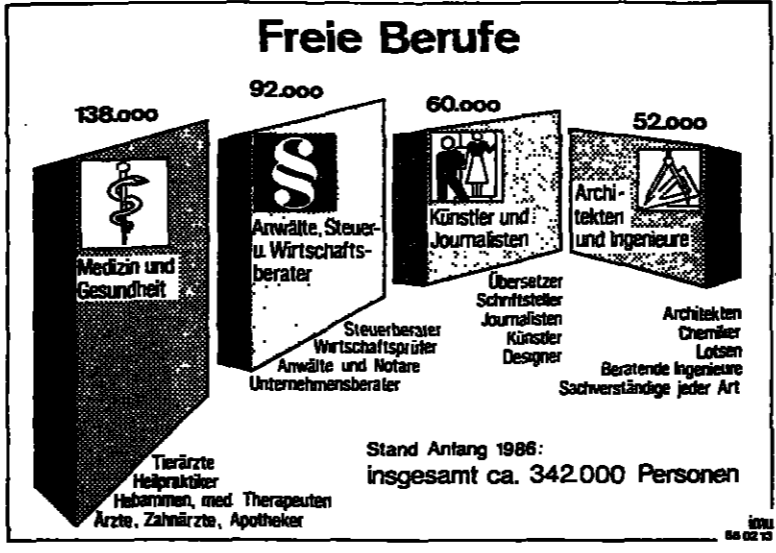
Er macht sich selbständig und die Branche ist baß erstaunt über den Newcomer: „Heute können wir praktisch alles machen“, so Hunzinger über seinen Service. Bald wird er vom Branchenblatt New-Business „Tausendassa“ genannt. Spektakulärste Aktion: die Einführung der mittlerweile meistverkauften Uhr der Welt: Swatch. Sie brachte ihm einen Eintrag ins Guinness-Buch der Rekorde.

Auf seine Organisation kann man sich verlassen. Nach dem Höhenflug gibt es immer eine sichere Landung. Der Fullservice dieses Dienstmannes erster Klasse hat seinen guten, aber realen Preis. Er selbst stellt manche Zusatzleistungen gar nicht erst in Rechnung.

Von der Agenturgröße und von seinem Selbstverständnis zählt Moritz Hunzinger sich zum Mittelstand und setzt sich auch für dessen Stärkung ein. „Wenn es dem Mittelstand gut geht, geht es der ganzen Wirtschaft gut“, so Hunzinger. Das könnte auch Ludwig Erhard gesagt haben.

Ebenso realistisch schätzt er den Wettbewerb in einer sozialen Marktwirtschaft ein: „Der eine gewinnt, der andere verliert.“

Als Freiberufler, der er als PR-Berater ist, kämpft er für die Interessen seines Berufsstandes. Die Gewerbesteuer für Freiberufler darf es nicht geben. Und daß man fürs Alter, Unfälle und Krankheit versorgen und sich entsprechend versichern muß, findet er zwar in Ordnung, doch auch hier müßte seiner Ansicht nach die steuerliche Anrechnung gerechter werden.



**UMWELTSCHUTZ-BERATUNG FÜR DEN MITTELSTAND**

**BERATEN + PLANEN** Unabhängig, produktneutral, ohne Lieferbindung, ohne Verkaufszwänge

BERATEN Das technisch-wirtschaftliche Dienstleistungsangebot von 2400 Ingenieurbüros für Planung, Beratung, Prüfung, Messung, Überwachung, Gutachten, 1100 Beratungsfächer – 650 Seiten DIN A 4

Schutzgebühr: DM 46,50 (+ Versand)

Fordern Sie ein Muster an oder bestellen Sie gleich:

Verband Deutscher Ingenieure  
Zweigbüro 37-41  
4300 Essen 1  
Tel. 02 01/79 20 44

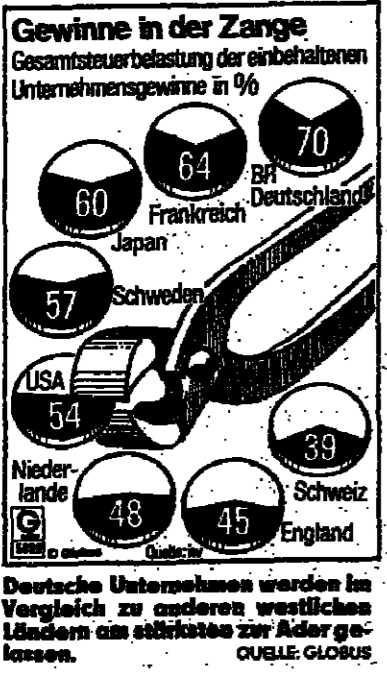
wirtschaftlichen Produktion in der Bundesrepublik. Hinzu tritt ein starker Verdrängungswettbewerb von Agrarfabriken und landwirtschaftlichen Großbetrieben gegen die bäuerlichen Familienbetriebe. Das kann doch nicht alles richtig sein?

Bei der Schaffung des gemeinsamen Agrarmarktes der EG ging es vorrangig um die Steigerung der Produktion und um einen hohen Selbstversorgungsgrad. Die Instrumente waren unbegrenzte Absatzgarantien, staatlich festgesetzte Preise und Verteuerung der Importe.

Das Marktrisiko war somit für die Bauern ausgeschaltet. Einkommenssicherung heißt das politische Ziel. Heute haben wir Überproduktion, einen tiefgreifenden Wandel von Struktur und Produktionsmethoden der Landwirtschaft. Zahlreiche neue Konfliktbereiche sind die Folge: Umweltbelastung, Vordringen von Agrarfabriken, Bodenerosion, zweifelhafte Gesundheitswert von Nahrungsmitteln. Das Marktordnungssystem der EG mit seiner Hochpreispolitik steht dieser Entwicklung, die bereits zu Beginn der 70er Jahre offen zu erkennen war, immer noch nahezu machtlos gegenüber.

Landwirtschaftsminister Kiechle hat ein schlimmes Erbe übernommen. Selbst NRW-Landwirtschaftsminister Matthiesen (SPD) räumte kürzlich ein, auch die SPD habe in den 70er Jahren gesündigt. Aber hat Kiechle auch ein wirksames Gegenkonzept?

Wir würden wohl immer noch nicht über die Systemfehler des EG-Agrarmarktes diskutieren, hätten die Finanzminister nicht den ausserordentlichen Agrarausgaben ein entscheidendes Nein entgegengesetzt. Nur der Zwang leerer Kassen hat die Voraussetzung für ein Umdenken geschaffen.



## Schutz nach Maß

In der Bundesrepublik Deutschland gibt es zwei Krankenversicherungssysteme: die gesetzliche Krankenversicherung (GKV) und die private Krankenversicherung (PKV). Ausschließlich privat versichern können sich Angestellte mit einem Gehalt oberhalb der Grenze, an der die Versicherungspflicht endet, sowie Freiberufler, Selbständige, Beamte und Studienanfänger. Mitglieder der gesetzlichen Kassen einschließlich Ersatzkassen können durch private Zusatzversicherungen ihren Schutz bei Krankheit ergänzen. Die private Krankenversicherung ist damit ein eigenständiger Teil der gegliederten Krankenversicherung.

Der Privatversicherte kann Arzt, Zahnarzt oder das Krankenhaus jederzeit frei wählen und wechseln. Darüber hinaus gilt der private Versicherungsschutz in ganz Europa einschließlich der Ostblockstaaten. Bei Reisen in außereuropäische Länder von mehr als einem Monat Dauer kann der Versicherungsschutz ohne Schwierigkeiten entsprechend erweitert werden. Dies ist besonders wichtig für Mittelständler, die ständig Kontakt zu Geschäftspartnern im Ausland pflegen müssen.

Wie sieht der Preis für den jeweiligen Versicherungsschutz aus? In der gesetzlichen Krankenversicherung werden die Beiträge nach dem sogenannten Umlageverfahren berechnet, hier gilt das Solidaritätsprinzip. Wichtig ist vor allem die Einkommenshöhe: Wer mehr verdient, zahlt mehr Beitrag.

Das individuelle Risiko, also der Gesundheitszustand, spielt dabei keine Rolle. Der Versicherte kann seinen Beitrag selbst nicht beeinflussen. Die Beitragsbelastung wächst jedesmal dann, wenn die Beitragsbemessungsgrenze angehoben wird, oder wenn das Einkommen steigt.

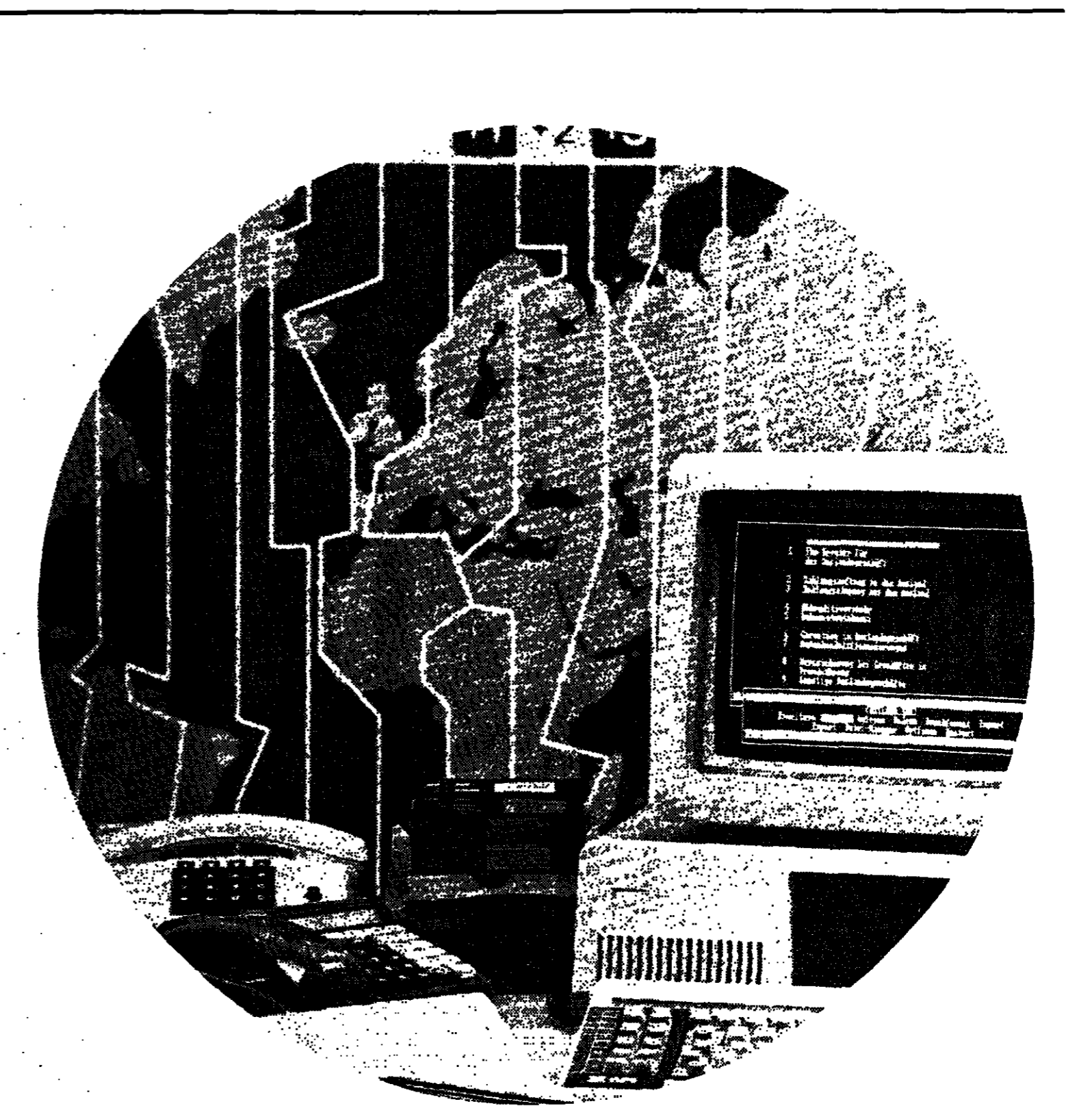
Dagegen geht die PKV vom Äquivalenzprinzip aus. Sie erhebt risikogerechte Beiträge. Danach zahlt jeder Versicherte einen individuellen Beitrag. Wichtig für Mittelständler: Ihre wirtschaftlichen Verhältnisse werden in der PKV bei der Festsetzung der Beiträge nicht berücksichtigt.

Eine wichtige Rolle im Leistungsgefüge vieler PKV-Unternehmen spielt die Beitragsrückerstattung. Die Versicherten können damit teilweise ihre Aufwendungen für den Versicherungsschutz zurückerhalten. Sie verzichten darauf, Bagatelld Schäden geltend zu machen, um den Anspruch auf eine demgegenüber höhere Rückerstattung nicht zu verlieren.

Die Rückerstattung von bis zu sechs Monatsbeiträgen führt zu einer erheblichen Beitragsersparnis. Die zurückgezählten Beiträge werden steuermittel behandelt.

Pluralität ist das Wesensmerkmal der Marktwirtschaft. Sie darf auch im Gesundheitswesen mit ihren besonderen Marktverhältnissen nicht fehlen. Wo Wettbewerb herrscht, gibt es Anreize, etwas besser, schneller, freundlicher zu machen, denn der unworbene Kunde hat ja Ausweich- und Auswahlmöglichkeiten. Sie entfallen bei einem Einheitsangebot.

HANNES TUTSCHKU



## Nutzen Sie mit uns den richtigen Zeitpunkt für Ihre Export-Investitionen.

Viele Unternehmen kennen die Sparkasse als leistungsstarken Geschäftspartner. Aber nicht alle wissen, wie weit die guten Verbindungen der Sparkasse reichen. Nutzen Sie unsere weltweiten Kontakte. Schon bei der Planung ist es von Vorteil, daß die Sparkassen und Landesbanken

in fast allen Ländern gute Verbindungen haben. Mit 5000 Partnern und banküblicher Betreuung nicht nur an den großen Plätzen. So lassen sich Exportchancen deutlich verbessern: Ihr Produkt und unser Service – beides »Made in Germany«.

Unsere Spezialisten für das Auslandsgeschäft stehen zu Ihrer Verfügung.

Wenn's um Geld geht - Sparkasse



PFLEGEVERSICHERUNG / Bei Krankheit sind Selbständige besonders gefährdet

# Vorsorge gegen plötzliche Armut

Von KLAUS BOHN

Pflegebedürftigkeit ist in zunehmendem Maße zu einem allgemeinen Lebensrisiko geworden, dessen finanzielle Folgen der einzelne immer seltener selbst tragen kann. Da weder die gesetzliche noch die private Krankenversicherung im Rahmen der Kostenversicherungen für die Aufwendungen bei Pflegebedürftigkeit aufkommt, die entstehenden Aufwendungen aber meist das eigene Einkommen übersteigen, müssen Vermögenswerte zur Finanzierung herangezogen werden.

Dies kann gerade bei Selbständigen besonders problematisch sein und die durch die Pflegebedürftigkeit des Betriebsinhabers ohnehin stark beeinträchtigten Betriebe in ihrer Existenz gefährden. Reichen eigene Vermögenswerte nicht aus, folgt der Weg zur Sozialhilfe, die - wenn gleich als Rechtsanspruch im Bundessozialhilfegesetz verankert - von den meisten doch als deprimierender sozialer Abstieg gewertet wird.

Die Sozialhilfe ihrerseits greift nur nachrangig ein, d. h. sie holt sich gegebenenfalls von nahen Angehörigen ihr Geld soweit irgend möglich zurück. Trotz dieser Durchgriffsmöglichkeiten muß die Sozialhilfe immer häufiger einspringen.

Die Aufwendungen der Sozialhilfe für Pflegebedürftige haben sich in den Jahren von 1970 bis heute von 1,1 Milliarden auf weit über sieben Milliarden mehr als versiebenfacht.

## Die Kommunen sind finanziell überfordert

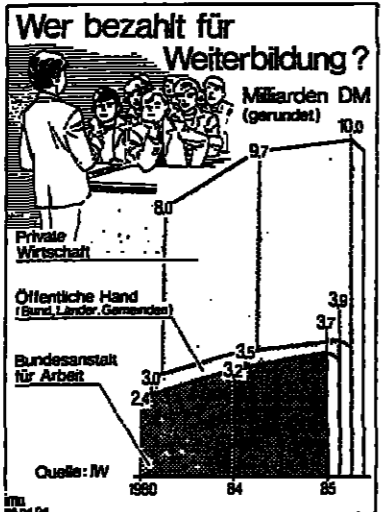
Die Kommunen als Träger der Sozialhilfe sind finanziell überfordert. Kein Wunder, daß die Diskussion über neue Möglichkeiten der Finanzierung der Pflegebedürftigkeit in den letzten Jahren ständig neuen Auftrieb erhalten hat.

Mittlerweile liegen von den Ländern Hessen, Rheinland-Pfalz und Bayern Gesetzesinitiativen im Bundesrat vor. Auch die Bundesregierung selbst möchte in dieser Legislaturperiode aktiv werden, ein Gesetzentwurf ist von der Koalition angekündigt.

Die Diskussion neuer Lösungsansätze für die Finanzierung der Pflegebedürftigkeit ist prinzipiell durchaus

positiv zu werten. Zu warnen ist jedoch vor Regelungen, wie sie mit der Einführung einer allgemeinen Pflegepflichtversicherung vom Bundesland Hessen gefordert werden.

Derartige Lösungen ignorieren sträflich das Subsidiaritätsprinzip: Sie sind deshalb ordnungspolitisch falsch und wegen der daraus resultierenden Sogwirkung auf die Leistungsanspruchnahme auch bereits kurzfristig nicht finanzierbar.



Für Weiterbildung wurde noch nie soviel Geld ausgegeben wie 1985. Seit 1970 haben sich diese Ausgaben vervierfacht. Quelle: GLOSUS

Seit Mitte 1985 gibt es zu den diskutierten gesetzlich geregelten Lösungsansätzen eine privatversicherungsrechtliche Alternative. Seit diesem Zeitpunkt bietet die private Krankenversicherung (PKV) eine neue Versicherungsform, die Pflegekrankenversicherung.

Damit besteht erstmals in unserem Lande auf breiter Basis die Möglichkeit, sich gegen die wirtschaftlichen Folgen der Pflegebedürftigkeit eigenverantwortlich abzusichern.

Die private Krankenversicherung setzt auf den mündigen Bürger, dem klargeworden ist, daß der Sozialstaat in den letzten Jahrzehnten die Grenzen des Finanzierbaren mehrfach überschritten hat und mit der Einführung einer neuen Pflegeversicherung, die jährlich zweistellige Milliardenbeträge kosten wird, weiter überfordert würde.

Die private Krankenversicherung wird eine Vielzahl unterschiedlicher Tarifmodelle (im wesentlichen handelt es sich dabei um eine Pflegekostenversicherung einerseits und um eine Pflegegeldversicherung andererseits) zur Absicherung des Pflegebedürftigen anbieten.

Alle Tarifmodelle folgen dem Grundsatz, die sozialpolitisch richtige und auch von den Betroffenen weit überwiegend gewünschte Pflege in den eigenen vier Wänden zu fördern.

## Hoher Stellenwert in der Gesellschaft

Die private Krankenversicherung beweist mit ihrer Vorrangrolle bei den Lösungsangeboten zur Pflegefinanzierung ihr hohes sozialpolitisches Engagement und ihr Verantwortungsbewußtsein. Es bleibt zu hoffen, daß viele Bundesbürger diese Angebote der privaten Krankenversicherung annehmen.

Sie sorgen damit nicht nur für das jeden von uns bedrohende Risiko der Pflegebedürftigkeit vor, sondern demonstrieren damit auch, daß der Gedanke der Eigenvorsorge, der Eigenverantwortlichkeit, noch immer einen hohen Stellenwert in unserer Gesellschaft hat.

Das deutlich zu machen und damit ordnungspolitisch und finanzpolitisch falsche Entwicklungen zu verhindern, ist eine lohnende Aufgabe, die gerade auch aus grundsätzlichen Überlegungen heraus von den Selbständigen unterstützt werden sollte.

Es bleibt zu wünschen, daß der Gesetzgeber, der Eigenvorsorge und Eigeninitiative stärken möchte, diejenigen Bundesbürger aktiv stützt, die dem folgen. Aus diesem Grunde müssen die Beiträge für eine private Pflegekrankenversicherung steuerlich besonders berücksichtigungsfähig werden.

Daß dies heute noch nicht der Fall ist, kann man leider nur als bedauerliche Inkonsistenz der Bundesregierung bezeichnen. Die Stimmen aus dem Lager der FDP lassen die private Krankenversicherung aber in dieser Frage optimistischer in die Zukunft schauen.

Der Autor ist Direktor der Halesche Nationale Krankenversicherung, Stuttgart.

WELT-Gespräch mit dem Mittelstandspolitiker und Bundestagsabgeordneten Wolfgang Hinrichs

# Bessere Wachstumsraten im Einzelhandel

Das Gespräch mit dem Präsidenten der Hauptgemeinschaft des Deutschen Einzelhandels und CDU/CSU-Bundestagsabgeordneten Wolfgang Hinrichs führte Dietrich Rollmann.

WELT: Herr Hinrichs, der deutsche Einzelhandel Mitte 1986 - wie ist die Lage? Hat der Aufschwung endlich auch im Handel gegriffen? Und wie sehen Sie die Zukunft?

Hinrichs: Die Hauptgemeinschaft hat zum Jahreswechsel erklärt, daß der Übergang unserer Konjunktur von der Exportorientierung auf die Binnenachse nicht störungsfrei verlaufen wird und daß die Verbraucher wieder mehr sparen werden. Das ist eingetroffen, so daß wir 1986 die besten Wachstumsraten der letzten Jahre erleben, aber real mit etwa plus 2,5 Prozent etwas unter der Steigerung des Sozialprodukts und des privaten Verbrauchs bleiben.

WELT: In den letzten Jahrzehnten hat es eine starke Konzentration im Einzelhandel gegeben. Kleine haben aufgegeben, Große sind vorgeückt. Wie sieht eigentlich heute die Struktur des Einzelhandels in der Bundesrepublik aus?

Hinrichs: Die zunehmende Konzentration beunruhigt uns sehr. Heute tätigen ein Prozent der Unternehmen 50 Prozent des Gesamtumsatzes des Einzelhandels, vor 25 Jahren waren es erst 37 Prozent. Im Lebensmittelbereich ist der Konzentrationsprozess am stärksten ausgeprägt. Hier verdoppelte sich der Marktanteil von ein Prozent der Unternehmen in dieser Zeit von 30 auf 60 Prozent.

WELT: Welche weiteren Entwicklungen zeichnen sich ab?

Hinrichs: So lange immer mehr Produkte selbstbedienungsfähig werden und der Einzelhandel beim Einkauf diskriminiert wird, dürfte der Konzentrationsprozess weitergehen. Mit großer Sorge betrachte ich vor allem zwei Entwicklungen: das Vordringen der Fachmarktketten in fast allen Einzelhandelsparten und die gegenseitigen Beteiligungen und Verflechtungen unterhalb der Schwelle der Fusionskontrolle. Die wirtschaftliche Entscheidungsmacht dürfte mittlerweile in weniger Händen konzentriert sein, als dies die Unternehmenskonzentration aussagt.

WELT: Beim selbständigen Mittelstand wird immer wieder die geringe Eigenkapitalquote beklagt, die

ja die Firmen anfällig macht gegen wirtschaftliche Schwierigkeiten. Wie sieht es hier beim Einzelhandel aus? Und was ist zu tun?

Hinrichs: Die drastische Verschlechterung der Ertragslage hat stark auf die Eigenkapitalquote im Einzelhandel durchgeschlagen. Sie ist von zirka 30 Prozent der Bilanzsumme Mitte der 60er Jahre auf gegenwärtig gut zehn Prozent gesunken. Es gilt die Ertragskraft der Unternehmen zu stärken. Dies kann im Zuge der geplanten Steuerreform sowie durch einen Stopp und später auch den relativen Abbau der Personalnebenkosten geschehen.

WELT: Wer will heute überhaupt noch Kapital in den Einzelhandel stecken, wo sich doch schon bei der Anlage in deutschen Wertpapieren so viel höhere und dazu noch risikolose Renditen erzielen lassen als bei Investitionen im Handel? Wie hoch ist überhaupt die Rendite im deutschen Einzelhandel? Welche Konsequenzen müssen sich daraus für die Steuerpolitik ergeben?

Hinrichs: Die Ertragsituation im Einzelhandel hat sich weiter verschlechtert. Von je 100 Mark Umsatz verbleiben dem Fachhändler nach Abzug aller Aufwendungen etwa noch drei Mark. Davon muß er noch die Einkommensteuer und die Aufwendungen für die eigene Lebensführung bezahlen.

Die Mehrzahl der selbständigen Einzelhändler erwirtschaftet kaum die Zinsen für das eingesetzte Eigenkapital. Bei vielen größeren Unternehmen wird aber ein Jahresüberschuß von mehr als zwei Prozent des Umsatzes erzielt, so daß sie durch den Aufkauf bestehender Unternehmen weiter expandieren können.

Zur Aufrechterhaltung einer verbrauchernahen Versorgung und der als Lebensqualität empfundenen Vielfalt brauchen wir aber einen mittelständisch strukturierten Einzelhandel. Die vorgesehene Steuerreform und das Wettbewerbsrecht können und müssen hier für bessere Rahmenbedingungen und einen Nachteilsausgleich sorgen.

WELT: Sie sind Abgeordneter der Union im Bundestag und gleichzeitig Präsident der Hauptgemeinschaft des Deutschen Einzelhandels. Ergeben sich aus diesen verschiedenen Funktionen nicht bis-

weilen Konflikte? Und wie lösen Sie diese Konflikte? Was halten Sie überhaupt von der Mittelstandspolitik der Bonner Koalition?

Hinrichs: Die erfolgreiche Wirtschafts- und Finanzpolitik von der Bundesregierung wird von mir voll getragen. Der Einzelhandel ist einer der freiesten Bereiche der Wirtschaft ohne Ständesordnung, Marktzuordnungsbeschränkungen und Preisvorschriften. Er erhält die absolut geringsten Subventionen pro Arbeitsplatz und hat seinen Strukturwandel ohne staatliche Hilfen durchgestanden.

Viele selbständige Existenzen gingen verloren, ohne daß sie eine der oft üblichen „Abfederungen“ erhielten. Dadurch entstand eines der modernsten und leistungsfähigsten Vertriebssysteme der Welt. Da wir also vom Staat keine Hilfe verlangen, gibt es auch nur wenig Konfliktstoff auf der politischen Ebene. Nach Feststellungen des Kieler Instituts besteht aber nur noch in weniger als der Hälfte unserer Wirtschaft Wettbewerb, wodurch er in dem freien Teil besonders hart geworden ist, zu Verwilderungen führte und die Konzentration förderte.

Die Anpassung an den Strukturwandel ist Sache der Unternehmer. Die Schaffung und Durchsetzung der notwendigen Rahmenbedingungen für einen Leistungswettbewerb mit einer realen Chance für die Tüchtigen ist aber in einer sozialen Marktwirtschaft Sache des Staates. Daher setze ich mich mit meinen Kollegen energisch für eine Verbesserung und Aktualisierung des Wettbewerbsrechts ein, um auch eine möglichst praxistaugliche Gestaltung zu erreichen.

Hierbei gab es einige Mißverständnisse und Unklarheiten über die Aufgaben des Staates, der heute wie in den 70er Jahren immer noch zu oft an Interventionen festhält, statt den marktwirtschaftlichen Teil der Wirtschaft zu vertrettern und mit einem effektiven Gesetz zu ordnen. Das gilt auch für manche Liberalen. Die beste Mittelstandspolitik ist die Förderung der Wirtschaftskräfte, der Geldwertstabilität und der entsprechenden Rahmenbedingungen. Die Bonner Koalition hat auf diesem Gebiet gute Noten verdient.

Es fehlt aber noch an der Verbesserung der Eigenkapitalquote und an der Entlastung von allzuvielen, teu-

ren bürokratischen Hilfsdiensten für den Staat, unter denen der Mittelstand mehr als die Großen mit ihren Spezialabteilungen leidet. Hier ist die Deregulierung wichtiger und effektiver als die Kappung von Wettbewerbsvorschriften, auf die der Mittelstand im freien Teil der Wirtschaft angewiesen ist, wenn die Prinzipien des Leistungswettbewerbs aufrechterhalten bleiben sollen.

WELT: Wie stehen Sie zu der Änderung des Ladenschlußgesetzes?

Hinrichs: Nach den Erfahrungen des Auslandes, die auch prominente Anhänger einer Änderung des Ladenschlußgesetzes bei uns anerkennen, bringt die Abendöffnung keine Mehrumsätze und keine erhöhte Beschäftigung. Dies ist nur durch den von mir schon erwähnten Abbau der Beschränkungen des Preiswettbewerbs in anderen Bereichen zu erzielen.

Bei einer Aufhebung des Ladenschlußgesetzes würden einige Klein- und Mittelbetriebe in Marktnischen profitieren können, während sich nach den bisherigen Erfahrungen Marktanteile auf den grünen Wiese verlagern, die deshalb auch bei uns die Abendöffnung dringend fordern. In Frankreich, wo es kein Ladenschlußgesetz gibt, ist nach einer kürzlichen Befragung dennoch fast die Hälfte der Verbraucher mit den dortigen Ladenzeiten nicht zufrieden.

Es wird jetzt aber häufiger die Öffnung an einem Abend in der Woche diskutiert. Für Bedienungsgeschäfte in der Stadt ergeben sich höhere Kosten wegen der Lohnzuschläge für Abend- und Nachtarbeit. Ferner kann bei uns im Gegensatz zum Ausland der Betriebsrat nach dem Betriebsverfassungsgesetz über die Arbeitszeit mitbestimmen. Ein solcher Dienstleistungsabend könnte aber nicht nur vom Einzelhandel allein getragen werden. Auch andere private und öffentliche Dienstleistungen müßten die Attraktivität der Innenstädte verstärken, damit es zu der gewünschten Belebung kommt.

Die bisherigen Versuche sind alle gescheitert, und auch die Klettpassage ist jetzt abends nur einen Umsatz von 0,15 Prozent des Einzelhandelsumsatzes der Stadt Stuttgart. Die Hauptgemeinschaft hat daher auf der letzten Delegiertenversammlung an dem bewährten Ladenschlußkompromiß festgehalten.

# Die neue Pflegekostenversicherung. Denn mit einem Schlag können sich Lebenslagen drastisch verändern.

Eine Laune des Schicksals beendet Karrieren.

Auch wer täglich Risiken abwägt, ist gegen ein Risiko nicht gefeit: Die Pflegebedürftigkeit. Im Büro, in der Freizeit - die Laune des Schicksals ist unberechenbar! Deshalb: Der neue Pflegekostentarif der Halesche-Nationale - damit nicht auch noch finanzielle Sorgen hinzukommen.



Leistungsschwerpunkt: Aufwendungen bei häuslicher Pflege.

Denn: Ein ohnehin schweres Schicksal läßt sich in gewohnter Umgebung besser ertragen. Für jeden von uns. Erst Pflegepersonal und pflegespezifische Hilfsmittel machen die Betreuung in den eigenen 4 Wänden möglich.

Natürlich umfaßt der neue Pflegekostentarif der Halesche-Nationale auch prozentuale Erstattungen für teilstationäre und stationäre Pflege. Leistungsumfang, Beitragshöhe - mit dem Coupon holen Sie sich alle Informationen über die neue Pflegekostenversicherung.

Informieren Sie sich für alle Fälle.

Halesche-Nationale Krankenversicherung ag  
Reinsburgstraße 10  
7000 Stuttgart 1

Ja, ich möchte Ihr Info-Paket zum neuen Pflegekostentarif.

Name \_\_\_\_\_  
Str./Nr. \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_

**Halesche-Nationale**  
Experten für Krankenversicherungen

Der pa...  
ufinan...  
Hypothek...  
ENTRA...  
e priva...  
anken...  
sische...  
den...  
telsta...  
Sie.

Von HUBERTUS FOESTER

Für Bundeskanzler Dr. Helmut Kohl ist der Mittelstand „Motor der Marktwirtschaft“. Diesen Motor in Gang zu setzen und auf Touren zu bringen, war und ist erklärtes Ziel der Bonner Regierung, die angeht, politische und wirtschaftliche Rahmenbedingungen zu schaffen, bei denen sich „Leistung wieder lohnt“. Angesichts dieser Zielsetzung haben Mittelstandspolitik und damit auch die dafür verantwortlichen Politiker einen besonderen Stellenwert erhalten. Mittelstand ist „in“ und bietet allem die Chance der - leider allzuoft nur verbalen - Profilierung. Innerhalb der Unionsparteien ist es die Mittelstandsvereinigung der CDU/CSU unter ihrem Vorsitzenden Prof. Dr. Gerhard Zeitel, die sich „als politische Speerspitze“ des Mittelstandes in Bonn versteht. Auch im Parlament können die Unionsmittelständler auf eine starke Truppe bauen. Der Diskussionskreis Mittelstand (DKM) der CDU/CSU-Bundestagsfraktion zählt rund 130 Mitglieder und besitzt damit in der Fraktion eine

deutliche Mehrheit. Allerdings hat DKM-Vorsitzender Hansbeinz Hauser - zugleich Stellvertreter des Fraktionsvorsitzenden Dr. Gregger - manchmal Mühe, die Geschlossenheit und Stärke dieser Gruppe unter Beweis zu stellen. Auch der Koalitionspartner FDP - nach eigener Einschätzung „eine Partei des Mittelstandes“ - hat wiederum durchaus andere Vorstellungen, wie Mittelstandspolitik aussehen sollte als die Union. Anfangen von der Liberalisierung des Ladenschlußgesetzes bis hin zur Novelle des Gesetzes gegen den Unlauteren Wettbewerb gibt es Differenzen zwischen den Partnern, werden Kompromisse notwendig, die nicht immer das Maximum dessen enthalten, was sich die betroffenen Unternehmer vom Gesetzgeber erhoffen. Wenn es in Bonn auch kaum einen

Verband gibt - ob groß oder klein -, der sich nicht zur besseren Erreichung seiner Ziele das „Wohl und Wehe“ des Mittelstandes auch auf seine Fahne geschrieben hat, bleibt die Zahl der Mittelstandsverbände dennoch überschaubar. Da ist zunächst einmal der Zentralverband des Deutschen Handwerks (ZdH), dessen Stimme in Bonn Gewicht hat. Handwerkspräsident Paul Schnicker und sein Generalsekretär Dr. Kübler besitzen starke Einflußmöglichkeiten, die zum Wohl des Handwerks genutzt werden. Von Köln aus nimmt die Hauptgemeinschaft des Deutschen Einzelhandels (HDE) die Interessenvertretung für ihre Mitglieder wahr. Ihr Präsident Wolfgang Hinrichs hat seinen Sitz jedoch direkt im Regierungsviertel. Als Mitglied der CDU/CSU-Bundestagsfraktion kann er „vor Ort“ für

den in einer Strukturkrise stecken Einzelhandel kämpfen. Auch der Bundesverband der Selbständigen (BDS) - bereits vor knapp 100 Jahren als Interessenvertretung für den Mittelstand gegründet - hat mit Präsident Willi-Peter Sick einen ehemaligen CDU-Bundestagsabgeordneten an die Spitze gewählt, der jedoch nun - frei von Fraktionszwängen - mit größerer parteipolitischer Unabhängigkeit für die Selbständigen im Einsatz sein kann. Auch die Freien Berufe spielen im Konzert der Mittelstandsverbände mit dem Bundesverband der Freien Berufe (BFB) einen wichtigen Part. Seine Wünsche und Forderungen versucht jeder Verband - das Wohl seiner Klientel im Auge - durchzusetzen. Die Vielfalt des Mittelstandes, die sich auch in der Verbandslandschaft zeigt, trägt jedoch nicht dazu

bei, daß der wirtschaftliche und politische Faktor Mittelstand in der Politik die Beachtung findet, die ihm zukommt. Alle Versuche, innerhalb der mittelständischen Interessenvertretung mehr Gemeinsamkeit zwischen den Verbänden zu erreichen, sind bisher gescheitert. BDS-Präsident Sick möchte die Mittelstandsverbände soweit zu konzentrierten Handeln anregen, daß zu wichtigen Problemfeldern ein geschlossenes Auftreten gegenüber der Politik möglich wird. Sick sieht die Gefahr, daß „sonst die mittelständische Arbeit nicht nur zwischen die Mühlen der Parteien, sondern auch noch zwischen die Mühlen der Verbände gerät“. Diese Situation der mangelnden gemeinsamen Vertretung haben die Politiker erkannt. Sie wissen, daß es innerhalb des Mittelstandes keine

einheitliche Meinung gibt. Sie haben den Eindruck, daß der Mittelstand nicht ernstgenommen zu werden braucht, da er sich in seinen Forderungen selbst auseinanderdividiert. Ob die derzeitige Bundesregierung nun Erfolge in ihrer Mittelstandspolitik aufzuweisen hat oder nicht, wird bei der Wahlentscheidung 1987 nur eine untergeordnete Rolle spielen. Nach einer jüngsten Erhebung des Bonner Mittelstandsforschers Prof. Dr. Horst Albach sind mittelständische Unternehmer zwar zu 50 Prozent mit der Bundesregierung unzufrieden. Diese Unzufriedenheit führt jedoch nicht zum Wechsel der parteipolitischen Präferenzen.

Die mittelständischen Unternehmer votieren nach wie vor mehrheitlich für ein Fortbestehen der derzeitigen Regierungskoalition aus CDU und FDP. Man ist unzufrieden mit

der Regierung und will sie trotzdem weiterhin im Amt sehen. Dieser offensichtliche Widerspruch zwischen „Denken und Handeln“ bleibt natürlich auch der Regierung nicht verborgen. Warum sollte sie sich gefordert sehen, über das bisher Veranlaßte hinaus mehr für den Mittelstand zu tun?

Die relativ eindeutigen parteipolitischen Präferenzen sind natürlich auch für die Opposition wenig Anlaß, sich intensiv mit dem Mittelstand auseinanderzusetzen, bzw. Mittelstandspolitik zu betreiben. Zwar gibt es innerhalb der SPD die „Arbeitsgemeinschaft der Selbständigen“, die es jedoch außerordentlich schwer hat, ihr Gewicht im Rahmen der Politik der Gesamtpartei in die Waagschale zu werfen.

Und „Farthmann-Thesen“ machen es Sozialdemokraten wie Hans Apel und Wolfgang Roth auch nicht gerade leichter, mittelständische Wählerschichten davon zu überzeugen, daß die Wirtschafts- und Finanzpolitik der SPD die bessere Alternative seien.

MITTELSTANDSVEREINIGUNGEN / Wer macht in der Bundeshauptstadt Lobby für den Mittelstand?

Die politische Speerspitze der Selbständigen in Bonn

Advertisement for Hartmannbund - Verband der Ärzte Deutschlands e.V. featuring a logo with a caduceus and text about the freedom of the medical profession and the organization's goals.

Advertisement for Hörgeräte Geers with the headline 'Warum wir das sagen.' and 'Ich höre gut.' It discusses hearing as a valuable asset and offers solutions through Geers' hearing aids.

Advertisement for ALBINGIA Versicherungsgruppe with the headline 'Wir finden immer eine Lösung'. It emphasizes technical progress and risk management in insurance.

Advertisement for Centralboden, a building financing company, with the headline 'Der passende Schlüssel zur Baufinanzierung.' It offers loans and financing solutions for construction projects.

Advertisement for CENTRAL Krankenversicherung AG with the headline 'Die private Krankenversicherung für den Mittelstand. Für Sie.' It promotes private health insurance for the middle class.

Advertisement for Münchener Verein insurance with the headline 'Privatpatient 112,40' and 'Hohe Beitrags-Rückvergütung 33.3% für 1985'. It lists benefits like free doctor choice and treatment.

Advertisement for the film 'Ronja Räubertochter' with the headline 'Ein Film zum Lachen und zum Träumen und sich verzaubern lassen.' It features a picture of a young girl and lists the cast and crew.

Advertisement for GSE Gesellschaft für Sicherheitseinrichtungen mbH with the headline 'Sind Sie Handwerker?'. It offers security services for craftsmen and businesses.

### Organisationen auf einen Blick

Bundesverband der Freien Berufe BFB, Godesberger Allee 54, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/37 66 35

Hauptgemeinschaft des Deutschen Einzelhandels e. V. HDE, Sachsenring 89, 5000 Köln 1, Tel. 0221/33 98-0

Zentralverband des Deutschen Handwerks ZDH, Johannerstr. 1, 5300 Bonn 1, Tel. 0228/545-1

Aktionsgemeinschaft Wirtschaftlicher Mittelstand e. V. AWM, Adenauerallee 11 b, 5300 Bonn 1, Tel. 0228/21 90 77-79

Arbeitsgemeinschaft Selbständiger Unternehmer e. V. ASU, Mainzerstr. 238, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/34 30 44-7

Bundesverband der Selbständigen e. V. BDS - Deutscher Gewerbeverband, Coburger Str. 1 a, 5300 Bonn 1, Tel. 0228/23 20 36-28

Bundesverband des Deutschen Groß- und Außenhandels e. V., Kaiser-Friedrich-Str. 13, 5300 Bonn 1, Tel. 0228/28 00 40

Europaverband der Selbständigen Cedi, Bundesverband Deutschland e. V. BDV, Bundesgeschäftsstelle, Stiftsgasse 17 a, 5300 Bonn 1, Tel. 0228/20 03 + 65 26 00

Von HANS DACHS

Auch die freien Berufe haben in den vergangenen Jahren erheblich mehr Jugendliche ausgebildet, als sie selber benötigt hätten. Nach Angaben des zuständigen Verbandes lag die Zahl fast doppelt so hoch wie der tatsächliche Bedarf.

Damit hat auch dieser Bereich einen gesellschaftspolitischen Beitrag geleistet, der nicht hoch genug veranschlagt werden kann: Durch solche Initiativen konnte verhindert werden, daß Schulabgänger in die Arbeitslosigkeit fielen. Sie wurden vielmehr ausgebildet. Und das, was sie bei Rechtsanwälten, Steuerberatern, Architekten, Ingenieuren oder Ärzten lernen konnten, das können sie auch in anderen Bereichen wie in der Industrie oder im Handel nutzen.

Überhaupt wird die Weiterbildung in den nächsten Jahren zu einem immer wichtigeren Thema, wenn von 1987 an die Zahl der Jugendlichen, die einen Ausbildungsplatz suchen, sinken wird.

Allerdings hat der Bundesverband der freien Berufe bereits kapazitative Grenzen geortet - trotz größter Anstrengungen. Bereits 1985 stagnierte die Zahl der neu abgeschlossenen Ausbildungsverträge (sie ging exakt um 435 oder 0,7 Prozent zurück). Als Gründe führt der Verband die Be-

### SCHULABGÄNGER / Zahl der Lehrverträge stagniert seit einem Jahr

## Selbständige bilden emsig aus

triebsgrößen sowie sozialpolitische und volkswirtschaftliche Rahmenbedingungen an.

Jedoch muß dieses vor der Entwicklung der letzten Jahre gesehen werden, in denen die Zahl der Auszubildenden im Bereich der freien Berufe relativ am stärksten gestiegen ist. Im Jahre 1980 wurden nur 1,61 Prozent aller Lehrlinge im Bereich der freien Berufe ausgebildet. Dabei werden jene Lehrlinge nicht mitgezählt, die eigentlich zu den freien Berufen gehören, nach dem Berufsbildungsgesetz jedoch bei anderen Kammern registriert werden. Dies gilt besonders für technische Zeichner und Bürogehilfen. 1984 lag die Quote der Lehrlinge in den freien Berufen bereits bei 7,35 Prozent. Damit rückten die freien Berufe an die dritte Stelle, nachdem sie 1980 noch das Schlußlicht unter den großen Sektoren bildeten, in denen ausgebildet wird.

Damals fanden noch 58,7 Prozent aller Lehrlinge im Bereich von Industrie und Handel ihren Platz. Dieser Anteil lag 1984 nur noch bei 46,7 Pro-

zent. Leicht gestiegen ist auch die Bedeutung des Handwerks für die Auszubildenden, und zwar von 35,3 auf 38,5 Prozent aller Lehrlinge. In der Landwirtschaft verharrte der Anteil knapp unter drei Prozent. Dagegen hat er sich im öffentlichen Dienst von 1,5 auf 3,85 mehr als verdoppelt.

Auch die absoluten Zahlen, die hinter diesen Anteilen stehen, können sich sehen lassen. Im Jahre 1980 bildeten die „verkammerten“ freien Berufe 20 410 der insgesamt 1,266 Millionen Lehrlinge aus. Die Zahl stieg kontinuierlich auf 132 392 im Jahr 1984, bei einer Gesamtzahl von 1,8 Millionen Auszubildenden.

Allein auf die Gesundheitsberufe wie Arzt, Zahnarzt, Tierarzt und Apothekenhelfer entfielen 1984 rund vier Prozent aller Lehrlinge. Dies waren mehr als die Hälfte aller Auszubildenden im Bereich der freien Berufe. Von großer Bedeutung waren auch die Gehilfen bei Rechtsanwälten der unterschiedlichen Ausprägung - vom Notar bis zum Patentanwalt - und die Fachgehilfen in steuer- und wirtschaftsberatenden Berufen.

Auch die Veränderungen, die sich im gesamten Ausbildungsbereich abspielen, machen vor den freien Berufen keinen Halt. Der Trend, daß immer mehr Jugendliche eine qualifizierte Ausbildung wünschen, macht sich hier ebenso bemerkbar wie der Umstand, daß viele Jugendliche mit einer Hochschulreife eine berufliche Ausbildung anstreben. Mit 16,1 Prozent Abiturienten an den Auszubildenden lagen die freien Berufe auch 1984 an der Spitze aller Bereiche.

Gerade für Mädchen mit gehobener Schulausbildung besteht im Bereich der freien Berufe eine gute Chance, eine qualifizierte Berufsausbildung zu erhalten. Dieses ist nach Angaben des zuständigen Verbandes eine Besonderheit der freien Berufe. Gerade der Andrang junger Frauen in die Gesundheitsberufe ist nach wie vor erheblich.

Es wird von den Verantwortlichen immer wieder darauf hingewiesen, daß Jugendliche nicht schon deshalb ohne Ausbildung bleiben dürfen, weil ihre spätere Weiterbeschäftigung nicht gesichert ist. Zum einen wird

damit den Jugendlichen eine Chance genommen, später einen Arbeitsplatz in anderen Sektoren zu finden. Zum anderen hat es immer Bereiche gegeben, wie zum Beispiel das Handwerk, die ständig über ihren eigenen Bedarf hinaus junge Leute geschult haben, die dann ihren Platz in der Industrie gefunden haben.

Auch die Bereitschaft der freien Berufe, sich in diesem Bereich stark zu engagieren, hat dazu beigetragen, daß in der Bundesrepublik das Problem der Jugendarbeitslosigkeit nicht so gravierend ist wie in anderen Ländern. Staatliche Eingriffe haben sich als weniger wirkungsvoll erwiesen. In den nächsten Jahren werden sich die Akzente verschieben. Wenn die geburtschwächeren Jahrgänge einen Ausbildungsplatz suchen werden, was bereits in den nächsten Jahren anlaufen wird, dann wird sicher der Blick auf den eigenen Bedarf bei der Ausbildung wieder schärfer werden. Dann wird auch das Problem der Weiter- und Fortbildung erheblich an Gewicht gewinnen. Die Diskussion darüber ist bereits im Gange. Und die Wirtschaft bereitet sich auch darauf vor. Aber dies schmälert nicht den Beitrag gerade auch der freien Berufe, die Lage zu meistern, als es darum ging, die große Zahl der Ausbildungswilligen unterzubringen.

### Günstige Bedingungen

Die allgemeinen Entwicklungsbedingungen sind für den Mittelstand in der überschaubaren Zukunft so günstig wie lange nicht mehr, und zwar aus mehreren Gründen. Die Entwicklung der modernen Technologie läßt in wichtigen Bereichen eine Tendenz zur Miniaturisierung der Geräte und Anlagen erkennen. Dazu sei beispielhaft auf die Computer- und Kommunikationstechnologie verwiesen. Damit wird die Anwendung von technischen Hochleistungssystemen in kleineren Einheiten möglich.

Die private Nachfrageentwicklung weist in die gleiche Richtung. Sie richtet sich mit steigendem Wohlstand nicht nur vermehrt auf den dezentralen Dienstleistungssektor, sondern ist auch in bezug auf die Verbrauchs- und Gebrauchsgüterproduktion durch einen Zug zur Individualisierung bestimmt, der vermehrt Chancen für kleinere und kleinere Unternehmen eröffnet. Die Produktion in größeren Unternehmenseinheiten ist überdies häufig mit externen Folgekosten ökologischer oder sozialer Art verbunden.

GERHARD ZETTEL

An kleine und mittlere Unternehmen der gewerblichen Wirtschaft  
Die KfW - Ihr Finanzierungspartner  
auch bei Auslandsinvestitionen

### Kreditanstalt für Wiederaufbau

Palmengartenstraße 5-9  
Postfach 111141  
6000 Frankfurt am Main 11  
Telefon: (069) 74 31-0  
Telefax: 411352  
Telegraphenadresse:  
Kreditanstalt Frankfurt/Main

Sehr geehrter Unternehmer!

Wir fördern

Wir bieten

Wollen Sie in einem Entwicklungsland investieren?  
im Auftrag der Bundesregierung die Niederlassung insbesondere kleiner und mittlerer deutscher Unternehmen in Entwicklungsländern.  
langfristige Kredite zu Festzinsen für die gesamten Laufzeit des Darlehens.  
Im Niederlassungsprogramm vergeben wir Kredite an kleine und mittlere Unternehmen in der Bundesrepublik Deutschland, die in Entwicklungsländern investieren wollen. Finanziert werden die Errichtung und Erweiterung von Unternehmen und der Erwerb von Unternehmensbeteiligungen. Es werden außerdem Studien für vorbereitende Untersuchungen über die Voraussetzungen eines konkreten Investitionsvorhabens gefördert. Die Vorhaben müssen geeignet sein, die Wirtschaftsentwicklung des Anlagelandes zu fördern. Der Zinssatz für diese Kredite beträgt 3,5 % p.a. oder 2,5 % p.a. (je nach der Einstufung des Entwicklungslandes).

Wenn Sie Näheres über das Niederlassungsprogramm wissen wollen, setzen Sie sich bitte mit einem Kreditinstitut Ihrer Wahl in Verbindung, das Ihnen weitergehende Auskünfte erteilen und bei der Antragstellung behilflich sein wird.  
Wollen Sie eine für das Entwicklungsland neue Technologie in ein Gemeinschaftsunternehmen einbringen, wenden Sie sich bitte direkt an uns, damit wir prüfen können, ob eine Mitfinanzierung aus unserem speziellen Technologieprogramm in Betracht kommt.  
Selbstverständlich finanzieren wir nach wie vor Investitionen kleiner und mittlerer Unternehmen im Rahmen unseres Mittelstandsprogramms.

Mit freundlichen Grüßen  
KREDITANSTALT FÜR WIEDERAUFBAU

Wir fördern die deutsche Wirtschaft

Die Erfüllung der Aufgaben im modernen Vermessungswesen erfordert höchste Qualifikation.  
Daher ist der  
**Öffentlich bestellte Vermessungsingenieur**  
in allen Grundstücks- und Vermessungsfragen  
**Ihr Berater und Partner**



**Bund der Öffentlich bestellten Vermessungsingenieure e. V.**

Geschäftsstelle:  
Götenring 1, 5000 Köln 17  
Ruf: (02 21) 81 84 83

IB  
ID  
IV  
II

**Deutsche Ausgleichsbank**  
Anstalt des öffentlichen Rechts

Als zentrales Kreditinstitut des Bundes zur Förderung von mittelständischen Existenzgründungen und von Umweltschutzinvestitionen helfen wir durch

### zinsgünstige langfristige Kredite und Bürgschaften

- zur Existenzgründung
  - Eigenkapitalhilfe
  - ERP-Existenzgründungskredite
  - Ergänzungsdarlehen I der Deutschen Ausgleichsbank
  - Bürgschaften für freie Berufe
  - spezielle Hilfen für technologieorientierte Neugründungen
- für Standortsicherungen und -verlegungen bestehender Unternehmen
- für Umweltschutzinvestitionen
  - ERP-Abfallwirtschaftskredite
  - Ergänzungsdarlehen III für integrierten Umweltschutz
- für soziale Aufgaben
  - Einrichtungs- und Existenzgründungskredite für Aussiedler und Zuwanderer

Auskünfte bei allen Kreditinstituten oder bei der Deutschen Ausgleichsbank, Wielandstr. 4, 5300 Bonn 2, Tel. (02 28) 83 14 00 / 40

## Bücher für die Wirtschaft und das Management

<b>Rupert Lay</b> Dialektik für Manager Methoden des erfolgreichen Angriffs und der Abwehr 12. Auflage, 262 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Fritjof Haft</b> Strukturdenken Der Schlüssel zu erfolgreichem Reden und Verhandeln 224 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Jack Kemp/Roland Leuschel</b> Die amerikanische Idee Wachstum - unsere Zukunft 254 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Anton Zischka</b> Der Dollar Glanz und Elend einer Währung 366 Seiten, Leinen, DM 34,-
<b>Harald Scheerer</b> Erfolgreich führen durch überzeugen Die neue Generation der Führungspraxis 242 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Ronald Ady/Götz Hohenstein</b> Die 100 Gesetze erfolgreicher Unternehmensführung 248 Seiten, Leinen, DM 34,-	<b>Rupert Lay</b> Die Macht der Wörter Sprachsystematik für Manager 234 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Walter Wittmann</b> Der Steuerstaat Die Ausbeutung der Fleißigen 254 Seiten, Leinen, DM 32,-
<b>Erwin Kühle</b> Menschenkenntnis für Manager Der Schlüssel zum anderen 280 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Herbert Heinrichs</b> Die Neidgenossen Rot-grüne Kumpanei droht 310 Seiten, Leinen, DM 32,-	<b>Carl-Wolfgang Sames</b> Anaconda Berichte aus der Rohstoffwelt 364 Seiten, Leinen, DM 38,-	<b>Paul C. Martin</b> Cash - Strategie gegen den Crash 356 Seiten, Leinen, DM 36,-
<b>Alfred Mohler</b> Die 100 Gesetze überzeugender Rhetorik 304 Seiten, Leinen, DM 34,-	<b>Herbert Heinrichs</b> Die Neidgenossen 32,-	<b>Paul C. Martin</b> Die Macht der Wörter 32,-	<b>Herbert Heinrichs</b> Die Neidgenossen 32,-

Die Bücher sind über den Buchhandel oder über Vertrieb DIE WELT/WELT am SONNTAG, Postfach 100864, 4300 Essen 1 zu beziehen. Bitte kreuzen Sie das Gewünschte an:

Rupert Lay Dialektik für Manager 32,-  Herbert Heinrichs Die Neidgenossen 32,-

Harald Scheerer Erfolgreich führen durch überzeugen 32,-  Anton Zischka Der Dollar 34,-

Erwin Kühle Menschenkenntnis für Manager 32,-  Walter Wittmann Der Steuerstaat 32,-

Alfred Mohler Die 100 Gesetze überzeugender Rhetorik 34,-  Paul C. Martin Cash - Strategie gegen den Crash 36,-

Fritjof Haft Strukturdenken 32,- **Absender:**

Ronald Ady/Götz Hohenstein Die 100 Gesetze erfolgreicher Unternehmensführung 34,- Name \_\_\_\_\_

Harald Braem Die Macht der Farben 29,80 Straße \_\_\_\_\_

Jack Kemp/Roland Leuschel Die amerikanische Idee 32,- Datum \_\_\_\_\_

Rupert Lay Die Macht der Wörter 32,- Unterschrift \_\_\_\_\_

**Wirtschaftsverlag Langen Müller/Herbig**

# Wenn man in seiner eigenen Rentenkasse wohnt

Von ACHIM ZINK  
 Daß die Leistung und Innovationsfähigkeit der mittelständischen Wirtschaft, der Selbständigen und Freiberufler einer der tragenden Säulen der wirtschaftlichen Stärke der Bundesrepublik ist, wird heute von keiner Seite mehr bestritten. Immerhin erwirtschaftet dieser Sektor rund 50 Prozent des Sozialproduktes.

Demgegenüber erscheint die soziale Absicherung der Lebenszyklen der in diesem Bereich selbständig Tätigen sehr viel weniger gewährleistet als zum Beispiel die der Arbeitnehmer. Immer noch sind freiberuflich Tätige nur zum Teil in das System der gesetzlichen sozialen Sicherung einbezogen. Während für die Arbeitnehmer durch die Renten-, Kranken- und Arbeitslosenversicherung ein breites soziales Netz geschaffen wurde, ist der Selbständige sehr viel stärker auf seine Eigeninitiative angewiesen.

Dabei muß er unabhängig davon, ob er der gesetzlichen Rentenversicherung freiwillig beiträgt oder eine andere Form der Alters- und Hinterbliebenenvorsorge anstrebt, die erforderlichen Mittel im wesentlichen aus dem versteuerten Einkommen ansammeln, während für den Arbeitnehmer die Hälfte der Beiträge zur gesetzlichen Rentenversicherung durch den Arbeitgeber übernommen werden.

Der Selbständige wird mehr noch als jeder pflichtversicherte Arbeitnehmer seinen Lebensstandard in aller Regel nur durch zusätzliche eigenverantwortliche Vorsorgemaßnahmen sichern können. Diese müssen gerade beim Selbständigen einen besonders hohen Stellenwert einnehmen, da die berufliche Existenz in hohem Maße von seiner Schaffenskraft abhängt. Es ist deshalb verständlich, daß bis heute eine Gleichstellung der Selbständigen mit den Arbeitnehmern bei der Besteuerung der Vorsorgeaufwendungen nicht geschaffen worden ist.

Kein Selbständiger kann es sich leisten, ohne ausreichende Alters- und Hinterbliebenenvorsorge zu sein. Er muß daher im Laufe seines Erwerbslebens Vermögenswerte aufbauen, von denen oder aus deren Erträgen er nach Beendigung der beruflichen Tätigkeit leben kann. Grundsätzlich stehen zur Altersvorsorge eine Reihe von Anlagemöglichkeiten zur Verfügung. Dabei gilt seit langem als besonders bevorzugte Vermögensanlage für den Mittelstand ein sorgfältig ausgewählter Immobilienbesitz an guten Standorten.

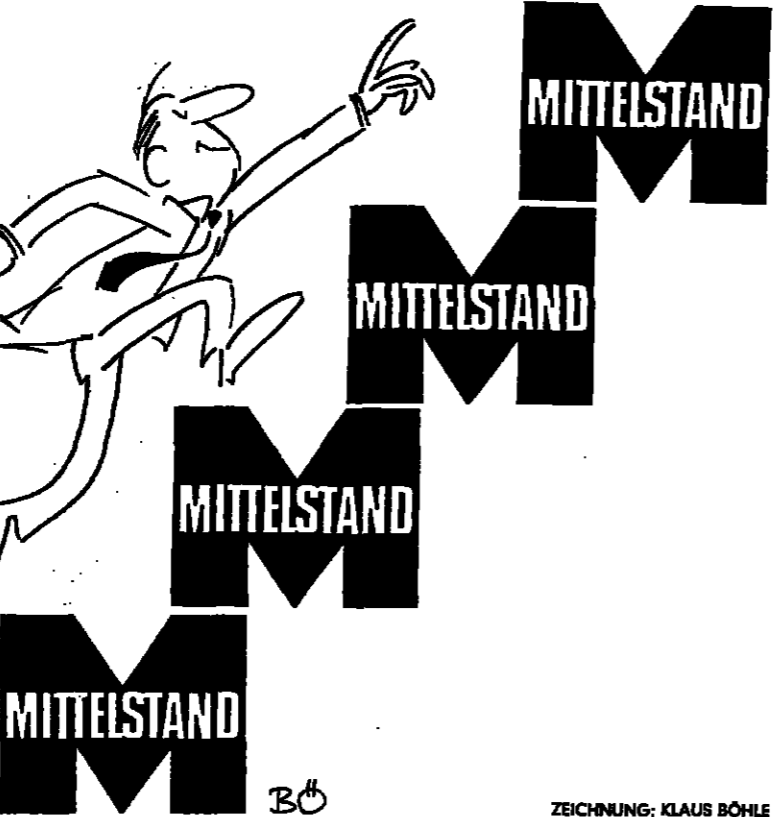
Da Grund und Boden steuerlich nicht nach dem nur schwer zu schätzenden Verkehrswert, sondern nach dem wesentlich geringeren Einheitswert bewertet werden, ist Immobilienbesitz auch aus vermögenssteuerlicher und erbschaftsteuerlicher Sicht besonders interessant.

Der Erwerb von Eigentum an Grund und Boden kann für den Mittelstand der Eigennutzung oder darüber hinaus der Geldanlage dienen. Das eigengenutzte Wohnungseigentum dient auf der Basis der heute erreichten Immobilienpreise zweifellos der Werterhaltung des angelegten Kapitals. Der Gesichtspunkt, im Alter mietfrei zu wohnen, hat zudem in den vergangenen Jahren erheblich an Bedeutung gewonnen und kann als wichtiger Teil einer sinnvollen Altersvorsorge angesehen werden.

Dem hat die Bundesregierung durch die Neuordnung der steuerlichen Förderung des selbstgenutzten Wohneigentums Rechnung getragen. Nach der bis zum Jahresende 1986 geltenden Rechtslage mußte nach Tilgung der Darlehen der Nutzungswert der eigenen Wohnung unter den Einkünften aus Vermietung und Verpachtung versteuert werden. Für das

Wohnen in den eigenen vier Wänden bestand bisher grundsätzlich eine Steuerpflicht.

Ab 1987 wird niemand für die Selbstnutzung des eigenen Wohnraumes mehr besteuert werden. Selbstgenutztes Wohneigentum gilt steuerlich fortan als ein Konsumgut. Deswegen ungeschichtet können nach Paragraph 10e EStG im Jahr der Fertigstellung und in den folgenden sieben Jahren jeweils fünf Prozent der Herstellungskosten bis zu 300 000 Mark steuerlich geltend gemacht werden. Im Gegensatz zum bisher geltenden Recht darf dabei die Hälfte der Aufwendungen für den Grund und Boden berücksichtigt werden. Mit dieser Neuordnung verknüpft die Bundesregierung das Ziel, die Eigentumsquote im Wohnbestand von gegenwärtig rund 40 Prozent auf 50 Prozent zu steigern.



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Aber auch als Kapitalanlage ist Grund und Boden nach wie vor für den Mittelstand interessant, denn eine sachwertgesicherte Vermögensbil-

dung sollte stets auch Immobilienbesitz umfassen. Allerdings hat nicht erst der Fall Neue Heimat deutlich gezeigt, daß der rechtliche Status der gemeinnützigen Wohnungsbaugesellschaften längst einer gründlichen Überprüfung und einer umfassenden Neuregelung bedarf. Es besteht nämlich leider immer noch eine geradezu diskriminierende Differenzierung zu Lasten mittelständischer Investitionen im Wohnungsbaubereich, die es so rasch wie möglich abzubauen gilt.

Hinsichtlich der Wahl der individuellen Vorsorge wird nun gegen den Erwerb von Wohnungseigentum gelegentlich eingewendet, der Wohnungsmarkt sei gesättigt. Hier wird ein Tatbestand dramatisiert, der in den angegebenen Dimensionen von beispielsweise einer Million leerstehender Wohnungen nicht existiert. Ein funktionierender Wohnungsmarkt wird immer bedeuten müssen, daß es Wohn-

nungen gibt, die leerstehen; gerade 250 000 Wohnungen sind gegenwärtig ungenutzt - und dies sind vornehmlich Wohnungen in Wohnsiedlungen oder nicht modernisierten Gebäuden, die älter als 60 Jahre sind.

Auch die abnehmende Bevölkerung in Deutschland ist kein Argument für eine Übersättigung des Wohnungsmarktes. Es läßt sich vielmehr statistisch nachweisen, daß trotz leicht abnehmender Gesamtbevölkerung die Zahl der Haushaltungen in den kommenden zehn Jahren noch steigen wird.

Die vielfach beschworene allgemeine Immobilienkrise gibt es nicht. Der Wohnungsmarkt ist wesentlich differenzierter geworden. Aber gerade deshalb ist eine sorgfältig ausgewählte Immobilie auch heute noch eine hervorragende Kapitalanlage zur Sicherung des Lebensabends gerade für Angehörige des Mittelstandes.

Der Autor ist Vorstandsvorsitzender der Bausparkasse Badenia und Professor an der Universität Karlsruhe.

## Die Bundesregierung informiert:

Fühlen Sie sich durch Presse, Funk und Fernsehen ausreichend über die Maßnahmen und Entscheidungen informiert, die die Bundesregierung auf allen Gebieten der Politik trifft?

Informiert genug, um diese Politik sachkundig beurteilen, billigen oder verwerfen zu können?

**JA?** Dann brauchen Sie nicht weiterzulesen.

**NEIN?** Dann kann Ihnen unser Angebot ein Stück weiterhelfen.

Das Presse- und Informationsamt der Bundesregierung und die Bundesministerien beliefern interessierte Bundesbürger jährlich mit rd. zehn Millionen Taschenbüchern, Broschüren und anderen Schriften über die Politik der Bundesregierung. Mit dem Coupon können Sie das bestellen, was Sie interessiert. Wir wollen, daß Sie diese Politik sachkundig beurteilen können. Wie dann Ihr Urteil ausfällt, ist ganz allein Ihre Entscheidung.



# DEMOKRATIE BRAUCHT INFORMIERTE BÜRGER

- Der Mittelstand — Motor der Marktwirtschaft/Grundsätze und Entscheidungen der Bundesregierung
- Erneuerung der Sozialen Marktwirtschaft/Mehr Markt, mehr Wachstum, mehr Arbeitsplätze
- Steuerentlastung 1986/88
- Wegweiser für Verbraucher
- Einblick, Durchblick, Ausblick/Wie Forschung und Technik unser Leben verändern
- Fragen und Antworten zur Kernenergie/Nach dem Reaktorunfall in der Sowjetunion
- Politik für die Familie
- Politik für Frauen
- Politik für junge Leute
- Wie geht's/Informationen für junge Leute in Arbeit und Beruf
- Denn eines ist sicher: Die Rente
- Maßarbeit/Das Beschäftigungsförderungsgesetz
- Mutterschutz
- Freiheit, Mitmenschlichkeit, Verantwortung/Regierungserklärung mit Erläuterungen
- Die Freiheit, Kern der Deutschen Frage/Die Lage der Nation 40 Jahre nach Kriegsende
- Demokratie. Unser Auftrag/Zur Geschichte unseres Staates
- Das Mietrecht/Für Mieter und Vermieter
- Damit wir in Frieden leben können/Bündnis, Verteidigung, Rüstungskontrolle
- Politik — Informationen aus Bonn (8 x jährlich) — Probenummer —

An das  
 Presse und Informationsamt  
 der Bundesregierung  
 Postfach  
 5300 Bonn 1

Schicken Sie mir kostenlos die angekreuzten Publikationen.

Name \_\_\_\_\_  
 Straße \_\_\_\_\_  
 PLZ \_\_\_\_\_ Wohnort \_\_\_\_\_

Die WELT will ihre Leser nicht nur umfassend und zuverlässig über das aktuelle Weltgeschehen informieren — sie will auch ganz allgemein ihr Wissen erweitern und ihnen den Blick öffnen für die vielfältigen Erscheinungen unserer Wirtschaft und Gesellschaft. Dazu dienen u. a. die WELT-Reports zu jeweils einem abgeschlossenen Thema. Auch als Werbeträger haben diese WELT-Reports einen hohen Stellenwert. Würden Sie gern nähere Einzelheiten? Wir stehen Ihnen jederzeit mit Informationen zur Verfügung:

**DIE WELT**  
 UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Anzeigenabteilung, Postfach 305830, 2000 Hamburg 36  
 Tel. (0 40) 3 47-41 11, -43 83, -1  
 Telex 2 17 001 777 asd

Altersvorsorge, Versicherungen,  
 Bausparen und Investment.

# Durchblicken. Freier bewegen.

Die Zukunft sicherer machen durch Absicherung nach Maß.

Mit der Iduna. Die hat die richtige Lebensversicherung für Sie. Maßgerecht und dynamisch. Zugeschnitten auf Ihren ganz persönlichen Rahmen. Zum finanziellen Sofortschutz Ihrer Familie. Und als Alterssicherung. Bei Berufsunfähigkeit ab 50% völlige Beitragsfreiheit, dazu dynamische Rente bis zur Auszahlung der Versicherungssumme mit Überschußbeteiligung.

Mit der Iduna. Die hat die richtige Baufinanzierung für Sie. Zinsgünstig und tragbar. Durch die I. Hypothek aus der Lebensversicherung. Und durch das Bauspardarlehen zum Festzins von nur 4,5% (effektiv: 5,37% p. a.). Oder wir bringen Sie mit Bankvorausdarlehen und Zwischenfinanzierung ins Eigenheim.

Mit der Iduna. Die hat die richtigen Investment-Spar- und Anlagemöglichkeiten für Sie. Zum Beispiel HANSAINVEST, den erfolgreichen, internationalen Rentenfonds der Iduna-Tochtergesellschaft HANSAINVEST. Seine bisherige Wertentwicklung signalisiert: Mit ihm lassen sich auch künftig hervorragende Anlageerfolge erzielen.

Mit der Iduna. Die hat die richtigen Gesprächspartner für Sie. Über 20 000 kompetente Iduna-Berater. Überall im Bundesgebiet. „Ihren“ finden Sie im Telefon-

buch unter Iduna. Einfach mal nachfassen, einfach mal anrufen! Schließlich geht's um Ihre Zukunft...

Iduna-Hauptverwaltung  
 Postfach 30 27 61  
 2000 Hamburg 36

**IDUNA**

Immer der richtige Rahmen

BAUSPARKASSEN / Neue Regelungen im Einkommensteuergesetz begünstigen den Hauseigentümer

# Den Zeitpunkt der Zuteilung steuern

Zwischen 80 und 85 Prozent der Deutschen wollen - das zeigen Befragungen immer wieder -, in den „eigenen vier Wänden“ wohnen. Die Hälfte hat es erst geschafft. Die Gründe für den hohen Rang des Eigenheims in der Gunst der Bürger sind vielfältig.

Im Gegensatz zu abstrakten Vermögenswerten in Form von verbrieften Titeln und Edelmetallen ist das eigene Haus mit dem eigenen Garten eine Eigentumsform, welche die persönliche Lebensqualität ganz unmittelbar fördert.

Was die Finanzierung anlangt, so deutet die Beliebtheit des Bausparens gerade auch bei Selbständigen darauf hin, daß diese Personengruppe die Vorzüge des relativ frühen Entschuldens für die eigene Sicherheit erkannt hat.

Dieser Vorzug läßt sich künftig noch steigern. Denn ab 1. Januar 1987 gilt bei der Einkommensteuer eine

Regelung, die als „Konsumgütlösung“ bekanntgeworden ist. Wer sie nutzt, braucht ab Jahresbeginn für die Nutzung der eigenen vier Wände keine Einkommensteuer mehr zu bezahlen.

Die Einzelheiten des neuen Paragraphen 10 c des Einkommensteuergesetzes (der den legendären Paragraphen 7 b ablöst) klärt man am besten mit seinem Steuerberater. Denn wer vor Ende 1986 ein Haus gebaut, eine Wohnung gekauft hat und darin wohnt, kann die bisherige Regelung für weitere zwölf Jahre beibehalten - oder auf Wunsch in das neue System umsteigen. Die Vor- und Nachteile sind stets individuell abzuwägen.

Für alle Selbständigen aber gilt: Das Bausparen als Spar- und Finanzierungsinstrument ist für zukünftige Bauherren wie für Hausbesitzer interessant. Schließlich lassen sich Modernisierungsvorhaben, An- und Um-

bauten ebenfalls mit Bausparverträgen günstig finanzieren.

Das Bausparen ist gerade jetzt für Selbständige besonders interessant geworden, da neuartige Optionstarife die Individualität der Vertragsabläufe wesentlich begünstigen. So hat der Bausparer beim neuen „Wüstenrot-Rendite-Programm“ zusätzlich den Zuteilungszeitpunkt in gewissen Grenzen steuern kann. Wählt er - etwa für eine dringende Modernisierung - eine rasche Zuteilung, hat dies einen höheren Tilgungsbeitrag und damit eine schnelle Entschuldung zur Folge. Wählt er eine längere Sparzeit, kann er mit niedrigerem Tilgungsbeitrag längerfristig tilgen.

Diese Besonderheiten, insbesondere die vielfältigen Variationsmöglichkeiten, machen das neue Bausparsystem zu einem idealen Spar- und Finanzierungsinstrument nicht zuletzt für alle Selbständigen, die unter Renditegesichtspunkten sparen, vorsorgen und finanzieren wollen.

Prozent und einem Darlehenszinssatz von 5,5 Prozent wählen. Die Wahl der Zinsebenen ist auch rückwirkend jederzeit möglich.

Völlig neuartig ist, daß der Bausparer beim „Wüstenrot-Rendite-Programm“ zusätzlich den Zuteilungszeitpunkt in gewissen Grenzen steuern kann. Wählt er - etwa für eine dringende Modernisierung - eine rasche Zuteilung, hat dies einen höheren Tilgungsbeitrag und damit eine schnelle Entschuldung zur Folge. Wählt er eine längere Sparzeit, kann er mit niedrigerem Tilgungsbeitrag längerfristig tilgen.

Diese Besonderheiten, insbesondere die vielfältigen Variationsmöglichkeiten, machen das neue Bausparsystem zu einem idealen Spar- und Finanzierungsinstrument nicht zuletzt für alle Selbständigen, die unter Renditegesichtspunkten sparen, vorsorgen und finanzieren wollen.

GERNOT von HAHN

HANDWERK / Flexibler Service und Vielseitigkeit entscheiden über den guten Ruf

# Was zählt, ist die eigene Leistung

Von R. H. KINDERMANN

Ist der Kunde bei Dieter Ripken und seinen Mitarbeitern König? Der staatlich geprüfte Augenoptikermeister aus Osnabrück muß unwillkürlich schmunzeln, denn er weiß, in welchem Zusammenhang die Frage gestellt wird. Natürlich wird hier jeder Kunde aufmerksam bedient - nicht nur jener Rentner aus der „DDR“, dem Dieter Ripken damals in einer schwierigen Situation geholfen hat und der dafür sorgte, daß sein Betrieb in der bundesweiten Aktion „König Kunde“ des Südwestfunks als zweiter Preisträger ermittelt wurde.

Der ältere Herr hatte auf der Fahrt zu Verwandten in die Bundesrepublik im Zug seine Brille vergessen, auf die er dringend angewiesen ist. Sein Schwiegersohn rief bei Ripken an und fragte um Rat. Der Handwerksmeister reagierte spontan, bat den Besucher in sein Geschäft, ermittelte die Stärke der Brillengläser und verhalf dem Kunden schnell zu einer neuen Sehhilfe, die er ihm auch noch kostenlos überließ.

Auch wenn normalerweise im Handwerksbetrieb Qualität ihren Preis hat, der Fall zeigt, daß in Deutschlands vielseitigstem Wirtschaftsbereich, dem Handwerk, flexibler Service und die Berücksichtigung individueller Kundenwünsche großgeschrieben werden. Dieter Ripken: „Ein Kunde, der lächelnd danke sagt, ist besser als eine teure Anzeige.“

Auch für Ernst Lautenbach, Metzgermeister aus Bad Kreuznach, ist die Mundpropaganda zufriedener Kunden der wichtigste Werbeträger. Der Obermeister der Fleischerinnung hält nichts davon, an der Klagemauer zu stehen. Seiner Meinung nach muß der Handwerksunternehmer rechtzeitig die Lücken und Nischen am Markt erkennen, sie mit seinen speziellen Möglichkeiten und Fähigkeiten ausfüllen, ja notfalls den Standort wechseln, um sich gegen die zunehmende Konkurrenz von Supermärkten und Warenhausketten behaupten zu können.

Insgesamt ist die Zahl der Fleischerfachgeschäfte in den letzten 20 Jahren von knapp 38 000 auf rund 27 200 zurückgegangen. Aber die verbleibenden Geschäfte können durchaus mit Phantasie und zusätzlichen Initiativen weiter bestehen.

Einen Weg zeigt Metzgermeister Lautenbach: Morgens bringt sein Kollege von der backenden Zunft mehrere Sätze Brötchen, die dann - meist nach telefonischer Bestellung - aufgeschnitten und individuell nach Geschmack belegt werden. Die Lieferungen gehen an beschabte Büros oder Kleinbetriebe.

Flexibilität und Anpassungsfähigkeit sind weniger Merkmale von Großunternehmen, sie sind vielmehr das Markenzeichen von Handwerk und Mittelstand. Handwerksbetriebe wie Ripken oder Lautenbach belegen dies deutlich.

Interessant ist hier die Feststellung, daß in kommunistischen Ländern, wo der selbständige Mittelstand weitgehend fehlt, Freiheit und Wohlstand gegenüber den westlichen Industrieländern erheblich zurückgeblieben sind. Neuerdings wird allerdings auch hier der Wert eines selbständigen Mittelstandes erkannt. So beginnt man in Polen, in Ungarn oder

in der Volksrepublik China damit, kleine Handwerksbetriebe verstärkt zu fördern.

Übrigens: In der Bundesrepublik weiß das Handwerk, daß es für seinen politischen Flankenschutz selbst verantwortlich ist und Flächendeckung übernehmen muß. Von den zirka 15 700 Kommunalvertretern in den Städten und Gemeinden Nordrhein-Westfalens können 8,1 Prozent dem Handwerk zugerechnet werden. Eine Zahl, die sich sehen lassen kann und die in Bayern oder Baden-Württemberg eher noch höher liegen dürfte.

Auch Metzgermeister Ernst Lautenbach gehört seit 1978 für die CDU dem Landtag von Rheinland-Pfalz an. Das politische Engagement muß um so höher gewertet werden, wenn man berücksichtigt, daß Selbständige normalerweise eine 70-Stunden-Woche absolvieren. Das Pensum kann nur geschafft werden, wenn die Ehefrau mithilft und auch die Kinder

Trotz der Einführung neuer Technologien steht im Handwerk der Mensch, nicht die Maschine im Mittelpunkt. Was zählt, ist die eigene Leistung, die gerade das Handwerk für so viele junge Menschen attraktiv macht. Nicht umsonst strömen in jüngerer Zeit immer mehr Abiturienten in Handwerksberufe, viele von ihnen mit dem Ziel, eines Tages den Schritt in die Selbständigkeit zu tun. Auch die Bundesregierung in Bonn sieht dies gern und hilft Existenzgründern mit speziellen Programmen.

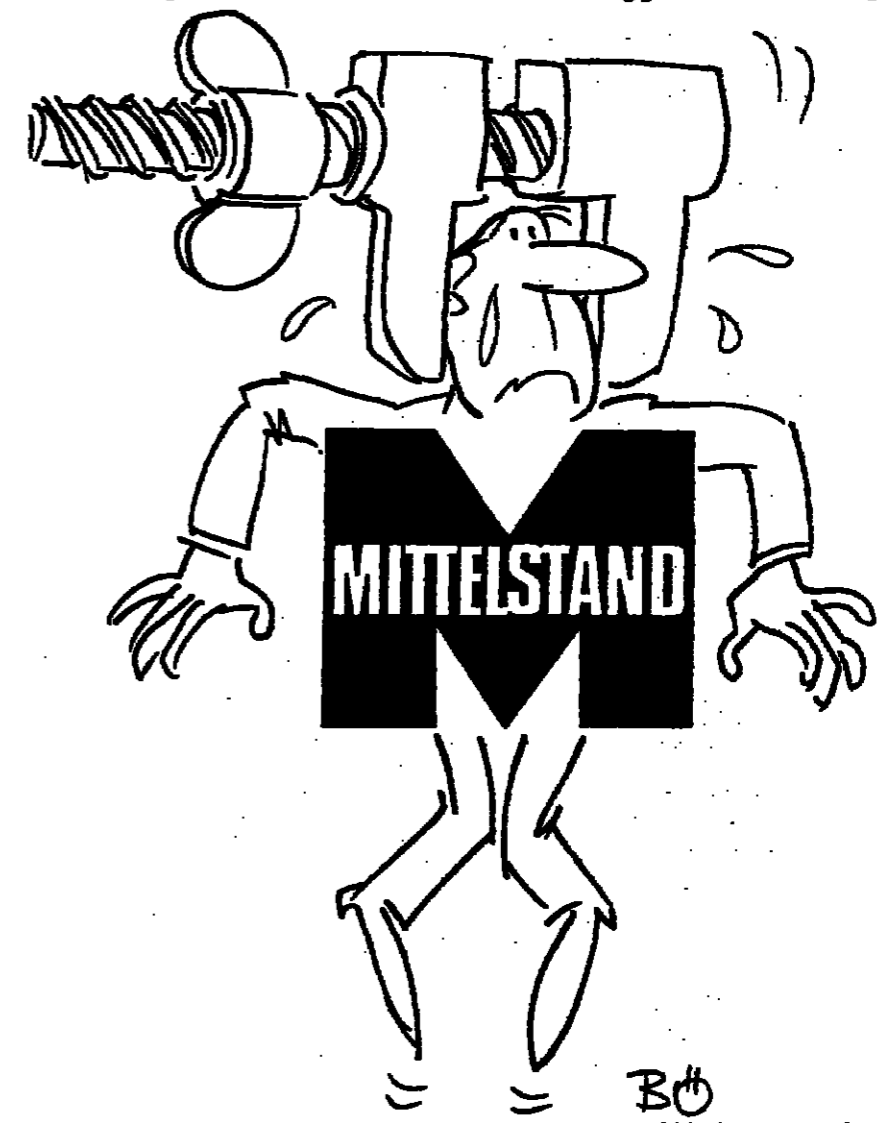
Rund 700 000 Lehrlinge befinden sich gegenwärtig in einer handwerklichen Vollzeitausbildung. Somit ist das Handwerk die größte Lehrwerkstätte der Bundesrepublik und leistet damit einen wichtigen Beitrag zum sozialen und inneren Frieden.

Die Qualität der handwerklichen Ausbildung gründet auf dem bewähr-



EXKLUSIV

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE



ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

# BFB

## Der Bundesverband der Freien Berufe

- ist der Dachverband der Spitzenvereinigungen der Freien Berufe und vertritt deren gemeinsame Interessen
- tritt für das Existenzrecht der Freien Berufe in unserer Arbeitgeber-Arbeitnehmer-Gesellschaft ein
- setzt sich für die Freiheit der Berufsausübung der Freien Berufe ein
- kämpft für die Gleichbehandlung der Selbständigen mit den Arbeitnehmern, insbesondere im Steuerrecht
- wendet sich gegen die Nebentätigkeit öffentlich Bediensteter in den Arbeitsfeldern der Freien Berufe
- bemüht sich um die Anpassung der Honorar- und Gebührenordnungen der Freien Berufe an die wirtschaftliche Entwicklung
- vertritt die Rückführung und Verlagerung öffentlicher Dienstleistungen auf die Freien Berufe

## Helfen Sie uns bei unserer Arbeit! Wir stärken Ihre Position als Freiberufler.

Die Bestellung des Abonnements wird erst wirksam, wenn der Besteller sie nicht gegenüber der Firma Verlag „der freie beruf“ Verlagsgesellschaft mbH, Godesberger Allee 54, 5300 Bonn 2, binnen einer Frist von einer Woche schriftlich widerruft. Zur Wahrung der Frist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs.

## Coupon

An den BFB, Godesberger Allee 54, 5300 Bonn 2

(Zutreffendes bitte ankreuzen)

- Ich trete hiermit dem BFB als förderndes Mitglied zum Jahresbeitrag von DM 300,— bei.
- Ich abonniere hiermit die Zeitschrift „der freie beruf“ zum Jahresabonnementspreis von DM 40,—
- Ich bestelle hiermit das Jahrbuch „Der Freie Beruf 85/86“ zum Einzelpreis von DM 15,—.

Straße

PLZ, Ort

Datum

Name

Ich weiß, daß diese Bestellung des Abonnements der Zeitschrift „der freie beruf“ nur wirksam wird, wenn ich sie der Firma Verlag „der freie beruf“ Verlagsgesellschaft mbH, Godesberger Allee 54, 5300 Bonn 2, gegenüber nicht binnen einer Woche schriftlich widerrufe ich weiß, daß zur Wahrung der Frist die rechtzeitige Absendung des Widerrufs ausreicht.

Unterschrift



# Die Zukunft planen. Mit dem guten Gefühl der Sicherheit.

Mit der Volksfürsorge können Sie Ihre Zukunft finanziell umfassend absichern. Die Volksfürsorge hat Lebensversicherungen, Sachversicherungen, Rechtsschutzversicherungen, Reise-Krankenversicherung und Bausparen. Fragen Sie einen unserer 35.000 Mitarbeiter.

Keine Sorge -  
**Volksfürsorge**  
Versicherungsgruppe